

นโยบายการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหาร
การเงินการคลัง และแนวทางการเฝ้าระวังโดยใช้
เครื่องมือ FEED

โดย กก.อิสรา จรุงธรรม
นำเสนอวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

นโยบายการขับเคลื่อน การบริหารจัดการการเงินการคลัง ปี 2567



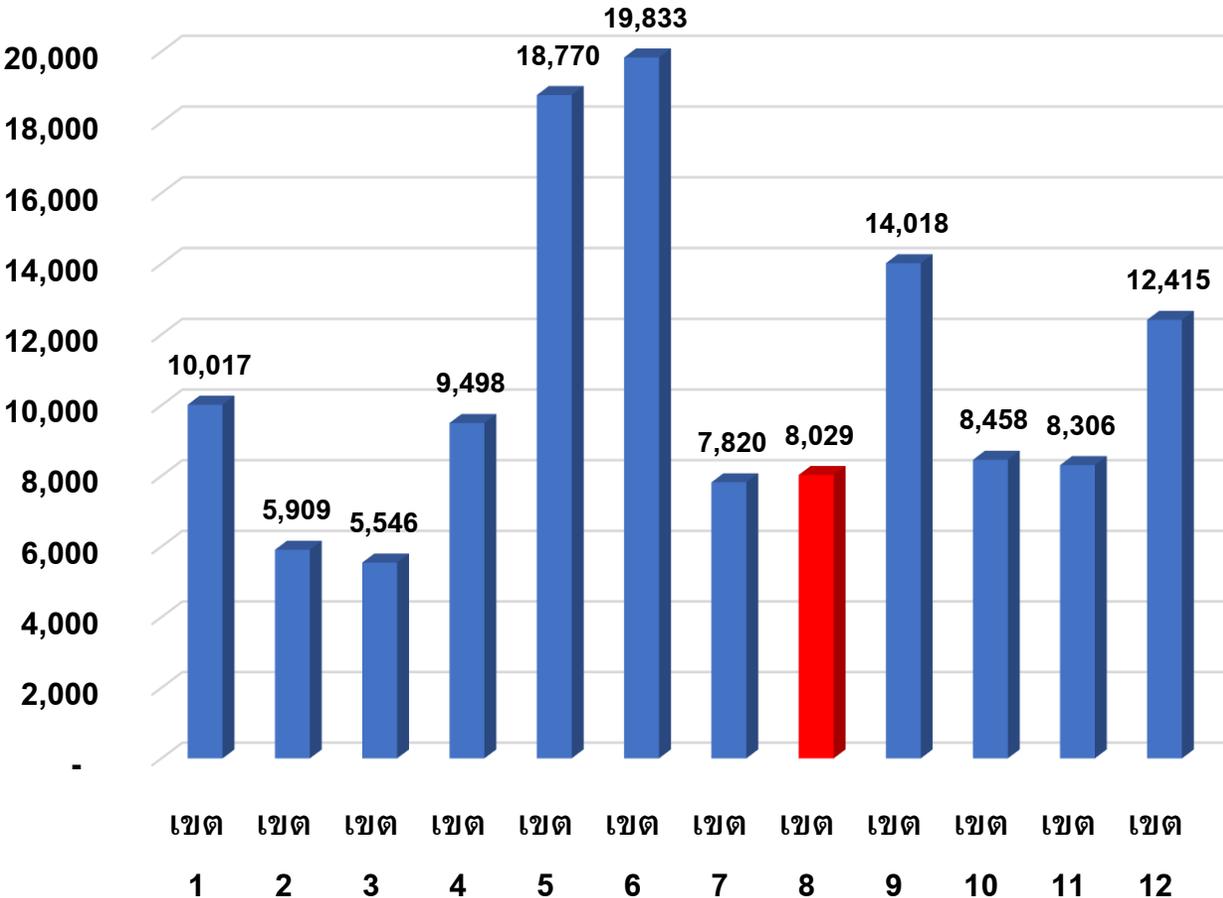
1. การรักษาสภาพคล่องหน่วยบริการ หลังโควิด19 ไม่ให้มีวิกฤติระดับ 7
2. การพัฒนาระบบเฝ้าระวังและการแจ้งเตือน FAT และระบบ FIT (Rapid Response) จัดทำ LOI กำกับ ติดตาม การเงินการคลัง และ Productivity , Best Practice แต่ละจังหวัด
3. พัฒนาการจัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง กำกับ ติดตาม ผลการเคลม
4. การเพิ่มประสิทธิภาพ TPS ให้ผ่านระดับ B ขึ้นไป
5. การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารการเงินการคลัง ของหน่วยบริการอย่างต่อเนื่อง
6. การปรับการบริหารจัดการการเงินการคลังเพื่อรองรับ One Province One Hospital

สถานการณ์การเงินการคลัง
ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8
ณ 30 เมษายน 2567

แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)

แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (NWC) ภาพรวมรายเขต ณ มี.ค. 67

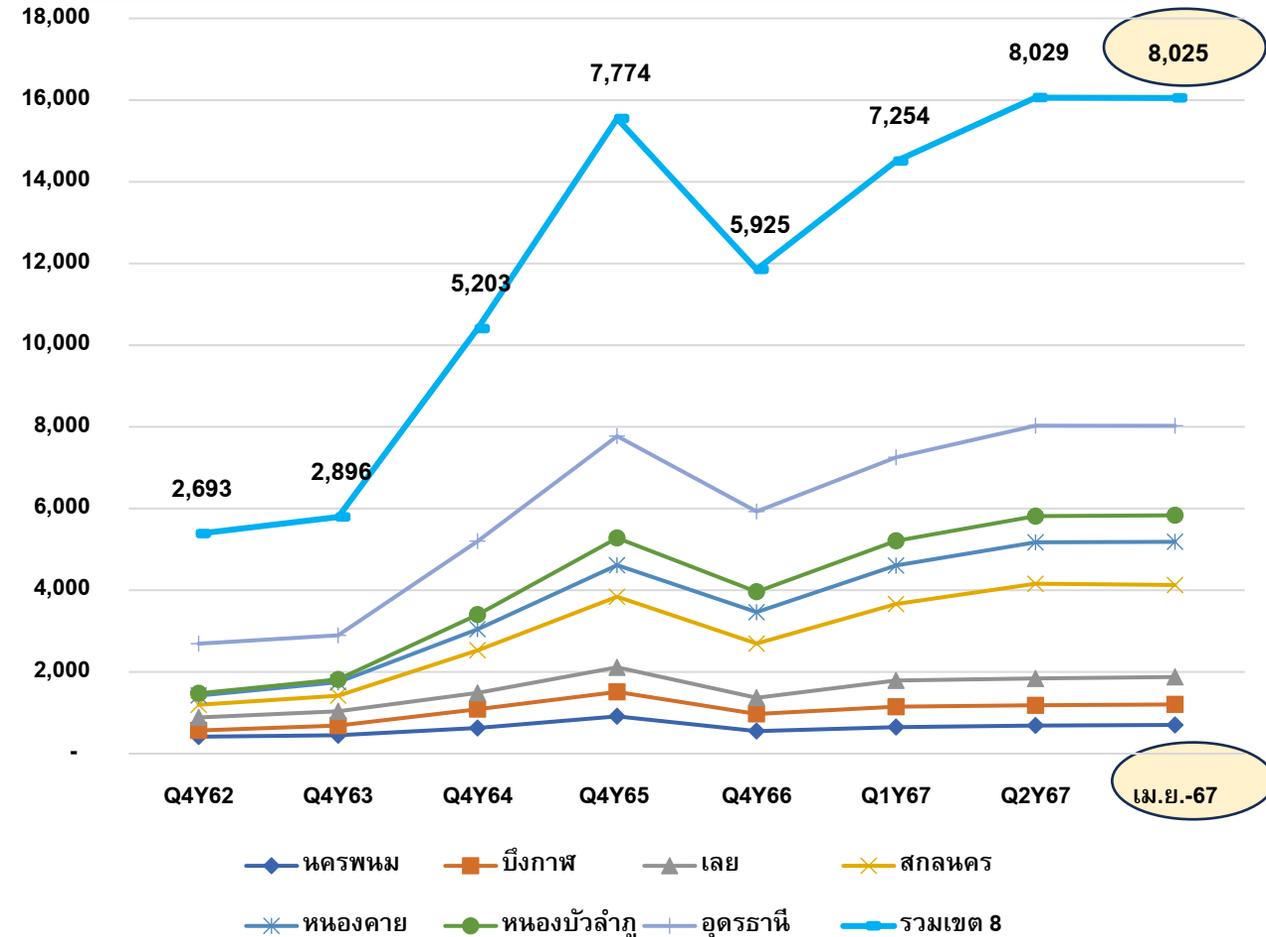
(หน่วย:ล้านบาท)



ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ภาพรวมรายจังหวัด

Q4Y62 – เม.ย.67

(หน่วย:ล้านบาท)



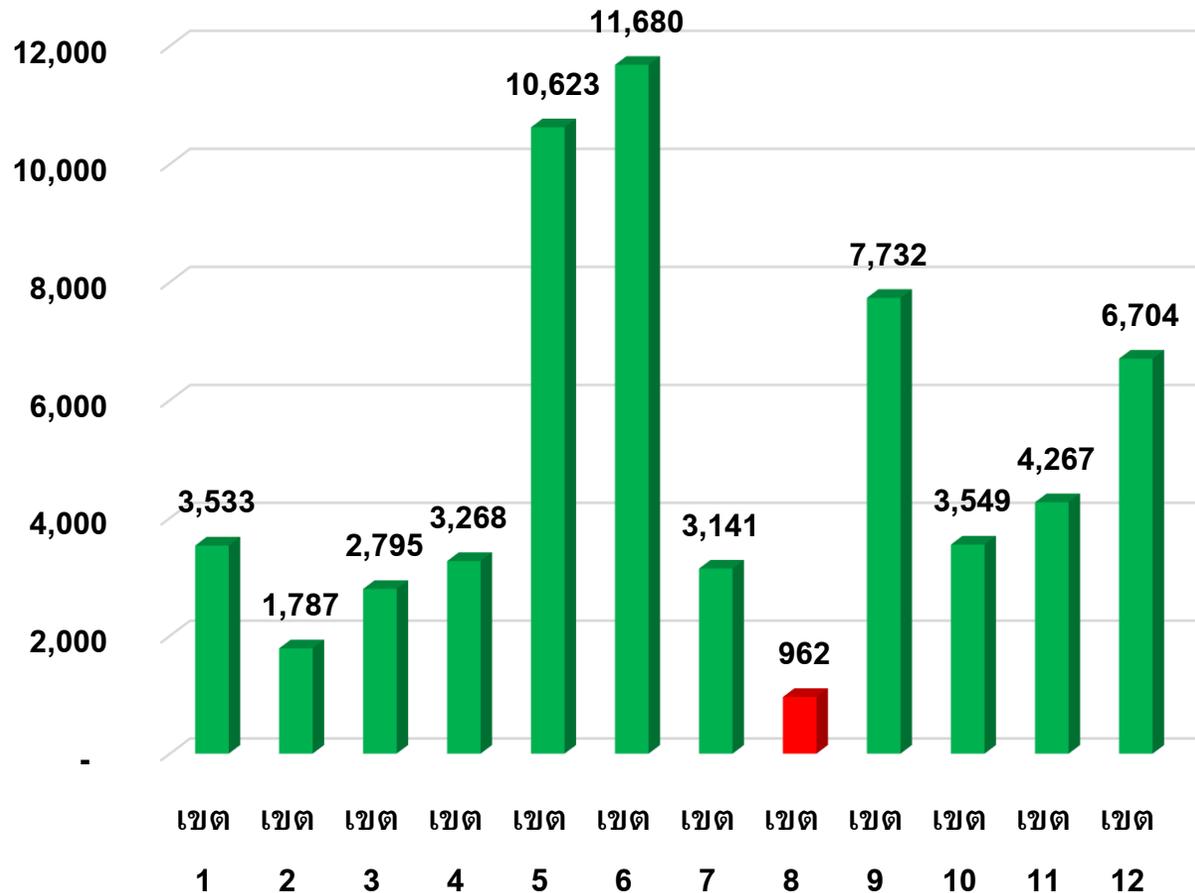
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2567

แนวโน้ม เงินคงเหลือ หลังหักหนี้

เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ภาพรวมรายเขต ณ มี.ค. 67

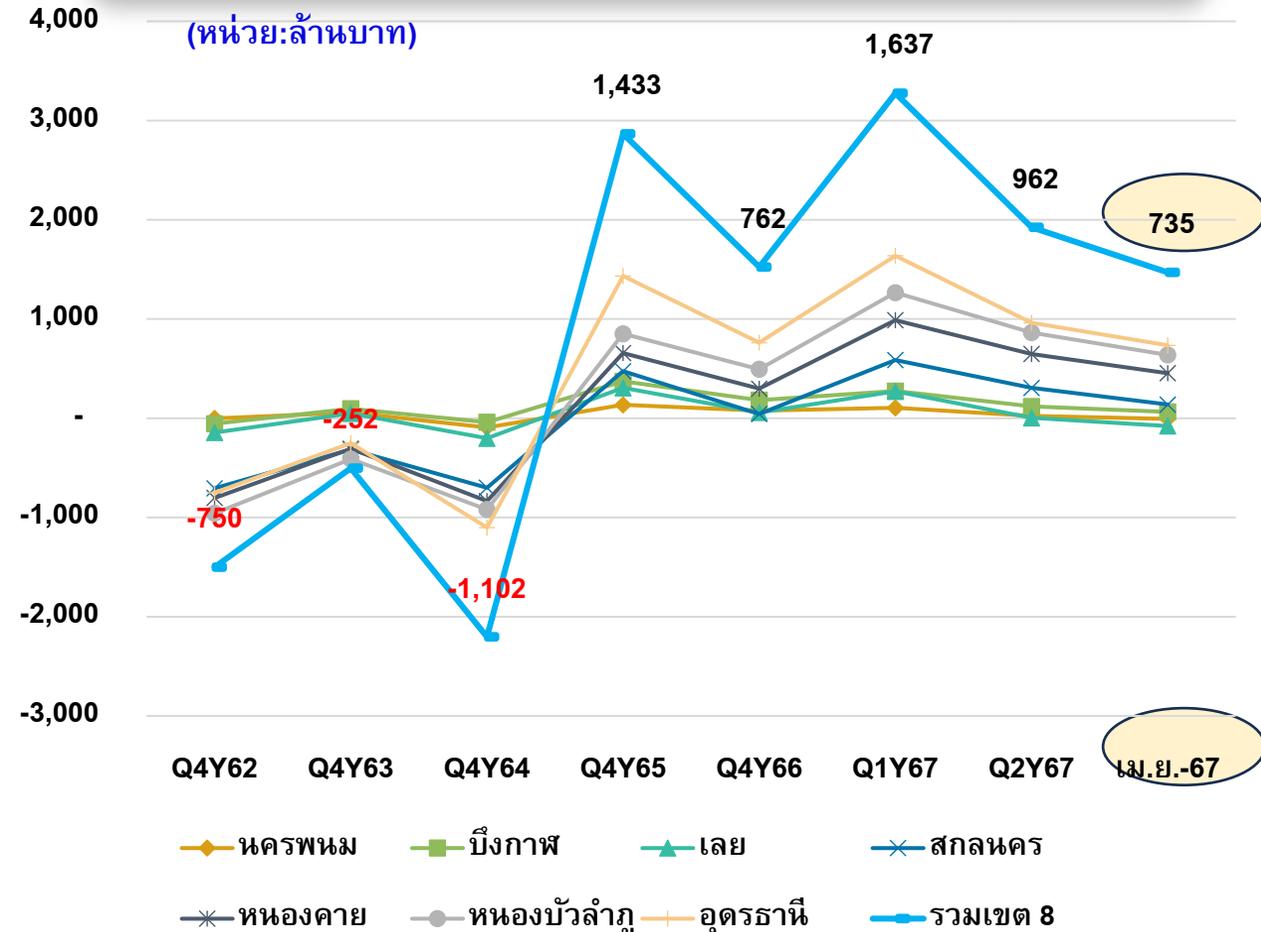
(หน่วย:ล้านบาท)



