



รายงานการประชุม

คณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

ครั้งที่ 6/2566 วันที่ 25 ตุลาคม 2566 เวลา 09.00 – 13.30 น.

ณ ห้องการบูร สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 และ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ระบบ Zoom

ห้องสัญญาณ ID : 434 908 3271 Password : r8waycfo เริ่มทดสอบสัญญาณเวลา 08.30 น.

รายชื่อคณะกรรมการฯ ที่เข้าร่วมประชุม

- | | | |
|-------------------------------|--|---------------------|
| 1. ภก.อิศรา จรูญธรรม | ที่ปรึกษาด้านการเงินและการคลัง
โรงพยาบาลสกลนคร | รองประธานคณะกรรมการ |
| 2. นพ.ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์ | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 | รองประธานคณะกรรมการ |
| 3. นพ.สุรพงษ์ ลักขุธ | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สสจ.บึงกาฬ | รองประธานคณะกรรมการ |
| 4. นพ.รวมพล เหล่าหว่าน | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.หนองบัวลำภู | |
| 5. นพ.วรชัย อาชวานันทกุล | ผู้อำนวยการ รพ.วาริชภูมิ จ.สกลนคร | |
| 6. นพ.ธงศักดิ์ มีเพียร | ผู้อำนวยการ รพ.หนองหาน จ.อุดรธานี | |
| 7. นพ.ยอดลักษณ์ สัยลังกา | ผู้อำนวยการ รพ.ผาขาว จ.เลย | |
| 8. นพ.อลงกฎ ดอนละ | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสระใคร จ.หนองคาย | |
| 9. นพ.พันธ์วี คำสาว | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านม่วง จ.สกลนคร | |
| 10. นพ.ศราวุฒิ ศรีบุรินทร์ | ผู้อำนวยการ รพ.นาด้วง จ.เลย | |
| 11. พญ.กัลยารัตน์ อินทบุญศรี | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลน้ำโสม จ.อุดรธานี | |
| 12. นพ.ประพนธ์ เครือเจริญ | ผู้อำนวยการ รพ.กุดจับ จ.อุดรธานี | |
| 13. พญ.ปรีเปรม ศรีหล่มศักดิ์ | รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ รพ.บึงกาฬ จ.บึงกาฬ | |
| 14. นพ.พันธ์นพ ควรดำรงธรรม | รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ รพ.สว่างแดนดิน จ.สกลนคร | |
| 15. นพ.ไอศวรรย์ รักชาติ | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนาแก จ.นครพนม | |
| 16. พญ.ฤติมน สกุลคู | รักษาการผู้อำนวยการ รพ.ท่าบ่อ จ.หนองคาย | |
| 17. นพ.สุริยันต์ ปัญหาราช | นายแพทย์เชี่ยวชาญ รองผู้อำนวยการ รพ.หนองบัวลำภู | |
| 18. พญ.ปิยะฉัตร วรรณาสุนทรไชย | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.อุดรธานี | |
| 19. พญ.นิรมล อารยเจริญวงศ์ | รองผู้อำนวยการด้านประกันสุขภาพ รพ.ท่าบ่อ จ.หนองคาย | |
| 20. ภก.ดำรงเกียรติ ตั้งเจริญ | เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพ.อุดรธานี | |
| 21. นางกนกพร ไทรสุวรรณ | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.นครพนม | |
| 22. นายวิจิต เหล่าวัฒนาถาวร | เภสัชกรชำนาญการพิเศษ รพ.นครพนม | |
| 23. นางอรพรรณ สาดมะเรียง | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.นครพนม | |
| 24. นางปนิษฐา วงศ์คำจันทร์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.นครพนม | |
| 25. นายอัทธนี อุทรักษ์ | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน สสจ.นครพนม | |

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 26. นางอัญชลีพร วุฒิเป็ก | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.หนองคาย |
| 27. นายคัมภีร์ วงศ์วิเชียร | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.หนองคาย |
| 28. นางชญาภา อุปดิษฐ์ | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สสจ.หนองคาย |
| 29. นางสาวอรัญญา มีลาน | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สสจ.หนองคาย |
| 30. นางมะลิณี แตนรักษ์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สสจ.สกลนคร |
| 31. นายดนัย สุทธิพรไพศาลกุล | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.บึงกาฬ |
| 32. นางสาวมัลลิกา จันทะสาย | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ รพ.สกลนคร |
| 33. นางสาวรุ่งนภา โคตรสมบัติ | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.สกลนคร |
| 34. นางมยุรี คนยัง | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สสจ.อุดรธานี |
| 35. นางกรรณิการ์ คลื่นแก้ว | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.อุดรธานี |
| 36. นางสาวศิวาการ จันทะไทย | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ สสจ.อุดรธานี |
| 37. นางอุไรวรรณ ธิสามี | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รพ.อุดรธานี |
| 38. นางประวีน เรืองโรจน์ | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน รพ.กุดจับ จ.อุดรธานี |
| 39. นายรัฐภูมิ มีวันคำ | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.เลย |
| 40. นางจันจิรา แสนใจวุฒิ | เจ้าพนักงานเวชสถิติ ชำนาญงาน รพ.เลย |
| 41. นางสาวกาญจนา ศรีสวัสดิ์ | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ รพ.เลย |
| 42. นายสง่า ไชยนา | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู |
| 43. นางโสภา แสงนิล | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ รพ.หนองบัวลำภู |
| 44. นางยุวดี พลอยเจริญ | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู |
| 45. นางสาวสุพิชฌาย์ ธิตากุล | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ สสจ.หนองบัวลำภู |
| 46. นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |
| 47. นางสาวสิตาพัชัญ โรจนาศศิรัตน์ | นักวิชาการเงินและบัญชี สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |
| 48. นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |
| 49. นางสาวอรุวารรณ สะอาดภูมิ | นักวิชาการเงินและบัญชี สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |

รายชื่อคณะกรรมการฯ ที่ไม่เข้าประชุม เนื่องจากติดภารกิจ

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นพ.นพ.สมชาย ชมภูคำ | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.เลย |
| 2. นพ.ปิยะเดช วลีพิทักษ์เดช | นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.หนองคาย |
| 3. พญ.นรินทิพย์ ฤทธิลิตี | นายแพทย์เชี่ยวชาญ โรงพยาบาลโพธิสัย จ.หนองคาย |
| 4. พญ.อรุวารรณ นิमितวงศ์สกุล | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.หนองบัวลำภู |
| 5. นพ.นฤพนธ์ ยุทธเกษมสันต์ | รองผู้อำนวยการด้านการแพทย์ รพ.หนองคาย |
| 6. นพ.ฉัตรชัย บุญประชารัตน์ | นายแพทย์ชำนาญการ รพ.หนองคาย จ.หนองคาย |
| 7. พญ.อุศณี เอมอิมอนันต์ | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.เลย |
| 8. นพ.อุดมศักดิ์ บุญสงทรัพย์ | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.เลย |
| 9. นพ.รัฐวิชัย สุนทร | นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รพ.หนองคาย |
| 10. นางสาวจิระวรรณ ฤทธิเรืองนาม | นักวิชาการเงินและบัญชี สสจ.หนองคาย |
| 11. นางสาวรินฤดี แสนมนตรี | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีอาวุโส สสจ.อุดรธานี |
| 12. นางสาวอัจฉรา นินทราช | เภสัชกรชำนาญการพิเศษ รพ.กุมภวาปี |
| 13. นางนริสา ชูสุวรรณ | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ สสจ.เลย |

- | | |
|-------------------------------|---|
| 14. นางพิสมัย ศรีเจริญ | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สสจ.เลย |
| 15. นางเยาวลักษณ์ สอนสุรัตน์ | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี สสจ.เลย |
| 16. นายนิษฐเนตร ยิ่งสวัสดิ์ | เจ้าพนักงานสาธารณสุขอาวุโส สสจ.เลย |
| 17. นางสาวธัญดา สะพังเงิน | นักวิชาการเงินและบัญชี โรงพยาบาลบึงกาฬ |
| 18. นางสาววิลาวัลย์ ธรรมรักษ์ | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน สสจ.บึงกาฬ |
| 19. นางสาวสุธีรา จันทร์ชมภู | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.หนองบัวลำภู |
| 20. นางรุ่งนภา อารีรัมย์ | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ รพ.บึงกาฬ |
| 21. นางกัญญาภัค พันจำปา | เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน รพ.บึงกาฬ |
| 22. นางดาราทิพย์ ฤทธิร่วม | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สสจ.สกลนคร |
| 23. นางสาวณัฐธิดา บุตรโต | นักวิชาการเงินและบัญชี สสจ.สกลนคร |

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นางสาวสินีนุศ สันติรักษ์พงษ์ | ผู้อำนวยการกลุ่มขับเคลื่อน และกำกับติดตามระบบหลักประกันสุขภาพ
สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เขต 8 อุดรธานี |
| 2. นายพิรุฬห์ เพสี | นักวิชาการสาธารณสุข สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |
| 3. นางสาวนัฐกานต์ ศรีภิรมย์ | เจ้าพนักงานธุรการ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 |
| 4. ภก.ศักดิ์นรินทร์ บุญแก้ว | เภสัชกรชำนาญการ รพพร.ธาตุพนม |
| 5. นางดลยา วิชาชัย | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน สสจ.อุดรธานี |

เริ่มประชุมเวลา 09.00

ภก.อิสรา จรุงธรรม รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังเขตสุขภาพที่ 8 ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมฯ ได้กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระที่ 1 - 6 ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

รายงานการประชุม คณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังเขตสุขภาพที่ 8 ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 25 สิงหาคม 2566

โดย นางสาวสงกรานต์ เรื่องประทีป นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 เสนอต่อที่ประชุม เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุม หากมีประเด็นที่ต้องปรับแก้ไขให้แจ้งทีมเลขานุการ

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 25 สิงหาคม 2566

/ระเบียบวาระที่ 3...

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องติดตาม

3.1 คณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพบัญชีและสถานการณ์การเงินการคลัง แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน การคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพ ที่ 8 ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2566

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 เสนอที่ประชุมดังนี้

1. รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 30 กันยายน 2566

รายงานผลการตรวจสอบงบทดลอง ณ 30 กันยายน 2566



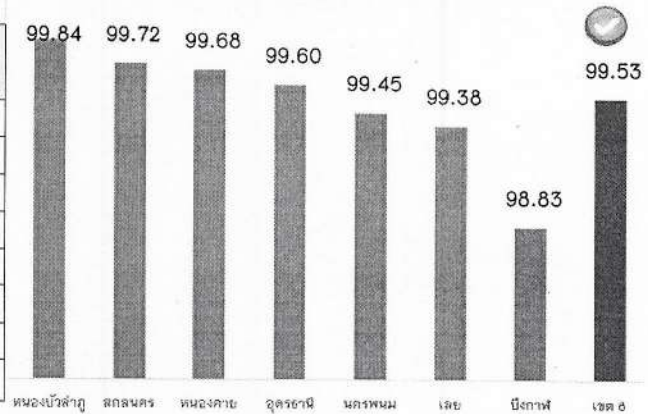
2. Mapping Electronic R8 เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้คะแนน 90 คะแนน (เกรด A)ขึ้นไป

ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 99.53

ร้อยละคะแนนเฉลี่ย รายจังหวัด

สรุปผลการตรวจสอบงบทดลองจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ เขต 8 เดือน กันยายน 2566

จังหวัด	จำนวน รพ. ทั้งหมด (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ผ่านเกณฑ์	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ไม่ผ่านเกณฑ์	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	100.00	0	0.00	
บึงกาฬ	8	8	100.00	0	0.00	
เลย	14	14	100.00	0	0.00	
สกลนคร	18	18	100.00	0	0.00	
หนองคาย	9	9	100.00	0	0.00	
หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	0.00	
อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
รวมเขต 8	88	88	100.00	0	0.00	



ที่มา : <http://ifo.moph.go.th/> ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2566

2. สถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 กันยายน 2566 ดังนี้

2.1 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00

ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 30 ก.ย.66 = 1.14 (1 แห่ง) คือ รพร.ธาตุพนม

ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 30 ก.ย.66 = 10.23 (9 แห่ง) คือ วังยาง, บุ่งคล้า, เชียงคาน, นาแห้ว, ผาขาว, หนองหาน, บ้านผือ, สว่างคอม และบ้านดุง

ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI R8) ณ 30 ก.ย.66 = 1.14 (1 แห่ง) คือ รพร.ธาตุพนม

ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI R8) ณ 30 ก.ย.66 = 11.36 (10 แห่ง) คือ วังยาง, บุ่งคล้า, เชียงคาน, นาแห้ว, วังสะพุง, ผาขาว, หนองหาน, บ้านผือ, สว่างคอม และบ้านดุง

2.2 ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายจังหวัด

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	449	237	352	381	407	-79	70	1,079	2,896
■ Q4Y64	629	459	399	1,043	590	-74	358	1,799	5,203
■ Q4Y65	914	599	600	1,728	816	-43	666	2,494	7,774
■ Q1Y66	1,094	661	766	1,828	932	28	796	2,836	8,941
■ Q2Y66	1,015	674	710	1,626	1,009	23	808	2,886	8,752
■ Q3Y66	781	557	581	1,398	928	22	683	2,580	7,458
■ Q4Y66	552	420	395	1,327	782	-12	496	1,963	5,925

/2.3 (กำไร/ขาดทุน)...

