

# วาระที่ 3.1 การตรวจสอบคุณภาพรายงานบัญชี และสถานการณ์การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

## ณ 31 สิงหาคม 2566



เสนอที่ประชุมคณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ  
ของหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ระดับเขต(5X5) เขตสุขภาพที่ 8

ประชุมครั้งที่ 4/2566 วันที่ 27 กันยายน 2566 เวลา 09.00 – 14.00 น.

ณ ห้องประชุมการบูร ชั้น 5 สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 อ.เมือง จ.อุดรธานี

นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8



# คะแนนการตรวจสอบคุณภาพบัญชีหน่วยบริการ ข้อมูล ณ 31 สิงหาคม 2566

การตรวจสอบบททดลองเบื้องต้นจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ แบ่งออกเป็น 2 เกณฑ์ ดังนี้

1. Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.(แม่ข่าย) เป้าหมาย คะแนน 100 คะแนนเต็ม
2. Mapping Electronic R8 เป้าหมาย รพ.(แม่ข่าย) เป้าหมาย คะแนน 90 คะแนนขึ้นไป



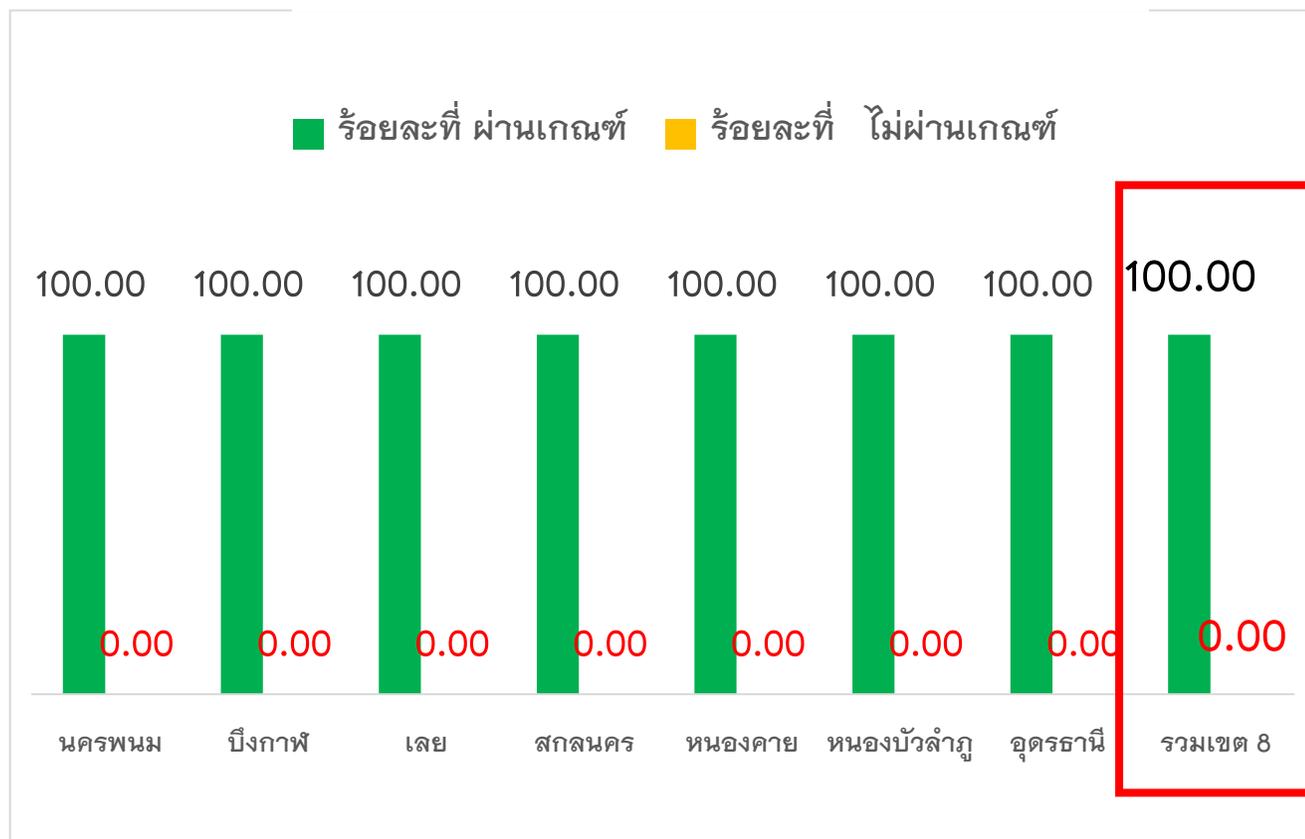


## 1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนน 100 คะแนนเต็ม

ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00

ร้อยละรพ.ที่ผ่านเกณฑ์ รายจังหวัด

| จังหวัด         | จำนวน รพ.ทั้งหมด (แห่ง) | ผ่าน (แห่ง) | ร้อยละที่ผ่าน เกณฑ์ | ไม่ผ่าน (แห่ง) | ร้อยละที่ไม่ผ่าน เกณฑ์ | หมายเหตุ |
|-----------------|-------------------------|-------------|---------------------|----------------|------------------------|----------|
