



รายงานการประชุม

คณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

ครั้งที่ 7/2566 วันที่ 22 ธันวาคม 2566 เวลา 13.30 – 16.30 น.

ณ ห้องการบูร สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 และ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ระบบ Zoom

ห้องสัญญาณ ID : 434 908 3271 Password : r8waycfo เริ่มทดสอบสัญญาณเวลา 13.00 น.

รายชื่อคณะกรรมการฯ ที่เข้าร่วมประชุม

- | | | |
|---------------------------------|--|---------------------|
| 1. นพ.ชัยวัฒน์ พัฒนาพิศาลศักดิ์ | สาธารณสุขนิเทศก์ เขตสุขภาพที่ 8 | กรรมการอำนวยการ |
| 2. ภก.อิสรา จรูญธรรม | ที่ปรึกษาด้านการเงินและการคลัง | |
| | โรงพยาบาลสกลนคร | รองประธานคณะกรรมการ |
| 3. นพ.ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 | รองประธานคณะกรรมการ |
| 4. นพ.สุรพงษ์ ลักษุข | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง | |
| | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโซ่พิสัย | |
| | ปฏิบัติหน้าที่รองนายแพทย์ สสจ.บึงกาฬ | รองประธานคณะกรรมการ |
| 5. นพ.รวมพล เหล่าห้วน | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.หนองบัวลำภู | |
| 6. นพ.วรชัย อาชวานันทกุล | ผู้อำนวยการ รพ.วาริชภูมิ จ.สกลนคร | |
| 7. นพ.ธงกัณฑ์ มีเพียร | ผู้อำนวยการ รพ.หนองหาน จ.อุดรธานี | |
| 8. นพ.ยอดลักษณ์ สัยลังกา | ผู้อำนวยการ รพ.ผาขาว จ.เลย | |
| 9. นพ.อลงกฎ ดอนละ | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสระใคร จ.หนองคาย | |
| 10. นพ.พันธ์วิ คำสาว | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านม่วง จ.สกลนคร | |
| 11. นพ.ศราวุฒิ ศรีบุรินทร์ | ผู้อำนวยการ รพ.นาด้วง จ.เลย | |
| 12. พญ.กัลยารัตน์ อินทบุญศรี | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลน้ำโสม จ.อุดรธานี | |
| 13. นพ.ประพนธ์ เครือเจริญ | ผู้อำนวยการ รพ.กุดจับ จ.อุดรธานี | |
| 14. พญ.ปรีเปรม ศรีหล่มศักดิ์ | รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ รพ.บึงกาฬ จ.บึงกาฬ | |
| 15. นพ.พันธ์นพ ควรดำรงธรรม | รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ รพ.ร.สว่างแดนดิน จ.สกลนคร | |
| 16. นพ.ไอศวรรย์ รักษาติ | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาแก จ.นครพนม | |
| 17. พญ.ฤติมน สกุลคุ | ผู้อำนวยการ รพ.ท่าบ่อ จ.หนองคาย | |
| 18. นพ.สุริยันต์ ปัญหาราช | นายแพทย์เชี่ยวชาญ รองผู้อำนวยการ รพ.หนองบัวลำภู | |
| 19. พญ.ปิยะฉัตร วรรณาสุนทรไชย | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.อุดรธานี | |
| 20. พญ.นิรมล อารยเจริญวงศ์ | รองผู้อำนวยการด้านประกันสุขภาพ รพ.ท่าบ่อ จ.หนองคาย | |
| 21. ภก.ดำรงเกียรติ ตั้งเจริญ | เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพ.อุดรธานี | |
| 22. นางกนกพร ไทรสุวรรณ | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.นครพนม | |
| 23. นายวิจิต เหล่าวัฒนาถาวร | เภสัชกรชำนาญการพิเศษ รพ.นครพนม | |
| 24. นางอรพรรณ สาดมะเรียง | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.นครพนม | |
| 25. นางปนิษฐา วงศ์คำจันทร์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.นครพนม | |

/26. นายอัสนี...

26. นายอัสนี อุทรักษ์	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน สสจ.นครพนม
27. นางอัญชลีพร วุฒิเป็ก	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.หนองคาย
28. นายคัมภีร์ วงศ์วิเชียร	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.หนองคาย
29. นางชญาภา อุปดิษฐ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สสจ.หนองคาย
30. นางสาวอรุณญา มีลาน	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สสจ.หนองคาย
31. นางมะลิณี แตนรักษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สสจ.สกลนคร
32. นายดนัย สุทธิพรไพศาลกุล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.บึงกาฬ
33. นางสาวมัลลิกา จันทะสาย	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ รพ.สกลนคร
34. นางสาวรุ่งนภา โคตรสมบัติ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.สกลนคร
35. นางมยุรี คนยัง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สสจ.อุดรธานี
36. นางกรรณิการ์ คลื่นแก้ว	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.อุดรธานี
37. นางสาวศิวาการ จันทะไทย	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ สสจ.อุดรธานี
38. นางประวีน เรืองโรจน์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน รพ.กุดจับ จ.อุดรธานี
39. นายรัฐภูมิ มีวันคำ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.เลย
40. นางจันจิรา แสนใจวุฒิ	เจ้าพนักงานเวชสถิติ ชำนาญงาน รพ.เลย
41. นางสาวกาญจนา ศรีสวัสดิ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ รพ.เลย
42. นายสง่า ไชยนา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู
43. นางโสภา แสงนิล	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ รพ.หนองบัวลำภู
44. นางยุวดี พลอยเจริญ	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู
45. นางสาวสุพิชฌาย์ ธิตากุล	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู
46. นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8
47. นางสาวสิตาพัชญ์ โรจนาศศิริตัน	นักวิชาการเงินและบัญชี สนง.เขตสุขภาพที่ 8
48. นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สนง.เขตสุขภาพที่ 8
49. นางสาวอุรารวรรณ สะอาดภูมิ	นักวิชาการเงินและบัญชี สนง.เขตสุขภาพที่ 8

รายชื่อคณะกรรมการฯ ที่ไม่เข้าประชุม เนื่องจากติดภารกิจ

1. นพ.นพ.สมชาย ชมภูคำ	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.เลย
2. นพ.ปิยะเดช วลีพิทักษ์เดช	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.หนองคาย
3. พญ.นรินทิพย์ ฤทธิธิตี	นายแพทย์เชี่ยวชาญ โรงพยาบาลโพธิสัย จ.หนองคาย
4. นพ.นฤพนธ์ ยุทธเกษมสันต์	ผู้อำนวยการ รพ.นครพนม จ.นครพนม
5. นพ.ฉัตรชัย บุญประจักษ์รัตน์	นายแพทย์ชำนาญการ รพ.หนองคาย จ.หนองคาย
6. พญ.อุศนี เอมอมอนันต์	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.เลย
7. นพ.อุดมศักดิ์ บุญส่งทรัพย์	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.เลย
8. นพ.รัฐวิทย์ สุนทร	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.หนองคาย
9. นางสาวจิระวรรณ ฤทธิเรืองนาม	นักวิชาการเงินและบัญชี สสจ.หนองคาย
10. นางสาวรินฤดี แสนมนตรี	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีอาวุโส สสจ.อุดรธานี
11. นางสาวอัจฉรา นินทรราช	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ รพ.กุมภวาปี

