

แจ้งให้ทราบ

Pain point : สถานะทางการเงินการคลังไม่เป็นไปตามที่ควร

Solution

FAT. Financial Awareness Team

FIT. Financial Investigation Team

แผนและโครงการแก้ปัญหาสภาพวิกฤติทางการเงินของสถานพยาบาล

เป้าหมาย

แผนจัดสรรงบฯดี



**Budgeting :
Sufficient Allocation**

ขาดการจัดทำบริหาร
ข้อมูลการเงินการคลังที่
เป็นระบบด้วยดิจิทัล

● Good Digital Planfin ●

ปัญหา

Creative
Program

จัดการระบบบัญชีดีงาม



**Accounting
Management**

ขาดการประเมินตนเอง
ด้านระบบบัญชีและ
ประสิทธิภาพการบริหารฯ

- บัญชีเจ็ดสด
- เงินฝากระบบGFMIS
- คงเหลือประจำวัน
- จบกระทบยอดเงินฝาก



Competency

Financial
parameterมีมาก
และเข้าใจยาก

- HR Recruit
- Successor

ติดตามกำกับประสิทธิภาพสม่ำเสมอ



Efficiency

การแก้ไข
ประสิทธิภาพการ
เงินยังไม่สอดคล้อง
กับปัญหาราก

- LOI Response By
- TPS
 - 7 Plus
 - Quick Method



**Monitoring
Management**

ขาดเครื่องมือทำนาย
การบริหารการเงิน
การคลังที่ง่ายและ
แม่นยำ

Early Detect By

● FEED ●

เป้าหมายหลัก

หน่วยบริการมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นและประสบวิกฤติทางการเงินน้อยลง

เป้าหมายรอง

แผนจัดสรรงบฯดี



Budgeting :
Sufficient Allocation

Creative
Program

● Good Digital Planfin ●

1. มีผลต่างผลและแผนประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย (Planfin) ไม่เกินร้อยละ ± 5
2. มีระบบโปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลที่เชื่อมโยงจากโปรแกรมบัญชีกับแผน Planfin

เป้าหมายหลัก

หน่วยบริการมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นและประสบวิกฤติทางการเงินน้อยลง

เป้าหมายรอง

จัดการระบบบัญชีดีงาม



Accounting Management



Competency

Creative Program

- บัญชีเจ็ดสด
- เงินฝากระบบGFMIS
- คงเหลือประจำวัน
- งบกระทบยอดเงินฝาก

Creative Program

- HR Recruit
- Successor

หน่วยบริการมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นและประสบวิกฤติทางการเงินน้อยลง

เป้าหมายหลัก

เป้าหมายรอง

ติดตามกำกับประสิทธิภาพ
สม่ำเสมอ



Monitoring
Management



Efficiency

Creative
Program





Early Detect By

● FEED ●

Creative
Program

LOI Response By

- TPS
- Operating Margin
- Inventory Management
- Return of Asset
- Average Collecting Period
- Quick Method
- 7 Plus
- ค่ากลาง
- CMI
- อัตราครองเตียง

Screening Financial parameter		ประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง(Efficiency)	
1	 Current Ratio	1	 Inventory Management
2	 Cash ratio	2	 7 Plus
3	 NI	3	 Return of Asset
4	 EBITDA	4	 Average Collecting Period
5	 Planfin	5	 Quick Method
6	 Quick Ratio	6	 อัตราครองเตียง
7	 NWC	7	 CMI
8	 SumAdj RW	8	 ค่ากลาง
		9	 Operating Margin

