



การใช้เครื่องมือ FEED และการจัดกลุ่ม FEED ตรวจราชการครั้งที่ 2/2567 (จ.เลย)

โดย ภก.อิสรา จบุญธรรม
นำเสนอวันที่ 13 สิงหาคม 2567

Pain point : สถานะทางการเงินการคลังไม่เป็นไปดังที่ควร

Solution

**Financial Surveillance for Early
Evaluation & Detection :FEED**

FAT. Financial Awareness Team

FIT. Financial Investigation Team

Modify FEED-เขต 8

รหัส	จังหวัด	หน่วยบริการ	Risk Score Predict										Severity Profile				
			เดือนปัจจุบัน			ปลายปี		ปลายปี(ลดต้นทุน)		ปี(ลดต้นทุน+เพิ่มผล)			Liquidity		Profit		
			NI-Mc	NI-	EBITDA-	NI-	EBITDA-	NI-	EBITDA-	NI-	EBITDA-	Cash	เงินสำรองหลังหัก	NWC K8	EBITDA K8	NI-K8	
11031	เลย	รพ.เข็ญคาน	1	2	1	2	1	2	1	2	1	0.63	-12,005,988	30,011,504	3,260,842	-3,007,862	
11033	เลย	รพ.นาแห้ว	2	3	2	3	2	3	2	3	2	0.40	-6,666,311	3,419,178	869,533	-1,479,427	
11036	เลย	รพ.วังสะพุง	2	6	5	7	7	7	7	7	7	0.25	-74,912,704	12,343,412	-23,020,879	-33,079,773	
11037	เลย	รพ.ภูกระดึง	1	2	2	2	2	2	2	2	2	0.68	-4,078,674	9,449,570	-1,214,209	-3,641,011	
11038	เลย	รพ.ภูหลวง	1	2	2	3	3	3	3	3	3	0.37	-12,875,289	13,176,758	-4,389,509	-6,819,659	
11039	เลย	รพ.ผาขาว	3	5	3	4	3	4	3	4	3	0.34	-19,924,611	1,293,177	2,053,919	-1,981,030	
11447	เลย	รพ.สมเด็จพระยุพราช	1	3	2	2	1	2	1	2	1	0.63	-17,446,739	27,356,046	1,250,860	-3,210,290	
11108	นครพนม	รพ.เรณูนคร	1	2	2	4	4	4	4	4	4	0.45	-13,332,354	15,750,535	-11,938,000	-14,892,084	
11110	นครพนม	รพ.ศรีสงคราม	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0.74	-7,844,933	55,360,723	-23,967,679	-31,458,799	
11451	นครพนม	รพ.สมเด็จพระยุพราช	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0.26	-58,927,782	14,208,446	567,487	12,394,927	
40840	นครพนม	รพ.วังยาง	2	3	3	4	3	4	3	4	3	0.52	-5,217,486	4,175,926	-411,069	-4,660,369	
11043	บึงกาฬ	รพ.โซพิสัย	1	2	2	2	2	2	2	2	2	0.72	-5,977,693	19,964,888	-5,213,237	-7,512,234	
11050	บึงกาฬ	รพ.บึงคล้า	1	3	2	4	3	4	3	4	3	0.40	-6,000,952	6,173,710	-2,793,948	-7,304,103	
11092	สกลนคร	รพ.พังโคน	0	2	2	2	2	2	2	2	2	0.77	-5,359,209	42,895,363	-3,747,396	-9,455,902	
11097	สกลนคร	รพ.บ้านม่วง	0	2	1	1	0	1	0	1	0	0.74	-4,994,085	42,904,596	4,538,793	-2,917,815	
11098	สกลนคร	รพ.อากาศอำนวย	1	2	1	2	1	2	1	2	1	0.60	-10,138,724	34,357,577	4,179,754	-334,401	
11042	หนองคาย	รพ.โพนพิสัย	1	2	2	3	3	3	3	3	3	0.28	-44,071,290	36,429,685	-15,081,239	-26,190,448	
11044	หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่	2	6	5	7	7	7	7	7	7	0.24	-17,304,108	3,369,281	-6,925,561	-8,601,375	
11045	หนองคาย	รพ.สังคม	2	3	2	3	2	3	2	3	2	0.26	-15,276,120	7,793,917	694,555	-7,136,736	
11448	หนองคาย	รพ.สมเด็จพระยุพราช	2	2	2	1	1	0	0	0	0	0.51	-88,318,222	73,859,008	70,776,563	135,438,180	
28778	หนองคาย	รพ.โพธิ์ตาก	5	7	4	6	3	6	3	6	3	0.12	-15,864,903	-151,010	876,740	-4,072,111	
10993	หนองบัวลำภู	รพ.ศรีบุญเรือง	2	3	2	3	2	3	2	3	2	0.54	-25,442,065	17,966,287	774,622	-9,114,938	
23367	หนองบัวลำภู	รพ.นาหว้าเฉลิมพระเกียรติ	1	2	2	4	3	3	2	3	2	0.74	-3,918,170	15,262,195	-9,065,477	-15,002,077	
11013	อุดรธานี	รพ.กุดจับ	2	4	3	4	3	4	3	4	3	0.51	-19,822,162	7,713,903	-4,155,449	-10,549,221	
11014	อุดรธานี	รพ.หนองวัวซอ	3	4	3	4	3	4	3	4	3	0.36	-21,417,662	2,854,794	2,232,211	-56,838	
11015	อุดรธานี	รพ.กุมภวาปี	0	2	1	1	0	1	0	1	0	0.79	-39,236,998	158,707,437	344,979	-35,624,968	