- | | |
|-------------------------------|---|
| 12. นางนริสา ชูสุวรรณ | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.เลย |
| 13. นางพิสมัย ศรีเจริญ | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สสจ.เลย |
| 14. นางเยาวลักษณ์ สอนสุรัตน์ | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี สสจ.เลย |
| 15. นายนิษฐเนตร ยิ่งสวัสดิ์ | เจ้าพนักงานสาธารณสุขอาวุโส สสจ.เลย |
| 16. นางสาวธัญดา สะพังเงิน | นักวิชาการเงินและบัญชี โรงพยาบาลบึงกาฬ |
| 17. นางสาววิลาวัลย์ ธรรมรักษ์ | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน สสจ.บึงกาฬ |
| 18. นางสาวสุธีรา จันทร์ชมภู | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.หนองบัวลำภู |
| 19. นางรุ่งนภา อาริสมย์ | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ รพ.บึงกาฬ |
| 20. นางกัญญลักษณ์ พันจำปา | เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน รพ.บึงกาฬ |
| 21. นางดาราทิพย์ ฤทธิร่วม | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.สกลนคร |
| 22. นางสาวณัฐธิดา บุตรโต | นักวิชาการเงินและบัญชี สสจ.สกลนคร |

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นางสาวสินีนุศ สันติรักษ์พงษ์ | ผู้อำนวยการกลุ่มขับเคลื่อน และกำกับติดตามระบบหลักประกันสุขภาพ
สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เขต 8 อุดรธานี |
| 2. นายพิรุฬห์ เพลี | นักวิชาการสาธารณสุข สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |
| 3. นางสาวนัฐกานต์ ศรีภิรมย์ | เจ้าพนักงานธุรการ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |
| 4. ภก.ศักดิ์นรินทร์ บุญเกื้อ | เภสัชกรชำนาญการ รพพร.ธาตุพนม |
| 5. นางดลยา วิชาชัย | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน สสจ.อุดรธานี |

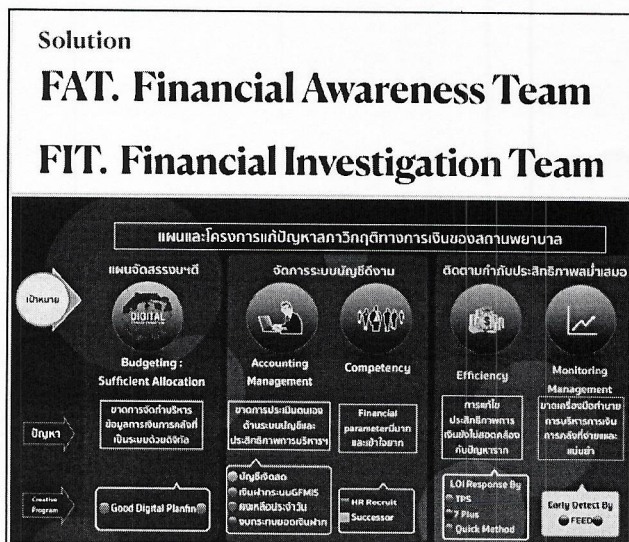
เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

นพ.ชัยวัฒน์ พัฒนาพิศาลศักดิ์ สาธารณสุขนิเทศเขตสุขภาพที่ 8 ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมฯ ได้กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระที่ 1 – 6 ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการการเงินการคลังและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ 2567 ตามการขับเคลื่อนนโยบายเขตสุขภาพที่ 8 และการพัฒนาระบบเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ 2567

Pain point : สถานะทางการเงินการคลังไม่เป็นไปตามที่ควร



Screening Financial parameter	ประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง (Efficiency)
1. Current Ratio	1. Inventory Management
2. Cash ratio	2. 7 Plus
3. NI	3. Return of Asset
4. EBITDA	4. Average Collecting Period
5. Planfin	5. Quick Method
6. Quick Ratio	6. อัตราดอกเบี้ย
7. NWC	7. CMI
8. SumAdj RW	8. ค่าภาว
	9. Operating Margin



/มติที่ประชุม...

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

รายงานการประชุม คณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังเขตสุขภาพที่ 8 ครั้งที่ 6/2566 วันที่ 25 ตุลาคม 2566

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 นำเสนอที่ประชุมฯ เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุม หากมีประเด็นที่ต้องปรับแก้ไขให้แจ้งทีมเลขานุการ

มติที่ประชุม

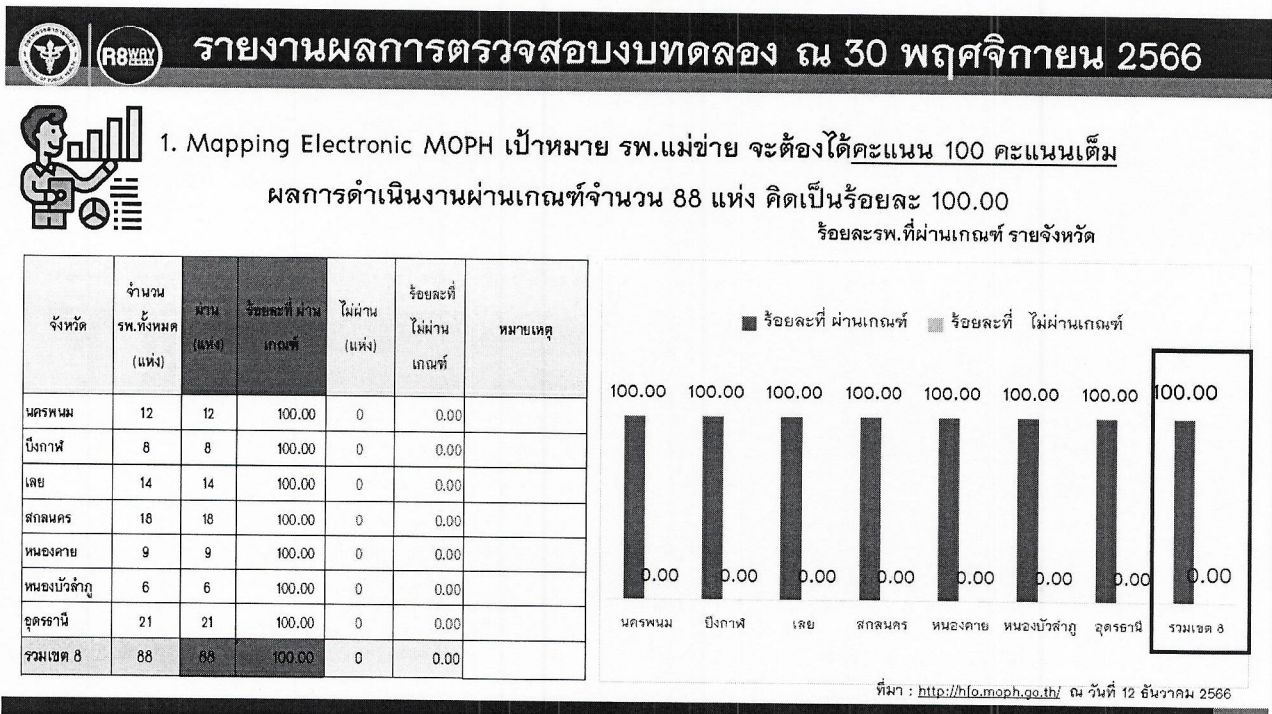
รับรองรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ 6/2566 วันที่ 25 ตุลาคม 2566