| นครพนม          | 12                      | 12          | 100.00              | 0              | 0.00                   |          |
| บึงกาฬ          | 8                       | 8           | 100.00              | 0              | 0.00                   |          |
| เลย             | 14                      | 14          | 100.00              | 0              | 0.00                   |          |
| สกลนคร          | 18                      | 18          | 100.00              | 0              | 0.00                   |          |
| หนองคาย         | 9                       | 9           | 100.00              | 0              | 0.00                   |          |
| หนองบัวลำภู     | 6                       | 6           | 100.00              | 0              | 0.00                   |          |
| อุดรธานี        | 21                      | 21          | 100.00              | 0              | 0.00                   |          |
| <b>รวมเขต 8</b> | <b>88</b>               | <b>88</b>   | <b>100.00</b>       | <b>0</b>       | <b>0.00</b>            |          |





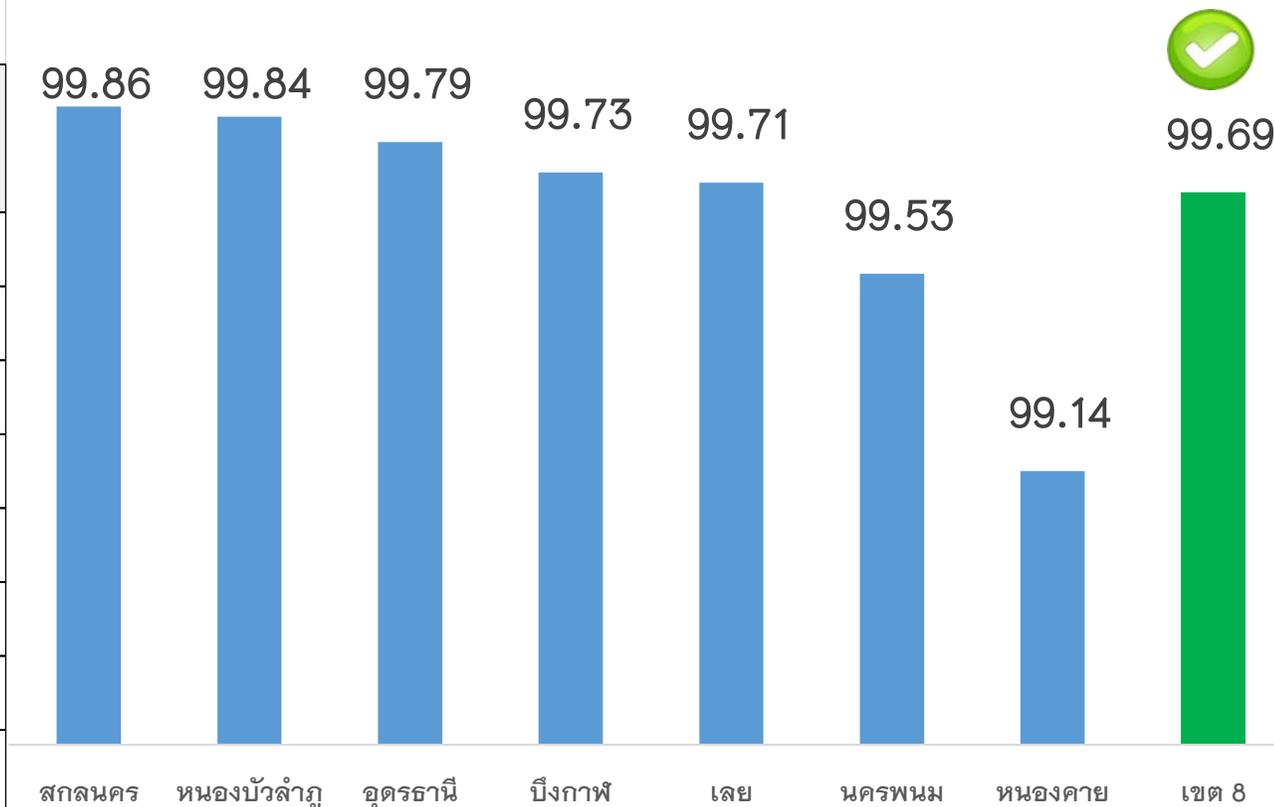
## 2. Mapping Electronic R8 เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนน 90 คะแนน (เกรด A) ขึ้นไป

ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 99.69

ร้อยละคะแนนเฉลี่ย รายจังหวัด

สรุปผลการตรวจสอบงบทดลองจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ เขต 8 เดือน สิงหาคม 2566

| จังหวัด         | จำนวน รพ. ทั้งหมด (แห่ง) | ผ่าน (แห่ง) | ร้อยละที่ผ่านเกณฑ์ | ไม่ผ่าน (แห่ง) | ร้อยละที่ไม่ผ่านเกณฑ์ | หมายเหตุ |
|-----------------|--------------------------|-------------|--------------------|----------------|-----------------------|----------|
| นครพนม          | 12                       | 12          | 100.00             | 0              | 0.00                  |          |
| บึงกาฬ          | 8                        | 8           | 100.00             | 0              | 0.00                  |          |
| เลย             | 14                       | 14          | 100.00             | 0              | 0.00                  |          |
| สกลนคร          | 18                       | 18          | 100.00             | 0              | 0.00                  |          |
| หนองคาย         | 9                        | 9           | 100.00             | 0              | 0.00                  |          |
| หนองบัวลำภู     | 6                        | 6           | 100.00             | 0              | 0.00                  |          |
| อุดรธานี        | 21                       | 21          | 100.00             | 0              | 0.00                  |          |
| <b>รวมเขต 8</b> | <b>88</b>                | <b>88</b>   | <b>100.00</b>      | <b>0</b>       | <b>0.00</b>           |          |





สถานการณ์การเงินการคลัง  
ของหน่วยบริการ เขตสุขภาพที่ 8  
ณ 31 สิงหาคม 2566

## หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH



เป้าหมาย : Small Success รอบ 12 เดือน

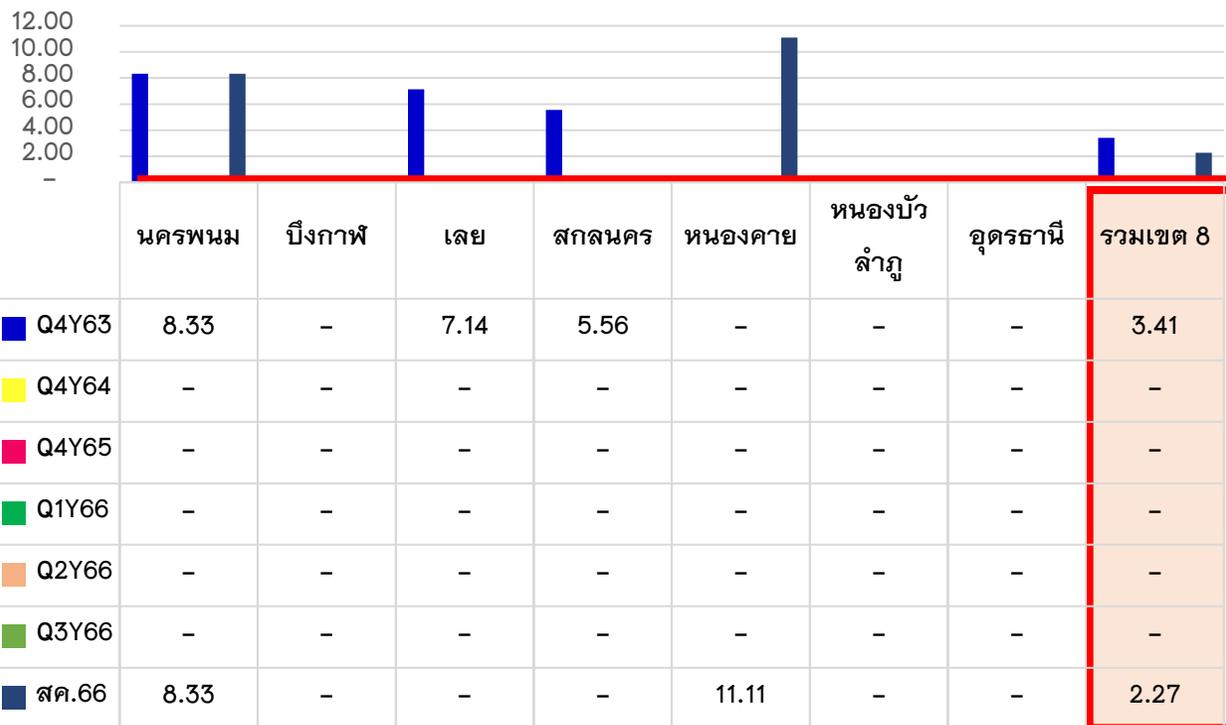
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ส.ค.66 = **2.27**