เกณฑ์การวิเคราะห์ FEED และ Intervention

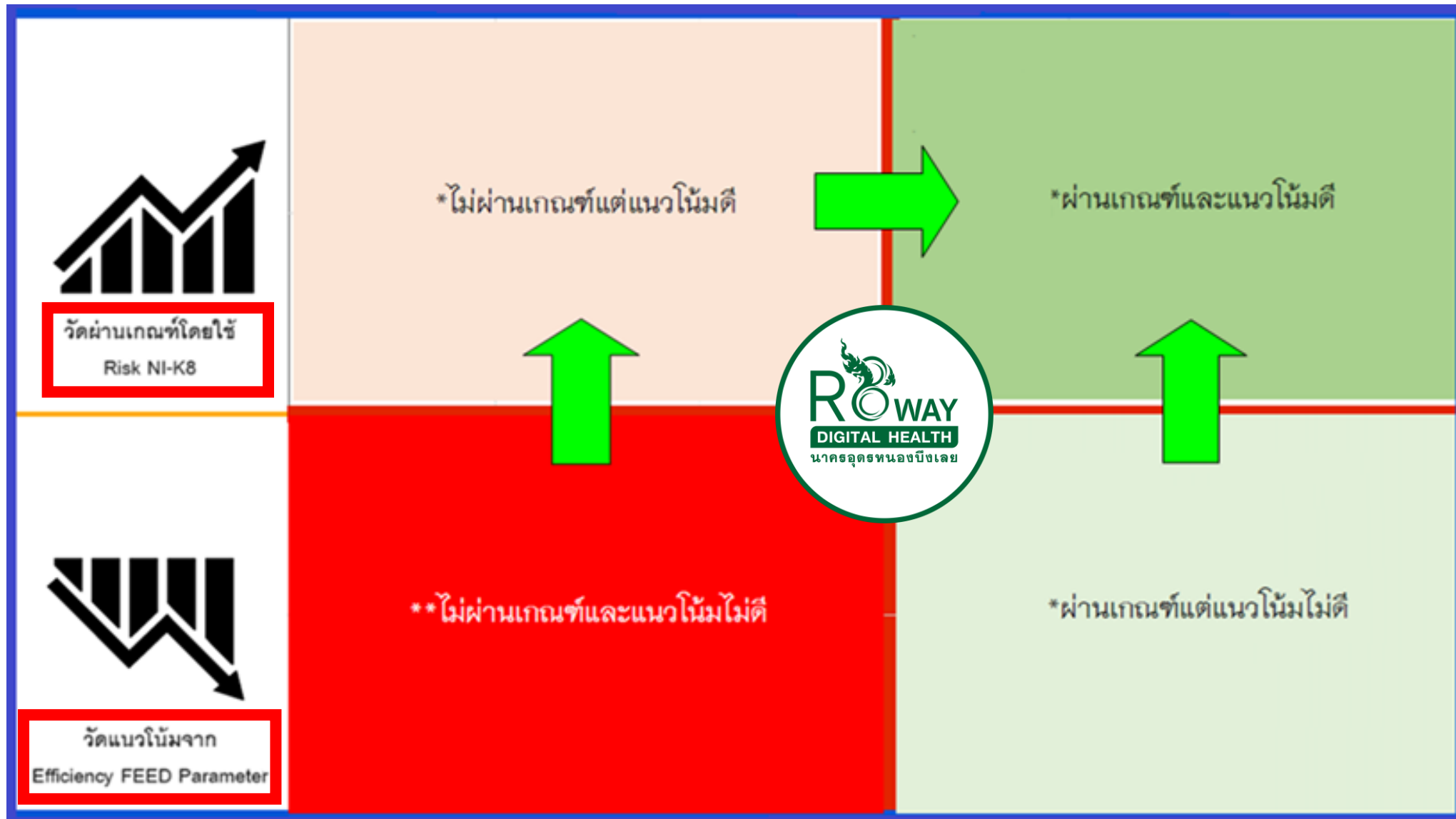
กลุ่ม	NI-K8	Cash	EBITDA K8	Intervention
เสี่ยง	4-5	-	+	เฝ้าระวัง
	6-7	> 0.5	-	FIT
วิกฤต-6	6	< 0.5	+/-	FIT+LOI
วิกฤต-7	7	< 0.5	+/-	FIT+LOI