2.3 (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) รายจังหวัด

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	147	97	140	341	149	25	60	53	822
■ Q4Y64	271	308	235	989	213	58	364	1,119	3,557
■ Q4Y65	369	219	484	1,071	304	79	439	1,069	4,034
■ Q1Y66	126	59	134	329	127	79	114	215	1,183
■ Q3Y66	-64	-8	90	211	171	77	73	368	918
■ Q4Y66	-301	-131	-34	196	46	46	-35	-111	-324

2.4 สรุปผลการประเมิน PLANFIN ณ 30 กันยายน 2566

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ	จำนวน(แห่ง)				หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
			(แห่ง)	ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	
1	นครพนม	12	7	58.33	5	41.67	นครพนม, ปลาปาก, เรณูนคร, นาแก, วังยาง
2	บึงกาฬ	8	7	87.50	1	12.50	บุงคล้า
3	เลย	14	8	57.14	6	42.86	เชียงคาน, นาแห้ว, ท่าลี่, วังสะพุง, ด่านซ้าย, เอรಾವัง
4	สกลนคร	18	14	77.78	4	22.22	สกลนคร, กุสุมาลย์, พังโคน, วานรนิวาส
5	หนองคาย	9	7	77.78	2	22.22	โพนพิสัย, ฝายไร่
6	หนองบัวลำภู	6	3	50.00	3	50.00	นากลาง, โนนสัง, ศรีบุญเรือง
7	อุดรธานี	21	15	71.43	6	28.57	อุดรธานี, ห้วยเก็ง, หนองหาน, ศรีธาตุ, วังสามหมอ, บ้านดุง
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	61	69.32	27	30.68	

2.5 สรุปผลการประเมิน Unit cost ณ 30 กันยายน 2566

เขต	ชื่อจังหวัด	ทั้งหมด	จำนวน(แห่ง)				หน่วยบริการที่ไม่ผ่าน
			ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	
8	นครพนม	12	7	58.33	5	41.67	ปลาปาก, ท่าอุเทน, นาทม, ศรีสงคราม, โพนสวรรค์
8	บึงกาฬ	8	6	75.00	2	25.00	เซกา, บึงโขงหลง
8	เลย	14	13	92.86	1	7.14	นาแห้ว
8	สกลนคร	18	17	94.44	1	5.56	วานรนิวาส
8	หนองคาย	9	7	77.78	2	22.22	สังคม, โพนดาก
8	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	สุวรรณคูหา, นาหว้า, เฉลิมพระเกียรติ
8	อุดรธานี	21	20	95.24	1	4.76	ห้วยเก็ง
ผลรวม		88	74	84.09	14	15.91	
หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่ม เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 3/2566							

2.6 แนวโน้มเงินคงเหลือหลังหักหนี้ รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 30 กันยายน 2566

	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	57	38	-47	-365	194	-185	-104	160	-252
■ Q4Y64	-93	53	-162	-499	98	-233	-85	-182	-1,102
■ Q4Y65	135	237	-66	168	141	-183	194	582	1,433
■ Q1Y66	416	344	133	388	457	-111	365	886	2,878
■ Q2Y66	408	363	129	469	575	-122	426	1,111	3,358
■ Q3Y66	229	248	-4	190	499	-132	307	794	2,130
■ Q4Y66	76	105	-124	-15	390	-134	196	268	762

2.7 สภาพคล่องทางการเงินการคลัง รายจังหวัด ณ 30 กันยายน 2566

ลำดับ	จังหวัด	เงินสดและรายการ	เงินบำรุงคงเหลือ	ลูกหนี้	เฉพาะเจ้าหนี้นี้ยา	เจ้าหนี้การค้ารวมยา	เจ้าหนี้	เจ้าหนี้
		เทียบเท่าเงินสด	(หักหนี้แล้ว)	ค่ารักษาพยาบาล			ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray	ค่ารักษาตามจ่าย
1	นครพนม	462,303,006	76,583,425	322,877,284	82,409,997	241,727,310	28,116,544	10,104,978
2	บึงกาฬ	316,430,790	105,489,729	197,100,905	34,278,847	111,098,041	16,566,777	5,888,080
3	เลย	443,381,333	-124,248,089	308,531,060	169,580,947	397,911,103	73,968,330	10,971,221
4	สกลนคร	777,102,067	-14,982,681	829,115,773	233,305,817	589,720,155	49,278,864	248,894
5	หนองคาย	637,059,603	389,935,229	252,513,404	55,531,786	150,470,204	14,310,085	14,171,868
6	รพ.ท่าบ่อ	69,343,538	-134,439,511	64,005,164	50,316,502	159,959,316	16,073,713	1,454,462
7	หนองบัวลำภู	484,524,228	195,767,075	197,431,231	69,229,661	188,372,504	28,418,711	344,671
8	อุดรธานี	1,951,497,007	268,030,037	1,055,233,729	333,015,263	1,134,279,247	163,013,847	35,673,853
รวมจังหวัด		5,141,641,572	762,135,214	3,226,808,549	1,027,668,821	2,973,537,879	389,746,872	78,858,028

2.8 สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ ณ 30 กันยายน 2566

สรุปสถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ จำนวน 41 แห่ง (46.59%) ในเขตสุขภาพที่ 8 จำนวน รพ. ที่เงินคงเหลือหลังหักหนี้ติดลบ จำแนกรายจังหวัด ดังนี้

จังหวัด	จำนวน รพ. ทั้งหมด	จำนวน รพ. ที่มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้สินติดลบ	ร้อยละ
นครพนม	12	4	33.33
บึงกาฬ	8	2	25.00
เลย	14	8	57.14
สกลนคร	18	6	33.33
หนองคาย	9	5	55.56
หนองบัวลำภู	6	1	16.67
อุดรธานี	21	15	71.43
รวมเขต 8	88	41	46.59

2.9 ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score



ข้อเสนอแนะ

1. นำเสนอ คณะกรรมการ CFO เขตสุขภาพที่ 8 เพื่อทราบสถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8

2. เห็นควรให้ทบทวนเกี่ยวกับเรื่องการปรับเกลี่ยเงินในเขต ด้านการชดเชยผลการประเมิน EBITDA ติดลบ โดยควรปรับเกณฑ์ให้แล้วเสร็จก่อนที่มีการจัดสรรงบประมาณ

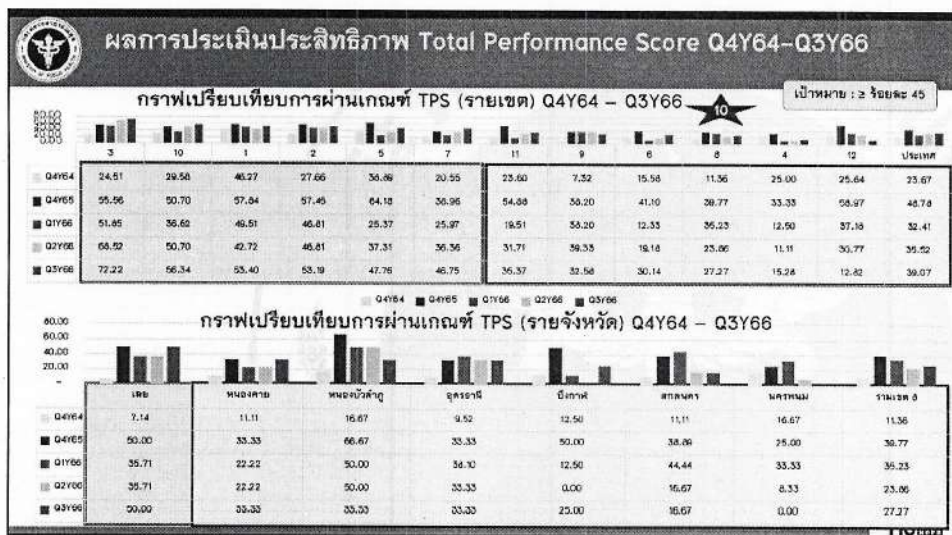
มติที่ประชุม

1) รับทราบ

2) มอบ คกก. CFO ทุกจังหวัด กำกับ ดูแล สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการภายในจังหวัด

3.2 การใช้คะแนนประเมินประสิทธิภาพ TPS Score ประกอบการเข้าโครงการ พง. และการปรับเกลี่ยเงินกันระดับเขต ปีงบประมาณ 2567

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 เสนอที่ประชุมดังนี้



/หน่วยบริการ...

หน่วยบริการที่มีผลการประเมิน TPS จำแนกตามระดับ A-F ณ ไตรมาส 3/2566

A		B		C	D	F	
ระดับ A		ระดับ B		ระดับ C		ระดับ F	
1. ไข้กักกัน	7. หนองคาย	1. บึงกาฬ	8. อุดรธานี	20 รพ.		1. นครพนม	10. วังสะพุง
2. นาดัง	8. ท่าบ่อ	2. เลย	9. โพนสะอาด	หมายเหตุ : CF ประเทศปี 66		2. ปลาปาก	11. กุสุมาลย์
3. ปากชม	9. สระใคร	3. ภูเรือ	10. ศรีธาตุ	จัดสรร TPS Q3Y66		3. นาทม	12. ศรีเชียงใหม่
4. ภูกระดึง	10. ศรีบุญเรือง	4. มาขาม	11. นาญ	A - 600,000 บาท		4. เรณูนคร	13. โพธิ์ตาก
5. ส่องดาว	11. เพ็ญ	5. หนองหิน	12. กุแก้ว	B - 400,000 บาท		5. โพนสวรรค์	14. เฝ้าไร่
6. พระ อจ.แบมฯ		6. สกลนคร	13. ประจักษ์ฯ	C - 100,000 บาท		6. วังยาง	15. นาหวงฯ
		7. หนองบัวลำภู		เขต 8 ได้รับ 44 รพ. = 13,800,000 บาท		7. บุ่งคล้า	16. น้ำโสม
						8. นาแห้ว	17. หนองแสง
						9. ท่าลี่	

ร่าง ข้อเสนอการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ ของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ 2567

1. ขับเคลื่อนด้วยโครงการ พง.

รพ.ที่มีคะแนน TPS ระดับ F จำนวน 2 ครั้ง ใน 3 ไตรมาส ในปี 2566 ทำ MOU เข้า โครงการ พง.

ลำดับ	จังหวัด	Q1Y2566	Q2Y2566	Q3Y2566	Risk Score ณ 30 ก.ย. 2566
1	นครพนม		รพ.นครพนม	รพ.นครพนม	2
2	นครพนม		รพ.ปลาปาก	รพ.ปลาปาก	1
3	นครพนม	รพ.ธาตุพนม	รพ.ธาตุพนม		7
4	บึงกาฬ	รพ.บุ่งคล้า	รพ.บุ่งคล้า	รพ.บุ่งคล้า	6
5	สกลนคร	รพ.อากาศอำนวย	รพ.อากาศอำนวย		4
6	เลย		รพ.วังสะพุง	รพ.วังสะพุง	5
7	อุดรธานี	รพ.น้ำโสม		รพ.น้ำโสม	1
8	อุดรธานี	รพ.หนองแสง		รพ.หนองแสง	3
9	หนองคาย		รพ.โพธิ์ตาก	รพ.โพธิ์ตาก	5

ขั้นตอน โครงการ พง. ตาม MOU การลงนามในบันทึกข้อตกลงประกอบด้วย

1. ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8
2. ผู้อำนวยการโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการ (พง.)
3. นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ของโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ
4. ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ลงนามเป็นพยาน

<p>หน่วยบริการที่เข้าร่วมโครงการ พง. ต้องมีหน้าที่ปฏิบัติงาน ดังนี้</p> <p>๑. ช่วงระยะเวลา ๓ เดือน ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๖ พัฒนาระบบบัญชี และระบบการควบคุมภายในให้มีคุณภาพ คะแนนได้ไม่น้อยกว่าระดับ B (ร้อยละ ๘๐)</p> <p>๒. ช่วงระยะเวลา ๖ เดือน ๑ มกราคม ๒๕๖๗ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ ทำแผนปรับประสิทธิภาพ กำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน และประเมินผลคะแนน TPS ทุกเดือน</p> <p>การวัดผล ณ สิ้นไตรมาสที่ ๓/๒๕๖๗ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ ประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง ของ โรงพยาบาล พง.</p> <p>หมายเหตุ * หากคะแนน TPS Score ต่ำกว่าระดับ B ต้องทำ บันทึกข้อตกลงระยะที่ ๒ ซึ่งมีมาตรการในการดำเนินงานคือ ลดค่าตอบแทน ลดค่าตอบแทนบุคลากรที่ใช้จากเงินบำรุง (OT และอื่นๆ) ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ๒๐% กรรมการบริหารและหัวหน้าฝ่าย ๑๕% , เจ้าหน้าที่ ๑๐% และคนงาน ๕% จนกว่าโรงพยาบาลจะมีผลคะแนน TPS ผ่านระดับ A-B</p> <p>**หากผลการประเมิน TPS ยังไม่ผ่านระดับ A-B มอบอำนาจการบริหารให้ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด</p>