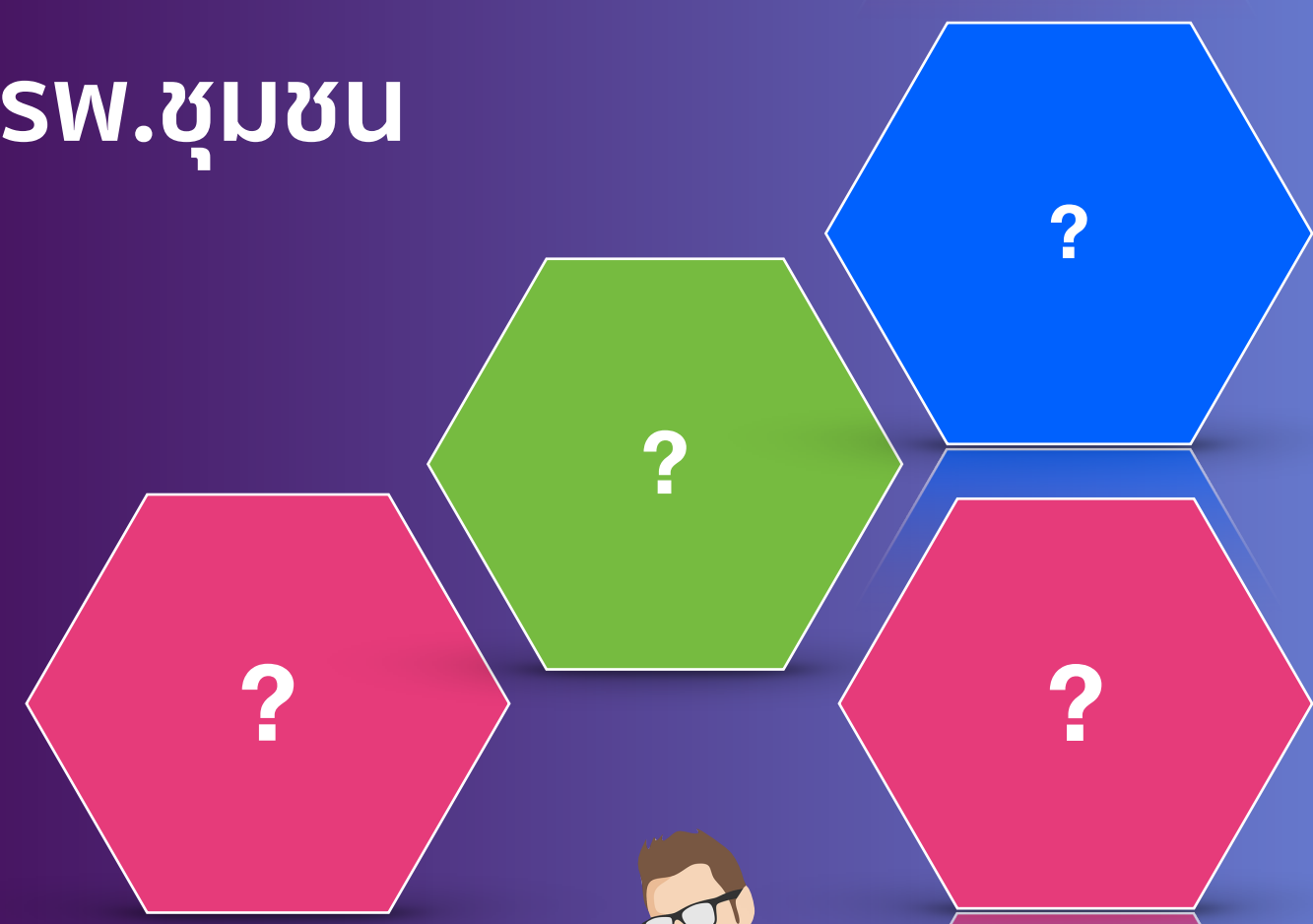
เครื่องมือFEED เพื่อฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน

คัดกรองวิกฤติการเงินสถานพยาบาล

รพ.ศูนย์,ทั่วไป



รพ.ชุมชน



ตรวจสอบประสิทธิภาพ เพื่อกำหนดLOI

1.FEED

คัดกรอง	LOI
swน.\sw ?	<ul style="list-style-type: none"> ● Operating Margin ● Inventory Management ● Return of Asset ● Average Collecting Period
swช. ?	<ul style="list-style-type: none"> ● Quick Method ● อัตราครองเตียง ● CMI ● ค่ากลาง ● 7 Plus