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องติดตาม

3.1 คะแนนการตรวจสอบคุณภาพบัญชีและสถานการณ์การเงินการคลัง แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน การคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพ ที่ 8 ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2566

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 เสนอที่ประชุมดังนี้

1. รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 30 พฤศจิกายน 2566



2. สถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 พฤศจิกายน 2566 ดังนี้

2.1 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 30 พ.ย.66 = 1.14 (1 แห่ง) คือ รพ.โพธิ์ตาก

ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 30 พ.ย.66 = 2.27 (2 แห่ง) คือ รพ.วังสะพุง, รพ.ศรีเชียงใหม่

ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI R8) ณ 30 พ.ย.66 = 3.41 (3 แห่ง) คือ รพ.วังสะพุง, รพ.ศรีเชียงใหม่,

รพ. โพธิ์ตาก

ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI R8) ณ 30 พ.ย.66 = 1.14 (1 แห่ง) คือ รพ.โนนสะอาด

/2.2 ทูลสำรวจสุทธิ...

2.2 ทูนสำรองสุทธิ (NWC) รายจังหวัด (หน่วย : ล้านบาท)

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	449	237	352	381	407	-79	70	1,079	2,896
■ Q4Y64	629	459	399	1,043	590	-74	358	1,799	5,203
■ Q4Y65	914	599	600	1,728	816	-43	666	2,494	7,774
■ Q4Y66	552	420	395	1,327	782	-12	498	1,963	5,925
■ พ.ย.-66	590	477	533	1,669	871	31	570	2,285	7,026

2.3 กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) รายจังหวัด (หน่วย : ล้านบาท)

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	147	97	140	341	149	25	60	53	822
■ Q4Y64	271	308	235	989	213	58	364	1,119	3,557
■ Q4Y65	369	219	484	1,071	304	79	439	1,069	4,034
■ Q4Y66	-301	-131	-34	196	46	46	-35	-111	-324
■ พ.ย.-66	52	70	599	361	109	51	77	519	1,838

2.4 สรุปผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 พฤศจิกายน 2566

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ	จำนวน(แห่ง)				หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
		(แห่ง)	ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	5	41.67	7	58.33	ปลาปาก, ท่าอุเทน, บ้านแพง, เรณูนคร, นาแก, โพนสวรรค์, วังยาง
2	บึงกาฬ	8	3	37.50	5	62.50	โซพิสัย, เซกา, ปากคาด, ศรีวิไล, บุ่งคล้า
3	เลย	14	8	57.14	6	42.86	ภูเรือ, วังสะพุง, ภูหลวง, ผาขาว, ด่านซ้าย, เกรวีน
4	สกลนคร	18	9	50.00	9	50.00	กุสุมาลย์, กุดบาก, พระอาจารย์พันจ่ารา, พังโคน, วาริชภูมิ, นิคมน้ำวน, วารินเวส, คำตกลำ, บ้านม่วง, อากาศอำนวย, ส่องดาว, เต่างอย, โคกศรีสุพรรณ, เจริญศิลป์, โพนนาแก้ว, สว่างแดนดิน
5	หนองคาย	9	5	55.56	4	44.44	โพนพิสัย, สระใคร, โพธิ์ตาก, เฝ้าไร่
6	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	หนองบัวลำภู, ศรีบุญเรือง
7	อุดรธานี	21	9	42.86	12	57.14	กุดจับ, หนองวัวซอ, กุมภวาปี, ห้วยเก้ง, โนนสะอาด, หนองหาน, ทุ่งฝนไชยวาน, ศรีธาตุ, วังสามหมอก, บ้านผือ, น้ำโสม, เทพ, สว่างคอม, หนองแสง, นาขุ่น, พิบูลย์รักษ์, บ้านดุง
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	43	48.86	45	51.14	

/2.5 สรุปผลการประเมิน...

2.5 สรุปผลการประเมิน Unit cost ณ 30 พฤศจิกายน 2566

เขต	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)						หน่วยบริการที่ไม่ผ่าน
			ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	รวม(แห่ง)	ไม่สมบูรณ์(แห่ง)	
8	นครพนม	12	9	75.00	3	25.00	12	0	ปลาปาก , นาทม , โพนสวรรค์
8	บึงกาฬ	8	5	62.50	3	37.50	8	0	พรเจริญ , เซกา , บึงโขงหลง
8	เลย	14	12	85.71	2	14.29	14	0	เลย , นาแห้ว
8	สกลนคร	18	16	88.89	2	11.11	18	0	สกลนคร , พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร
8	หนองคาย	9	9	100.00	0	0.00	9	0	
8	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	6	0	โนนสัง , สุวรรณคูหา
8	อุดรธานี	21	20	95.24	1	4.76	21	0	ห้วยเกิ้ง
ผลรวม		88	75	85.23	13	14.77	88	0	
หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่ม เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 4/2566									

2.6 แนวโน้มเงินคงเหลือหลังหักหนี้ รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 พฤศจิกายน 2566 (หน่วย : ล้านบาท)

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	57	38	-47	-365	194	-185	-104	160	-252
■ Q4Y64	-93	53	-162	-499	98	-233	-85	-182	-1,102
■ Q4Y65	135	237	-66	168	141	-183	194	582	1,433
■ Q4Y66	76	105	-124	-15	390	-134	196	268	762
■ พ.ย.-66	47	121	-97	42	432	-127	208	200	826