2. ใช้คะแนน TPS ประกอบเกณฑ์การปรับเกลี่ยเงินกันระดับเขต ปีงบประมาณ 2567

หลักการ “กระจายเงินตาม Capitation ปรับค่า K” มี 3 ด้าน ดังนี้

K1 ด้านประสิทธิภาพ การบริหารจัดการของจังหวัด (น้ำหนักร้อยละ 40 ของวงเงินปรับเกลี่ย) พิจารณาจาก

- 1.1 การกระจาย EBITDA โดยเปรียบเทียบค่า SD ของ สัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ภาพรวมจังหวัด
- 1.2 มาตรฐานการบันทึกบัญชี คะแนนตรวจสอบคุณภาพบัญชีทางอิเล็กทรอนิกส์
- 1.3 คะแนน TPS ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาจากคะแนนเฉลี่ย 3 ไตรมาส ภาพรวมจังหวัด

K2 ด้านความมั่นคง (น้ำหนักร้อยละ 30 ของวงเงินปรับเกลี่ย) พิจารณาจาก

- 2.1 การวิเคราะห์ความมั่นคง โดยใช้คะแนนระดับความเสี่ยงทางการเงิน Risk Score ที่ดีขึ้น
- 2.2 การควบคุม Unit Cost ประเมินจากร้อยละ รพ.ในจังหวัดที่มีต้นทุนบริการ Quick Method ผ่านเกณฑ์

K3 ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (น้ำหนักร้อยละ 30 ของวงเงินปรับเกลี่ย) พิจารณาจาก ผลการบรรลุตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลจากศูนย์วิชาการและ Service Plan ที่เกี่ยวข้อง

ข้อเสนอแนะ

1. นำเสนอการลดค่าตอบแทน เจ้าหน้าที่ส่วนอื่นที่ไม่ใช่ฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นการกระตุ้นและร่วมรับผิดชอบเพิ่มความตระหนักด้วยกัน
2. ไม่เห็นด้วย ในการใช้โครงการ พง. เพราะอาจจะทำให้ จนท. เสียขวัญกำลังใจ เห็นควร Monitor ด้วยวิธี/เกณฑ์เชิงบวก เช่น รางวัลเด็กดี/ การตั้งเกณฑ์เพิ่มการจัดสรร งบ. เป็นต้น
3. รพ. ที่มี TPS ไม่ผ่าน เพื่อเข้า พง. ควรตรวจสอบสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการด้วยการใช้ TPS เพียงเกณฑ์เดียว อาจจะไม่ครอบคลุมทั้งหมด
4. เห็นควรคัดสรรเกณฑ์ ประเด็นต่างๆ ในการคัดกรองหน่วยบริการเข้าโครงการ พง. ให้เหมาะสม เช่น หน่วยบริการวิกฤติทางการเงินระดับ 6 – 7 หรือ EBITDA ติดลบ ปรับให้มีการยืดหยุ่นมากกว่าเกณฑ์เดิมที่ใช้คัดหน่วยบริการเข้าโครงการ
5. เห็นควรมีการปรับเกณฑ์ พง. ก่อน จะนำเข้าไปประชุม คทง. 5X5

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ
- 2) มอบ ทีมเลขารรวบรวมข้อเสนอจัดทำ checklist แบบสอบถามส่งให้จังหวัด เสนอแนะเพิ่มเติมในเรื่องเกณฑ์ พง. และการปรับเกลี่ยเงินในระดับเขต เพื่อจัดทำร่างเกณฑ์ฯ นำเสนอในที่ประชุม คทง. 5X5 พิจารณาต่อไป

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

มติและข้อสั่งการจากที่ประชุม คณะกรรมการกำหนดแนวทาง การใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติฯ ระดับประเทศ (7x7)

โดย นางสาวสินีนุศ สันติรักษ์พงษ์ ผู้อำนวยการกลุ่มขับเคลื่อน และกำกับติดตามระบบหลักประกันสุขภาพสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เขต 8 อุตรธานีนำเสนอที่ประชุมดังนี้

1. ข้อเสนอเพื่อพิจารณาเข้าเป็นสิทธิประโยชน์ประจำปี 2567 และขอสนับสนุน งบประมาณประจำปี 2568 ภายใต้ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

ข้อเสนอเพื่อพิจารณาเข้าเป็นสิทธิประโยชน์ ประจำปี 2567 และขอสนับสนุนงบประมาณประจำปี 2568

ลำดับ	หัวข้อปัญหาและเทคโนโลยีด้านสุขภาพฯ	ประเภทบริการ		งบประมาณ (บาท)
		ใหม่	เดิม (ขยายบริการ)	
1	การส่งเสริมทักษะการเลี้ยงดูเด็กปฐมวัยเพื่อเสริมสร้างพัฒนาการและความฉลาดทางอารมณ์	/ (PP)		12 au.
2	การตรวจ NAT2 diplotype เพื่อป้องกันภาวะพิษต่อตับในผู้ป่วยที่ได้รับยาต้านวัณโรค Isoniazid	/ (PP)		100 au.
3	การตรวจผู้ป่วยสงสัยโรคไข้เลือดออกด้วยชุดตรวจอย่างรวดเร็ว Dengue NS1 RDTs เพื่อการควบคุมโรค		/ (PP)	261.34 au.
4	การปรับรูปแบบการจ่าย P&P Fee Schedule สำหรับการคัดกรองติดตาม ระดับน้ำตาลในเลือด และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพในกลุ่มเสี่ยงโรคเบาหวาน		/ (PP)	97.95 au.
5	การบริการคัดกรองพยาธิใบไม้ตับด้วยชุดตรวจสำเร็กรูปชนิดเร็ว OV-RDT (OV-Rapid diagnostic test; OV-RDT)และเนเร็กท่อน้ำดี	/ (PP)		137.06 au.

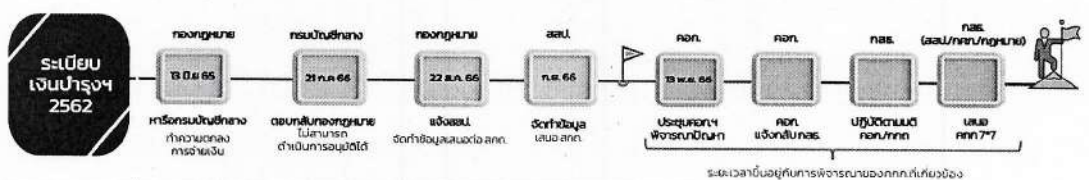
รวมทั้งสิ้น 608.35 au.

มติที่ประชุม

- เห็นชอบข้อเสนอฯ จำนวน 5 รายการ เพื่อพิจารณาคัดเลือกเข้าเป็นสิทธิประโยชน์ประจำปี 2567 และขอสนับสนุน งบประมาณประจำปี 2568 ภายใต้ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- มอบ สปสช. รับข้อเสนอรายการ เพื่อเข้าสู่กลไก และกระบวนการพิจารณาสิทธิประโยชน์ในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติต่อไป

2. ความก้าวหน้า (ร่าง) ข้อเสนอการจัดสรรงบ UC ให้กับ สอน./รพ.สต. ที่ถ่ายโอนให้แก่ อบต./อปท.

กรอบระยะเวลา การแก้ปัญหาการจัดสรรเงินให้ sw.สต./สอน. ที่ถ่ายโอนไปบอกสังกัด



มติที่ประชุม

- มอบคณะทำงานฯ 5X5 ประสานจังหวัด รวบรวมข้อมูลรายรับ UC ที่หน่วยบริการไม่สามารถโอนสนับสนุน รพ.สต. ที่ถ่ายโอน สังกัด อบต./อปท. ได้ ก่อนปีงบประมาณ 2567 รายหน่วยบริการประจำและหน่วยบริการปฐมภูมิ ส่ง สปสช. ภายในวันที่ 31 ต.ค. 66

/2) มอบ สปสช. ...

2) มอบ สปสช. ตรวจสอบรายละเอียดยอดรายรับ UC ที่รพ. ค้างจ่าย รพ.สต. ที่ถ่ายโอน สังกัด อปท./อบต. และพิจารณาจัดทำข้อเสนอเพื่อกำหนด แนวทางแก้ไขปัญหาชำระหนี้ค่าบริการในระบบหลักประกันสุขภาพที่ค้างจ่ายระหว่างกัน ภายใต้อความยินยอมของหน่วยบริการประจำ ตามข้อมูลสรุปเงินค้างจ่ายที่แนบ

3) ในปีงบประมาณ 2567 ก่อนการจัดสรรงบประมาณ OP PP Basic Payment เสร็จสิ้น มอบ สปสช. พิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหาการดำเนินการ และเสนอคณะกรรมการ 7X7 ก่อนการจัดสรรในครั้งถัดไป

ข้อสั่งการ

มอบคณะทำงาน 5 X5 ประสานจังหวัด ในพื้นที่ที่มีปัญหา รวบรวมข้อมูลรายรับ UC ที่หน่วยบริการไม่สามารถโอนสนับสนุน รพ.สต. ที่ถ่ายโอน สังกัด อปท./อบต. ได้ ก่อนปีงบประมาณ 2567 รายหน่วยบริการประจำ และหน่วยบริการปฐมภูมิ ส่ง สปสช. ภายในวันที่ 31 ต.ค. 66

3. ข้อเสนอการดูแลแม่และเด็กในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้ (Sandbox MCH) ปีงบประมาณ 2567
มติที่ประชุม

- 1) เห็นชอบข้อเสนอการดูแลแม่และเด็กในพื้นที่พิเศษ Sandbox MCH ปีงบประมาณ 2567 (ยะลา ปัตตานี นราธิวาส) เขตสุขภาพที่ 12 ตามที่เสนอ
- 2) มอบ เขตสุขภาพที่ 12, Service plan MCH ร่วมกับสปสช.12 สงขลา ดำเนินการ
 - 2.1) กำกับติดตามผลลัพธ์การดูแลแม่และเด็กในพื้นที่พิเศษ Sandbox MCH
 - 2.2) ทหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามข้อเสนอต่อไป
- 3) มอบ สปสช.พิจารณาเสนอต่อกลไกอนุกรรมการฯ เพื่อกำหนดแบบระบบการเบิกจ่ายต่อไป
- 4) รับรองมติในที่ประชุมเพื่อดำเนินการได้ทันที

4. ร่าง) ข้อเสนอแนวทางการปิดยอดประกันรายรับ ปี 2566

การดำเนินการ
วันที่ 28 ก.ย.2566 และ วันที่ 6 ต.ค. 2566 สปสช.และกองเศรษฐกิจสาธารณสุขร่วมกัน

1. (ร่าง) การประมาณการปิดยอดประกันรายรับ

รายการ	จำนวนเงิน (ลบ.)
1.เงินสำหรับปิดยอดประกัน 66	411.85
2.ค่าแรงที่คาดว่าจะหักได้ไมครบ	64.09
3.คงเหลือสำหรับปิดประกัน (1 ลบ 2)	347.76
4.ยอดประกันรายรับ ปี 66*	49,202.09
5.รวมประมาณการรายรับ ก่อนหัก Virtual accountปี 66*	62,494.57
6.เติมให้ถึงยอดประกัน*	560.70
7.เติมเท่าเงินที่มี (ข้อ 3) ให้หน่วยบริการที่รายรับไม่ถึงตามหลักการที่เสนอ*	347.76
เงินที่ไมพอ*	-212.94

* : ข้อมูลประมาณการ

(ร่าง) เอกสารนี้ใช้เพื่อประกอบการหารือ CFO เขต และผู้แทน หัวหน้างาน ประกันเขต วันที่ 12 ต.ค.66 เท่านั้น ยังไม่สามารถเผยแพร่หรืออ้างอิงได้

การดำเนินการ
วันที่ 28 ก.ย.2566 และ วันที่ 6 ต.ค. 2566 สปสช.และกองเศรษฐกิจสาธารณสุขร่วมกัน

2. สถานการณ์การเงินของหน่วยบริการที่ (ร่าง) ประมาณรายรับไม่ถึงยอดประกัน 133 แห่ง

เขต	จำนวนหน่วยบริการที่รายรับไม่ถึงยอดประกัน (แห่ง)	รพ.ที่ (ร่าง) ประมาณการรายรับไม่ถึงยอดประกัน					Risk Scoring ระดับ 5-7
		จำนวน (แห่ง)	ยอดสะสม	NWC ลบ	EBITDA ลบ	เงินสำรองคงเหลือหักหนี้สินลบ	
1	11						
2	7						
3	0						
4	24						
5	13						
6	11						
7	6						
8	4						
9	8						
10	5						
11	14						
12	30						
รวม	133						
ข้อมูลรายงานการเงิน sw สป เดือน สค 66							

หมายเหตุ: รายรับไม่ถึงยอดประกัน 133 CUP ประกอบด้วย swc 122 แห่ง (92%) รพท./รพท. 11 แห่ง (8%) โดยได้รับเงินที่มีรพท. จำนวน 21 แห่งที่มีเงินสำรองเหลือติดลบ และมีความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน 6 แห่ง

(ร่าง) ข้อเสนอ...

