



ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๒๙๔๗

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
๔ ถ.อธิปัตย์ ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี

๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง เดือน กรกฎาคม ๒๕๖๗

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ทุกจังหวัดในเขตสุขภาพที่ ๘
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๒๖๖๗

ลงวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๗

จำนวน ๑ ชุด

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ โดยกลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ได้สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ของโรงพยาบาล ในเขตสุขภาพที่ ๘ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ดังนี้

- ทุนสำรองสุทธิ Net Working Capital (NWC) =สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน เขตสุขภาพที่ ๘ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๕,๙๒๕ ล้านบาท ถึงเดือนกรกฎาคม เป็นจำนวน ๖,๔๐๐ ล้านบาท

- ผลประกอบการ EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน -๒๑๒ ล้านบาท เป็นจำนวน ๒,๓๖๓ ล้านบาท

- เงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้สิน) มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๗๖๒ ล้านบาท เป็นจำนวน ๗๐๗ ล้านบาท ภาพรวมจังหวัดที่มีเงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้สิน) ติดลบ มี ๒ จังหวัด คือ ๑. เลย -๑๐๑ ล้านบาท และ ๒. นครพนม -๒๒ ล้านบาท

- เขตสุขภาพที่ ๘ มี รพ.ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้สิน) ติดลบ มี ๔๗ แห่ง จำนวนเงิน -๘๙๕ ล้านบาท

- จังหวัดที่มีเงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้สิน) เฉพาะเงินที่ติดลบมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด ดังนี้ อุดรธานี, หนองคาย, เลย, นครพนม, สกลนคร, หนองบัวลำภู และบึงกาฬ ตามลำดับ

- โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้สิน) ติดลบมากที่สุดในเขตสุขภาพที่ ๘ ๕ ลำดับแรก คือ รพร.ท่าบ่อ -๑๐๕ ล้านบาท, รพศ.สกลนคร -๙๓ ล้านบาท, รพช.วังสะพุง -๗๐ ล้านบาท, รพร.ธาตุพนม -๖๐ ล้านบาท และรพร.บ้านดุง -๔๙ ล้านบาท ตามลำดับ

- ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๔,๑๓๙ ล้านบาท จังหวัดที่มีลูกหนี้คงเหลือมากที่สุดคือ อุดรธานี, สกลนคร, เลย, หนองคาย, นครพนม, หนองบัวลำภู และบึงกาฬ ตามลำดับ

- เจ้าหนี้การค้า ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๓,๑๘๐ ล้านบาท มากที่สุดคือ อุดรธานี, สกลนคร, เลย, หนองคาย, นครพนม, หนองบัวลำภู และบึงกาฬ ตามลำดับ

วิเคราะห์ความเสี่ยง....

การวิเคราะห์ความเสี่ยงวิกฤตการเงิน Risk Score แบ่งออกเป็น ๓ เกณฑ์ ดังนี้

๓.๑ เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI) ใช้ประเมินตัวชี้วัดการตรวจราชการ

- ระดับ ๗ มี ๑ แห่ง คือ วังสะพุง คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๔
- ระดับ ๖ มี ๒ แห่ง คือ เรณูนคร และบุงคล้า คิดเป็นร้อยละ ๒.๒๗
- รพ.ที่ต้องเฝ้าระวัง ระดับ ๔ มี ๔ แห่ง คือ ธาตุพนม, วังยาง, บ้านผือ และบ้านดุง

๓.๒ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (NI) ใช้ประเมินแนวโน้ม ตัวชี้วัด/โครงการ พง.

- ระดับ ๗ มี ๗ แห่ง คือ วังสะพุง, ศรีเชียงใหม่, กุดจับ, โนนสะอาด, ไชยวาน, บ้านผือ และบ้านดุง คิดเป็นร้อยละ ๗.๙๕
- ระดับ ๖ มี ๖ แห่ง คือ เรณูนคร, บุงคล้า ศรีบุญเรือง, สุวรรณคูหา, หนองวัวซอ และสร้างคอม คิดเป็นร้อยละ ๖.๘๒

๓.๓ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (EBITDA) ใช้ประเมินสถานการณ์จริง/เฝ้าระวังกลุ่มเสี่ยง