การประเมินกลุ่มวิกฤต-กลุ่มเสี่ยง						
จังหวัด	รพ.เสี่ยง	RISK	Liquidity	Profit	Intervention	
		NI-K8	Cash	EBITDA K8	FIT	K8
เลย	รพ.วังสะพุง	4	0.15	-27,065,161	FIT	29พค.67
เลย	รพ.ผาขาว	5	0.19	-878,644	FIT	
หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่	4	0.20	-8,638,057	FIT	
อุดรธานี	รพ.สร้างคอม	4	0.34	-7,880,682	FIT	

เกณฑ์การวิเคราะห์ FEED และ Intervention

จังหวัด	รพ.เสี่ยง	เดือนปัจจุบัน			Liquidity	Profit	Intervention	
		NI-Moph	NI-K8	EBITDA-K8	Cash	EBITDA K8	FIT	K8
เลย	รพ.วังสะพุง	7	7	7	0.23	-12,934,153	FIT+LOI	29พค.67
เลย	รพ.ผาขาว	2	4	4	0.33	10,581,192	เฝ้าระวัง	
นครพนม	รพ.เรณูนคร	3	6	5	0.39	-9,250,257	FIT+LOI	
นครพนม	รพ.ธาตุพนม	3	4	6	0.33	9,940,817	เฝ้าระวัง	
หนองคาย	รพ.โพนพิสัย	2	5	4	0.36	-16,884,045	FIT	
หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่	3	7	7	0.32	-3,979,370	FIT+LOI	
หนองบัวลำภู	รพ.ศรีบุญเรือง	2	4	3	0.46	3,249,978	เฝ้าระวัง	
หนองบัวลำภู	รพ.นาวัง	1	4	3	0.64	-8,839,438	เฝ้าระวัง	
อุดรธานี	รพ.กุดจับ	2	7	7	0.40	-3,400,612	FIT+LOI	
อุดรธานี	รพ.หนองวัวซอ	2	6	4	0.45	4,162,716	FIT+LOI	
อุดรธานี	รพ.ห้วยเกิง	4	4	3	0.26	-5,481,174	เฝ้าระวัง	
อุดรธานี	รพ.หนองหาน	2	4	3	0.49	20,141,348	เฝ้าระวัง	
อุดรธานี	รพ.ทุ่งฝน	0	4	3	0.61	1,079,421	เฝ้าระวัง	
อุดรธานี	รพ.ไชยวาน	2	7	5	0.42	1,794,879	FIT+LOI	
อุดรธานี	รพ.บ้านผือ	2	4	3	0.57	3,160,278	เฝ้าระวัง	
อุดรธานี	รพ.สร้างคอม	3	6	6	0.57	-3,963,576	FIT	
อุดรธานี	รพ.บ้านดุง	3	6	3	0.44	8,634,348	FIT+LOI	