(ร่าง) ข้อเสนอแนะทางการปิดประกันรายรับปี 2566

1. วงเงิน : ปิดประกันรายรับตามวงเงินที่มี
2. หลักเกณฑ์ : พิจารณาหน่วยบริการที่รายรับไม่ถึงยอดประกัน ดังนี้
 - 2.1 พิจารณาสถานการณ์การเงินประกอบการจัดสรรปิดประกันรายรับ (เงินบำรุงคงเหลือ, Risk Score, NWC, รายได้จากการดำเนินงาน)
 - 2.2 เติมเงินประกันรายรับ (จากเงินคงเหลือหลังหักค่าแรง)
 - รพช.เติมให้ได้ 95-100% ของยอดประกันรายรับปี 2566
 - รพท.เติมให้ได้ 90-95% ของยอดประกันรายรับปี 2566
 - รพศ.จัดสรรวงเงินที่เหลือตามสัดส่วนรายรับน้อยกว่ายอดประกันปี 2566

ทั้งนี้ หากมีการสรุปผลงานจริง เงินเติมตามยอดประกันรายรับไม่เพียงพอตามแนวทางที่เสนอ และเงินคงเหลือลดลง จะมีการปรับลดยอดเติมเงินปิดประกันรายรับให้สอดคล้องกับวงเงินที่เหลือ อีกครั้ง

มติที่ประชุม

เห็นชอบ (ร่าง) ข้อเสนอแนะทางการปิดประกันรายรับ ค่าบริการผู้ป่วยนอกทั่วไป ค่าบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค สำหรับบริการพื้นฐาน และค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไปสำหรับหน่วยบริการสังกัด สป.สธ. ปีงบประมาณ 2566 ตามที่เสนอ

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ มติและข้อสั่งการ คกก. 7x7
- 2) มอบ คกก. CFO ทุกจังหวัด กำกับ ติดตาม การส่งข้อมูลผลการปรับเปลี่ยนตามกำหนด

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องพิจารณา

5.1 การจัดทำแผนรายรับ-รายจ่ายเงินบำรุง ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 และการจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8

โดย CFO แต่ละจังหวัด ดังนี้

จังหวัดเลย

แผนการการเงิน PLANFIN ปี งบประมาณ พ.ศ.2567							
ลำดับ	ชื่อโรงพยาบาล	สรุปประเภทการ	PlanFin แบบ	รายได้	ค่าใช้จ่าย	EBITDA	งบลงทุนเทียบ EBD>20%
1	รพ.เลย	เกินดุล	1	1,383,000,000.00	1,337,700,000.00	105,400,000.00	ไม่มี
2	รพ.ภักดี	เกินดุล	3	108,664,355.59	100,300,066.85	14,089,249.28	เกิน
3	รพ.เชียงคาน	เกินดุล	2	200,911,260.39	172,363,317.04	37,639,615.21	ไม่มี
4	รพ.ปากชม	เกินดุล	3	130,590,361.55	127,713,896.72	9,199,576.61	เกิน
5	รพ.นาแห้ว	เกินดุล	2	61,565,782.65	64,388,139.60	140,893.52	ไม่มี
6	รพ.ภูเรือ	เกินดุล	1	94,790,180.36	90,794,962.35	6,870,118.01	ไม่มี
7	รพ.ท่าลี่	เกินดุล	1	103,449,666.03	98,118,875.65	8,550,000.00	ไม่มี
8	รพ.วังสะพุง	เกินดุล	2	326,553,300.00	329,900,000.00	6,500,000.00	ไม่มี
9	รพ.ภูกระดึง	เกินดุล	2	94,245,775.88	90,480,000.00	4,280,000.00	ไม่มี
10	รพ.ภูหลวง	เกินดุล	2	100,173,237.93	95,131,187.14	7,795,779.66	ไม่มี
11	รพ.ผาขาว	เกินดุล	2	124,484,578.47	129,237,734.17	1,000,023.54	ไม่มี
12	รพ.ด่านซ้าย	เกินดุล	2	200,911,260.39	172,363,317.04	37,639,615.21	ไม่มี
13	รพ.เอราวัณ	เกินดุล	3	111,383,407.15	111,205,807.37	4,748,811.86	เกิน
14	รพ.หนองหิน	เกินดุล	2	71,292,618.04	72,641,592.00	5,460,526.04	ไม่มี
รวม				3,112,015,784.43	2,992,338,895.94	249,314,208.94	-

แผนแบบที่ 1 จำนวน 3 แห่ง คิดเป็น 21.43% แผนแบบที่ 2 จำนวน 8 แห่ง คิดเป็น 57.14%
แผนแบบที่ 3 จำนวน 3 แห่ง คิดเป็น 21.43% ภาพรวมแผนเกินดุล EBITDA เป็นบวก 249 ลว.

/แผนรายรับ...

แผนรายรับ-จ่ายเงินบำรุง ปีงบประมาณ พ.ศ.2567

หน่วย บริการ	รายรับ			รายจ่าย		
	2567	2568	2569	2567	2568	2569
เลย	954,130,000.00	994,330,000.00	1,026,330,000.00	923,918,455.48	965,000,000.00	985,100,000.00
น่าน	61,646,903.74	62,879,841.81	64,137,438.65	76,657,466.82	59,493,984.06	60,038,696.94
เชียงใหม่	116,984,395.68	116,984,395.68	116,984,395.68	102,074,389.34	96,450,000.00	96,220,000.00
พิกษม	139,625,181.00	106,760,000.00	107,065,000.00	105,635,462.15	82,405,714.25	70,981,714.25
น่าน	46,119,877.24	46,266,551.16	46,613,225.09	46,107,543.62	45,265,743.62	45,565,743.62
ภูเรือ	53,518,000.00	55,024,000.00	56,473,000.00	55,697,300.00	54,833,000.00	53,845,000.00
ท่าลี่	65,740,000.00	65,740,000.00	65,740,000.00	64,736,300.00	65,599,632.00	63,121,600.00
วังสะพุง	220,118,300.00	219,110,000.00	219,110,000.00	219,874,403.00	217,798,500.00	217,338,500.00
ภูกระดึง	59,820,000.00	59,820,000.00	59,820,000.00	56,233,569.52	53,730,400.05	54,442,405.05
ภูหลวง	70,674,086.04	71,356,115.52	72,044,965.29	68,941,681.39	59,723,372.26	64,263,705.60
ผาขาว	75,549,272.36	78,196,572.36	78,146,572.36	74,975,816.00	73,134,200.00	76,974,900.00
ด่านซ้าย	171,459,482.46	167,297,474.35	168,036,936.46	160,539,356.37	154,896,574.94	155,783,662.20
เอราวัณ	72,168,131.41	69,468,131.41	68,468,131.41	77,120,694.46	70,458,894.46	68,458,894.46
หนองหิน	44,383,800.00	44,383,800.00	44,383,800.00	48,060,846.98	42,244,434.82	42,244,434.82
รวม	2,151,937,429.93	2,157,616,882.30	2,193,353,464.94	2,080,573,285.13	2,041,034,450.46	2,054,379,256.94

แผนรายรับ-จ่ายเงินบำรุง ปี 2567 - 2569 เป็นแผนเกินดุล โดยแผนรายรับมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 1.95% แผนรายจ่ายเงินบำรุง มีการจัดทำแผนควบคุมรายจ่ายลดลง (ปี67-69) 13%

จังหวัดหนองคาย

ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ปี 2567 จังหวัดหนองคาย										
รายการ	รพ.หนองคาย	รพ.โพนพิสัย	รพ.ศรีเชียงใหม่	รพ.สังคม	รพ.สมเด็จพระ พุทธบาทบัว	รพ.สระใคร	รพ.โพนพิสัย	รพ.นาไผ่	รพ.รัตนวาปี	ภาพรวม
รายได้	1,450,400,000	398,226,694	97,981,458	129,218,591	1,082,896,786	74,758,923	72,709,490	99,866,190	84,913,504	3,490,971,635
ค่าใช้จ่าย	1,331,520,000	318,252,450	97,488,020	126,599,071	736,365,646	73,909,142	67,765,034	99,762,745	84,528,067	2,936,190,175
NI	118,880,000	79,974,244	493,438	2,619,520	346,531,140	849,781	4,944,456	103,445	385,437	554,781,460
EBITDA	171,580,000	22,977,484	2,942,712	17,846,334	62,435,474	204,810	6,570,125	2,470,681	2,337,480	289,365,100
NWC	718,023,730	64,880,580	4,739,386	21,435,934	27,381,641	29,851,534	1,341,285	28,469,056	21,374,200	917,497,347
เงินอุดหนุน	568,347,235	37,966,221	4,281,614	20,787,058	71,570,416	28,813,201	7,387,121	34,823,863	16,007,171	789,963,899
หนี้สินและการลงทุน	123,289,849	47,803,322	17,269,064	18,788,294	204,419,542	11,801,494	14,919,008	22,505,632	7,727,771	468,523,976
20%EBITDA	34,316,000	4,595,497	588,542	3,569,267	12,487,095	40,962	1,314,025	494,136	467,496	57,873,020
แผนลดหนี้สิน	152,861,620	6,068,600	-	3,000,000	11,923,781	11,480,900	1,200,000	7,580,800	5,179,200	199,294,901
ค่าใช้จ่ายเดือน	110,960,000	26,521,038	8,124,002	10,549,923	61,363,804	6,159,095	5,647,086	8,313,562	7,044,006	244,682,515
อัตราส่วนNWC รายจ่ายเดือน	6.5	2.4	0.6	2.0	0.4	4.8	0.2	3.4	3.0	

จังหวัดหนองบัวลำภู

การจัดทำแผนทางการเงิน Planfin ปีงบประมาณ 2567							
รายการวิเคราะห์	10704 รพ.หนองบัวลำภู	10991 รพ.นากลาง	10992 รพ.โนนสัง	10993 รพ.ศรีบุญเรือง	10994 รพ.สุวรรณคูหา	23367 รพ.นารัง	
รวมรายได้	869,500,000.00	201,146,004.63	135,020,480.87	226,032,616.35	162,346,026.69	102,651,025.94	
รวมค่าใช้จ่าย	796,000,000.00	183,251,097.23	130,079,098.80	208,187,654.22	153,857,968.83	102,017,077.03	
EBITDA	73,500,000.00	17,894,907.40	4,941,382.07	17,844,962.13	8,488,057.85	633,948.91	
สรุปแผนประมาณการ	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	เกินดุล	
วงเงินที่ลดลง (20%EBITDA)	14,700,000.00	3,578,981.49	988,276.42	3,568,992.43	1,697,611.58	126,789.79	
แผนการจัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.	51,000,000.00	3,568,000.00	980,000.00	2,600,000.00	16,241,473.85	0.00	
สัดส่วนการลงทุน ต่อ EBITDA	69.39	19.94	19.83	14.57	191.34	0.00	
20%EBITDA - วงเงินการลงทุนเงินบำรุง	-36,300,000.00	10,981.49	8,276.42	968,992.43	-14,543,862.27	126,789.79	
ผลวิเคราะห์การลงทุนเงินบำรุง	เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	ไม่เกิน	เกิน	ไม่เกิน	
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ณ 30 กันยายน	353,521,118.60	36,981,958.25	34,293,963.15	24,257,264.59	0.00	21,816,120.53	
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 30 กันยายน	446,559,475.00	12,858,655.05	7,101,019.96	-4,695,834.91	0.00	4,554,093.82	
รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	66,333,333.33	15,270,924.77	10,839,924.90	17,348,971.19	12,821,497.40	8,501,423.09	
อัตราส่วนทุนสำรองสุทธิ (NWC) ต่อ รายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.33	2.42	3.16	1.40	0.00	2.57	
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) หลังการลงทุน >20%EBITDA	389,821,118.60	36,970,976.76	34,285,686.73	23,288,272.16	14,543,862.27	21,689,330.74	
อัตรา NWC หลังลงทุน >20%EBITDA ต่อรายจ่ายเฉลี่ยต่อเดือน	5.88	2.42	3.16	1.34	1.13	2.55	
PlanFin แบบ	3	1	1	1	3	1	