2.6 สภาพคล่องทางการเงินการคลัง รายจังหวัด ณ 30 พฤศจิกายน 2566

ลำดับ	จังหวัด	เงินสดและรายการ	เงินบำรุงคงเหลือ	ลูกหนี้	เฉพาะเจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้การค้ารวมยา	เจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้
		เทียบเท่าเงินสด	(หักหนี้แล้ว)	ค่ารักษาพยาบาล				ค่ารักษาตามจ่าย
1	นครพนม	496,156,486	47,240,419	413,324,045	101,336,693	263,064,650	35,159,774	13,320,403
2	บึงกาฬ	363,952,230	121,344,492	253,123,387	48,945,490	135,306,842	18,256,711	7,833,974
3	เลย	527,943,129	-96,986,234	443,815,205	188,553,678	435,106,427	77,361,057	12,173,872
4	สกลนคร	1,001,252,143	41,832,520	1,216,464,288	321,795,877	737,007,106	51,093,334	270,856
5	หนองคาย	678,643,575	432,319,918	310,115,184	56,694,290	132,174,659	11,913,664	12,153,030
6	รพ.ท่าบ่อ	80,648,231	-127,335,653	96,409,171	49,614,506	161,124,421	15,651,373	1,454,462
7	หนองบัวลำภู	474,061,643	207,467,137	270,027,863	73,846,589	181,308,315	13,650,362	347,871
8	อุดรธานี	2,124,754,019	199,742,608	1,482,555,009	383,473,578	1,260,659,206	163,154,369	41,467,601
รวมจังหวัด		5,747,411,456	825,625,207	4,485,834,153	1,224,260,703	3,305,751,626	386,240,645	89,022,070

✓ ข้อเสนอแนะในการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ ได้แก่ การดำเนินงานตามแผนการเงินการคลัง Planfin, คะแนน Total Performance score ให้ผ่านเกณฑ์

1. นำระบบ FAT (Financial Awareness Team) และ FIT (Financial Intervention Team) พิจารณาและกำหนดแนวทางหรือมาตรการการดำเนินการของหน่วยบริการ

2. กำหนดเป็นนโยบายสำคัญ ทำข้อตกลงกับผู้บริหารของหน่วยบริการ เรื่องทิศทางของแต่ละจังหวัดให้ชัดเจน และกำหนดโครงสร้างบทบาท ภารกิจ CFO ระดับจังหวัด ระดับอำเภอ ให้ชัดเจน มีแนวทางเดียวกันและมีการพัฒนาศักยภาพ เพื่อการติดตาม Monitor ข้อมูลและจัดรายงานเสนอผู้บริหารได้อย่างตรงประเด็น

3. การสรุปและคืนข้อมูลให้หน่วยบริการอย่างน้อยทุกไตรมาส และการกระตุ้นรายหน่วยบริการ แต่ไม่ควรนำเสนอให้เห็นว่ามีชื่อหน่วยบริการใดบ้าง กำหนดบทลงโทษและใช้จริง

4. การใช้เกณฑ์ต้องเข้าใจสถานการณ์ปัญหาที่ทำให้ไม่ผ่านเกณฑ์ ว่ามีสาเหตุแท้จริงอะไร และต้องแก้ระดับใด เพราะบางเกณฑ์มีสาเหตุจากภายนอก หรือนโยบายส่วนกลาง เช่น กรณีกองทุนมีการชะลอจ่ายเงินชดเชยค่าบริการ กรณีถูกสั่งให้ลงทุนตามนโยบายพิเศษ ควรมีการสะท้อนข้อมูลนั้นด้วยทุกครั้งที่น่าเสนอ TPS เป็นต้น

5. นำตัวชี้วัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์ เป็นเกณฑ์การปรับเกลี่ยเงินกันระดับเขต โดยกำหนดเป็นเกณฑ์การปรับเกลี่ยตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ Plan fin และ TPS

6. เพิ่มการให้ความรู้ ความเข้าใจ อบรม และ Work Shop เรื่องระบบการเกณฑ์การประเมินแต่ละระบบ เช่น ความสำคัญการใช้ระบบ, ที่มาแหล่งข้อมูล, ขั้นตอนการวิเคราะห์, แนวทางการแก้ไขและพัฒนา, แนะนำเทคนิคการบริหารแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ และผู้บริหารของหน่วยบริการ

7. มีระบบเฝ้าติดตาม กำกับ ประเมินผลรายไตรมาส ลงเยี่ยมพื้นที่ในหน่วยบริการ High Risk และ CFO เขต/จังหวัด สามารถเป็นที่ปรึกษาอย่างใกล้ชิด และช่วยสนับสนุนข้อมูลเชิงวิชาการ

8. มีระบบพี่เลี้ยงระหว่างหน่วยบริการ (KM) แลกเปลี่ยนรู้ ร่วมด้วยช่วยกัน โดยกำหนด รพ.ที่มีผลงานโดดเด่น เป็นพี่เลี้ยง (coach) รพ. ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ พร้อมชื่นชมและจัดสรรมอบรางวัล จัดประกวด ทำข่าว ประชาสัมพันธ์ชื่นชม (แชร์&ไวรัล)

✓ ข้อเสนอแนะในการจัดทำข้อมูลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง การพัฒนาและการจัดระบบสื่อสารการเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ต่อเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน CFO สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 และข้อเสนอแนะอื่นๆ

1. ทำได้ดีแล้ว

2. อยากให้จัดทำเป็น Dashboard หน้าเว็บ สมอง. เขตสุขภาพที่ 8 สามารถดูข้อมูลได้

3. ควรมีการเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาข้อที่ไม่ผ่านเกณฑ์ให้ทราบ เนื่องจากในหลายหน่วยบริการ มีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบใหม่ค่อนข้างบ่อย

4. พึงพอใจกับการวิเคราะห์ และความถี่ของการส่งรายงาน

มติที่ประชุม

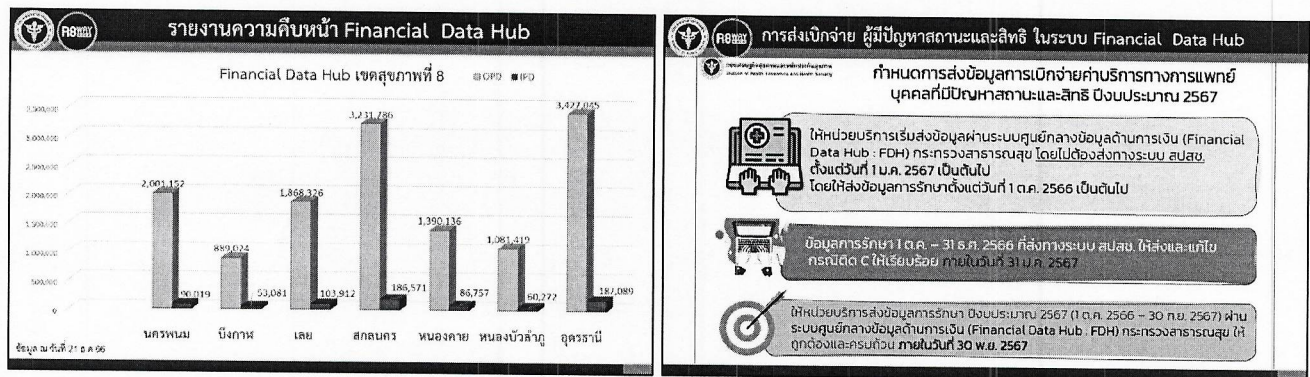
1) รับทราบ ข้อเสนอแนะตามแบบสอบถามการปรับเกณฑ์ การปรับเกลี่ยจัดสรร งบ UC และการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ 2567