การประเมินผล.การจัดการด้านการเงินการคลัง



FEED Parameter

Screening Parameter	Efficiency Parameter
1.Risk NI-K8 2.Cash Ratio-K8 3.Ebitda-K8	1.อัตราครองเตียง 2.Adj.RW 3.Unit Cost OP 4.Unit Cost IP 5.Collection Peroid UC 6.Collection Peroid CS 7.Inventory

ภาพรวมการประเมิน %Efficiency Parameter					
จังหวัด	%Efficiency				
	Productivity	Unit Cost	จัดเก็บรายได้	Inventory	รวม
เลย	79%	93%	57%	57%	73%
นครพนม	50%	100%	71%	42%	69%
บึงกาฬ	69%	88%	56%	63%	70%
สกลนคร	78%	97%	92%	89%	89%
หนองคาย	78%	94%	44%	67%	71%
หนองบัวลำภู	58%	67%	50%	50%	57%
อุดรธานี	60%	98%	74%	38%	71%
เขต 8	68%	94%	68%	58%	74%

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน 2567

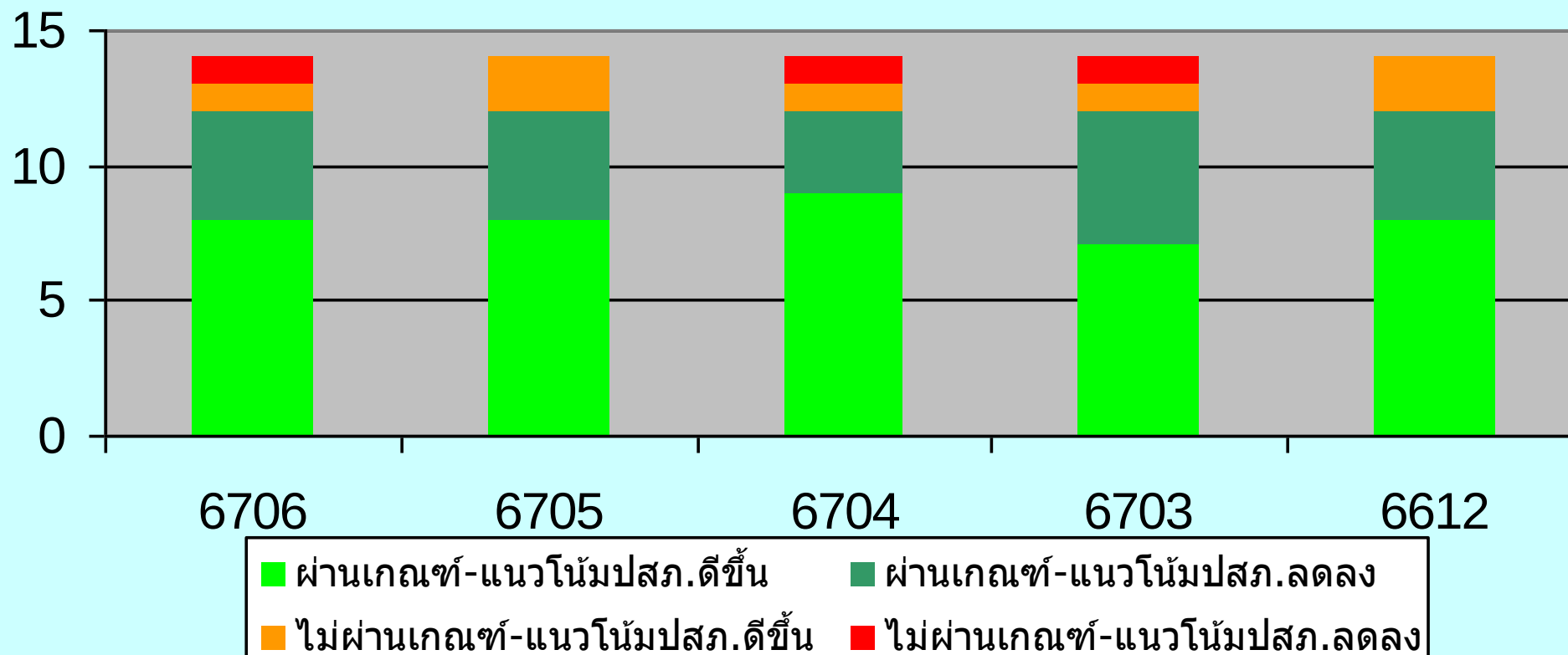
การประเมิน %Efficiency Parameter					
หน่วยบริการ	%Efficiency				
	Productivity	Unit Cost	จัดเก็บรายได้	Inventory	รวม
รพ.เลย	50%	100%	50%	100%	71%
รพ.นาค้าง	100%	100%	100%	100%	100%
รพ.เขียงคาน	100%	50%	50%	0%	57%
รพ.ปากชม	100%	100%	100%	0%	86%
รพ.นาแห้ว	50%	50%	100%	100%	71%
รพ.ภูเรือ	50%	100%	100%	0%	71%
รพ.ท่าลี่	100%	100%	0%	0%	57%
รพ.วังสะพุง	100%	100%	50%	100%	86%
รพ.ภูกระดึง	100%	100%	100%	100%	100%
รพ.ภูหลวง	100%	100%	0%	0%	57%
รพ.ผาขาว	100%	100%	100%	100%	100%
รพ.ด่านซ้าย	0%	100%	0%	100%	43%
รพ.เอราวัณ	100%	100%	0%	100%	71%
รพ.หนองหิน	50%	100%	50%	0%	57%
ค่าเฉลี่ยจังหวัด	79%	93%	57%	57%	73%