จังหวัดสกลนคร

งบการเงินตามประเภทรายได้ - ประเภทค่าใช้จ่าย (Part B) ถึงประมาณ 2567 (ข้อมูล ณ กันยายน 2566)															
ลำดับ	โรงพยาบาล	กลุ่มประเภท	Rank	รายการมี 30 กันยายน 2566			รวมรายได้	รวมค่าใช้จ่าย	NI	EBITDA	20% EBITDA	ความเคลื่อนไหว	งบส่วนไม่จ่าย	รวมงบ	
				NWC	งบกำไร	งบขาด									
1	สกลนคร	เบ็ดเตล็ด	1	573,529,529.96	168,738,914.52	-459,717,015.87	2,808,726,638.23	2,625,580,956.60	263,147,778.63	368,027,534.26	73,605,506.86	-	64,531,047.07	64,531,047.07	
2	กุสุมาลย์	เบ็ดเตล็ด	3	47,778,537.66	40,106,879.48	-8,575,224.44	133,901,075.42	136,699,042.32	3,202,033.10	5,979,295.18	1,195,859.04	13,253,997.51	10,418,850.00	10,418,850.00	
3	กุสุมาลย์	เบ็ดเตล็ด	3	29,069,364.83	28,419,856.25	-7,437,943.13	89,512,975.00	84,509,821.95	5,003,153.05	6,481,160.43	1,296,232.09	7,820,807.65	1,294,000.00	1,647,000.00	
4	พระอาจารย์เมธี	เบ็ดเตล็ด	1	36,068,404.03	16,133,245.95	-37,555,994.49	240,574,798.61	239,474,810.39	1,099,988.22	4,785,997.84	957,019.57	-	950,000.00	950,000.00	
5	ท่าบ่อ	เบ็ดเตล็ด	1	33,734,453.63	25,389,641.66	-20,237,327.92	210,738,816.64	210,704,098.67	34,717.37	11,317,587.58	2,263,517.52	-	-	-	
6	วาริชภูมิ	เบ็ดเตล็ด	1	19,615,895.96	15,281,738.15	-7,516,865.29	116,525,672.86	116,519,651.58	6,021.28	1,509,891.07	301,978.21	-	-	-	
7	นิคมพัฒนา	เบ็ดเตล็ด	3	15,928,120.10	14,654,506.43	-2,928,297.90	51,558,101.28	55,788,205.19	-4,238,103.91	91,678.33	18,335.67	3,533,618.96	3,521,000.00	3,521,000.00	
8	วานรนิวาส	เบ็ดเตล็ด	2	43,246,728.14	17,285,532.05	-69,716,797.78	573,117,402.47	564,348,295.50	8,769,106.97	41,463,787.07	8,292,757.41	-	5,379,800.00	5,379,800.00	
9	คณาจารย์	เบ็ดเตล็ด	3	41,589,478.88	40,252,211.31	-11,664,833.25	126,221,538.03	127,794,438.42	3,517,099.61	9,088,742.48	1,817,648.50	12,615,415.30	8,384,483.00	8,384,483.00	
10	พระอาจารย์	เบ็ดเตล็ด	1	15,848,167.20	21,686,287.22	31,169,961.73	194,001,998.18	181,772,108.00	12,229,890.18	21,455,402.18	4,291,880.44	-	3,500,000.00	3,500,000.00	
11	อากาศอำนวย	เบ็ดเตล็ด	2	11,757,001.89	12,001,332.48	25,738,987.40	205,657,729.97	205,522,109.92	135,663.05	9,117,823.62	1,823,564.72	-	1,823,500.00	1,823,500.00	
12	สิมสอ	เบ็ดเตล็ด	3	36,431,669.11	35,311,121.93	-10,215,552.40	141,685,171.49	120,467,793.25	21,137,378.24	13,050,000.00	2,610,000.00	8,381,289.88	10,435,000.00	350,000.00	
13	พังงา	เบ็ดเตล็ด	1	14,106,739.24	14,876,817.45	-8,206,627.35	78,783,543.89	75,749,164.58	3,034,379.31	632.84	126.57	434,823.99	-	-	
14	โคกสูงพรหม	เบ็ดเตล็ด	1	35,438,180.31	31,994,677.54	-9,342,758.62	128,562,587.16	125,404,957.60	3,157,629.56	7,975,819.37	1,593,163.87	5,550,941.07	1,500,000.00	1,500,000.00	
15	เชิงตุ้ม	เบ็ดเตล็ด	1	13,203,732.82	14,740,959.99	-14,858,099.92	107,849,124.40	105,587,546.93	2,261,577.47	3,339,056.51	667,811.30	-	667,800.00	667,800.00	
16	โพนนาแก้ว	เบ็ดเตล็ด	3	43,705,803.86	40,439,760.90	-2,981,435.99	97,129,076.25	94,368,357.62	2,760,718.63	7,116,268.43	1,423,253.69	15,184,910.51	20,600,540.00	20,600,540.00	
17	รพ.สว่างแดนดิน	เบ็ดเตล็ด	3	237,777,429.52	187,572,235.74	-60,946,861.49	854,034,670.01	748,978,648.57	105,062,021.44	101,135,864.68	20,227,172.94	36,123,880.63	55,601,207.00	55,601,207.00	
18	พระอาจารย์เมธี	เบ็ดเตล็ด	3	51,778,259.82	47,828,238.76	-5,596,907.32	89,234,636.52	88,107,262.72	1,127,373.80	6,511,389.17	1,202,277.83	20,826,977.50	20,522,186.00	50,000.00	
รวมทั้งจังหวัด				18(100%)	8/2/8	1,294,931,326.96	772,713,958.81	-794,317,682.29	6,337,678,596.31	5,986,231,172.81	431,448,426.50	618,446,531.07	123,689,306.23	289,230,208.07	753,000.00
														210,081,208.07	

จังหวัดอุดรธานี

ลำดับที่	รหัส	รพ.	รวมรายได้	รวมค่าใช้จ่าย	NI	ชนิดของแผน	EBITDA	งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	อัตราส่วน NWC เหนือต่อรายจ่าย: เดือน	Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหนือต่อรายจ่าย: เดือน	Risk PlanFin	Risk score (สูตรกระทรวง) ณ 30 กันยายน 2566
1	10671	รพ.อุดรธานี	4,226,355,855.88	3,952,669,452.80	273,686,403.08	เบ็ดเตล็ด	438,329,306.88	-101,065,086.62	5.35	Normal	Risk	Normal	3	0
2	11013	รพ.กุดจับ	180,477,933.43	180,235,503.04	242,430.39	เบ็ดเตล็ด	5,854,826.03	0.21	1.06	Normal	Normal	Normal	1	4
3	11014	รพ.หนองวัวซอ	160,132,930.09	137,455,304.73	22,677,625.36	เบ็ดเตล็ด	25,816,174.07	5,163,234.82	1.05	Normal	Normal	Normal	1	5
4	11015	รพ.กุมภวาปี	673,478,228.10	669,076,149.18	4,402,078.92	เบ็ดเตล็ด	65,129,076.56	25,815.32	2.36	Normal	Normal	Normal	1	2
5	11016	รพ.ห้วยเม็ก	54,045,580.13	54,020,350.77	25,229.36	เบ็ดเตล็ด	3,938,530.91	-9,335,811.81	5.26	Normal	Risk	Normal	3	1
6	11017	รพ.โนนสะอาด	149,798,847.59	149,168,182.73	630,664.86	เบ็ดเตล็ด	6,721,155.93	434,231.19	1.04	Normal	Normal	Normal	1	4
7	11018	รพ.หนองหาน	372,656,088.23	370,315,104.19	2,340,984.04	เบ็ดเตล็ด	24,433,879.98	-5,597,224.00	1.05	Normal	Risk	Normal	3	6
8	11019	รพ.ทุ่งฝน	97,438,229.27	97,411,349.61	26,879.66	เบ็ดเตล็ด	4,847,516.27	969,503.26	1.04	Normal	Normal	Normal	1	3
9	11020	รพ.ไชยวาน	101,550,475.82	100,241,681.70	1,308,794.12	เบ็ดเตล็ด	1,177,577.12	9,515.43	1.02	Normal	Normal	Normal	1	3
10	11021	รพ.ศรีธาตุ	136,634,379.00	136,133,378.00	501,001.00	เบ็ดเตล็ด	7,408,705.00	-6,469,669.00	2.69	Normal	Risk	Normal	3	1
11	11022	รพ.วังสามหมอ	171,294,591.58	169,194,642.52	2,099,949.06	เบ็ดเตล็ด	6,248,517.30	79,203.46	2.79	Normal	Normal	Normal	1	2
12	11023	รพ.บ้านผือ	355,753,564.60	350,990,902.48	4,762,662.12	เบ็ดเตล็ด	19,123,544.88	1,170,808.98	1.04	Normal	Normal	Normal	1	6
13	11024	รพ.น้ำโสม	182,329,290.70	179,285,256.80	3,044,033.90	เบ็ดเตล็ด	6,627,240.60	183,948.12	4.81	Normal	Normal	Normal	1	1
14	11025	รพ.เพ็ญ	325,216,817.57	311,584,188.68	13,632,628.89	เบ็ดเตล็ด	26,132,460.41	152,992.09	1.46	Normal	Normal	Normal	1	1
15	11026	รพ.สร้างคอม	104,881,503.51	91,799,729.37	13,081,774.14	เบ็ดเตล็ด	2,134,827.34	26,965.47	1.43	Normal	Normal	Normal	1	6
16	11027	รพ.หนองแสง	88,319,330.37	87,008,408.54	1,310,921.83	เบ็ดเตล็ด	28,930.44	5,786.09	1.48	Normal	Normal	Normal	1	3
17	11028	รพ.นาแก	76,268,704.93	76,239,425.90	29,279.03	เบ็ดเตล็ด	2,889,790.21	27,958.05	2.01	Normal	Normal	Normal	1	1
18	11029	รพ.พิบูลย์รักษ์	84,122,964.18	79,977,148.87	4,145,815.31	เบ็ดเตล็ด	4,751,874.75	100,374.95	1.33	Normal	Normal	Normal	1	3
19	11446	รพ.บ้านดุง	425,643,309.43	425,606,614.13	36,695.30	เบ็ดเตล็ด	26,078,675.64	5,215,735.13	1.37	Normal	Normal	Normal	1	6
20	25058	รพ.ทุ่งแก้ว	72,397,662.89	68,982,079.19	3,415,583.70	เบ็ดเตล็ด	7,880,590.78	76,118.16	2.10	Normal	Normal	Normal	1	5
21	25059	รพ.ประจักษ์ฯ	65,248,137.59	65,155,121.58	93,016.01	เบ็ดเตล็ด	5,341,914.23	473,382.85	3.98	Normal	Normal	Normal	1	1
รวมทั้งจังหวัด			8,104,044,421.87	7,752,549,974.80	351,494,447.07	21 แห่ง	690,895,115.32	-108,262,217.85						

/จังหวัดนครพนม...

จังหวัดนครพนม

การลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA ของหน่วยบริการ จังหวัดนครพนม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567				
รพ.	EBITDA	วงเงินลงทุน 20% ของ EBITDA	จัดซื้อจัดหาสิ่งของเงิน บำรุงของ รพ. ปี 67	งบลงทุน(เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA20%
นครพนม	3,467,741.94	693,548.39	47,000.00	646,548.39
ปลาปาก	2,915,059.59	583,011.92	5,405,400.00	-4,822,388.08
ท่าอุเทน	2,806,075.00	561,215.00	3,578,900.00	-3,017,685.00
บ้านแพง	1,829,223.53	365,844.71	250,000.00	115,844.71
นาทม	4,391,678.54	878,335.71	837,000.00	41,335.71
เรณูนคร	11,499,850.00	2,299,970.00	2,266,250.00	33,720.00
นาแก	30,075,505.59	6,015,101.12	10,139,614.00	-4,124,512.88
ศรีสงคราม	7,693,259.48	1,538,651.90	0.00	1,538,651.90
นาหว้า	7,043,969.00	1,408,793.80	15,676,770.00	-14,267,976.20
โพนสวรรค์	31,538,487.99	6,307,697.60	9,171,770.00	-2,864,072.40
ธาตุพนม	28,793,648.93	5,758,729.79	5,752,700.00	6,029.79
วังยาง	101,908.59	20,381.72	0.00	20,381.72
รวม_นครพนม	132,156,408.19	26,431,281.66	53,125,404.00	-26,694,122.36

ผลการดำเนินงาน

การจัดซื้อ/จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ.