แนวโน้มเงินคงเหลือ หลังหักหนี้ ภาพรวมรายจังหวัด

Q4Y63 – เม.ย.67

(หน่วย:ล้านบาท)



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2567

แนวโน้มลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี Q4Y63-เม.ย.67

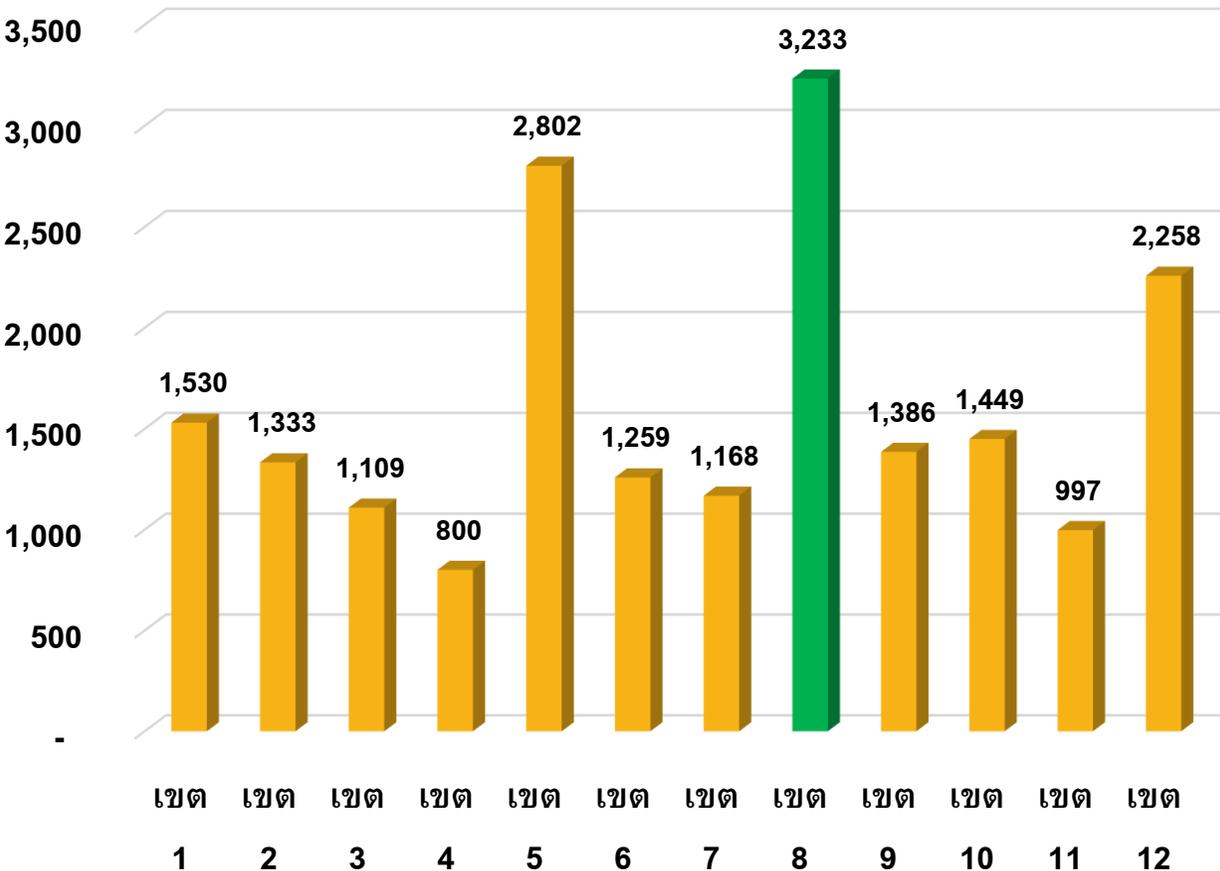


จังหวัด	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล รวมทุกสิทธิ						
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q4Y66	Q1Y67	Q2Y67	เม.ย.-67
นครพนม	307,042,929	586,313,097	491,116,049	322,877,284	422,442,240	538,130,278	577,264,319
บึงกาฬ	125,923,940	314,539,724	191,030,961	197,100,905	236,336,657	315,216,681	351,981,398
เลย	291,334,956	414,297,593	353,587,806	308,531,060	481,005,766	611,408,813	657,118,282
สกลนคร	413,333,326	1,153,167,708	909,699,084	829,115,773	1,180,843,110	1,683,598,461	1,717,966,886
หนองคาย	175,421,561	460,349,926	384,232,487	316,518,568	383,566,524	505,464,786	580,972,392
หนองบัวลำภู	103,643,645	334,504,901	283,788,077	197,431,231	244,322,459	337,877,140	380,641,670
อุดรธานี	537,791,932	1,370,114,174	1,096,620,466	1,055,233,729	1,172,747,708	1,595,211,737	1,594,412,635
รวมเขต 8	1,954,492,290	4,633,287,121	3,710,074,929	3,226,808,549	4,121,264,465	5,586,907,897	5,860,357,581

แนวโน้มผลประกอบการ EBITDA

EBITDA ภาพรวมรายเขต ณ มี.ค. 67

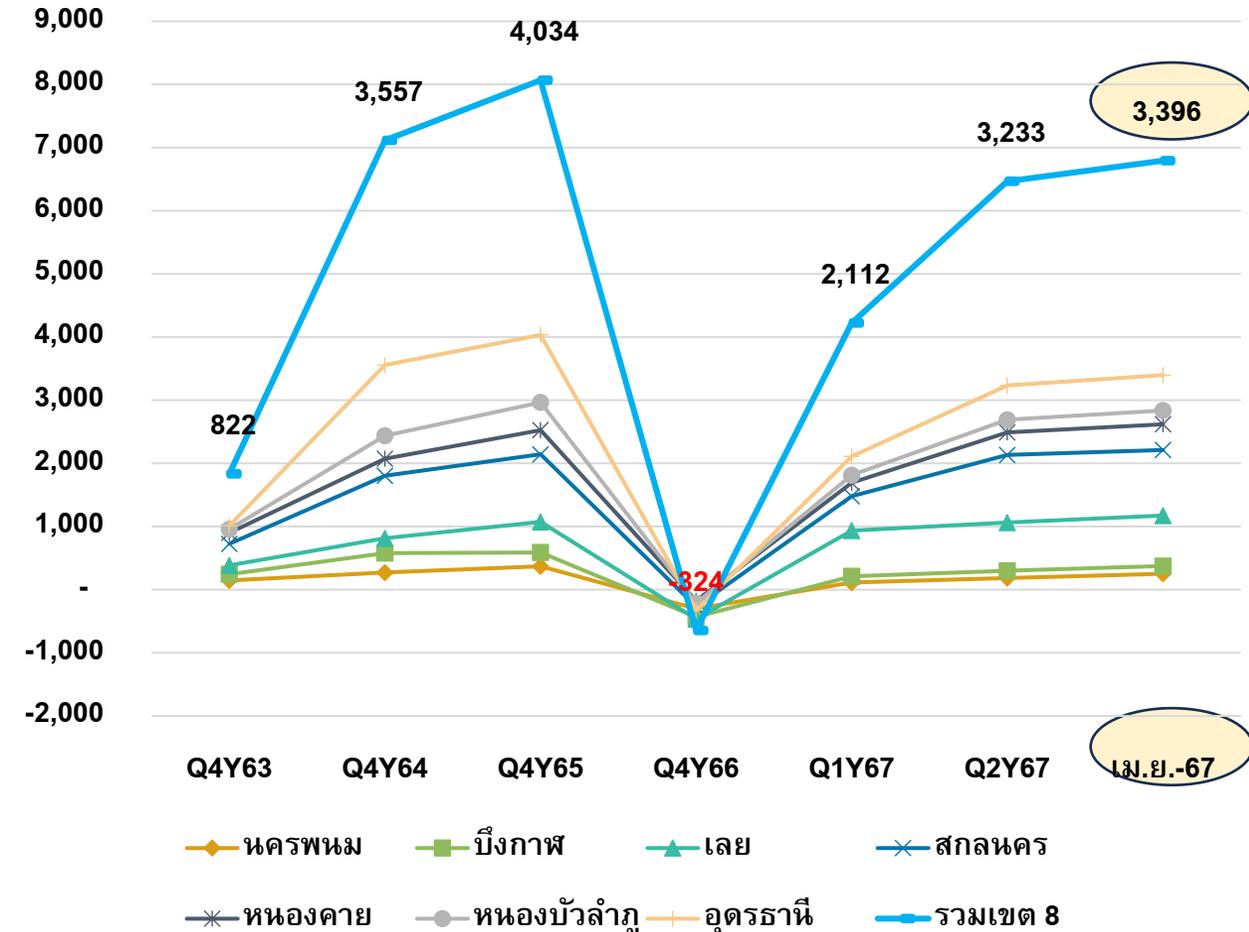
(หน่วย:ล้านบาท)



EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน

EBITDA ภาพรวมรายจังหวัด Q4Y63 – เม.ย.67

(หน่วย:ล้านบาท)



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2567

สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง Risk Score 7 ณ 30 เมษายน 2567



Risk Score ระดับ 0- 7	เกณฑ์การรวม (N)		เกณฑ์เขต 8 (N)		เกณฑ์เขต 8 (EBTDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	39	44.32	11	12.50	20	22.73
1	27	30.68	41	46.59	37	42.05
2	19	21.59	15	17.05	19	21.59
3	2	2.27	12	13.64	9	10.23
4	0	0.00	5	5.68	1	1.14
5	1	1.14	1	1.14	2	2.27
	โพธิ์ตาก		ผาขาว		วังสะพุง, ศรีเชียงใหม่	
6	0	0.00	2	2.27	0	0.00
			วังสะพุง, ศรีเชียงใหม่			
7	0	0.00	1	1.14	0	0.00
			โพธิ์ตาก			
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

สรุปสถานการณ์ภาพรวม



Pain point : สถานะทางการเงินการคลังไม่เป็นไปตามที่ควร

Solution

**Financial Surveillance for Early
Evaluation & Detection : FEED**

FAT. Financial Awareness Team

FIT. Financial Investigation Team

เป้าหมาย

พัฒนาประสิทธิภาพการเฝ้าระวังภาวะวิกฤติการเงินการคลังของสถานพยาบาลเขตสุขภาพ (Financial Surveillance for Early Evaluation & Detection :FEED)

ตัวชี้วัด ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติทางการเงินระดับ4-7 ร้อยละ 0

1 มีระบบเฝ้าระวังสถานะการเงินการคลังที่ดี

Early Detection

2 คัดเลือกFinancial Parameterที่มีค่าทำนาย(PPV)สูงสุด

New Financial Screening Tool

3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง

ตอบโต้เร็วและตรงปัญหาราก

Activate Wind

แผนและโครงการแก้ปัญหาสภาพวิกฤติทางการเงินของสถานพยาบาล

เป้าหมาย

แผนจัดสรรงบฯดี



**Budgeting :
Sufficient Allocation**

ขาดการจัดทำบริหาร
ข้อมูลการเงินการคลังที่
เป็นระบบด้วยดิจิทัล

● Good Digital Planfin ●

ปัญหา

Creative
Program

จัดการระบบบัญชีดีงาม



**Accounting
Management**

ขาดการประเมินตนเอง
ด้านระบบบัญชีและ
ประสิทธิภาพการบริหารฯ

- บัญชีเจ็ดสด
- เงินฝากระบบGFMIS
- คงเหลือประจำวัน
- งบกระทบยอดเงินฝาก



Competency

Financial
parameterมีมาก
และเข้าใจยาก

- HR Recruit
- Successor

ติดตามกำกับประสิทธิภาพสม่ำเสมอ



Efficiency

การแก้ไข
ประสิทธิภาพการ
เงินยังไม่สอดคล้อง
กับปัญหาราก

- LOI Response By
- TPS
 - 7 Plus
 - Quick Method



**Monitoring
Management**

ขาดเครื่องมือทำนาย
การบริหารการเงิน
การคลังที่ง่ายและ
แม่นยำ

Early Detect By
● FEED ●

เป้าหมายหลัก

หน่วยบริการมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นและประสบวิกฤติทางการเงินน้อยลง

เป้าหมายรอง

แผนจัดสรรงบฯดี



Budgeting :
Sufficient Allocation

Creative
Program

● Good Digital Planfin ●

1. มีผลต่างผลและแผนประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย (Planfin) ไม่เกินร้อยละ ± 5
2. มีระบบโปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลที่เชื่อมโยงจากโปรแกรมบัญชีกับแผน Planfin



หน่วยบริการมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นและประสบวิกฤติทางการเงินน้อยลง

จัดการระบบบัญชีดีงาม



Accounting Management



Competency



- บัญชีเจ็ดสด
- เงินฝากระบบGFMIS
- คงเหลือประจำวัน
- จบกระทบยอดเงินฝาก



- HR Recruit
- Successor

หน่วยบริการมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นและประสบวิกฤติทางการเงินน้อยลง

เป้าหมายหลัก

เป้าหมายรอง

ติดตามกำกับประสิทธิภาพ
สม่ำเสมอ



Monitoring
Management



Efficiency

Creative
Program

Early Detect By



Creative
Program

LOI Response By

- | | |
|-----------------------------|------------------|
| ● TPS | ● Quick Method |
| ● Operating Margin | ● 7 Plus |
| ● Inventory Management | ● ค่ากลาง |
| ● Return of Asset | ● CMI |
| ● Average Collecting Period | ● อัตราครองเตียง |

ค่าทำนายผลบวก(: Positive predictive value)

- คือสัดส่วนของจำนวนผลการตรวจที่เป็นผลบวกแท้ ("การวินิจฉัยถูกต้อง") ต่อจำนวนผลการตรวจที่เป็นผลบวกทั้งหมด
- ประสิทธิภาพของเครื่องมือในการวินิจฉัย
- บ่งบอกว่าผลบวกจากการตรวจนั้นแสดงว่าเป็นโรครีงๆ

รพ.ป่วยด้านการเงิน ระดับ1-7

Screening Test		Confirmation Test		Total		
		+ve	-ve			
Financial Parameter	+ve	<div style="background-color: red; color: white; padding: 2px;"> ดีด ระดับ1-7 </div> A	<div style="background-color: green; color: white; padding: 2px;"> ไม่ดีด ระดับ1-7 </div> B	A+B	PPV	$A/(A+B)=? \%$
	-ve	<div style="background-color: red; color: white; padding: 2px;"> ดีด ระดับ1-7 </div> C	<div style="background-color: green; color: white; padding: 2px;"> ไม่ดีด ระดับ1-7 </div> D	C+D	NPV	
Total		A+C	B+D	A+B+C+D		

Sensitivity
 $A/A+C$

Specificity
 $D/(B+D)$

ประสิทธิภาพการวินิจฉัย

เปรียบเทียบประสิทธิภาพของ Financial Parameter (ระดับ1-7)