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน 2567

การประเมินกลุ่ม FEED			
หน่วยบริการ	%Efficiency	Risk NI-K8	กลุ่ม FEED
รพ.เลย	71%	1	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.นาค้าง	100%	1	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.เขียงคาน	57%	2	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.ปากชม	86%	0	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.นาแห้ว	71%	1	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.ภูเรือ	71%	1	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.ท่าลี่	57%	1	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.วังสะพุง	86%	7	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.ภูกระดึง	100%	3	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.ภูหลวง	57%	3	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.ผาขาว	100%	4	ไม่ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.ด่านซ้าย	43%	2	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง
รพ.เอราวัณ	71%	1	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ดีขึ้น
รพ.หนองหิน	57%	2	ผ่านเกณฑ์-แนวโน้มปสภ.ลดลง

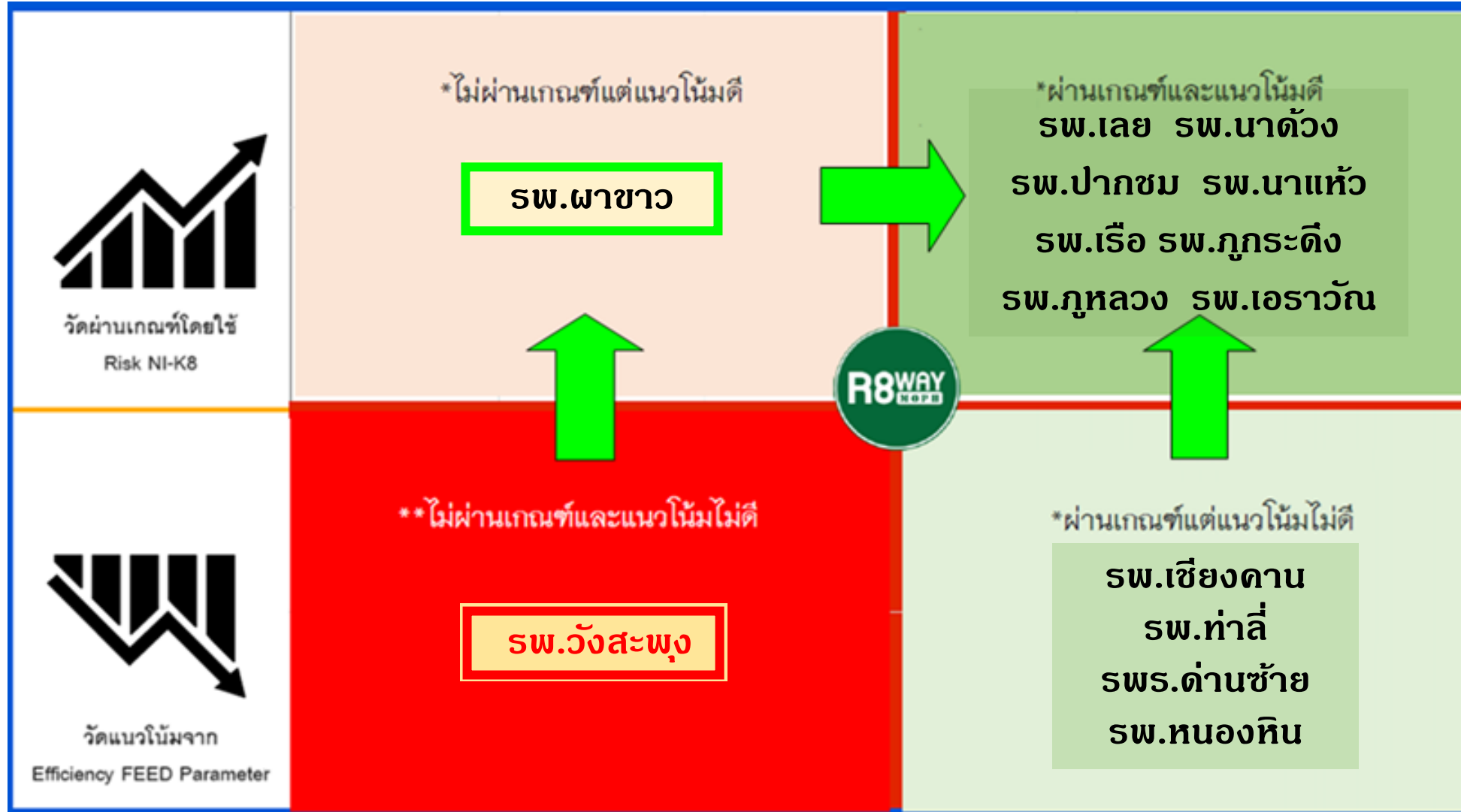
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน 2567