➢ ลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA จำนวน 5 แห่ง ดังนี้

1. รพ.นาหว้า
2. รพ.ปลาปาก
3. รพ.นาแก
4. รพ.ท่าอุเทน
5. รพ.โพนสวรรค์

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

ติดตาม กำกับ ดินข้อมูล ทุกเดือน

ปรับแผน Planfin รอบครึ่งปีหลังให้สอดคล้องกับรายได้และค่าใช้จ่ายจริง

ที่มา : <https://planfin.moph.go.th/> ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2566

จังหวัดบึงกาฬ

	โรงพยาบาล	รายได้			ค่าใช้จ่าย			สรุปแผน ประมาณการ
		คาดการณ์	ประมาณการ	ร้อยละ	คาดการณ์	ประมาณการ	ร้อยละ	
1	บึงโขงหลง	137,306,056.73	145,684,853.42	5.75%	141,894,814.92	125,688,406.50	-12.89%	เกินดุล
2	บุงคล้า	61,466,005.15	70,348,964.46	12.63%	74,853,278.66	68,669,004.00	-9.01%	เกินดุล
3	ปากคาด	115,118,477.41	141,214,380.99	18.48%	137,025,146.49	140,216,254.80	2.28%	เกินดุล
4	พรเจริญ	143,753,830.47	131,172,596.71	-9.59%	170,192,721.77	127,540,975.63	-33.44%	เกินดุล
5	ศรีวิไล	112,395,016.44	117,903,161.14	4.67%	128,189,696.95	119,660,607.73	-7.13%	เกินดุล
6	เซกา	239,207,319.47	274,784,325.03	12.95%	263,645,523.22	269,991,571.73	2.35%	เกินดุล
7	โซ่พิสัย	205,148,507.87	243,323,488.32	15.69%	206,941,555.40	213,281,978.23	2.97%	เกินดุล
8	บึงกาฬ	687,577,047.68	772,322,159.90	10.97%	733,300,456.29	771,512,593.95	4.95%	เกินดุล

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ การจัดทำแผนการเงิน Planfin ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8
- 2) มอบ กลุ่มงานบริหารการเงินการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 รวบรวมเสนอผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข ลงนามเห็นชอบ แผนการเงินการคลัง Planfin
- 3) มอบ CFO ทุกจังหวัดกำกับ ติดตาม การดำเนินงานตามแผนฯ

5.2 การพิจารณาแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ลงทุนด้วยเงินบำรุง > 20% ของ EBITDA

โดย CFO แต่ละจังหวัด ดังนี้
จังหวัดเลย

แผนการลงทุนเกิน 20%EBD ปี งบประมาณ พ.ศ.2567									
ลำดับ	ชื่อ หน่วยงาน	สรุป งบประมาณ การ	PlanFin แบบ	EBITDA	งบลงทุน เกิน EBD>20%	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้ ณ 30 กันยายน 2567	การลงทุน > 20% EBD	เงินบำรุง	เงินบริจาค
1	สว.นาด้วง	เกินดุล	3	14,089,249.28	เกิน	36,299,044.24	19,681,395.00	19,681,395.00	-
2	สว.ปากชม	เกินดุล	3	9,199,576.61	เกิน	11,088,730.44	9,029,000.00	9,029,000.00	-
3	สว.เอราวัณ	เกินดุล	3	4,748,811.86	เกิน	37,866,784.62	12,761,800.00	12,761,800.00	-
รวม				28,037,637.75	-	85,254,559.30	41,472,195.00	41,472,195.00	-

หน่วยบริการที่ลงทุนเกิน 20% EBD จำนวน 3 แห่ง คิดเป็น 21.43% ได้แก่ นาด้วง, ปากชม และ เอราวัณ
>> ลงทุน > 20% EBD ทั่วประเทศ 41.5 ล. เป็นเงินบำรุง 41.5 ล. คิดเป็น 100% เงินบำรุงคงเหลือ >> สามารถลงทุนตามศักยภาพหน่วยบริการตามแผนพัฒนา

จังหวัดหนองคาย มี รพ.ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง > 20% EBITDA จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ รพ.หนองคาย, รพ.โพนพิสัย, รพ.สระใคร, รพ.เฝ้าไร่ และ รพ.รัตนวาปี

ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายปี 2567 จังหวัดหนองคาย										
รายการ	รพ.หนองคาย	รพ.โพนพิสัย	รพ.ศรีเชียงใหม่	รพ.สังคม	รพ.สมเด็จพระพุทธโฆษาจารย์	รพ.สระใคร	รพ.โพนพิสัย	รพ.เฝ้าไร่	รพ.รัตนวาปี	ภาพรวม
รายได้	1,450,400,000	398,226,694	97,981,458	129,218,591	1,082,896,786	74,758,923	72,709,490	99,866,190	84,913,504	3,490,971,635
ค่าใช้จ่าย	1,331,520,000	318,252,450	97,488,020	126,599,071	736,365,646	73,909,142	67,765,034	99,762,745	84,528,067	2,936,190,175
NI	118,880,000	79,974,244	493,438	2,619,520	346,531,140	849,781	4,944,456	103,445	385,437	554,781,460
EBITDA	171,580,000	22,977,484	2,942,712	17,846,334	62,435,474	204,810	6,570,125	2,470,681	2,337,480	289,365,100
NWC	718,023,730	64,880,580	4,739,386	21,435,934	27,381,641	29,851,534	1,341,285	28,469,056	21,374,200	917,497,347
เงินบำรุงคงเหลือ	568,347,235	37,966,221	4,281,614	20,767,058	71,570,416	28,813,201	7,387,121	34,823,863	16,007,171	789,963,899
หนี้สินและการผูกพัน	123,289,849	47,803,322	17,269,064	18,788,294	204,419,542	11,801,494	14,919,008	22,505,632	7,727,771	468,523,976
20%EBITDA	34,316,000	4,595,497	588,542	3,569,267	12,487,095	40,962	1,314,025	494,136	467,496	57,873,020
แผนลงทุนด้วยเงินบำรุง	152,861,620	6,068,600	-	3,000,000	11,923,781	11,480,900	1,200,000	7,580,800	5,179,200	199,284,901
ค่าใช้จ่าย/เดือน	110,960,000	26,521,038	8,124,002	10,549,923	61,363,804	6,159,095	5,647,086	8,313,562	7,044,006	244,682,515
อัตราส่วนNWC: รายจ่าย/เดือน	6.5	2.4	0.6	2.0	0.4	4.8	0.2	3.4	3.0	

จังหวัดหนองบัวลำภู มี รพ.ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง > 20% EBITDA จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ รพ. สุวรรณคูหา และ รพ.หนองบัวลำภู

แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง รพ.สุวรรณคูหา ปี 2567						
5. แผนการลงทุนของหน่วยบริการ	รายการ	วงเงินที่สามารถใช้ ลงทุนได้แต่ละ ประเภท (บาท)	ประเภท			รวม
			ครุภัณฑ์		อาคาร สิ่งปลูกสร้าง	
			จำนวน รายการ	มูลค่ารวม (บาท)		
	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงและเงินกองทุนประมาณอื่น ๆ ของ รพ.	1,697,611.57	84	6,279,400	24	9,962,073.85
	จัดซื้อ จัดหาด้วยค่าเสื่อมจากการบริการ		1	4,335,000	-	-
	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ		-	-	-	-
	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี งบประมาณ 2564 - ปัจจุบัน		-	-	-	-
	จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ก่อน 1 พ.ค. 63		-	-	1	1,100,000.00
	รวม	1,697,611.57	85	10,614,400	25	11,062,073.85

/แผนการลงทุน...

แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง รพ.หนองบัวลำภู ปี 2567

รายการ	วงเงินที่สามารถใช้ ลงทุนได้แต่ละ ประเภท (บาท)	ประเภท			
		ครุภัณฑ์		อาคาร สิ่งปลูกสร้าง	
		จำนวนรายการ	มูลค่ารวม (บาท)	จำนวนรายการ	มูลค่ารวม (บาท)
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงและเงินนอกงบประมาณอื่น ๆ ของ ร	14,700,000		50,000,000		
จัดซื้อ จัดหาด้วยค่าจ้างค่าเช่าจากการบริการ			10,000,000		
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ			45,000,000		
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี งบประมาณ.2564 - ปัจจุบัน			7,000,000		
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ก่อน 1 ต.ค. 63					
รวม	14,700,000	0	112,000,000	0.00	0.00

จังหวัดสกลนคร มี รพ.ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง > 20% EBITDA จำนวน 8 แห่ง ดังนี้

ตารางสรุปการลงทุนโดยใช้เงินสำรองของหน่วยบริการเกิน 20% EBITDA ปีงบประมาณ 2567									
ลำดับ	หน่วยบริการ	ระยะ เวลา ที่ ค้าง	Cash Ratio	20% EBITDA	เงินลงทุนเพิ่มได้	รวมเงินที่ลงทุน ได้ด้วยเงินบำรุง รพ.	ลงทุนด้วยเงิน บำรุง	ลงทุนด้วยเงิน บริจาค	รวมเงินลงทุน รพ.
1	กุสุมาลย์	41	4.68	1,195,859.04	13,253,997.51	14,449,856.55	10,418,850.00	-	10,418,850.00
2	กุดบาก	169	3.83	1,296,232.09	7,820,807.65	9,117,039.74	1,294,000.00	353,000.00	1,647,000.00
3	นิคมน้ำออน	94	5.03	18,335.67	3,533,618.96	3,551,954.63	3,521,000.00	-	3,521,000.00
4	คำตากล้า	90	3.47	1,817,648.50	12,615,415.30	14,433,063.80	8,384,483.00	-	8,384,483.00
5	ส่องดาว	48	3.49	2,610,000.00	8,381,289.88	10,991,289.88	10,635,800.00	350,000.00	10,985,800.00
6	โพนนาแก้ว	8	13.67	1,423,253.69	19,184,910.51	20,608,164.20	20,600,540.00	-	20,600,540.00
7	รพ.สว่างแดนดิน	66	3.08	20,227,172.94	36,123,880.63	56,351,053.57	55,601,202.00	-	55,601,202.00
8	พระอาจารย์แบนนา	50	8.69	1,302,277.83	20,826,977.50	22,129,255.33	20,522,186.00	50,000.00	20,572,186.00
ภาพรวมทั้งจังหวัด				29,890,779.75	121,740,897.94	151,631,677.69	130,978,061.00	753,000.00	131,731,061.00

หมายเหตุ : ระยะเวลาที่ค้างชำระหนี้ และ Cash Ratio ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2566

จังหวัดอุดรธานี มี รพ.ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง > 20% EBITDA จำนวน 3 แห่ง ดังนี้

หน่วยบริการที่จัดทำแผนทางการเงิน Planfin แบบ 3

ลำดับ	รพ.	สถานการณ์การเงิน ณ 30 กันยายน 2566						Planfin ปี 2567 ชนิดของแผน	ประมาณการ EBITDA ปี 2567 (บาท)	วงเงินที่ลงทุนได้ (โดยเฉลี่ย) 20% ของ EBITDA	กำหนดลงทุนด้วยเงินบำรุง ปี 2567 (บาท)	การลงทุนด้วยเงินบำรุง มากเกิน 20% EBITDA (บาท)	อัตราส่วน NWC เหลือคือ รายจ่าย: เดือน	ความเสี่ยงในการทำ Planfin			
		Risk score	Cash	NWC	เงินบำรุงคงเหลือ หลังหักหนี้สิน (บาท)	EBITDA (บาท)	Risk EBITDA							Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือคือ รายจ่าย: เดือน	PlanFin แบบ	
1	รพ.อุดรธานี	1	1.54	1,660,819,051.73	501,619,875.53	179,123,364.00	เกินดุล	438,329,306.88	87,665,861.38	188,730,948.00	-101,065,086.62	5.35	Normal	Risk	Normal	3	
2	รพ.หนองแก่ง	1	6.05	20,609,807.77	15,310,353.03	-889,163.05	เกินดุล	3,938,530.91	787,706.19	10,123,518.00	-9,335,811.81	5.26	Normal	Risk	Normal	3	
3	รพ.หนองหาน	6	0.39	3,971,282.61	-52,591,690.57	-16,963,167.50	เกินดุล	24,433,879.98	4,886,776.00	10,394,000.00	-5,507,224.00	1.05	Normal	Risk	Normal	3	
4	รพ.ศรีธาตุ	1	1.69	28,240,402.01	11,855,060.45	-5,062,831.86	เกินดุล	7,408,705.00	1,481,741.00	7,951,410.00	-6,469,669.00	2.69	Normal	Risk	Normal	3	

จังหวัดนครพนม มี รพ.ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง > 20% EBITDA จำนวน 5 แห่ง ดังนี้

การลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA ของหน่วยบริการ จังหวัดนครพนม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567								
รพ.	EBITDA	วงเงินลงทุน 20% ของ EBITDA	งบอุดหนุน ด้วยเงินบำรุง ของ รพ. ปี 67	งบลงทุน(เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA 20%	ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ณ 30 กย. 2566	เงินบำรุงคงเหลือ (ปีนี้เป็นและรวมทุกปี) ณ 30 กย. 2566	Cash Ratio	A Payment Period
ปลาปาก	2,915,059.59	583,011.92	5,405,400.00	-4,822,388.08	53,830,033.88	42,865,168.00	4.02	100
ท่าอุเทน	2,806,075.00	561,215.00	3,578,900.00	-3,017,685.00	57,142,919.48	45,838,825.82	5.06	71
บ้านแพง	1,823,223.53	365,344.71	280,000.00	(11,844.71)	32,474,842.72	26,711,041.41	2.61	79
วังยาง	1,331,878.54	278,355.71	257,000.00	(11,355.71)	16,743,201.31	17,418,972.31	1.52	121
เรณูนคร	11,495,850.00	2,299,870.00	2,299,350.00	(520.00)	(3,460,290.36)	(415,507.36)	0.75	127
นาแก	30,075,505.59	6,015,101.12	10,139,614.00	-4,124,512.88	50,624,010.24	34,235,355.66	3.97	81
ห้วยคต	7,693,259.48	1,538,851.90	0.00	(1,538,851.90)	63,312,530.28	10,016,157.28	1.61	54
นาหว้า	7,043,969.00	1,408,793.80	15,676,770.00	-14,267,976.20	44,202,142.52	32,728,369.56	3.65	128
โพนสวรรค์	31,538,487.99	6,307,697.60	9,171,770.00	-2,864,072.40	44,398,754.14	37,277,630.78	4.07	50
วังยาง	101,938.58	20,387.72	0.00	(20,387.72)	1,333,671.35	(5,644,417.35)	0.49	228
รวม นครพนม	152,120,408.58	30,417,281.86	53,125,404.00	(24,034,330.58)	633,194,122.35	455,872,906.97		