**รพ.ธาตุพนม , รพ.โพธิ์ตาก**

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ส.ค.66 = **3.41**

**อากาศอำนวย , ศรีเชียงใหม่ , รพ.บ้านดุง**



## หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI R8**



เป้าหมาย : Small Success รอบ 12 เดือน

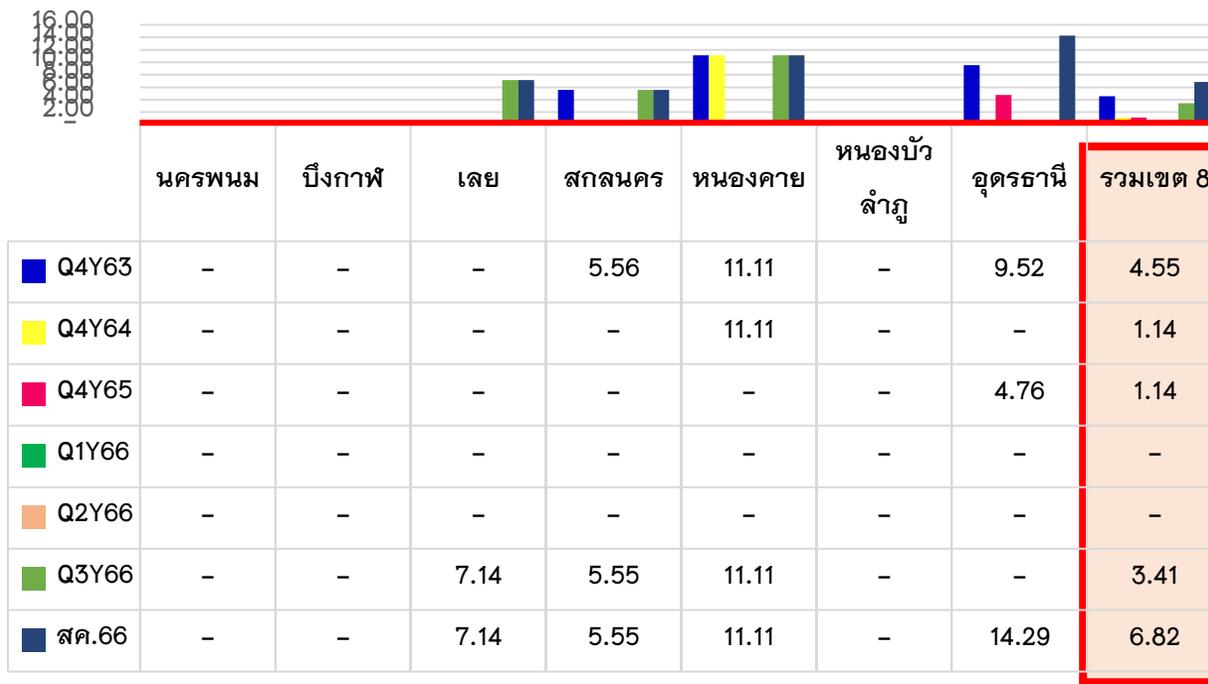
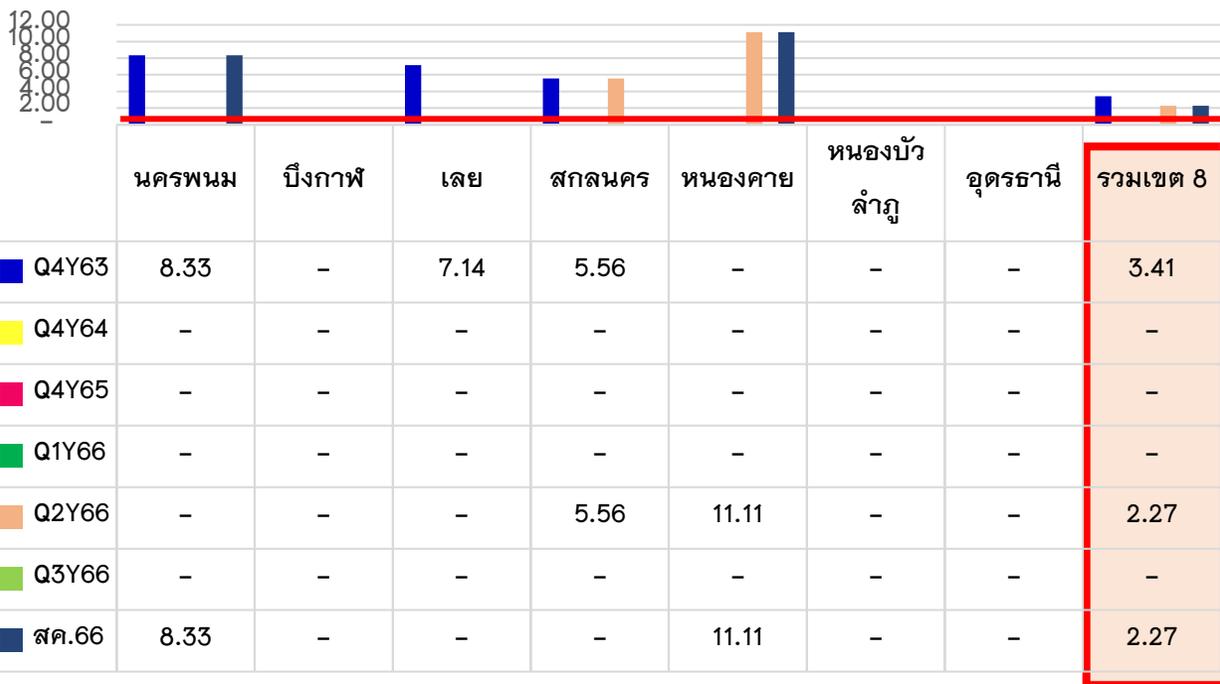
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2.00 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4.00**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI R8) ณ 31 ส.ค.66 = **2.27**