เปรียบเทียบแนวโน้มกลุ่ม FEED จ.เลย ปี 2567

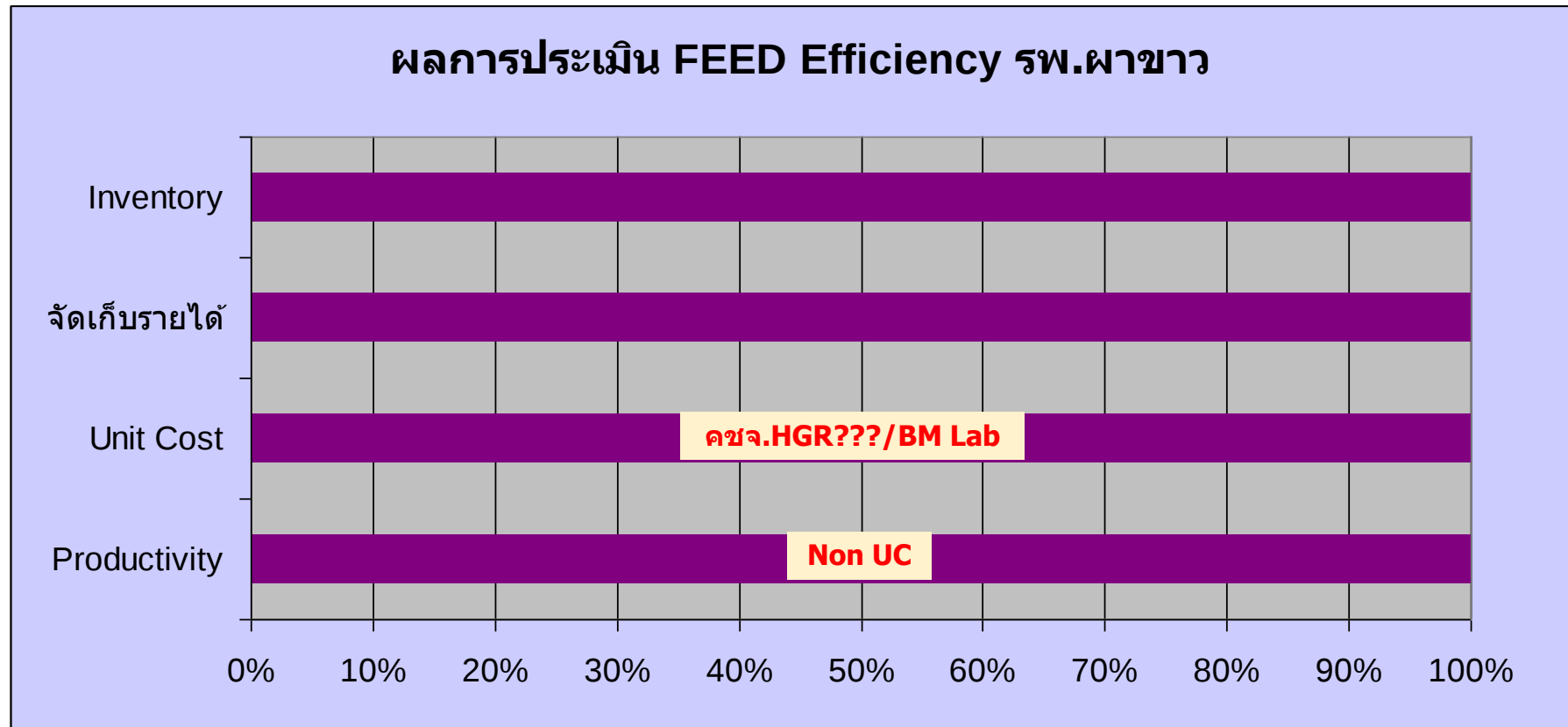


หมายเหตุ : 1.ผ่านเกณฑ์เพิ่มขึ้น 2 แห่ง ได้แก่ รพ.เชียงदान และรพ.นาแห้ว
2.ปสก.ลดลง 2 แห่ง ได้แก่ รพ.เชียงदान และรพ.ด่านซ้าย