ที่มา : <https://planfin.moph.go.th/> ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2566

จังหวัดบึงกาฬ มี รพ.ทำแผนลงทุนด้วยเงินบำรุง > 20% EBITDA จำนวน 3 แห่ง ดังนี้

	สถานการณ์การเงิน 30 กย 66		ประมาณการ EBITDA ปี 67	แผนลงทุน ด้วยเงินบำรุง และเงิน บริจาค	20% EBITDA	ลงทุนเกิน 20% EBITDA	ความเสี่ยงในการทำ Planfin			
	RISK SCORE	NWC					RISK EBITDA	RISK INVESTMENT >20% EBITDA	RISK NWC	Planfin type
บึงกาฬ	1	180,646,683.28	39,771,536.41	14,585,989.00	7,954,307.28	-6,631,681.72	NORMAL	RISK	NORMAL	3
พรเจริญ	1	35,599,380.02	8,264,228.20	1,614,816.42	1,652,845.64	38,029.22	NORMAL	NORMAL	NORMAL	1
โซ่พิสัย	3	14,382,520.45	29,444,058.51	4,279,500.00	5,888,811.70	1,609,311.70	NORMAL	NORMAL	RISK	2
เซกา	1	83,867,342.60	18,771,947.40	3,591,950.00	3,754,389.48	162,439.48	NORMAL	NORMAL	NORMAL	1
ปากคาด	1	39,671,747.34	6,489,441.44	1,297,000.00	1,297,888.29	888.29	NORMAL	NORMAL	NORMAL	1
บึงโขงหลง	1	32,798,399.99	25,036,427.27	10,200,800.00	5,007,285.45	-5,193,514.55	NORMAL	RISK	NORMAL	3
ศรีวิไล	1	32,033,895.61	837,511.93	8,198,000.00	167,502.39	-8,030,497.61	NORMAL	RISK	NORMAL	3
บุ่งคล้า	6	1,026,942.76	4,367,500.46	758,950.00	873,500.09	114,550.09	NORMAL	NORMAL	RISK	2

ข้อเสนอแนะ

- 1) รพ.ปากชม จังหวัดเลย การลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% EBITDA สถานการณ์การเงินและการคลังเมื่อเทียบกับจำนวนเงินที่จะมีการลงทุนจากเงินบำรุงประมาณ 9 ล้านบาท เห็นควรให้ระมัดระวังในส่วนของสภาพคล่องทางการเงิน หรือ ทบทวนรายการที่จะลงทุน โดยอาจหาแหล่งเงินลงทุนจากงบประมาณอื่นทดแทน
- 2) รพ.โพนพิสัย จังหวัดหนองคาย เนื่องจากในปี 2566 EBITDA ค่อนข้างติดลบเยอะ เห็นควรให้ทบทวนการหารายได้ ในปี 2567 เพื่อให้บรรลุตามแผนที่ประมาณการไว้ เพื่อจะได้ไม่กระทบสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ
- 3) จังหวัดนครพนม เห็นควรทบทวนแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุงต่อเนื่อง 3 ปี ของ รพ.นาหว้า ที่มีเงินบำรุงคงเหลือติดลบ และทบทวนแผนรายได้ภาพรวมของทั้งจังหวัด

/4) เนื่องจาก...

- 4) เนื่องจาก รพ.ธาตุพนม มีสถานการณ์การเงินและการคลังเสี่ยงวิกฤติระดับ 7 ซึ่งเสี่ยงถูกพับงบ เห็นควรให้จังหวัดและเขตเตรียมความพร้อม หาแนวทางช่วยเหลือ
- 5) จังหวัดนครพนม ในหน่วยบริการที่มีการสร้างตึกคนไข้ IP ควรดำเนินการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีผู้มารับบริการเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับอัตราจำนวนเตียงที่จะเพิ่มขึ้นด้วย เนื่องจากอัตราครองเตียงปัจจุบันยังค่อนข้างมีจำนวนน้อยอยู่
- 6) รพ.บึงกาฬ เนื่องจากเงินบำรุงส่วนเกินหลังหัก fix cost ไม่สามารถที่จะลงทุนจากเงินบำรุงได้ให้ครบถ้วน หากจะลงทุน 14.5 ล้านบาท ต้องเพิ่มในเรื่องของการจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน เพื่อให้ผลประโยชน์ประกอบเป็นบวกสามารถที่จะลงทุนตามที่กำหนดได้ และควรทบทวนบางรายการ เช่น อาคารทันตกรรม โดยทบทวนแหล่งทุนอื่นทดแทน เว้นแต่เป็นกรณีเงินบริจาค
- 7) รพ.บึงโขงหลง และ รพ.ศรีวิไล มีเงินลงทุนที่สามารถลงทุนได้น้อยกว่า จำนวนแผนที่จะลงทุน ควรทบทวนรายการการลงทุน และแหล่งทุนอื่นทดแทน

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ
- 2) มอบ คกก. CFO ทุกจังหวัด ทบทวนแผนฯ ตามข้อเสนอแนะ เพื่อนำเข้าที่ประชุม คทง. 5x5 พิจารณาเห็นชอบต่อไป

5.3 รายงานสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการที่มีความเสี่ยงวิกฤติการเงิน ระดับ 6 และ ระดับ 7 ณ 30 กันยายน 2566 และแผนการแก้ไขปัญหาค่าขาดสภาพคล่องทางการเงิน

โดย CFO แต่ละจังหวัด ที่มี รพ. Rick 6-7 ดังนี้
จังหวัดเลย

ชื่อหน่วยบริการ	Risk score MOPH				เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้)	cash ratio	NWC MOPH กันยายน 2566	NI MOPH กันยายน 2566	EBITDA MOPH กันยายน 2566
	Q4Y63	Q4Y64	Q465	Sep-66					
เลม,รพ.	2	2	1	2	-133,649,839.46	0.57	182,817,636.10	-15,159,656.10	43,974,917.26
นาด้วง,รพ.	0	0	0	1	36,299,044.24	6.74	46,061,091.00	-5,975,195.21	767,676.77
เข็ญคน,รพ.	1	0	0	5	-21,494,873.90	0.24	4,938,620.80	28,668,725.77	-19,577,053.91
ปากชม,รพ.	0	1	0	1	832,597.90	1.04	18,844,064.28	-8,219,064.45	-1,895,952.66
นาหว้า,รพ.	0	0	0	6	-2,841,566.62	0.55	506,223.04	-14,545,489.34	-12,373,731.99
ภูเรือ,รพ.	0	0	0	1	9,654,082.31	2.56	17,635,083.74	-7,069,043.14	-4,185,810.25
ท่าลี่,รพ.	0	0	0	1	9,809,802.11	2.10	28,962,152.22	-8,870,797.54	-5,579,587.92
วังสะพุง,รพ.	7	2	2	5	-30,898,151.20	0.59	8,665,221.88	-30,467,311.45	-16,090,427.62
ภูกระดึง,รพ.	1	1	0	3	-2,201,586.74	0.84	4,629,058.28	-9,876,516.86	-6,523,773.43
ภูหลวง,รพ.	2	1	1	2	-9,010,662.60	0.36	8,217,857.46	-11,391,899.29	-8,638,170.42
ผาขาว,รพ.	0	0	1	6	-8,727,883.20	0.47	154,367.09	-22,128,802.08	-16,325,093.17
ด่านซ้าย,รพ.	4	2	0	3	-12,814,677.64	0.68	13,900,725.31	-11,553,377.58	-3,192,933.09
เดราวิณ,รพ.	1	0	0	0	37,921,337.62	4.06	46,067,167.44	2,415,105.05	7,671,217.13
หนองหิน,รพ.	0	0	0	1	2,874,287.95	1.33	13,371,881.55	-5,730,652.97	1,265,077.25
รวม					-124,248,089.23		394,771,150.19	-177,241,426.73	-42,238,999.59

หน่วยบริการติดวิกฤติ ระดับ 6 : เข็ญคน,นาหว้า,ผาขาว และ กิยา : <http://hfo66.moph.go.th>
เฟ้าระวัง ระดับ 5 : วังสะพุง, cash ratio<0.8, NI - ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2566

หน่วยบริการ	ข้อมูล 30 กันยายน 2566						
	เงินบำรุงคงเหลือ	หนี้สินหมุนเวียน	เงินบำรุงหลังหักหนี้	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ยา	ห้องปฏิบัติการเภสัช	ลูกหนี้พยาบาลทุกสภ
เลม,รพ.	175,346,550.03	308,996,389.49	-133,649,839.46	217,655,961.08	77,851,041.34	12,235,096.70	202,852,133.49
นาด้วง,รพ.	42,625,731.07	6,326,686.83	36,299,044.24	2,612,478.97	746,175.36	265,041.61	2,622,629.26
เข็ญคน,รพ.	6,866,684.37	28,361,558.27	-21,494,873.90	21,447,887.96	10,814,239.07	1,588,125.30	11,852,167.83
ปากชม,รพ.	22,506,951.95	21,674,354.05	832,597.90	11,343,107.25	4,744,481.82	1,681,410.87	6,593,289.99
นาหว้า,รพ.	3,480,854.12	6,322,420.74	-2,841,566.62	3,880,759.96	1,901,358.00	353,240.94	1,868,456.10
ภูเรือ,รพ.	15,831,355.03	6,177,052.72	9,654,082.31	3,641,455.55	1,482,100.76	457,891.56	4,164,956.82
ท่าลี่,รพ.	18,733,554.63	8,923,852.52	9,809,802.11	5,600,616.00	2,541,916.80	1,678,339.59	15,434,915.31
วังสะพุง,รพ.	44,761,261.50	75,659,412.70	-30,898,151.20	49,046,120.50	25,166,841.57	12,124,419.93	22,468,214.74
ภูกระดึง,รพ.	11,231,502.15	13,433,088.89	-2,201,586.74	10,547,839.44	6,412,590.34	2,399,687.05	2,740,390.49
ภูหลวง,รพ.	5,060,872.44	14,071,535.04	-9,010,662.60	10,479,531.59	4,530,204.01	1,267,776.23	7,723,225.66
ผาขาว,รพ.	7,890,492.48	16,618,375.68	-8,727,883.20	12,354,909.03	4,159,992.21	319,058.60	3,117,255.14
ด่านซ้าย,รพ.	26,998,675.08	39,813,352.72	-12,814,677.64	31,673,117.11	21,968,865.61	8,538,767.86	17,796,631.50
เดราวิณ,รพ.	50,336,136.17	12,414,798.55	37,921,337.62	11,327,742.14	4,385,537.60	1,006,060.50	4,129,765.51
หนองหิน,รพ.	11,566,504.07	8,692,216.12	2,874,287.95	6,299,576.25	2,875,602.59	499,707.13	5,167,028.08
รวม	443,237,005.09	567,485,094.32	-124,248,089.23	397,911,102.83	169,580,947.08	44,412,345.87	308,531,059.92

แผนการแก้ปัญหาการขาดสภาพคล่อง ระดับ 6

1. CFO จังหวัดตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล เพื่อทราบสถานการณ์
2. หน่วยบริการวิเคราะห์สถานการณ์ และนำเสนอ CFO จังหวัด
3. ให้ชะลอการลงทุน จนกว่าสถานการณ์จะเปลี่ยนแปลงไม่เกิดวิกฤตระดับ 6
4. เร่งรัดการหารายได้ การจัดการลูกหนี้ และปรับประสิทธิภาพค่าใช้จ่าย ในห้วงระยะการเกิดวิกฤติ
5. CFO จังหวัดติดตามผลการดำเนินการอย่างใกล้ชิด และแจ้งผู้บริหารรับทราบ

จังหวัดอุดรธานี มี รพ. Rick score ระดับ 6 จำนวน 4 แห่ง ดังนี้ รพ.หนองหาน, รพ.บ้านผือ, รพ.สร้างคอม และ รพ.บ้านดุง

1. ทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ CFO ระดับจังหวัด และ หน่วยบริการ
2. ควบคุมกำกับแผนรายได้ แผนค่าใช้จ่าย ร้อยละความต่างของแผนไม่เกิน ± 5
3. กำกับ ติดตาม การลงทุนด้วยเงินบำรุง
4. ออกติดตาม ประเมิน หน่วยบริการที่เสี่ยงวิกฤตทางการเงิน
5. รายงานสถานการณ์การเงินการคลังต่อผู้บริหารทุกเดือน

จังหวัดนครพนม มี รพ. Rick score ระดับ 6 จำนวน 1 แห่ง และ ระดับ 7 จำนวน 1 แห่ง ดังนี้