2.Good Digital planfin

3.Accounting Management

4.Competency Recruitment,Successor

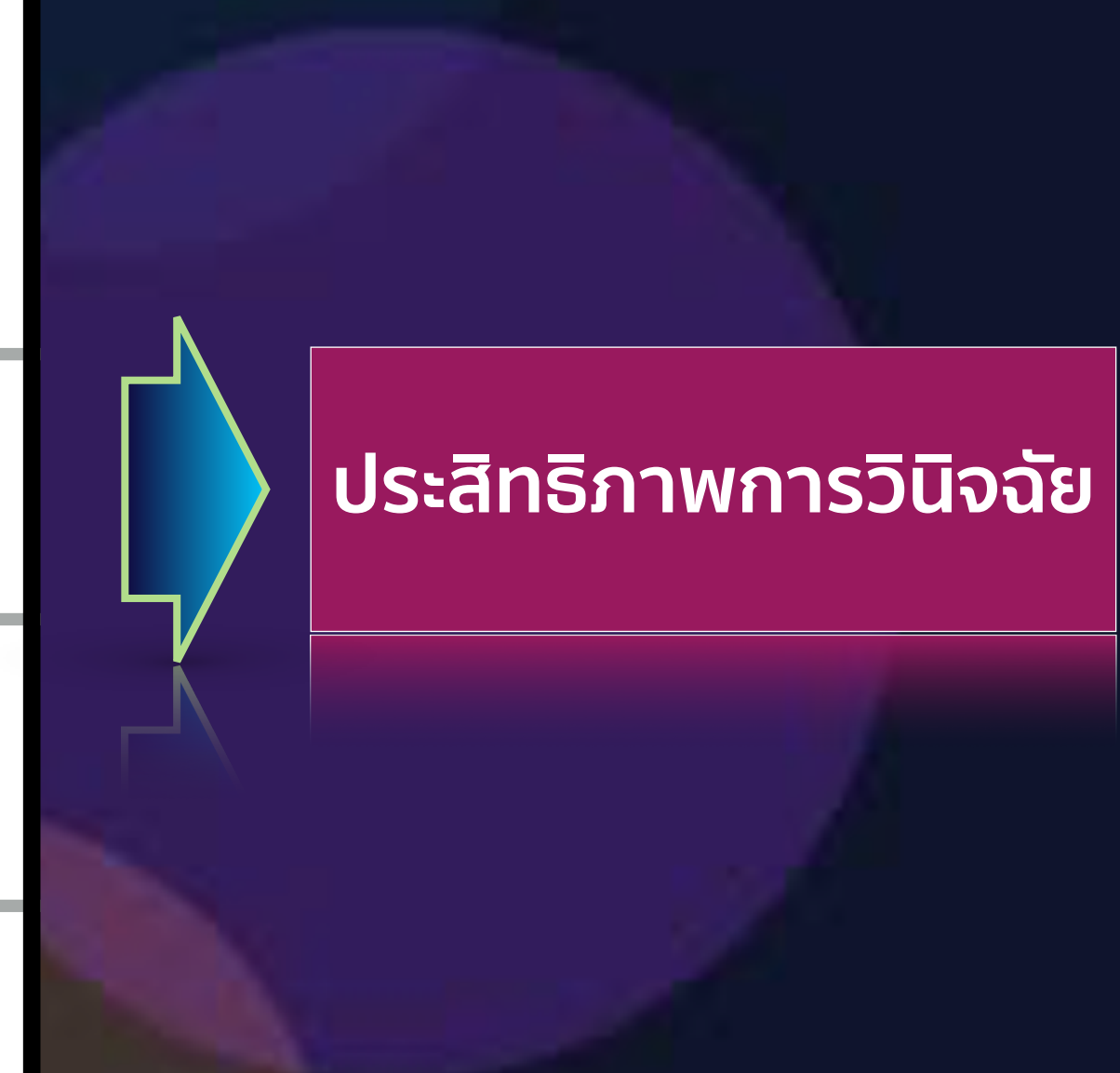
5.Efficiency TPS, 7 plus,Quick method

ค่าทำนายผลบวก(Positive predictive value)

- คือสัดส่วนของจำนวนผลการตรวจที่เป็นผลบวกแท้ ("การวินิจฉัยถูกต้อง") ต่อจำนวนผลการตรวจที่เป็นผลบวกทั้งหมด
- ประสิทธิภาพของเครื่องมือในการวินิจฉัย
- บ่งบอกว่าผลบวกจากการตรวจนั้นแสดงว่าเป็นโรคจริงๆ

		รพ.ป่วยด้านการเงิน ระดับ1-7				
Screening Test		Confirmation Test		Total		
		+ve	-ve			
Financial Parameter	+ve	ติด ระดับ1-7 A	ไม่ติด ระดับ1-7 B	A+B	PPV	$A/(A+B)=?$ %
	-ve	ติด ระดับ1-7 C	ไม่ติด ระดับ1-7 D	C+D	NPV	
Total		A+C	B+D	A+B+C+D		

Sensitivity $A/A+C$	Specificity $D/(B+D)$
------------------------	--------------------------



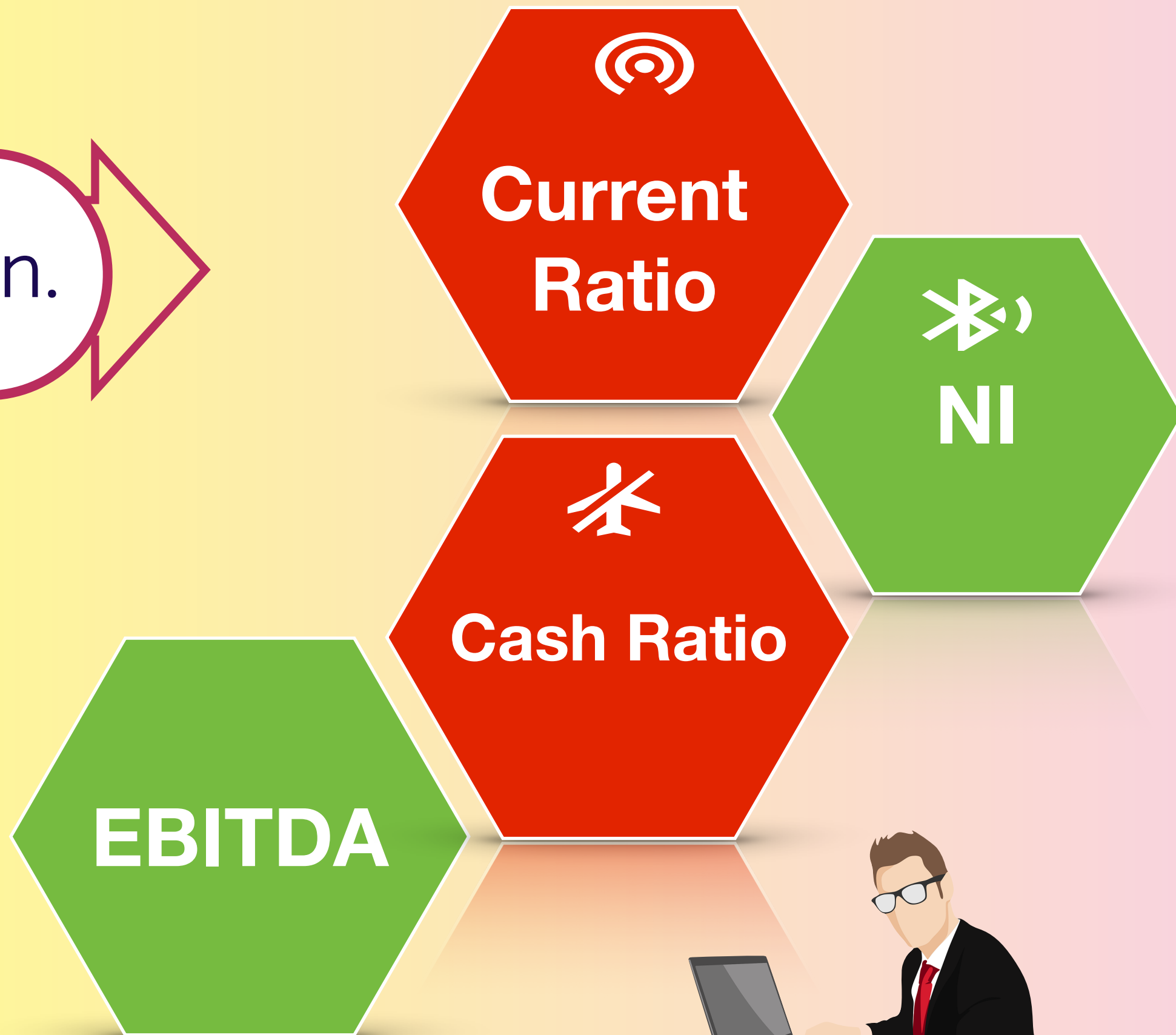
เปรียบเทียบประสิทธิภาพของ Financial Parameter (ระดับ1-7)