2) เห็นชอบ ใช้ค่า K – IP คงเดิม และคงความช่วยเหลือ 20 รพ. คงเดิม

3) มอบ ทีมเลขานุการ (ร่าง) เกณฑ์การปรับเกลี่ยจัดสรร งบ UC แบบ Stepping, Step – K และ ใช้คะแนน Spider Diagram ภาพรวมจังหวัดประกอบประเมินใน K3 นำเสนอในที่ประชุม คกก. CFO เขตสุขภาพที่ 8 พิจารณาการปรับเกลี่ยจัดสรร งบ UC ครั้งต่อไป

3.3 การส่งข้อมูลในระบบ Financial Data Hub

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 เสนอที่ประชุมดังนี้



มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ การส่งข้อมูลในระบบ FDH
- 2) รับทราบ กำหนดการส่งเบิกจ่ายค่าบริการ และการลงทะเบียนผู้มีปัญหาด้านและสิทธิผ่านระบบ FDH
- 3) มอบ คกก. CFO จังหวัด กำกับ ติดตาม ดูแลหน่วยบริการในจังหวัดดำเนินการส่งข้อมูลฯ ตามระยะเวลากำหนด

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

มติและข้อสั่งการจากที่ประชุม คณะกรรมการกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับประเทศ (7x7)

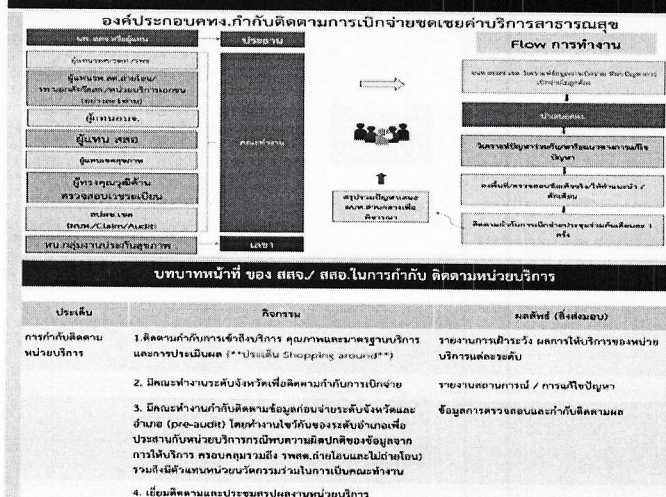
โดย นางสาวสินีนุศ สันติรักษ์พงษ์ ผู้อำนวยการกลุ่มขับเคลื่อน และกำกับติดตามระบบหลักประกันสุขภาพสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เขต 8 อุดรธานีนำเสนอที่ประชุมดังนี้

เรื่องเพื่อพิจารณา

4.1 ข้อเสนอกลไกการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตาม "นโยบายบัตรประชาชนใบเดียวรักษาได้ทุกที่" ในระดับพื้นที่

เรื่องเพื่อพิจารณา

4.1 ข้อเสนอกลไกการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตาม "นโยบายบัตรประชาชนใบเดียวรักษาได้ทุกที่" ในระดับพื้นที่



มติที่ประชุม

- 1) เห็นชอบในหลักการ ให้มีกลไกการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตาม "นโยบายบัตรประชาชนใบเดียวรักษาได้ทุกที่" ในระดับพื้นที่ (จังหวัด) โดยรับความเห็น คณะกรรมการฯ ไปปรับปรุงบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจน
- 2) มอบ คณะทำงาน 5X5 สื่อสารและทำความเข้าใจในระดับพื้นที่ โดยเฉพาะบทบาทของ สสจ. และ สสอ. เพื่อ การกำกับติดตามให้เกิดประสิทธิภาพในระดับพื้นที่

ข้อสั่งการ

สื่อสารและทำความเข้าใจในระดับพื้นที่ โดยเฉพาะบทบาทของ สสจ. และ สสอ. เพื่อการกำกับติดตามให้เกิดประสิทธิภาพในระดับพื้นที่

/4.2 ข้อเสนอการตรวจคัดกรอง...

4.2 ข้อเสนอการตรวจคัดกรองวัณโรคในผู้ติดเชื้อเอชไอวี ด้วย ชุดตรวจ TB Urine LAM

**คาดประมาณงบประมาณ และ จำนวนชุดตรวจ Urine-LF LAM ที่ต้องใช้ในผู้ติดเชื้อเอชไอวี
สิทธิ์การรักษา UC ในระยะเวลา 1 ปีงบประมาณ**

คาดประมาณจำนวนผู้ติดเชื้อเอชไอวีที่มีความจำเป็นต้องใช้ชุดตรวจ Urine-LF LAM
กลุ่มที่ 1 : คาดประมาณร้อยละ 50 ของผู้ติดเชื้อเอชไอวีรายใหม่ทั้งหมด 15,000 ราย (CD4<200 หรือ AHD)
= 15,000/2
ดังนั้น ผู้ป่วยรายใหม่ จำนวน 7,500 ราย
กลุ่มที่ 2 : ผู้ติดเชื้อเอชไอวีรายเก่ารับยาต่อเนื่อง (มาด้วยอาการที่สงสัย TB)
คาดประมาณร้อยละ 0.5-1 ของผู้ติดเชื้อเอชไอวีทั้งหมด 248,000 ราย
= (248,000x1)/100
ดังนั้น ผู้ป่วยรายเก่า จำนวน 2,500 ราย
จำนวนชุดตรวจ Urine-LF LAM ที่ต้องใช้ คือ 7,500 + 2,500 = 10,000 tests
คาดประมาณงบประมาณ : ราคาชุดตรวจ Urine-LF LAM = 250 บาท/test (อ้างอิงราคา จากบริษัท Abbott)
= 10,000 x 250
ดังนั้น งบประมาณที่ใช้ทั้งหมด ประมาณ 2.5 ล้านบาท/ปี สำหรับสิทธิ์ UC
***หมายเหตุ : หากจัดซื้อในจำนวนที่มากขึ้น ราคาชุดตรวจจะต่ำกว่า 250 บาท/test

มติที่ประชุม 7x7

มอบ สปสช.รับประเด็นข้อเสนอไปพิจารณา
เพื่อจัดทำข้อเสนอการจ่ายงบผ่านกลไก
คณะกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้องพิจารณาต่อไป
ข้อสั่งการ 7x7 -

4.3 ผลการวิเคราะห์ ข้อมูลและสังเคราะห์ ข้อเสนอเชิงนโยบาย: PP fee schedule ปี 2566

การเข้าถึงบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค ตามรายการ Fee schedule ปีงบประมาณ 2566

(ข้อมูล ณ วันที่ 3 ตุลาคม 2566)