- ระดับ ๗ มี ๔ แห่ง คือ วังสะพุง, ศรีเชียงใหม่, กุดจับ และบ้านผือ คิดเป็นร้อยละ ๔.๕๕
- ระดับ ๖ จำนวน ๗ แห่ง คือ เรณูนคร, ธาตุพนม, สุวรรณคูหา, หนองวัวซอ, ไชยวาน, สร้างคอม และบ้านดุง คิดเป็นร้อยละ ๗.๙๕

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงขอส่งรายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน และขอให้ CFO จังหวัด/โรงพยาบาล กำกับ ติดตาม สถานการณ์การเงินการคลัง การส่งข้อมูลรายงานการเงิน เข้าระบบบัญชี ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ตามแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ ๘ รายละเอียดตาม สิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายวิรัช ศรีกุลวงศ์)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘



สิ่งที่ส่งมาด้วย

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

โทร ๐-๔๒๒๑-๙๒๐๗ ต่อ ๓๑๐

ผู้ประสาน นางสาวสิตาพัชญ์ โรจนาศศิริตัน



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง โทร ๐-๔๒๒๑-๙๒๐๗ ต่อ ๓๑๐

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๒๖๖๗

วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานสรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง เดือน กรกฎาคม ๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ได้สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด ๘๘ แห่ง ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ประมวลผลวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๗ สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

| ลำดับ | ผลการดำเนินงาน |
|-------|---|
| ๑ | <p><u>การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) ณ ไตรมาส ๓/๒๕๖๗</u> เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ \geq ร้อยละ ๔๕</p> <p>- จากผลการวิเคราะห์ TPS ณ ไตรมาส ๓/๒๕๖๗ พบว่า รพ.ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน ๖๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๕๙ จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์มากที่สุดคือ สกลนคร, อุตรธานี, หนองคาย, หนองบัวลำภู, บึงกาฬ, นครพนม และเลย ตามลำดับ</p> |
| ๒ | <p><u>การตรวจสอบคุณภาพบัญชี Mapping Electronic</u> แบ่งการตรวจสอบเป็น ๒ เกณฑ์ดังนี้</p> <p>๒.๑ เกณฑ์กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>- รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ๘๗ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๘๖ รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินคือ รพ.เชียงคาน</p> <p>๒.๒ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ร้อยละ ๙๐</p> <p>- รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ๘๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ คะแนนเฉลี่ยระดับเขต = ๙๙.๑๖</p> |
| ๓ | <p><u>วิเคราะห์ความเสี่ยงวิกฤตการเงิน Risk Score</u> แบ่งออกเป็น ๓ เกณฑ์ ดังนี้</p> <p>เป้าหมาย : (รอบ ๑๒ เดือน) ระดับ ๖ ไม่เกินร้อยละ ๔ ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๒ ตามนโยบาย ปลัดกระทรวงสาธารณสุข ไม่ให้มีวิกฤตทางการเงินระดับ ๖ และระดับ ๗</p> <p>๓.๑ เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI) ใช้ประเมินตัวชี้วัดการตรวจราชการ</p> <p>- ระดับ ๗ มีจำนวน ๑ แห่ง คือ วังสะพุง คิดเป็นร้อยละ ๑.๑๔</p> <p>- ระดับ ๖ มีจำนวน ๒ แห่ง คือ เรณูนคร และบุงคล้า คิดเป็นร้อยละ ๒.๒๗</p> <p>รพ.ที่ต้องเฝ้าระวัง ระดับ ๔ จำนวน ๔ แห่ง คือ ชาติพนม, วังยาง, บ้านผือ และบ้านดุง</p> <p>๓.๒ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (NI) ใช้ประเมินแนวโน้ม ตัวชี้วัด/โครงการ พง.</p> <p>- ระดับ ๗ จำนวน ๗ แห่ง คือ วังสะพุง, ศรีเชียงใหม่, กุดจับ, โนนสะอาด, ไชยวาน, บ้านผือ และบ้านดุง คิดเป็นร้อยละ ๗.๙๕</p> <p>- ระดับ ๖ จำนวน ๖ แห่ง คือ เรณูนคร, บุงคล้า ศรีบุญเรือง, สุวรรณคูหา, หนองวัวซอ และสร้างคอม คิดเป็นร้อยละ ๖.๘๒</p> <p>๓.๓ เกณฑ์เขตสุขภาพที่ ๘ (EBITDA) ใช้ประเมินสถานการณ์จริง/เฝ้าระวังกลุ่มเสี่ยง</p> <p>- ระดับ ๗ จำนวน ๔ แห่ง คือ วังสะพุง, ศรีเชียงใหม่, กุดจับ และบ้านผือ คิดเป็นร้อยละ ๔.๕๕</p> <p>- ระดับ ๖ จำนวน ๗ แห่ง คือ เรณูนคร, ชาติพนม, สุวรรณคูหา, หนองวัวซอ, ไชยวาน, สร้างคอม และบ้านดุง คิดเป็นร้อยละ ๗.๙๕</p> |