	SWF,SWn.(10000)	Sensitivity	Specificity	PPV	NPV
1	Current Ratio	20	100	100	44.45
2	Cash ratio	20	100	100	44.45
3	NI	80	100	100	16.67
4	EBITDA	60	100	100	28.58
5	Planfin	85.72	66.67	85.72	33.34
6	Quick Method	100	60	71.43	71.43
7	Average Payment Period	60	60	60	40
8	SumAdj	80	40	57.15	33.34
9	Operating Margin(OM)	100	0	50	0
10	Return on Asset	100	0	50	0
11	NWC	0	100	0	100
12	Quick Ratio	0	100	0	0
13	Inventory Management	0	100	0	100
14	Bed Coverage	0	80	0	55.56

เปรียบเทียบประสิทธิภาพของ Financial Parameter (ระดับ1-7)

	SWช..(68องค์กร)	Sensitivity	Specificity	PPV	NPV
1	Current Ratio(CR)	59.26	100	100	61.12
2	Cash Ratio	50	100	100	65.86
3	NI	87.04	100	100	33.34
4	NWC	9.26	100	100	77.78
5	Quick Ratio	25.93	100	100	74.08
6	EBITDA	68.52	92.86	97.37	56.67
7	Inventory Management(IM)	45.66	76.93	89.29	75
8	Quick Method	59.26	57.15	84.21	73.34
9	Return on Asset(ROA)	98.15	21.43	82.82	25
10	SumAdj	62.97	42.86	80.96	76.93
11	Operating Margin(OM)	98.15	7.15	80.31	50
12	Planfin	51.86	50	80	78.79
13	Bed Coverage	64.82	35.72	79.55	79.17
14	Average Payment Period(APP)	70.37	28.58	79.17	80

Financial Early Evaluation And Detection

คัดกรองวิกฤติการเงินสถานพยาบาล



Risk R8
NI-EBITDA



ตรวจสอบประสิทธิภาพ
เพื่อกำหนดLOI

1.FEED

คัดกรอง	LOI
<p>SWท.\SWศ</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ EBITDA ◆ NI ▲ Cash ▼ Current ratio 	<ul style="list-style-type: none"> ● Operating Margin ● Inventory Management ● Return of Asset ● Average Collecting Period ● Quick Method ● อัตราครองเตียง ● CMI ● ค่ากลาง ● 7 Plus
<p>SWช.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ NWC ■ Quick Ratio ■ NI ■ cash Ratio ■ Current Ratio 	

2.Good Digital planfin

3.Accounting Management

4.Competency Recruitment,Successor

5.Efficiency TPS, 7 plus, Quick method

Screening Financial parameter

1  Current Ratio

2  Cash ratio

3  NI

4  EBITDA

5  Planfin

6  Quick Ratio

7  NWC

8  SumAdj RW

ประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง(Efficiency)

1  Inventory Management

2  7 Plus

3  Return of Asset

4  Average Collecting Period

5  Quick Method

6  อัตราครองเตียง

7  CMI

8  ค่ากลาง

9  Operating Margin

ข้อมูลการวิเคราะห์ FEED เขต 8

ณ วันที่ 30 เมษายน 2567

Financial Early Evaluation Detection : รพศ. และ รพท. ในเขต 8

จังหวัด	รพ.	Service Plan	Financial Awareness				RISK NI-K8
			NI	Cash Ratio	Current Ratio	EBITDA	
นครพนม	นครพนม	S	150,283,725	0.87	2.50	199,356,857	0
บึงกาฬ	บึงกาฬ	S	24,784,021	1.36	2.88	52,136,913	1
เลย	เลย	S	607,247,430	0.82	2.30	665,963,893	0
สกลนคร	สกลนคร	A	483,423,201	0.63	4.01	547,517,169	1
สกลนคร	วานรนิวาส	M1	113,930,492	1.05	3.97	138,009,438	0
สกลนคร	สว่างแดนดิน	S	97,401,567	3.61	6.24	120,099,011	0
หนองคาย	หนองคาย	S	173,431,609	4.04	6.65	231,300,379	0
หนองคาย	ท่าบ่อ	M1	170,201,049	0.52	1.42	105,539,431	2
หนองบัวลำภู	หนองบัวลำภู	S	134,612,213	2.72	5.39	174,702,304	0
อุดรธานี	อุดรธานี	A	136,419,855	1.41	2.80	278,023,282	1
อุดรธานี	กุมภวาปี	S	21,396,358	0.81	1.80	57,366,306	2

Financial Early Evaluation Detection : รพช. ในเขต 8

จังหวัด	รพ.	Service Plan	Financial Awareness					RISK NI-K8
			Quick Ratio	NWC	Cash Ratio	Current Ratio	NI	
นครพนม	ปลาปาก	F2	4.57	42,604,750	3.57	4.90	- 9,174,417	1
นครพนม	ท่าอุเทน	F2	4.45	51,182,919	3.24	4.85	- 2,569,461	1
นครพนม	บ้านแพง	F2	2.44	25,158,081	1.36	2.76	- 10,520,468	1
นครพนม	นาทม	F2	3.00	28,484,274	1.42	3.23	5,183,225	1
นครพนม	เรณูนคร	F2	1.42	16,715,512	0.47	1.66	2,462,926	2
นครพนม	นาแก	F2	3.96	52,746,610	2.15	4.34	829,885	1
นครพนม	ศรีสงคราม	M2	2.13	57,823,772	0.80	2.50	- 2,956,793	2
นครพนม	นาหว้า	F2	3.44	34,170,119	2.18	3.81	- 3,561,211	1
นครพนม	โพนสวรรค์	F2	3.35	40,592,385	1.75	3.84	- 7,609,517	1
นครพนม	ธาตุพนม	M2	1.07	16,682,571	0.27	1.21	46,613,050	2
นครพนม	วังยาง	F3	1.22	4,820,336	0.55	1.41	1,353,964	3
บึงกาฬ	พรเจริญ	F2	3.09	39,394,713	1.80	3.34	2,274,398	1
บึงกาฬ	โซ่พิสัย	F1	1.62	22,314,955	0.78	1.81	7,582,602	2
บึงกาฬ	เซกา	M2	4.34	110,049,279	0.91	4.67	19,270,601	1
บึงกาฬ	ปากคาด	F2	3.75	34,915,670	1.98	4.06	- 1,729,926	1
บึงกาฬ	บึงโขงหลง	F2	4.91	49,988,105	2.61	5.48	17,571,037	0
บึงกาฬ	ศรีวิไล	F2	2.00	23,349,892	1.02	2.16	- 2,785,809	1
บึงกาฬ	นุ่งคล้า	F3	1.43	6,846,065	0.43	1.65	743,062	3

Financial Early Evaluation Detection : รพช. ในเขต 8

จังหวัด	รพ.	Service Plan	Financial Awareness					RISK NI-K8
			Quick Ratio	NWC	Cash Ratio	Current Ratio	NI	
เลย	นาดวง	F2	4.06	40,634,459	2.77	4.22	- 860,328	1
เลย	เขื่องคาน	F2	1.67	32,794,750	0.69	1.86	17,448,030	2
เลย	ปากชม	F2	2.37	38,085,587	1.34	2.94	14,935,193	0
เลย	นาแห้ว	F3	1.18	4,094,092	0.43	1.35	3,779,502	3
เลย	ภูเรือ	F2	2.47	21,654,549	1.21	2.68	6,325,752	1
เลย	ทาลี	F2	2.98	31,782,531	1.04	3.25	- 1,866,114	1
เลย	วังสะพุง	M2	1.01	15,245,367	0.27	1.15	13,194,733	6
เลย	ภูกระดึง	F2	1.52	10,858,945	0.75	1.67	4,594,635	2
เลย	ภูหลวง	F2	1.52	14,126,097	0.39	1.66	5,049,632	2
เลย	ผาขาว	F2	0.98	3,207,275	0.37	1.10	9,741,212	5
เลย	ด่านซ้าย	M2	1.46	29,968,168	0.66	1.58	12,703,329	3
เลย	เอราวัณ	F2	3.95	41,100,435	2.98	4.26	- 5,194,229	1
เลย	หนองหิน	F2	1.64	13,452,015	0.91	1.90	- 2,212,410	1