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เป้าหมาย 1 ตาม Need (คน)	เป้าหมาย 2 ตามงบประมาณ (คน)	รับบริการ (คน)	% ตามเป้าหมาย 1 (Need)	% ตามเป้าหมาย 2 (งบประมาณ)
1	ฝากครรภ์ (ANC)	676,100	319,317	493,918	73.05	154.68
2	คัดกรองดาวน์ซินโดรมในหญิงตั้งครรภ์	392,138	182,547	188,167	47.98	103.08
3	ตรวจยืนยันธาตุซีมีในหญิงตั้งครรภ์และสามี	121,698	108,176	66,795	54.88	61.75
4	คัดกรองธาตุซีมี /ซีฟิสิส ในสามี	676,100	153,000	66,033	9.77	43.16
5	คัดกรองภาวะพร่องฮอร์โมนไทรอยด์ในทารกแรกเกิด	475,644	429,674	398,633	83.81	92.78
6	คัดกรองโรคพันธุกรรมเมตาบอลิกในทารกแรกเกิด	475,644	396,600	137,996	29.01	34.79
7	ตรวจหลังคลอด	475,644	241,290	177,002	37.21	73.36
8	ยุติการตั้งครรภ์ที่ไม่พร้อม	13,522	13,522	19,073	141.05	141.05
9	ทดสอบการตั้งครรภ์	3,148,585	3,148,585	305,616	9.71	9.71
10	บริการแวนตาสำหรับเด็กที่มีสายตาสั้น	10,140	10,140	46,950	463.02	463.02
11	ตรวจยืนยันมะเร็งช่องปาก	59,010	59,007	5,538	9.38	9.39
12	คัดกรองมะเร็งปากมดลูก	3,156,727	1,262,691	1,039,243	32.92	82.30
13	คัดกรองยีนกลายพันธุ์มะเร็งเต้านม (BRCA1/BRCA2)	2,803	2,713	1,161	41.42	42.79
14	คัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และลำไส้ตรง (Fit test)	3,000,273	750,076	979,949	32.66	130.65
15	คัดกรองวัณโรคในกลุ่มเสี่ยง	5,427,557	616,000	2,107,901	38.84	342.19
16	คัดกรองและประเมินปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพ	8,736,517	1,949,241	6,671,037	76.36	342.24
17	คัดกรองโลหิตจางจากการขาดธาตุเหล็ก	1,191,602	1,191,602	98,075	8.23	8.23
18	บริการยาเม็ดเสริมธาตุเหล็ก	113,643	113,643	325,348	286.29	286.29
19	วัดคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (dT)	410,735	410,735	13,684	3.33	3.33
20	เคลือบฟลูออไรด์ในกลุ่มเสี่ยง	1,257,323	1,257,323	68,400	5.44	5.44
21	วางแผนครอบครัว	5,776,146	5,776,146	167,829	2.91	2.91
22	วัคซีนป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่ในกลุ่มเสี่ยง	2,910,000	2,910,000	3,713,686	127.62	127.62

มติที่ประชุม 7x7

มอบกองเศรษฐกิจสุขภาพฯ กรม
อนามัย กรมการแพทย์ และ
กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ร่วมกับ
สปสช.วิเคราะห์หาสาเหตุกิจกรรมที่ไม่
เป็นไปตามเป้าหมาย ถอดบทเรียน
ความสำเร็จในเขตที่ดำเนินการได้ตาม
เป้าหมาย

ข้อสั่งการ 7x7 -

5.1 ร่าง คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินของหน่วยบริการประจำให้แก่เครือข่ายหน่วยบริการ
ภายใต้พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ 2545

มติที่ประชุม 7x7

มอบกองเศรษฐกิจสุขภาพฯ กรมอนามัย กรมการแพทย์ และกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ร่วมกับ สปสช.วิเคราะห์หา
สาเหตุกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ถอดบทเรียนความสำเร็จในเขตที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

ข้อสั่งการ 7x7 -

/คณะทำงานกำหนดหลักเกณฑ์...

คณะทำงานกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการจัดสรรเงินของหน่วยบริการประจำ
ให้แก่เครือข่ายหน่วยบริการ ภายใต้พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545

หน้าที่และอำนาจ

- 1 ศึกษา รูปแบบ กลไกการจัดสรรเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณาจัดทำหลักเกณฑ์ วิธีการ และ ข้อตกลงในการจัดสรรเงินระหว่างหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยบริการในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2 กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดสรรเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวง สาธารณสุข และหน่วยบริการในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายในจังหวัด.....
- 3 พิจารณาและจัดทำข้อตกลงในการจัดสรรเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยบริการในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายในจังหวัด.....
- 4 จัดส่งข้อตกลงการจัดสรรเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติให้กับสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขและสำนักงาน หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รับทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- 5 รวบรวมปัญหา อุปสรรค และจัดทำข้อเสนอหรือแนวทางการพัฒนาระบบการจัดสรรเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เพื่อเสนอคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพระดับเขตพื้นที่ (อปสข.) รับทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- 6 ปฏิบัติงานหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

มติที่ประชุม 7x7

- รับทราบ

- มอบกองเศรษฐกิจสุขภาพฯ รับประเด็นข้อเสนอจากคณะกรรมการฯ ไปวิเคราะห์ความสำคัญจำเป็นของการเสนอ แต่งตั้ง ปรับปรุงองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานฯ ให้มีความชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อน และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ กฎหมายที่มีอยู่แล้ว

ข้อสั่งการ 7x7 -

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ มติและข้อสั่งการ คกก. 7x7
- 2) มอบ คณะทำงาน 5x5 สื่อสารและทำความเข้าใจในระดับพื้นที่ โดยเฉพาะบทบาทของ สสจ. และ สสอ. การเพื่อกำกับติดตามให้เกิดประสิทธิผลในระดับพื้นที่

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องพิจารณา

5.1 ทบทวนคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการการเงินการคลังและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘ ปีงบประมาณ 2567

โดย นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 เสนอที่ประชุมดังนี้

คณะกรรมการอำนวยการ		
1. ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8		
2. สาธารณสุขนิเทศก์ เขตสุขภาพที่ 8		
3. นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกแห่ง ในเขตสุขภาพที่ 8		
4. ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ทุกแห่ง ในเขตสุขภาพที่ 8		
5. ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไปทุกแห่ง ในเขตสุขภาพที่ 8		
6. ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8		
คณะกรรมการบริหารจัดการการเงินการคลังและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง		
1.	ที่ปรึกษาด้านการเงินการคลัง โรงพยาบาลสกลนคร	ประธานคณะกรรมการ
2. นายอิศรา จรุงธรรม	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8	รองประธานคณะกรรมการ
3. นายทวีศักดิ์ ศรีกุลวงศ์	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง	รองประธานคณะกรรมการ
4. นายสุรพงษ์ ลักษณะวู	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโซ่พิสัย	
	ปฏิบัติหน้าที่รองนายแพทย์สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ	รองประธานคณะกรรมการ
5. นายแพทย์เชียวชาญ	(ตำแหน่งกรรมการป้องกัน) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	กรรมการ

จำนวน คกก. CFO เขตสุขภาพที่ 8/2567

จังหวัด	จำนวน (คน)
อุดรธานี	16
เลย	12
หนองบัวลำภู	5
สกลนคร	10
นครพนม	10
หนองคาย	12
บึงกาฬ	9
ตม.เขต 8	6
รวม	80

/มติที่ประชุม...