	SWค,SWท.(10ค่ง)	Sensitivity	Specificity	PPV	NPV
1	Current Ratio	20	100	100	44.45
2	Cash ratio	20	100	100	44.45
3	NI	80	100	100	16.67
4	EBITDA	60	100	100	28.58
5	Planfin	85.72	66.67	85.72	33.34
6	Quick Method	100	60	71.43	71.43
7	Average Payment Period	60	60	60	40
8	SumAdj	80	40	57.15	33.34
9	Operating Margin(OM)	100	0	50	0
10	Return on Asset	100	0	50	0
11	NWC	0	100	0	100
12	Quick Ratio	0	100	0	0
13	Inventory Management	0	100	0	100
14	Bed Coverage	0	80	0	55.56

Financial Early Evaluation Detection

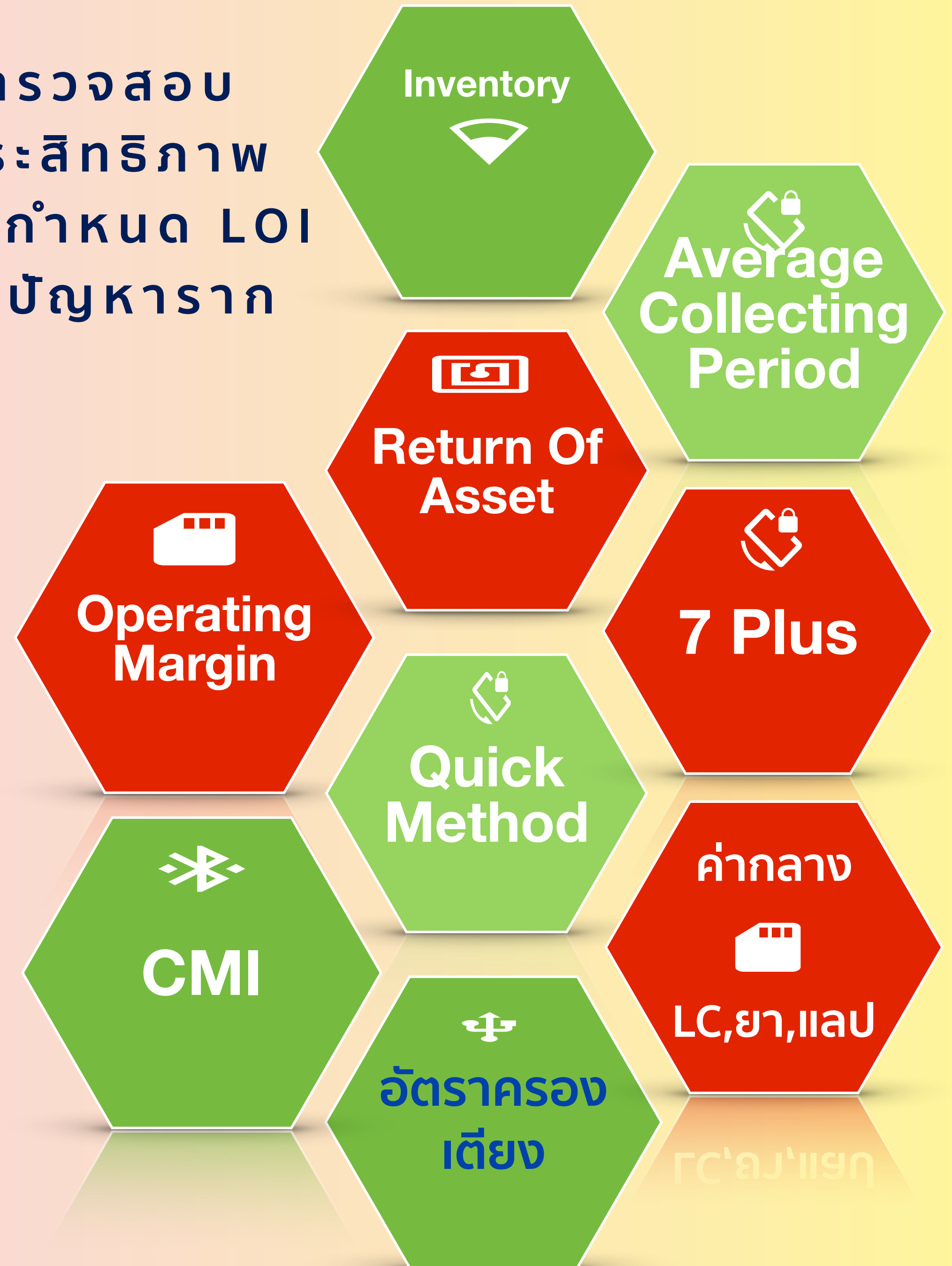
ด้วยFEEDที่มีค่าPPVทำนายสูง (100%)