๓. สถานการณ์...

| ลำดับ | ผลการดำเนินงาน |
|-------|---|
| ๓ | <p><u>สรุปสถานการณ์การเงินการคลัง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ทุนสำรองสุทธิ Net Working Capital (NWC) =สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียนเขตสุขภาพที่ ๘ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๕,๙๒๕ ล้านบาท เป็นจำนวน ๖,๔๐๐ ล้านบาท - ผลประกอบการ EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี ๒๕๖๖ จำนวน -๒๑๒ ล้านบาท เป็นจำนวน ๒,๓๖๓ ล้านบาท - เงินบำรุงคงเหลือ(หลังหักหนี้สิน) มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากปี ๒๕๖๖ จำนวน ๗๖๒ ล้านบาท เป็นจำนวน ๗๐๗ ล้านบาท ภาพรวมจังหวัดที่มีเงินบำรุง ติดลบ มี ๒ จังหวัด คือ ๑.เลย -๑๐๑ ล้านบาท และ ๒.นครพนม -๒๒ ล้านบาท - เขตสุขภาพที่ ๘ มี รพ.ที่มีเงินบำรุงคงเหลือ ติดลบ จำนวน ๔๗ แห่ง เป็นเงิน -๘๙๕ ล้านบาท - จังหวัดที่มีเงินบำรุงคงเหลือ เฉพาะที่ติดลบมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด คือ อุดรธานี, หนองคาย, เลย, นครพนม, สกลนคร, หนองบัวลำภู และบึงกาฬ ตามลำดับ - โรงพยาบาลที่มีเงินบำรุงคงเหลือ ติดลบมากที่สุด ๕ ลำดับแรก คือ รพร.ท่าบ่อ -๑๐๕ ล้านบาท, รพศ.สกลนคร -๙๓ ล้านบาท, รพช.วังสะพุง -๗๐ ล้านบาท, รพร.ธาตุพนม -๖๐ ล้านบาท และ รพร.บ้านดุง -๔๙ ล้านบาท ตามลำดับ - ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๔,๑๓๙ ล้านบาท จังหวัดที่มีลูกหนี้ค้างเหลือมากที่สุดคือ อุดรธานี, สกลนคร, เลย, หนองคาย, นครพนม, หนองบัวลำภู และบึงกาฬ ตามลำดับ - เจ้าหนี้การค้า ภาพรวมเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๓,๑๘๐ ล้านบาท มากที่สุดคือ อุดรธานี, สกลนคร, เลย, หนองคาย, นครพนม, หนองบัวลำภู และบึงกาฬ ตามลำดับ |
| ๔ | <p><u>วิเคราะห์ ๗ Plus Efficiency Score</u></p> <p>เป้าหมาย : รพ. ผ่านเกณฑ์ ๕ ข้อยขึ้นไป ระดับ B ขึ้นไป</p> <p>เป้าหมาย : รพ. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๖๕</p> <p>หมายเหตุ ค่ากลาง Operating Margin และ Return On Asset เทียบค่ากลางจากไตรมาสที่ ๓/๒๕๖๗</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผลการวิเคราะห์ ๗ Plus Efficiency Score ผ่านเกณฑ์ = ๔๖ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๒๗ - จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ มี ๒ จังหวัด คือ ๑.สกลนคร รพ.ผ่าน ๑๗ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๔๔ และ ๒.หนองคาย รพ.ผ่าน ๖ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ - ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการชำระหนี้ ผ่านเกณฑ์ ๓๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๓๖ ชำระหนี้เร็วที่สุด คือ รพช.โพธิ์นาแก้ว ๑๑ วัน นานที่สุด คือ รพช.หนองวัวซอ ๓๗๕ วัน - ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บสิทธิ UC ผ่านเกณฑ์ ๖๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๗๓ เรียกเก็บเร็วที่สุด คือ รพช.บ้านม่วง ๑๘ วัน นานที่สุด คือ รพท.หนองคาย ๘๔ วัน - ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บสิทธิ กรมบัญชีกลาง (CSMBS) ผ่านเกณฑ์ ๕๑ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๙๕ เรียกเก็บเร็วที่สุด คือ รพท.หนองคาย ๒๘ วัน นานที่สุด คือ รพช.สังคม ๑๖๒ วัน - ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บสิทธิ ประกันสังคม (SSS) ผ่านเกณฑ์ ๖๙ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๔๑ เรียกเก็บเร็วที่สุด คือ รพช.เจริญศิลป์ ๔๑ วัน นานที่สุด คือ รพช.โคกศรีสุพรรณ ๑๒๖ วัน - ระยะเวลาการบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory) ผ่านเกณฑ์ ๕๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๒๓ ระยะเวลาหมุนเวียนคลังเร็วที่สุด คือ รพช.วานรนิวาส ๓๖ วัน นานที่สุด คือ รพช.บึงโขงหลง ๘๖ วัน |