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ
- 2) มอบ CFO ทุกจังหวัดทบทวนรายชื่อ คกก. CFO และส่งรายชื่อให้สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ภายในวันที่ 27 ธันวาคม 2566

5.2 การปรับเกณฑ์การจัดทำ Benchmarking Data ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 เสนอที่ประชุมดังนี้

การปรับเกณฑ์การจัดทำ Benchmarking Data ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8			
เดิม		ร่าง ปรับใหม่ปี 2567	
(F)Wt Rw<500	1,2	(F)Wt Rw<750	1
(F)Wt Rw=500-750	3	(F)Wt Rw=750-1000	2
(F)Wt Rw=750-1000	4	(F)Wt Rw=1000-1250	3
(F)Wt Rw=1000-1250	5	(F)Wt Rw=1250-1500	4
(F)Wt Rw=1250-1500	6	(F)Wt Rw=1500-1750	5
(F)Wt Rw=1500-1750	7	(F)Wt Rw=1750-2000	6
(F)Wt Rw=1750-2000	8	(F)Wt Rw=2000-2500	7
(F)Wt Rw>2000	9	(F)Wt Rw=2501-3000	8
(M)Wt Rw<3000	10	(F)Wt Rw> 3000	9
(M)Wt Rw=3000-3800	11	(M)Wt Rw=5000-10000	10
(M)Wt Rw>3800	12	(M)Wt Rw=10000-20000	11
(S)	13	(M)Wt Rw>20000	12
(A)	14	(S)	13
		(A)	14

สรุปจำนวน รพ.แต่ละกลุ่ม เปรียบเทียบ เดิม และปรับใหม่

กลุ่ม Benchmark	จำนวน รพ.	
	กลุ่มเดิม	กลุ่มปรับใหม่ 2567
กลุ่มที่ 1	2	4
กลุ่มที่ 2	5	3
กลุ่มที่ 3	5	5
กลุ่มที่ 4	8	8
กลุ่มที่ 5	7	8
กลุ่มที่ 6	9	9
กลุ่มที่ 7	15	14
กลุ่มที่ 8	5	4
กลุ่มที่ 9	11	12
กลุ่มที่ 10	6	8
กลุ่มที่ 11	4	3
กลุ่มที่ 12	4	2
กลุ่มที่ 13	5	6
กลุ่มที่ 14	2	2
รวม	88	88

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ การปรับเกณฑ์การจัดทำ Benchmarking Data ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘
- 2) เห็นชอบ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 ให้ใช้ข้อมูลผลงานบริการ จากระบบ CMI@MOPH และ HDC ในการจัดทำ Benchmarking Data ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘ รายไตรมาส และ มอบ CFO ทุกจังหวัด กำกับ ติดตาม ดูแล การนำส่งข้อมูลในระบบ CMI@MOPH และ HDC ให้เป็นปัจจุบัน
- 3) มอบกลุ่มงาน CFO สนง.เขตสุขภาพที่ 8 จัดทำ (ร่าง) การปรับเกณฑ์การจัดทำ Benchmarking Data ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘ โดยนำมิติจำนวนประชากร และผลงานบริการ OP เป็นเกณฑ์จัดกลุ่มหน่วยบริการ ในการจัดทำ Benchmarking Data ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ ๘ เพิ่มเติม นำเสนอวาระการติดตามในการประชุม คกก. CFO เขตสุขภาพที่ 8 ครั้งถัดไป

5.3 แนวทางและกำหนดการตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 1 ปีงบประมาณ 2567 โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 เสนอที่ประชุมดังนี้

(ร่าง) กรอบประเด็นการตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเด็นการตรวจราชการ	ตัวชี้วัดในการขับเคลื่อน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	หน่วยงานเจ้าภาพการนิเทศรายประเด็น (ภาพประเทศ)	หน่วยงานเจ้าภาพการนิเทศรายประเด็น (ภาพเขต)
๙. Area based	๑) National Level: การตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรายงานการเงิน	กลุ่มตรวจสอบภายใน สป./กองบริหารการคลัง สป./กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สป.	กลุ่มตรวจสอบภายใน สป.	สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
	๒) Regional Level: R๘ NDS	เขตสุขภาพที่ ๘	เขตสุขภาพที่ ๘	สสจ.หนองบัวลำภู + รพ.นาวัง
	๓) การบริหารจัดการการเงินการคลัง	เขตสุขภาพที่ ๘		เพิ่มเข้ามาจากการกำกับของเขต

หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข.....
 หน่วยงานผู้รับผิดชอบร่วม : คณะกรรมการบริหารจัดการการเงินการคลังและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8./ กลุ่มงาน CFO สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