Financial Early Evaluation Detection : รพช. ในเขต 8

จังหวัด	รพ.	Service Plan	Financial Awareness					RISK NI-K8
			Quick Ratio	NWC	Cash Ratio	Current Ratio	NI	
สกลนคร	กุสุมาลย์	F2	7.11	64,412,116	5.53	7.49	11,680,840	0
สกลนคร	กุดบาก	F2	6.23	36,003,306	4.03	6.57	6,080,751	1
สกลนคร	พระ อจ.ผื่นฯ	F1	2.00	70,156,505	0.60	2.41	40,825,813	1
สกลนคร	พังโคน	M2	2.33	44,503,059	0.82	2.60	7,088,987	2
สกลนคร	วาริชภูมิ	F2	2.98	25,626,737	1.01	3.34	1,832,654	1
สกลนคร	นิคมท่าอุเทน	F3	3.15	13,896,567	2.00	3.37	- 5,407,105	1
สกลนคร	คำตากล้า	F2	5.05	53,182,661	3.01	5.40	10,222,373	1
สกลนคร	พระ อจ.มันฯ	F1	2.53	45,276,594	0.82	2.73	30,908,252	2
สกลนคร	อากาศอำนวย	F1	2.01	37,010,180	0.66	2.26	21,385,799	2
สกลนคร	ส่องดาว	F2	5.68	41,876,524	3.40	6.03	13,014,891	0
สกลนคร	เต่างอย	F2	3.20	16,807,818	1.85	3.50	650,674	1
สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ	F2	4.13	45,288,731	2.63	4.41	10,126,740	1
สกลนคร	เจริญศิลป์	F2	2.10	22,974,008	1.12	2.29	6,953,703	1
สกลนคร	โพนนาแก้ว	F2	9.18	50,935,096	6.37	9.69	6,613,620	1
สกลนคร	พระ อจ.แบนฯ	F2	4.82	56,099,528	3.82	5.03	5,444,343	1

Financial Early Evaluation Detection : รพช. ในเขต 8

จังหวัด	รพ.	Service Plan	Financial Awareness					RISK NI-K8
			Quick Ratio	NWC	Cash Ratio	Current Ratio	NI	
หนองคาย	โพนพิสัย	M2	1.38	38,285,180	0.29	1.62	25,988,917	2
หนองคาย	ศรีเชียงใหม่	F2	1.04	4,271,531	0.25	1.18	1,954,436	6
หนองคาย	สังคม	F2	1.21	8,721,484	0.28	1.41	1,527,097	3
หนองคาย	สระใคร	F2	5.35	31,711,575	4.09	5.76	1,075,432	1
หนองคาย	โพธิ์ตาก	F3	0.92	527,547	0.13	1.03	- 1,150,764	7
หนองคาย	เฝ้าไร่	F2	1.61	22,503,397	1.08	1.88	162,870	1
หนองคาย	รัตนวาปี	F2	2.49	24,099,815	0.93	2.77	15,318,431	0
หนองบัวลำภู	นากลาง	F1	2.15	43,054,408	1.10	2.33	5,556,842	1
หนองบัวลำภู	โนนสัง	F2	3.21	33,347,543	1.90	3.54	2,810,979	1
หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง	M2	1.25	22,648,487	0.59	1.37	3,889,570	3
หนองบัวลำภู	สุวรรณคูหา	F1	2.19	32,870,759	1.08	2.47	3,718,292	1
หนองบัวลำภู	นาวังฯ	F2	1.56	17,613,794	0.82	1.80	- 7,970,163	2

Financial Early Evaluation Detection : รพช. ในเขต 8

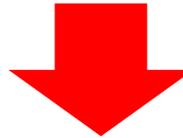
จังหวัด	รพ.	Service Plan	Financial Awareness					RISK NI-K8
			Quick Ratio	NWC	Cash Ratio	Current Ratio	NI	
อุดรธานี	กุดจับ	F1	1.09	10,570,394	0.55	1.24	6,552,205	4
อุดรธานี	หนองวัวซอ	F1	0.97	5,225,838	0.39	1.15	12,098,960	4
อุดรธานี	ห้วยเกิ้ง	F3	2.89	11,216,990	1.94	3.28	- 6,092,532	1
อุดรธานี	โนนสะอาด	F2	1.16	9,628,132	0.51	1.28	6,323,725	3
อุดรธานี	หนองหาน	M2	1.17	28,787,621	0.48	1.30	24,083,461	3
อุดรธานี	ทุ่งฝน	F2	1.31	8,003,482	0.76	1.50	784,652	3
อุดรธานี	ไชยวาน	F2	1.16	5,670,554	0.44	1.35	4,366,141	4
อุดรธานี	ศรีธาตุ	F2	1.84	26,735,625	1.06	2.13	- 799,372	1
อุดรธานี	วังสามหมอ	F1	1.38	24,433,432	0.38	1.65	3,459,639	2
อุดรธานี	บ้านฝ่อ	M2	1.07	21,653,583	0.47	1.22	1,429,516	4
อุดรธานี	น้ำโสม	F2	2.88	63,164,936	1.89	3.06	10,165,581	1
อุดรธานี	เพ็ญ	M2	1.62	42,071,311	0.92	1.87	1,235,113	1
อุดรธานี	สร้างคอม	F2	1.24	7,874,410	0.60	1.41	2,741,871	3
อุดรธานี	หนองแสง	F2	1.30	10,029,942	0.56	1.43	1,918,850	3
อุดรธานี	นายาง	F2	1.43	13,489,288	0.98	1.64	2,619,263	1
อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์	F2	1.69	10,368,853	0.94	1.81	4,366,221	1
อุดรธานี	บ้านดุง	M2	1.01	27,214,254	0.35	1.28	26,046,305	4
อุดรธานี	กุแก้ว	F2	1.30	9,052,187	0.66	1.44	3,949,394	3
อุดรธานี	ประจักษ์ฯ	F3	2.69	22,951,307	1.71	2.90	1,917,290	1