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ เดือนกันยายน 2566

OrgID	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	EBITDA	Risk Scoring	รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	เงินสำรองเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค้างชำระ
10711	นครพนม,รพ.	2.08	1.97	0.75	199,306,941.06	-133,580,508.68	-61,384,532.58	2	139,626,620.78	-51,678,950.51	214,522,707.53
11104	ปลาปาก,รพ.	5.16	4.81	4.02	53,830,033.88	-24,654,376.18	-19,637,436.37	1	52,029,596.85	42,865,168.00	7,620,815.28
11105	ท่าอุเทน,รพ.	6.68	6.39	5.06	57,142,919.48	-16,082,152.76	-14,448,218.62	1	50,930,450.22	45,838,825.82	7,067,189.39
11106	บ้านแพง,รพ.	3.58	3.29	2.81	32,474,842.73	-17,313,073.62	-13,422,614.66	1	35,394,510.07	26,711,041.41	4,447,187.76
11107	นาทม,รพ.	3.11	2.84	1.57	19,760,925.16	-12,376,103.06	-8,094,338.27	1	14,661,630.31	7,686,973.25	8,498,562.55
11108	เรณูนคร,รพ.	1.92	1.58	0.75	13,566,290.98	-17,489,217.36	-14,415,871.39	2	11,059,613.09	-425,597.56	8,819,027.15
11109	นาแก,รพ.	5.74	5.20	3.97	50,624,010.24	-19,183,184.30	-19,508,749.86	1	42,444,700.15	34,235,355.66	7,419,505.67
11110	ศรีสงคราม,รพ.	4.35	3.81	1.61	63,312,630.23	-32,958,785.44	-26,915,093.91	1	30,356,140.82	10,016,137.34	30,899,141.94
11111	นาหว้า,รพ.	5.11	4.70	3.65	44,202,142.52	-8,614,247.49	-6,963,504.96	1	39,330,994.70	32,728,369.56	6,411,375.41
11112	โพนสวรรค์,รพ.	5.32	4.63	4.07	44,398,754.14	-29,520,858.32	-26,212,531.47	1	41,796,910.78	37,277,630.78	4,547,968.21
11451	สมเด็จพระพุทธบาทนครพนม,รพ.	0.74	0.60	0.21	-20,205,040.01	-12,932,569.33	-10,859,450.61	7	16,757,944.19	-57,640,940.83	21,008,512.93
40840	วังยาง,รพ.	1.13	0.90	0.49	1,233,671.95	-8,603,408.35	-4,988,184.58	6	4,450,447.55	-3,640,457.35	2,138,057.76
					559,648,122.36	-333,308,484.89	-235,850,527.28		478,839,559.51	123,973,555.57	323,400,051.58
		≥ 1.5	≥ 1.0	≥ 0.8	≥ 0	≥ 0					

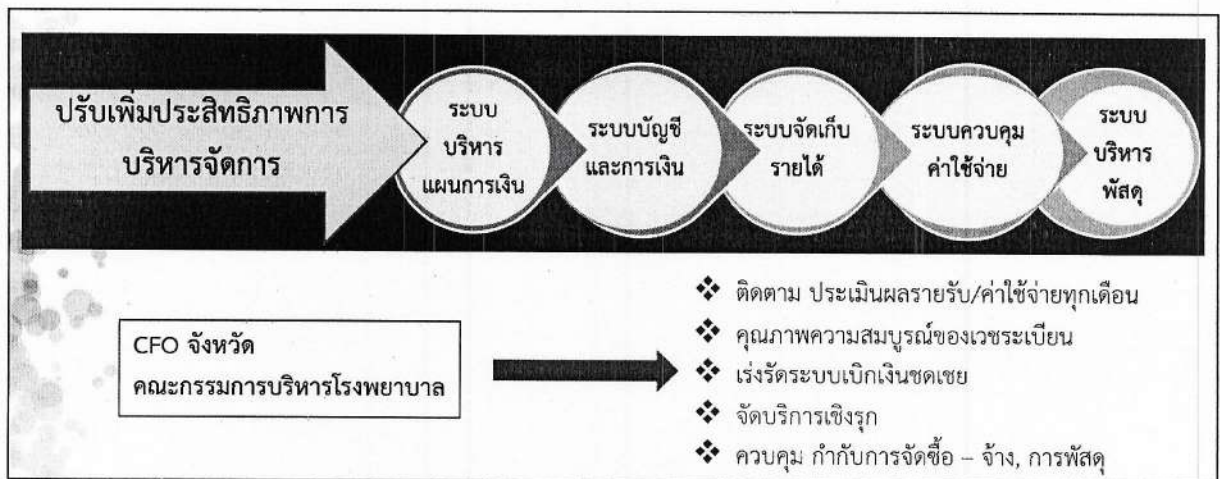


จังหวัดบึงกาฬ

สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการจังหวัดบึงกาฬ

ตารางผลการวิเคราะห์พฤติกรรมการเงินระดับ7 (RiskScoring Plus)				เดือน กันยายน 2566											
ข้อมูลวิเคราะห์พฤติกรรมการเงินระดับ7 (RiskScoring Plus)															
รหัส	หน่วยบริการ	ประเภท	ขนาด เตียง	กลุ่ม	Service Plan	Group ID MOP H	Group ID Rbway	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Risk Scoring	EBITDA MOPH	เงินบำรุงตนเอง (พันล้านบาท)
11040	บึงกาฬ, รพช.	รพช.	274	รพช.S B<=600	5	16	13	3.00	2.61	1.42	180,646,683.28	-58,737,753.65	1	-10,915,922.55	37,570,460.03
11041	พนงิ้ว, รพช.	รพช.	45	รพช.F2 P30,000-60,000	F2	6	7	3.92	3.63	2.80	35,599,380.02	-33,233,211.36	1	-27,781,624.26	22,005,241.46
11043	โซ่พิสัย, รพช.	รพช.	74	รพช.F2 P30,000-60,000	F2	6	8	1.48	1.30	0.63	14,382,520.45	-18,517,687.52	3	-17,716,002.51	-11,044,240.87
11046	เซกา, รพช.	รพช.	116	รพช.M2 B>100	M2	13	10	3.32	3.07	1.13	83,867,342.60	-30,961,660.16	1	-17,902,420.85	4,489,562.67
11047	ปากคาด, รพช.	รพช.	37	รพช.F2 P30,000-60,000	F2	6	7	4.62	4.29	3.30	39,671,747.34	26,061,684.43	1	-19,973,062.29	25,276,253.87
11048	วังยาง, รพช.	รพช.	58	รพช.F2 P30,000-60,000	F2	6	7	3.75	3.12	2.36	32,798,399.99	-10,443,046.30	1	-6,659,812.72	16,265,852.72
11049	ศรีวิไล, รพช.	รพช.	38	รพช.F2 P30,000-60,000	F2	6	5	3.56	3.37	2.11	32,033,895.61	-23,916,999.23	1	-21,322,040.71	13,862,996.49
11050	บุ่งคล้า, รพช.	รพช.	32	รพช.F3 P<=15,000	F3	2	1	1.14	0.97	0.59	1,026,942.76	-18,676,600.38	6	-15,788,085.50	-2,936,397.53

• ข้อมูลเดือนกันยายน 2566



แนวทางแก้ไขปัญหาโรงพยาบาลบุ่งคล้า

การจ่ายค่าตอบแทน, การลงทุนตามนโยบาย และการบริหารจัดการ

มติที่ประชุม

1) รับทราบ

2) มอบ คกก. CFO จังหวัด กำกับ ดูแล ฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการที่เสี่ยงวิกฤตอย่างใกล้ชิด

5.4 การจัดทีมตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ ประเด็นการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ ปีงบประมาณ 2567

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 เสนอที่ประชุมดังนี้

ร่าง การจัดทำตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ ประเด็นการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ ปีงบประมาณ 2567

ประธานการตรวจราชการแต่ละจังหวัด ดังนี้

- 1) นพ.สุรพงษ์ ลักษวุธ
- 2) นพ.ปิยะเดช วลีพิทักษ์เดช
- 3) นพ.กิตติเชษฐ์ ธีรกุลพงศ์เวช
- 4) นพ.สมชาย ชมภูคำ
- 5) นพ.ยอดลักษณ์ สัยลังกา

ผู้ตรวจรายงานการเงินและบัญชี

- 1) นางประวิณ เรืองโรจน์
- 2) นางสาวกาญจนา ศรีสวัสดิ์
- 3) นางชญาภา อุปดิษฐ์
- 4) นางดลยา วิชาชัย
- 5) นายชัยนรินทร์ เศษสุวรรณบุรี

ผู้ตรวจศูนย์จัดเก็บรายได้ และวิเคราะห์การเงินการคลัง

หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ สสจ.ทุกจังหวัด และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง

เลขานุการ

เจ้าหน้าที่กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

ทีมลงพื้นที่ 3 ท่าน

- 1) นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
- 2) นางสาวสิตาพัชญ์ โรจนาศศิริรัตน์
- 3) นายพิรุฬห์ เพ็สี

ทีมประสานงานการประชุม การจัดทำข้อมูล และประสานการลงพื้นที่ของทีมตรวจราชการ

- 1) นางสาวอุรวรรณ สะอาดภูมิ
- 2) นางสาวสงกรานต์ เรื่องประทีป
- 3) นางสาวนัฐกานต์ ศรีภิรมย์

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ
- 2) เห็นชอบ การจัดทำตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ ประเด็นการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ ปีงบประมาณ 2567

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ

กำหนดการประชุม คณะกรรมการฯ CFO และคณะทำงานฯ 5x5 เขตสุขภาพที่ 8 ประจำปีงบประมาณ 2567 และการเสนอชื่อคณะทำงานฯ 5x5 แทนท่านที่เกษียณอายุราชการ

โดย นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สนง.เขตสุขภาพที่ 8 นำเสนอที่ประชุมดังนี้

ผลการดำเนินงานการประชุม ประจำปีงบประมาณ							
<p>ผลการดำเนินงานคณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับเขต (คณะทำงาน 5x5)</p>							
<p>การดำเนินงานคณะกรรมการบริหารจัดการการเงินและการคลัง และพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังเขตสุขภาพที่ 8 (คกก. CFO เขตสุขภาพที่ 8)</p>							
การดำเนินงานการประชุม ปีงบประมาณ พ.ศ.2566		แผนการจัดประชุม ปีงบประมาณ พ.ศ.2567		การดำเนินงานการประชุม ปีงบประมาณ 2566 (8ครั้ง)		แผนการจัดประชุม ปีงบประมาณ 2567 (8ครั้ง)	
ครั้งที่	วันเดือนปี	ครั้งที่	วันเดือนปี	ครั้งที่	วันเดือนปี	ครั้งที่	วันเดือนปี
4/2566	10 ตุลาคม 2566	5/2566	พฤศจิกายน 2566	8/2566	6 ตุลาคม 2566	6/2566	พฤศจิกายน 2566
5/2566	27 ตุลาคม 2566	1/2567	มกราคม 2567	9/2566	4 พฤศจิกายน 2566	1/2567	มกราคม 2567
1/2566	7 มีนาคม 2566	2/2567	มีนาคม 2567	10/2566	23 ธันวาคม 2566	2/2567	มีนาคม 2567
2/2566	19 พฤษภาคม 2566	3/2567	พฤษภาคม 2567	1/2566	21 กุมภาพันธ์ 2566	3/2567	พฤษภาคม 2567
3/2566	28 มิถุนายน 2566	4/2567	กรกฎาคม 2567	2/2566	3 พฤษภาคม 2566	4/2567	กรกฎาคม 2567
4/2566	27 กันยายน 2566	5/2567	กันยายน 2567	3/2566	15 มิถุนายน 2566	5/2567	กันยายน 2567
				4/2566	18 สิงหาคม 2566	วาระเร่งด่วน (ถ้ามี)	"
				5/2566	25 สิงหาคม 2566	วาระเร่งด่วน (ถ้ามี)	"

** คัดลอก หน้าประชุมปีงบประมาณ 2566 1 ส่วนครึ่ง จำนวน 6 ครั้ง ปีงบประมาณ
** ระบุประชุมครั้งกับประชุมคณะกรรมการบริหารเขตสุขภาพที่ 8
** เวลาประชุม 09.00 - 13.00 น.

** คัดลอกการประชุมปีงบประมาณ 2567 1 ส่วนครึ่ง รวมจำนวน 8 ครั้ง แบ่งจากของปี: 4 ครั้ง

มติที่ประชุม

- 1) รับทราบ แผนการจัดประชุม คกก. CFO และ คทง. 5x5
- 2) การเสนอชื่อ คณะทำงาน คทง. 5x5 ทดแทนที่เกษียณอายุราชการ เห็นควรนำเสนอที่ประชุม คทง. 5x5 เพื่อพิจารณา

ปิดประชุม 13.30 น.

นางสาวสงกรานต์ เรืองประทีป สรุปรายงานการประชุม

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ ผู้ตรวจทาน