แผนงานที่.....13 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ..... โครงการ.....การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ.....					
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย : หน่วยงานสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทุกแห่ง (สสจ./รพช./รพท./รพช./รพ.สต.) ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน				
สถานการณ์/ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมายการดำเนินงาน การร่วมบริหารผ่านคณะกรรมการร่วมระดับประเทศ (7x7) และคณะทำงานระดับเขต (5x5) พัฒนาระบบบัญชีให้มีคุณภาพ พัฒนาคัญภาพ ภาาติเครือข่าย ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อลดอัตราหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6-7 ด้วยการขับเคลื่อน 5 มาตรการ - เขตสุขภาพที่ 8 เป็นเขตที่ประชากรส่วนใหญ่เป็นสิทธิ UC เฉลี่ยประมาณ 70% รายได้ของหน่วยบริการส่วนใหญ่มาจากสิทธิ UC มีโรงพยาบาลที่มีประชากรน้อยกว่า 30,000 คน 33 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 37.5 ของจำนวนโรงพยาบาลทั้งหมดในเขต จำเป็นต้องมีการปรับแก้เงินช่วยเหลือระหว่างโรงพยาบาลในจังหวัด และกำหนดอัตราเงินช่วยเหลือระหว่างกันต่ำกว่าต้นทุน - เป็นเขตที่มีโรงพยาบาลศูนย์เพียง 2 แห่ง ใน 7 จังหวัด มีอัตราแพทย์ต่อประชากร สูงที่สุดในประเทศ ทำให้มีการส่งต่อผู้ป่วยออกนอกเขต มีการกระจายตัวจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ - สภาพคล่องทางการเงิน มีหน่วยบริการที่มีวิกฤตการเงิน ระดับ 6 และ ระดับ 7 สูงเกินค่าเป้าหมายที่กำหนด โรงพยาบาลขนาดกลาง มีขนาดใหญ่ มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้ติดลบ มีหนี้การค้าชำระหนี้ และศักยภาพของศูนย์จัดเก็บรายได้ ยังจัดเก็บรายได้ไม่ครบถ้วน มีอุปสรรคการขาดรายได้จำนวนมาก ส่งผลให้ผลการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง อยู่ในระดับต่ำ เป็นลำดับที่ 10 ของประเทศ				
ยุทธศาสตร์/มาตรการ	กลยุทธ์ที่ 1 : การพัฒนาระบบบัญชีบริหาร	กลยุทธ์ที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ	กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาคัญภาพแก่เครือข่ายและบุคลากร	กลยุทธ์ที่ 4 : สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	กลยุทธ์ที่ 5 : ติดตามกำกับเครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
กิจกรรมหลัก	1.1 เกณฑ์การประเมินความครบถ้วนทันเวลา ความถูกต้องตามหลักบัญชี และปรับปรุงตามนโยบายบัญชี 2.1 การประเมินความพอเพียงที่จะสามารถให้บริการได้ของทุกกองทุน ("ทุกกองทุน หมายถึง 5 กองทุนหลัก ประกอบด้วย 1.หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า UC 2. กองทุนประกันสังคม 3.กองทุนข้าราชการ 4. กองทุนแรงงานต่างด้าวและคนต่างด้าว 5.กองทุนบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ	2.1 การประเมินความพอเพียงที่จะสามารถให้บริการได้ของทุกกองทุน ("ทุกกองทุน หมายถึง 5 กองทุนหลัก ประกอบด้วย 1.หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า UC 2. กองทุนประกันสังคม 3.กองทุนข้าราชการ 4. กองทุนแรงงานต่างด้าวและคนต่างด้าว 5.กองทุนบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ	3.1 หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านบัญชี และ CFO เช่น - บัญชีมืออาชีพ /กลยุทธ์การวิเคราะห์งบการเงินเมื่ออาชีพ 3.2 หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เช่น - อบรมเชิงปฏิบัติการบัญชีสำหรับผู้บริหาร /การบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ทางการเงิน	4.1 พัฒนาระบบการประเมินการคลังของหน่วยบริการในการจัดการด้านประสิทธิภาพโดยมีระบบสารสนเทศมาใช้	5.1 การประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ ใช้เครื่องมือ (Total Performance Score : TPS) 5.2 การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ 5.3 การประเมินการดำเนินงานตามแผนการเงินการคลัง

Small Success

๓ เดือน	๖ เดือน	๙ เดือน	๑๒ เดือน
๑. หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน			
ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ≤ ร้อยละ ๐ ระดับ ๖ ≤ ร้อยละ ๐	ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ≤ ร้อยละ ๐ ระดับ ๖ ≤ ร้อยละ ๐	ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ≤ ร้อยละ ๑ ระดับ ๖ ≤ ร้อยละ ๒	ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ≤ ร้อยละ ๒ ระดับ ๖ ≤ ร้อยละ ๔

กำหนดการตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2667 รอบที่ 1/2567 และกำหนดการประชุม CFO จังหวัด

ลำดับที่	จังหวัด	กำหนดการตรวจราชการ	กำหนดการ ประชุม CFO จังหวัด
1	อุดรธานี	11 - 12 มกราคม 2567	9 มกราคม 2567
2	หนองคาย	18-19 มกราคม 2567	16 มกราคม 2567
3	นครพนม	1-2 กุมภาพันธ์ 2567	30 มกราคม 2567
4	สกลนคร	8-9 กุมภาพันธ์ 2567	6 กุมภาพันธ์ 2567
5	เลย	22-23 กุมภาพันธ์ 2567	20 กุมภาพันธ์ 2567
6	หนองบัวลำภู	7-8 มีนาคม 2567	5 มีนาคม 2567
7	บึงกาฬ	14-15 มีนาคม 2567	12 มีนาคม 2567
8	สรุปตรวจราชการ	28-29 มีนาคม 2567	26 มีนาคม 2566

ทีมที่ 8 สรุปผลการตรวจราชการ เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 1/2567 วันที่ 28-29 มีนาคม 2567				
ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน	หมายเหตุ
1	นพ.สุรพงษ์ สักนวิชัย	รักษาการนายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.บึงกาฬ	ประธาน
2	นพ.ทวีศักดิ์ ศรีกุลวงศ์	นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)	สสจ.อุดรธานี	รองประธาน
3	ภก.สิริพร จรุงธรรม	รองประธาน คกก.CFO เขตสุขภาพที่ 8	รพ.สกลนคร	รองประธาน
4	ภก.วิชุดา เหล่าวัฒนาถาวร	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ	รพ.นครพนม	
5	นางนงเยาว์ คนยัง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	สสจ.อุดรธานี	
6	นางระพีณี แดนมรักษา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	สสจ.สกลนคร	
7	นางกนกพร ไทรสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	สสจ.นครพนม	
8	นางศุภมาส วัฒนิก	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	สสจ.หนองคาย	
9	นางนริสา ชูสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	สสจ.เลย	
10	นายคณิน สุทธิไพศาลกุล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	สสจ.บึงกาฬ	
11	นายสง่า ไชยนา	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	สสจ.หนองบัวลำภู	
12	นส.กาญจนา ศรีสวัสดิ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	รพ.เลย	
13	นางประวีณา เรืองโรจน์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	รพ.กุดจับ	
14	นางศิริพร หาญเชิงชัย	นักวิชาการเงินและบัญชี	รพ.พรเจริญ	
15	นายชัยวัฒน์ เพ็ญสุวรรณบุรี	นักวิชาการเงินและบัญชี	รพ.หนองหิน	
16	นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	สนง.เขต 8	
17	นางสาวลัดดาพัชญา ไรจนาศิริรัตน์	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	
18	นางสาวสุวรรณา สภาดภูมิ	นักวิชาการเงินและบัญชี	สนง.เขต 8	เลขานุการ สรุปตรวจ
19	นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ	สนง.เขต 8	ผู้ช่วยเลขานุการ สรุปตรวจ
20	นายพิรุฬห์ เพ็ญ	นักวิชาการสาธารณสุข	สนง.เขต 8	ผู้ช่วยเลขานุการ สรุปตรวจ
21	นางสาวนันทกานต์ ศรีภิรมย์	เจ้าพนักงานธุรการ	สนง.เขต 8	ผู้ช่วยเลขานุการ สรุปตรวจ

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ แนวทางและกำหนดการตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 1 ปีงบประมาณ 2567 ประเด็น เรื่อง การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ
- 2) เห็นชอบ (ร่าง) ทีมตรวจราชการและนิเทศงานฯ
- 3) มอบ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 ส่งหนังสือแจ้งการตรวจราชการ และนิเทศงานกรณีปกติ เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 1 ปีงบประมาณ 2567 ประเด็น เรื่อง การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ

กำหนดการประชุม คณะกรรมการฯ CFO ครั้งที่ 10 เดือนกุมภาพันธ์ 2567

มติที่ประชุม

รับทราบกำหนดการประชุม

ปิดประชุม 16.30 น

นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป สรุปรายงานการประชุม

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ ผู้ตรวจทาน