SWท.



ตรวจสอบ
ประสิทธิภาพ
เพื่อกำหนด LOI
แก่ผู้หาราค

SWท.



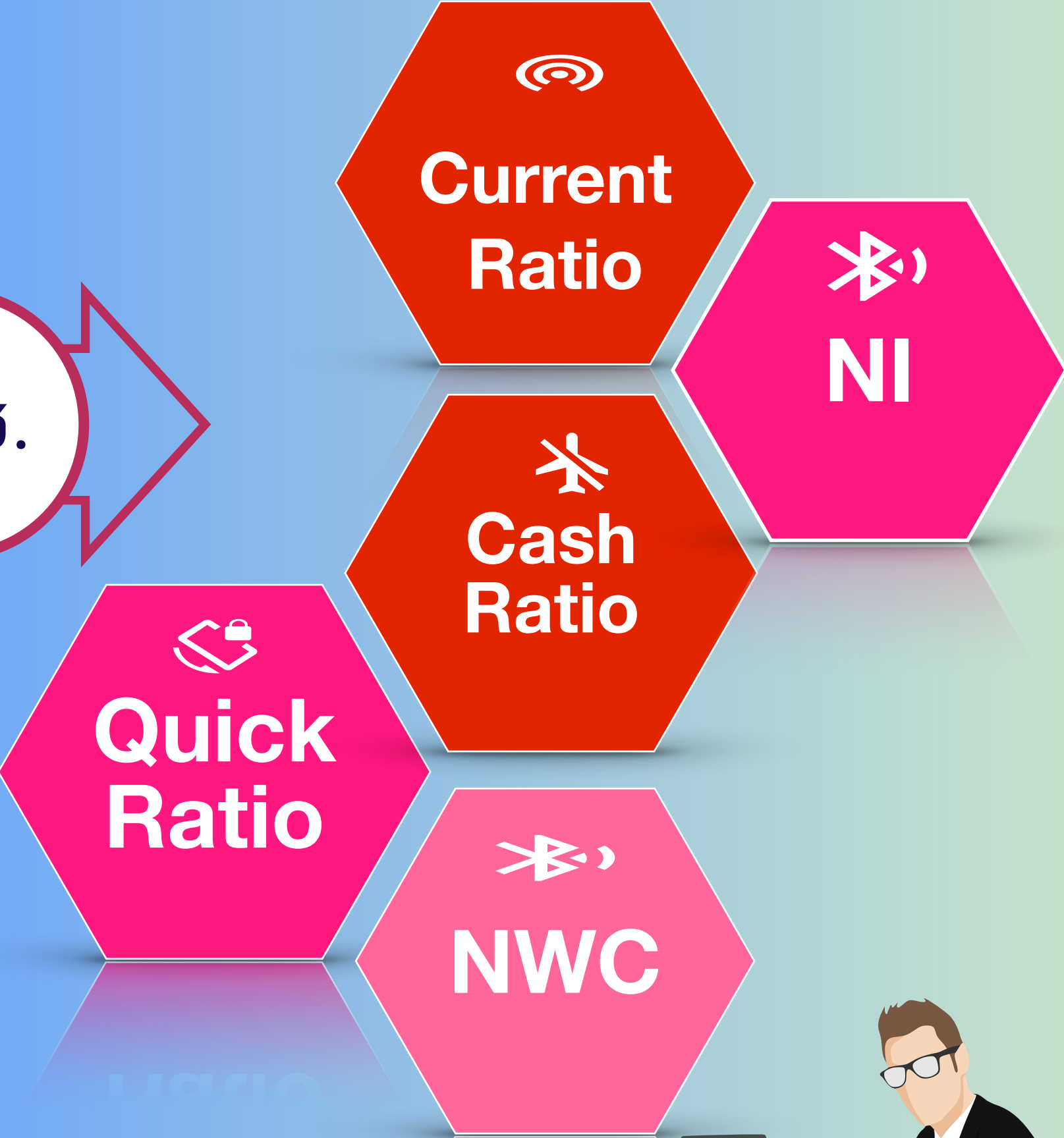
เปรียบเทียบประสิทธิภาพของ Financial Parameter (ระดับ1-7)