| ลำดับ | ผลการดำเนินงาน |
|-------|---|
| ๕ | <p><u>Unit Cost (Quick Method)</u></p> <p>เป้าหมาย : หน่วยบริการที่มีต้นทุนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน ไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม (Mean + ๑ SD) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕ หมายถึง เหตุ ค่ากลางกลุ่ม เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ ๓/๒๕๖๗</p> <ul style="list-style-type: none">- จากผลการวิเคราะห์ Unit Cost พบว่า รพ.ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน ๖๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๕๙ จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์มากที่สุดคือ สกลนคร, อุดรธานี, หนองคาย, หนองบัวลำภู, บึงกาฬ, นครพนม และเลย ตามลำดับ- รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน มีจำนวน ๙ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๒๓ คือ บึงกาฬ, เซกา, บุ่งคล้า, นาแห้ว, วานรนิวาส, โนนสัง, สุวรรณคูหา, นาหวัง และห้วยเกิ้ง |
| ๖ | <p><u>Planfin</u></p> <p>เป้าหมาย : รพ. มีผลต่างของแผน และผลการดำเนินงาน ไม่เกินร้อยละ ๕ (+/-)</p> <p>เป้าหมาย : รพ. ในจังหวัดผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐</p> <ul style="list-style-type: none">- จากผลการดำเนินงาน Planfin ปรับแผนครึ่งปีหลัง พบว่า รพ.ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน ๗๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๐๙ จังหวัดที่ผ่านเกณฑ์มากที่สุด คือ หนองบัวลำภู, สกลนคร, อุดรธานี, หนองคาย, เลย และบึงกาฬ จังหวัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน คือ เลย- รพ.ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน ๑๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๙๑ คือ ท่าอุเทน, เรณูนคร, นาแก, นาหว้า, โพนสวรรค์, พรเจริญ, บึงโขงหลง, นาดัง, นาแห้ว, ภูกระดึง, โคกศรีสุพรรณ, รัตนวาปี, บ้านผือ และน้ำโสม |
| ๗ | <p><u>สรุปผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง และแนวโน้มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง</u></p> <p><u>Financial Early Evaluation & Detection (FEED) และ Intervention</u> เขต ๘ แบ่งออกเป็น ๔ กลุ่ม ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">- ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๐-๓) แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น = ๕๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๐๙- ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๐-๓) แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง = ๑๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๖๔- ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๔-๗) แนวโน้มประสิทธิภาพดีขึ้น = ๑๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๙๑- ไม่ผ่านเกณฑ์ Risk Score (ระดับ ๔-๗) แนวโน้มประสิทธิภาพลดลง = ๖ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๖.๘๒ <p>คือ บุ่งคล้า, วังสะพุง, โพนพิสัย, ศรีบุญเรือง, บ้านผือ และสร้างคอม</p> |

ในการนี้ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง เห็นควรแจ้ง CFO จังหวัด/โรงพยาบาล กำกับ ติดตาม วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังของโรงพยาบาล การส่งข้อมูลรายงานผลงานบริการทุกฐานข้อมูล การส่งข้อมูลรายงานการเงิน/บัญชี ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเฝ้าระวัง สถานการณ์การเงินการคลัง ตามแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ ๘ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาลงนามในหนังสือต่อไป จะเป็นพระคุณ



(นางสาวสิตาพัชญ์ โรจนาศศิรัตน์)

นักวิชาการเงินและบัญชี



(นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์)

ทราบ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ



(นายทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘



เอกสารแนบ