สรุปการจัดกลุ่มปสก.ด้านการเงินการคลัง



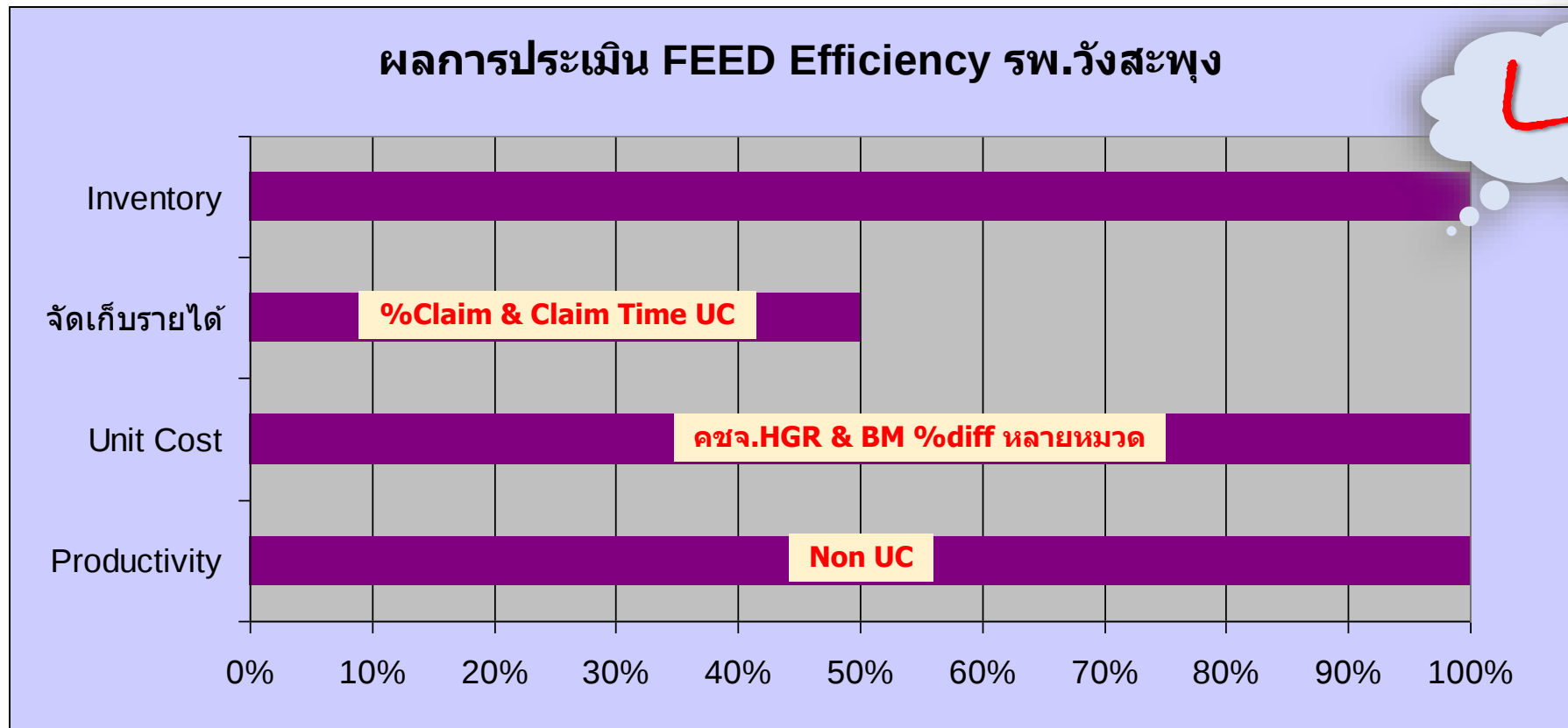
โอกาสพัฒนารพ.กลุ่มเสี่ยงวิกฤตการเงิน



หมายเหตุ : 1.Cash Ratio = **0.58** 2.เงินบำรุงหลังหักหนี้ = **-12.6** ล้านบาท
3.NI-R8 = 3.6 ล้านบาท ↑ 4.EBITDA-R8 = 9.9 ล้านบาท ↑
5.Risk Score NI-R8(คาดการณ์ปลายปี 67) ระดับ 3 -> ระดับ 3

เป็นข้อมูล ณ เดือนกรกฎาคม 2567

โอกาสพัฒนารพ.กลุ่มเสี่ยงวิกฤตการเงิน



หมายเหตุ: 1.Cash Ratio = **0.30** 2.เงินบำรุงหลังหักหนี้ = **-70.3** ล้านบาท
3.NI-R8 = **-23.2** ล้านบาท ↓ 4.EBITDA-R8 = **-13.5** ล้านบาท ↓
5.Risk Score NI-R8(คาดการณ์ปลายปี 67) **ระดับ 7 -> ระดับ 7**

เป็นข้อมูล ณ เดือนกรกฎาคม 2567

แนวทางการดำเนินงาน FEED -> FAT -> FIT

Financial Awareness Team (FAT)

คทง.ระดับเขต ดำเนินการตามระบบ FEED

- ตรวจสอบ Accountitng
- Risk MOPH / R8 NI – EBITDA
- 7 Plus Efficiency , TPS
- Planfin , แผนเงินบำรุง
- Cost , Productivity CMI , SumAdjRW
- HGR , Benchmarking รายได้ ค่าใช้จ่าย

ตรวจจับ แจ้งเตือน ส่งข้อมูลให้ทุกเดือน



Financial Intervention Team (FIT)

คทง.ระดับจังหวัด ทีมเร็ว เข้าพื้นที่ วิเคราะห์
Root Cause Analysis เสนอ CFO.จังหวัด
จัดทำ LOI พัฒนาประสิทธิภาพ
ให้การช่วยเหลือสภาพคล่อง
ไม่ให้มี Risk Score ระดับ 7



คทง.ระดับเขต

คกก.พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ระดับเขต
ลงพื้นที่ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาการ
จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ

จบการนำเสนอ