	SWช..(68๓๓๕)	Sensitivity	Specificity	PPV	NPV
1	Current Ratio(CR)	59.26	100	100	61.12
2	Cash Ratio	50	100	100	65.86
3	NI	87.04	100	100	33.34
4	NWC	9.26	100	100	77.78
5	Quick Ratio	25.93	100	100	74.08
6	EBITDA	68.52	92.86	97.37	56.67
7	Inventory Management(IM)	45.66	76.93	89.29	75
8	Quick Method	59.26	57.15	84.21	73.34
9	Return on Asset(ROA)	98.15	21.43	82.82	25
10	SumAdj	62.97	42.86	80.96	76.93
11	Operating Margin(OM)	98.15	7.15	80.31	50
12	Planfin	51.86	50	80	78.79
13	Bed Coverage	64.82	35.72	79.55	79.17
14	Average Payment Period(APP)	70.37	28.58	79.17	80

Financial Early Evaluation Detection

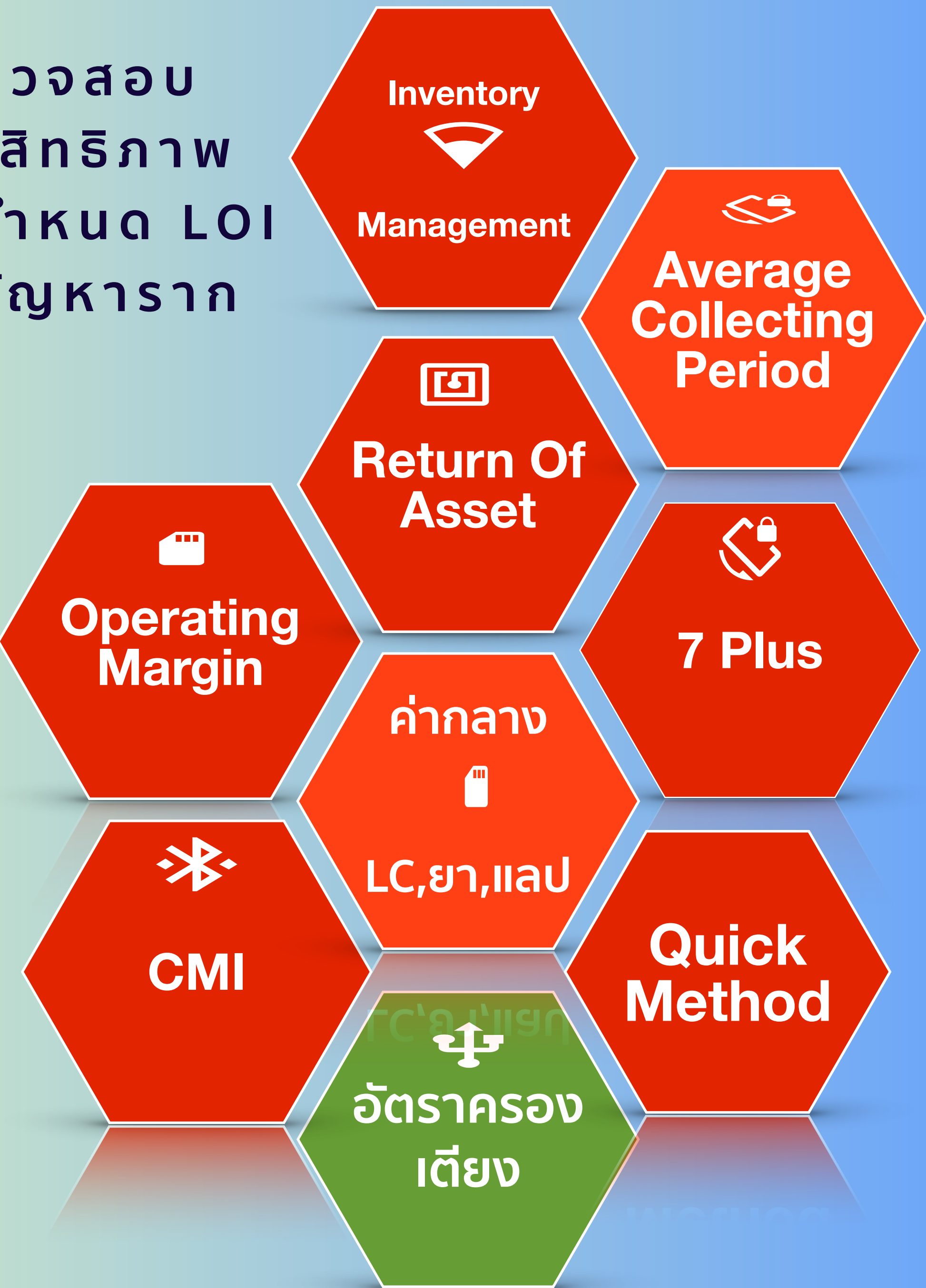
คัดกรองด้วยFEEDที่มีค่าPPVทำนายสูง (100%)

SWช.