MODIFY FEED-K8

รหัส	จังหวัด	หน่วยบริการ	Risk Score Predict										Severity Profile			
			เดือนปัจจุบัน			ปลายปี		ปลายปี(ลดต้นทุน)		ปี(ลดต้นทุน+เพิ่มผล			Liquidity		Profit	
			NI-Mc	NI-	EBITDA-	NI-	EBITDA-	NI-	EBITDA-	NI-	EBITDA-	Cash	เงินสำรองหลังหัก	NWC K8	EBITDA K8	NI-K8
11031	เลย	รพ.เข็ยงคาน	1	2	1	2	1	2	1	2	1	0.63	-12,005,988	30,011,504	3,260,842	-3,007,862
11033	เลย	รพ.นาแห้ว	2	3	2	3	2	3	2	3	2	0.40	-6,666,311	3,419,178	869,535	-1,479,427
11036	เลย	รพ.วังสะพุง	2	6	5	7	7	7	7	7	7	0.25	-74,912,704	12,343,412	-23,020,879	-33,079,773
11037	เลย	รพ.ภูกระดึง	1	2	2	2	2	2	2	2	2	0.68	-4,078,674	9,449,570	-1,214,209	-3,641,011
11038	เลย	รพ.ภูหลวง	1	2	2	3	3	3	3	3	3	0.37	-12,875,289	13,176,758	-4,389,509	-6,819,659
11039	เลย	รพ.ผาขาว	3	5	3	4	3	4	3	4	3	0.34	-19,924,611	1,293,177	2,053,919	-1,981,030
11447	เลย	รพ.สมเด็จพระยุพราช	1	3	2	2	1	2	1	2	1	0.63	-17,446,739	27,356,046	1,250,860	-3,210,290
11108	นครพนม	รพ.เรณูนคร	1	2	2	4	4	4	4	4	4	0.45	-13,332,354	15,750,535	-11,938,000	-14,892,084
11110	นครพนม	รพ.ศรีสงคราม	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0.74	-7,844,933	55,360,723	-23,967,679	-31,458,799
11451	นครพนม	รพ.สมเด็จพระยุพราช	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0.26	-58,927,782	14,208,446	567,487	12,394,927
40840	นครพนม	รพ.วังยาง	2	3	3	4	3	4	3	4	3	0.52	-5,217,486	4,175,926	-411,069	-4,660,369
11043	บึงกาฬ	รพ.โซพิสัย	1	2	2	2	2	2	2	2	2	0.72	-5,977,693	19,964,888	-5,213,237	-7,512,234
11050	บึงกาฬ	รพ.บึงคล้า	1	3	2	4	3	4	3	4	3	0.40	-6,000,952	6,173,710	-2,793,948	-7,304,103
11092	สกลนคร	รพ.พังโคน	0	2	2	2	2	2	2	2	2	0.77	-5,359,209	42,895,363	-3,747,396	-9,455,902
11097	สกลนคร	รพ.บ้านม่วง	0	2	1	1	0	1	0	1	0	0.74	-4,994,085	42,904,596	4,538,799	-2,917,815
11098	สกลนคร	รพ.อากาศอำนวย	1	2	1	2	1	2	1	2	1	0.60	-10,138,724	34,357,577	4,179,754	-334,401
11042	หนองคาย	รพ.โพนพิสัย	1	2	2	3	3	3	3	3	3	0.28	-44,071,290	36,429,685	-15,081,239	-26,190,448
11044	หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่	2	6	5	7	7	7	7	7	7	0.24	-17,304,108	3,369,281	-6,925,561	-8,601,375
11045	หนองคาย	รพ.สังคม	2	3	2	3	2	3	2	3	2	0.26	-15,276,120	7,793,917	694,551	-7,136,736
11448	หนองคาย	รพ.สมเด็จพระยุพราช	2	2	2	1	1	0	0	0	0	0.51	-88,318,222	73,859,008	70,776,563	135,438,180
28778	หนองคาย	รพ.โพธิ์ตาก	5	7	4	6	3	6	3	6	3	0.12	-15,864,903	-151,010	876,740	-4,072,111
10993	หนองบัวลำภู	รพ.ศรีบุญเรือง	2	3	2	3	2	3	2	3	2	0.54	-25,442,065	17,966,287	774,622	-9,114,938
23367	หนองบัวลำภู	รพ.นาวังเฉลิมพระเกียรติ	1	2	2	4	3	3	2	3	2	0.74	-3,918,170	15,262,195	-9,065,477	-15,002,077
11013	อุดรธานี	รพ.กุดจับ	2	4	3	4	3	4	3	4	3	0.51	-19,822,162	7,713,903	-4,155,449	-10,549,221
11014	อุดรธานี	รพ.หนองวัวซอ	3	4	3	4	3	4	3	4	3	0.36	-21,417,662	2,854,794	2,232,211	-56,838
11015	อุดรธานี	รพ.กุมภวาปี	0	2	1	1	0	1	0	1	0	0.79	-39,236,998	158,707,437	344,979	-35,624,968

การวิเคราะห์ FEED K8 -> FAT -> FIT

NI-K8	Cash	EBITDA K8	Intervention
4-5	< 0.5	+	เผื่อระวัง
		-	FIT
6	< 0.5	+/-	FIT+LOI
7	< 0.5	+/-	FIT+LOI



หน่วยบริการ	Risk Score Predict					Severity Profile		Intervention	
	เดือนปัจจุบัน			ปลายปี		Liquidity	Profit	FIT	K8
	NI-Mc	NI	EBITDA	NI	EBITDA	Cash	EBITDA K8		
รพ.วังสะพุง	2	6	5	7	7	0.25	-23,020,879	FIT+LOI	29พค.67
รพ.ผาขาว	3	5	3	4	3	0.34	2,053,919	เผื่อระวัง	
รพ.ศรีเชียงใหม่	2	6	5	7	7	0.24	-6,925,561	FIT+LOI	23พค.67
รพ.โพธิ์ตาก	5	7	4	6	3	0.12	876,740	FIT+LOI	
รพ.หนองวัวซอ	3	4	3	4	3	0.36	2,232,211	เผื่อระวัง	
รพ.ไชยวาน	2	4	3	3	2	0.37	2,148,096	เผื่อระวัง	24พค.67
รพ.บ้านฝ้อ	2	4	3	5	4	0.45	-8,052,451	FIT	
รพ.สมเด็จพระยุพราช	2	4	3	3	2	0.33	6,613,097	เผื่อระวัง	

แนวทางการดำเนินงาน FEED -> FAT -> FIT

Financial Awareness Team (FAT)

คทง.ระดับเขต ดำเนินการตามระบบ FEED

- ตรวจสอบ Accountitng
- Risk MOPH / R8 NI – EBITDA
- 7 Plus Efficiency , TPS
- Planfin , แผนเงินบำรุง
- Cost , Productivity CMI , SumAdjRW
- HGR , Benchmarking รายได้ ค่าใช้จ่าย

ตรวจจับ แจ้งเตือน ส่งข้อมูลให้ทุกเดือน



Financial Intervention Team (FIT)

คทง.ระดับจังหวัด ทีมเร็ว เข้าพื้นที่ วิเคราะห์

Root Cause Analysis เสนอ CFO.จังหวัด

จัดทำ LOI พัฒนาประสิทธิภาพ

ให้การช่วยเหลือสภาพคล่อง

ไม่ให้มี Risk Score ระดับ 7



คทง.ระดับเขต

คกก.พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ระดับเขต

ลงพื้นที่ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาการ

จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ

Financial Intervention Team (FIT)

โครงสร้างของคณะกรรมการ เคลื่อนที่เร็ว (FIT) ของจังหวัด

ประกอบด้วย

- (1) ผชชว. ที่ดูแลเรื่อง cfo เป็นประธาน
- (2) cfo จังหวัด
- (3) cfo รพศ/รพท
- (4) งานประกันสุขภาพ
- (5) งานบัญชี
- (6) ควบคุมภายใน
- (7) อื่นๆตามความเหมาะสม

การวางแผนปรับประสิทธิภาพ และจัดทำ LOI

1. เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย
2. บริหารลูกหนี้ เจ้าหนี้ สินค้าคงคลังให้เหมาะสม
3. ไม่ก่อหนี้เกินตัว
4. นำสินทรัพย์มาสร้างรายได้ให้เต็มที่ (EBITDA/Asset)
5. รักษาระดับเงินบำรุงให้เหมาะสม
6. ควบคุม กำกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนทางการเงิน
7. รักษาวินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด

ควบคุมรายจ่าย พัฒนารายได้ เร่งเงินสด กำกับต่อเนื่อง

รพ.	Financial intervention														
	Operating Margin	Return on Asset	Sum AdjRw ณ Q2Y67	อัตราดอกเบี้ย ณ Q2Y67	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	7Plus	ผลการประเมินต้นทุน (ค่ากลาง Q2Y67)				Quick method
ปลาปาก	-6.66	-11.43	670.84	61.85	93	52	54	266	65	2	41,831,859	6,826,846	1,000,304	3,606,865	ไม่ผ่าน
ท่าอุเทน	-0.38	-3.16	831.25	54.16	50	84	67	283	68	1	42,607,190	4,993,300	4,620,244	1,756,360	ผ่าน
บ้านแพง	-9.67	-19.82	927.47	57.27	70	49	62	317	65	2	41,718,672	6,313,658	4,242,626	1,182,693	ไม่ผ่าน
นาทม	16.88	7.32	581.32	32.02	178	135	84	396	66	2	31,687,471	3,785,370	1,538,594	2,055,076	ไม่ผ่าน
เรณูนคร	6.52	3.84	932.37	82.42	127	46	32	257	54	5	44,907,001	10,139,181	3,202,623	5,772,461	ผ่าน
นาแก	4.19	0.95	1,655.38	66.49	68	33	46	444	74	3	59,722,706	8,907,503	3,814,132	2,025,506	ผ่าน
ศรีสงคราม	2.92	-1.97	2,383.31	66.78	68	61	54	259	82	2	73,438,810	18,519,934	5,588,066	5,215,397	ไม่ผ่าน
นาหว้า	0.74	-4.47	998.38	56.02	83	51	55	366	66	3	43,852,978	6,998,998	2,771,045	2,058,245	ผ่าน
โพนสวรรค์	-0.09	-5.41	1,339.70	95.06	63	45	53	409	70	3	48,069,065	7,810,727	6,303,451	1,399,568	ผ่าน
ธาตุพนม	16.94	15.34	6,088.52	59.29	236	36	50	232	50	5	92,840,183	22,491,538	9,300,309	12,235,512	ไม่ผ่าน
วังยาง	20.75	2.42	403.42	52.25	302	36	61	139	83	3	15,545,553	2,715,174	1,680,247	571,448	ผ่าน
พรเจริญ	6.06	2.8	1,192.52	82.09	60	38	34	116	49	5	42,303,274	8,116,802	3,834,156	3,088,747	ผ่าน
โซ่พิสัย	8.58	8.49	2,784.67	76.36	102	38	36	110	57	7	53,864,693	8,582,450	3,150,607	4,864,772	ผ่าน
เซกา	17.37	7.70	3,285.52	64.30	117	286	98	110	57	4	72,407,096	20,243,625	2,371,647	7,956,672	ผ่าน
ปากคาด	2.76	-2	1,152.15	85.51	70	63	30	122	54	3	44,073,247	6,818,687	2,913,985	1,591,963	ผ่าน
บึงโขงหลง	24.35	17.33	1,600.32	70.18	60	62	34	111	89	5	42,084,950	8,193,186	1,800,868	3,622,691	ผ่าน
ศรีวิไล	-1.21	-4.56	950.94	68.75	38	48	94	123	56	3	41,983,933	4,472,809	2,626,849	1,182,399	ผ่าน
บังคล้า	12.78	2.00	475.74	33.93	144	33	34	117	67	6	26,317,496	2,711,248	1,218,533	714,973	ผ่าน
นาด้วง	6.87	-0.89	1,354.39	121.61	78	21	48	111	44	6	31,528,022	4,944,645	2,076,045	1,588,337	ผ่าน
เขียงคาน	22.85	9.64	1,988.04	96.69	242	36	62	89	73	4	57,495,188	11,212,235	4,500,436	4,469,874	ผ่าน
ปากชม	22.89	14.12	1,718.65	98.17	118	39	50	65	77	5	43,340,594	5,894,868	2,946,242	2,954,152	ผ่าน
นาแห้ว	14.97	11.85	532.02	48.87	166	24	52	73	56	7	26,733,517	2,554,546	1,525,362	593,700	ไม่ผ่าน
ภูเรือ	17.51	10.50	918.20	70.82	104	21	58	88	77	5	29,724,889	3,589,576	1,385,275	1,153,389	ผ่าน
ท่าลี่	4.31	-2.11	1,092.46	78.38	97	72	85	154	57	1	34,312,239	6,030,748	3,225,685	1,913,694	ผ่าน
วังสะพุง	11.31	4.91	5,617.31	94.37	200	59	61	146	47	4	108,196,697	22,888,879	14,348,167	11,344,918	ผ่าน
ภูกระดึง	13.38	8.23	1,043.17	108.74	246	36	56	112	57	6	34,788,591	3,996,083	1,848,939	2,967,294	ผ่าน
ภูหลวง	11.75	8.52	1,475.61	86.09	214	66	78	79	66	3	36,714,426	3,777,694	2,990,454	1,967,851	ผ่าน
ผาขาว	18.51	11.95	1,322.11	82.01	184	25	58	83	50	6	45,761,282	7,269,841	5,385,995	2,715,536	ผ่าน
ด่านซ้าย	14.37	9.78	2,085.40	74.23	293	76	113	74	52	4	66,612,253	15,384,893	2,278,019	4,617,182	ผ่าน
เอราวัณ	-1.8	-4.84	919.64	87.09	98	47	55	62	53	4	36,767,646	5,136,843	2,491,651	3,940,697	ผ่าน
หนองหิน	3.04	-2.92	699.71	62.86	198	35	147	88	98	2	27,257,140	3,387,743	1,997,092	1,374,730	ผ่าน
กุสุมาลัย	19.78	10.82	2,016.57	141.79	48	33	56	101	61	6	43,305,689	6,148,450	2,235,094	3,693,609	ผ่าน
กุดบาก	14.85	9.64	1,037.52	57.34	87	38	31	101	53	7	35,103,863	3,371,218	2,146,602	1,680,230	ผ่าน
พระ อจ.ฝันฯ	28.88	23.11	3,871.56	72.33	172	58	65	96	57	6	76,297,708	14,822,306	4,745,721	9,585,732	ผ่าน
พังโคน	10.19	5.58	4,422.62	84.05	106	37	42	75	51	5	76,571,862	10,656,076	5,309,685	6,753,729	ผ่าน
วาริชภูมิ	9.03	2.16	1,121.54	71.14	59	35	52	108	50	5	44,059,357	7,386,981	2,690,546	2,233,009	ผ่าน
นิคมνάอูน	-10.15	-15.97	353.65	69.82	61	31	55	105	59	5	23,307,373	1,980,478	1,135,530	552,787	ผ่าน
คำตากล้า	20.06	10.24	1,241.67	70.21	85	38	52	49	56	7	41,225,909	6,216,130	3,810,502	1,824,786	ผ่าน
พระ อจ.มันฯ	24.41	18.31	4,181.87	95.14	171	17	56	85	40	6	72,614,502	12,850,646	5,038,159	5,807,444	ผ่าน
อากาศอำนวย	19.79	14.77	3,417.96	93.36	150	22	35	85	54	7	73,555,077	12,191,456	5,183,903	6,046,825	ผ่าน
ส่องดาว	22.40	17.40	1,353.09	87.13	40	29	51	104	41	7	40,432,363	4,321,486	3,436,615	2,398,422	ผ่าน
เต่างอย	6.59	1.39	765.22	54.60	115	45	66	86	51	5	29,836,450	2,598,539	1,721,867	1,278,518	ไม่ผ่าน
โคกศรีสุพรรณ	18.46	8.47	1,869.81	117.22	83	24	77	111	51	6	46,476,103	5,869,015	3,011,941	1,763,626	ผ่าน
เจริญศิลป์	16.17	9.93	741.85	46.88	179	47	42	46	58	6	37,748,443	6,828,476	2,819,879	3,646,690	ผ่าน
โพนนาแก้ว	20.22	6.71	1,084.17	62.07	20	19	49	93	48	7	36,159,184	3,663,106	2,131,508	1,960,386	ผ่าน
พระ อจ.แบบฯ	17.79	3.30	1,529.15	83.39	43	29	66	68	42	6	36,363,156	4,874,593	2,577,979	2,705,816	ผ่าน

เป้าหมายสุดท้าย .. การสร้างเสถียรภาพด้านการเงินของรพ.

“ มีประสิทธิภาพ มั่นคงทางการเงินและ ฟังตนเองได้ “

ประสิทธิภาพ

1. **ประสิทธิภาพ** : ผลคะแนนประสิทธิภาพการเงินการคลัง TPS อย่างน้อย ระดับ B ทุกไตรมาส

มั่นคง

2. **ความเสี่ยงทางการเงิน** : Risk Score = 0 ทุกไตรมาส

ทางการเงิน

3. **ผลการดำเนินงาน** : EBITDA , Net Income (NI) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทุกปี

ฟังตนเอง

4. **พัฒนาบุคลากรและกลไก CFO ให้ต่อเนื่อง** : ผู้บริหาร ทีม CFO ศูนย์รายได้ บัญชี + กำกับ

ได้

5. **สร้างความสมดุลทางการเงิน** : สร้างความมีส่วนร่วม จูงใจให้บุคลากรพัฒนาเพิ่มรายได้

และช่วยลดค่าใช้จ่าย



จบการนำเสนอ