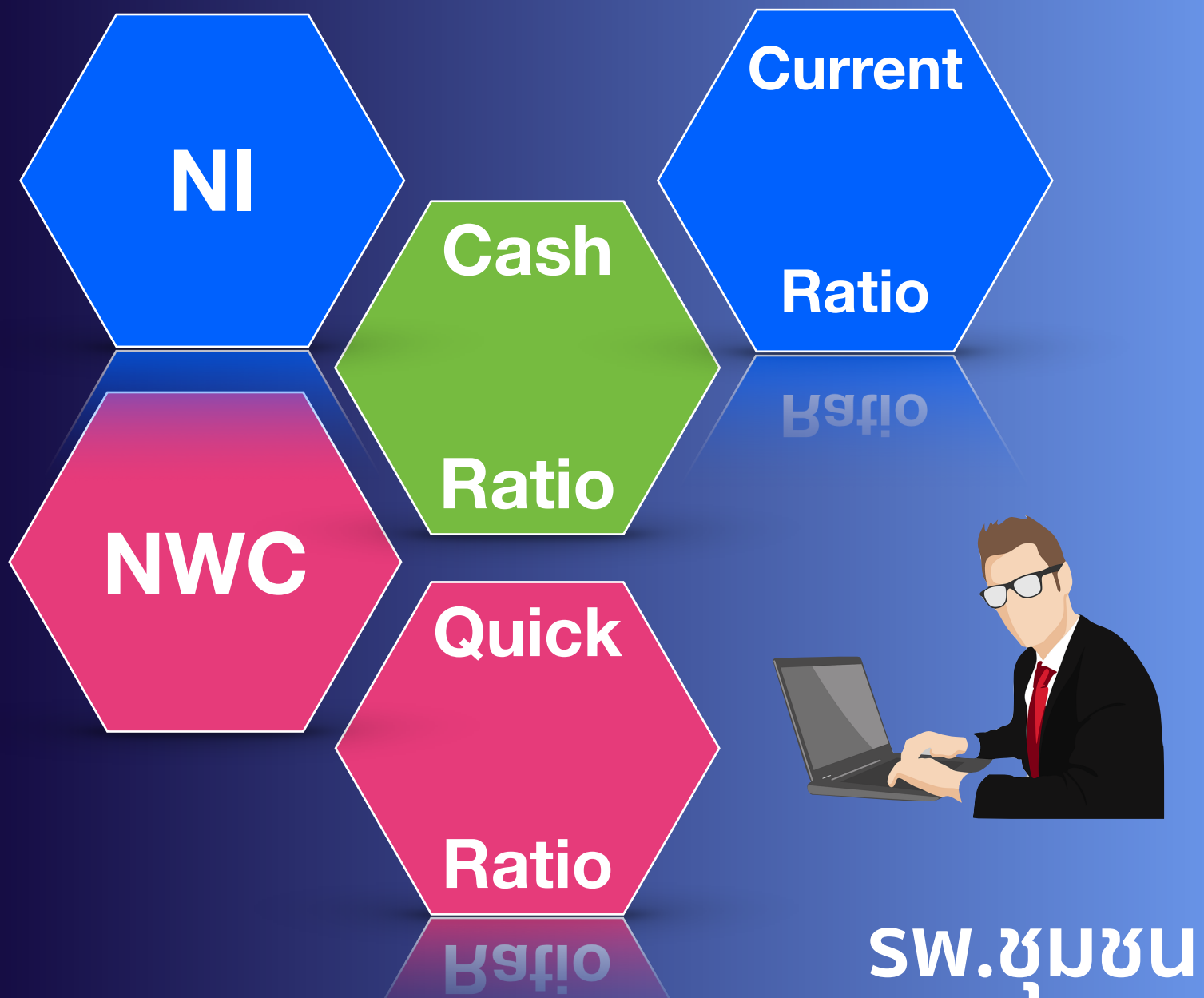
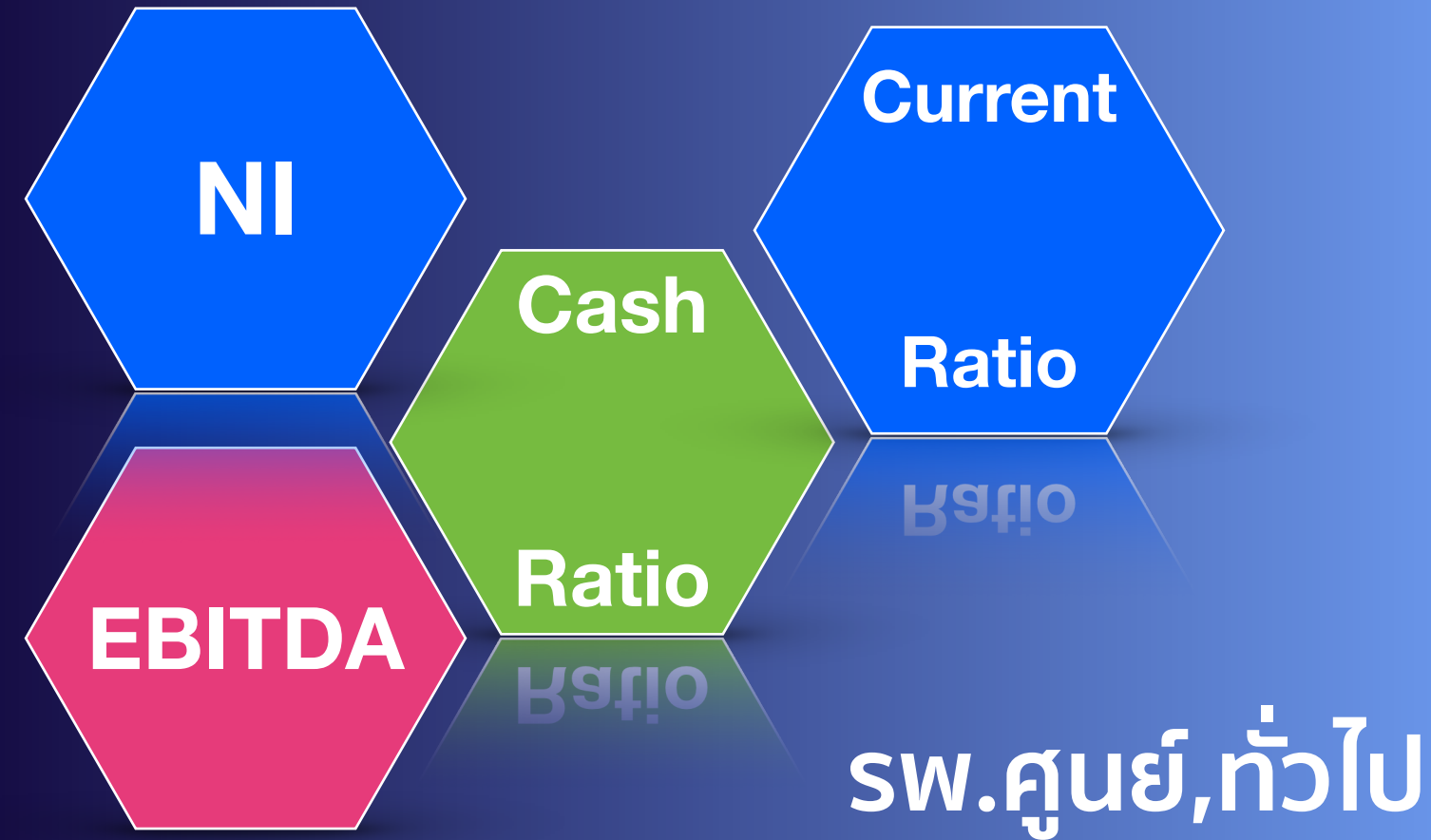
ตรวจสอบประสิทธิภาพ เพื่อกำหนด LOI แก้ปัญหาการาก

SWช.



สรุปข้อเสนอแนะการใช้เครื่องมือFEED เพื่อเฝ้าระวังภาวะวิกฤติทางการเงิน

คัดกรองวิกฤติการเงินสถานพยาบาล



ตรวจสอบประสิทธิภาพ
เพื่อกำหนดLOI

1.FEED




คัดกรอง	LOI
SWท.\SWศ ◆ EBITDA ◆ NI ▲ Cash ▼ Current ratio	● Operating Margin ● Inventory Management ● Return of Asset ● Average Collecting Period
SWช. ■ NWC ■ Quick Ratio ■ NI ■ cash Ration ■ Current Ratio	● Quick Method ● อัตราครองเตียง ● CMI ● ค่ากลาง ● 7 Plus

2.Good Digital planfin

3.Accounting Management

4.Competency Recruitment,Successor

5.Efficiency TPS, 7 plus,Quick method

	ปัญหาและความท้าทาย	เป้าหมาย	ข้อสั่งการเพื่อแก้ปัญหา 
1	ขาดการจัดการข้อมูลการเงินการคลังเชิงระบบ	แผนจัดสรรงบดี	พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศDigital Planfin D Planfin
2	Financial index มีจำนวนมากและยากต่อผู้บริหารในการทำความเข้าใจ	จัดระบบบัญชีที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> เตรียมความพร้อมให้แก่ทายาท(Successor)ผู้บริหารโดยสร้างFinancial Literacy กำหนดคุณสมบัติผู้บริหาร(Recruit) เช่นวุฒิบัตรการบริหารด้านสุขภาพ(Health Administration Board) โดยเฉพาะsw.ขนาดเล็ก Fin Successor
3	ขาดการประเมินตนเองด้านประสิทธิภาพการจัดการด้านการเงินการคลัง		กำหนดให้มีการประเมินตนเองด้านระบบบัญชี(Accounting Management)สถานพยาบาลสม่ำเสมอ Accounting
4	ยังไม่มีเรื่องมือทางการเงินที่ใช้ทำนายสภาวะการณ์ทางการเงินของสถานพยาบาลได้ง่ายและแม่นยำ	ติดตามกำกับสม่ำเสมอ	สร้างเครื่องมือเฝ้าระวังสภาวะการณ์ทางการเงิน เพื่อรับรู้ปัญหาการเงินตั้งแต่ระยะแรกๆ(Early Detection):Financial Early Evaluation and Detection) FEED FAT
5	ขาดแนวทางการแก้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงินการคลังที่สอดคล้องกับต้นเหตุทางการเงินเช่น การจัดสรรเงินช่วยเหลือสถานพยาบาลไม่สามารถแก้ไขปัญหาระยะยาวได้		กำหนดLOI ตรงกับประเด็นปัญหารากการเงินการคลัง.... FRRTFIT