**รพ.ธาตุพนม , รพ.โพธิ์ตาก**

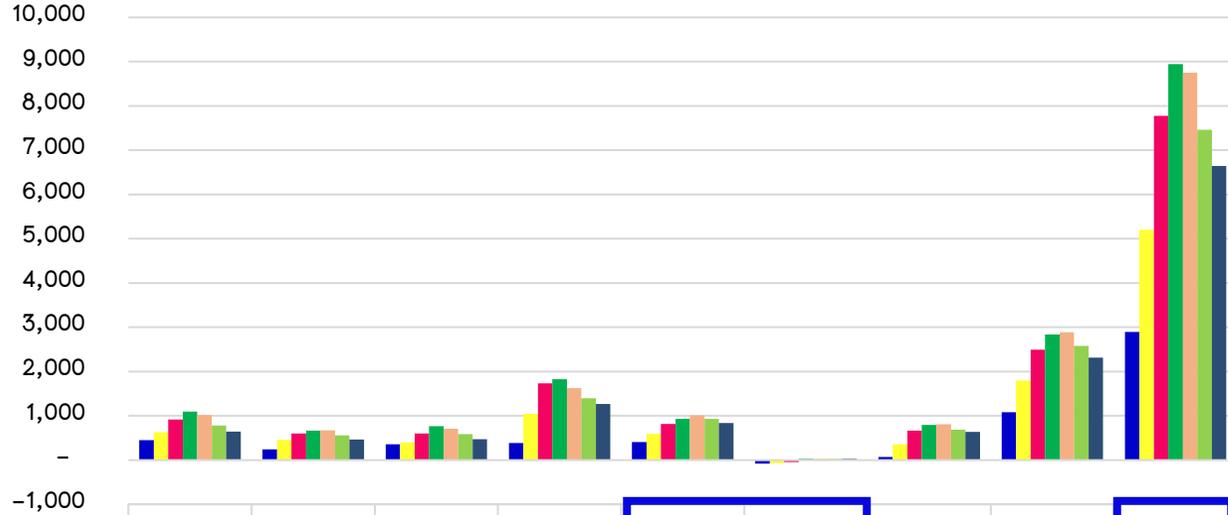
1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI R8) ณ 31 ส.ค.66 = **6.82**

**วังสะพุง , อากาศอำนวย , ศรีเชียงใหม่ , กุดจับ , บ้านผือ , รพ.บ้านดุง**



## แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายจังหวัด

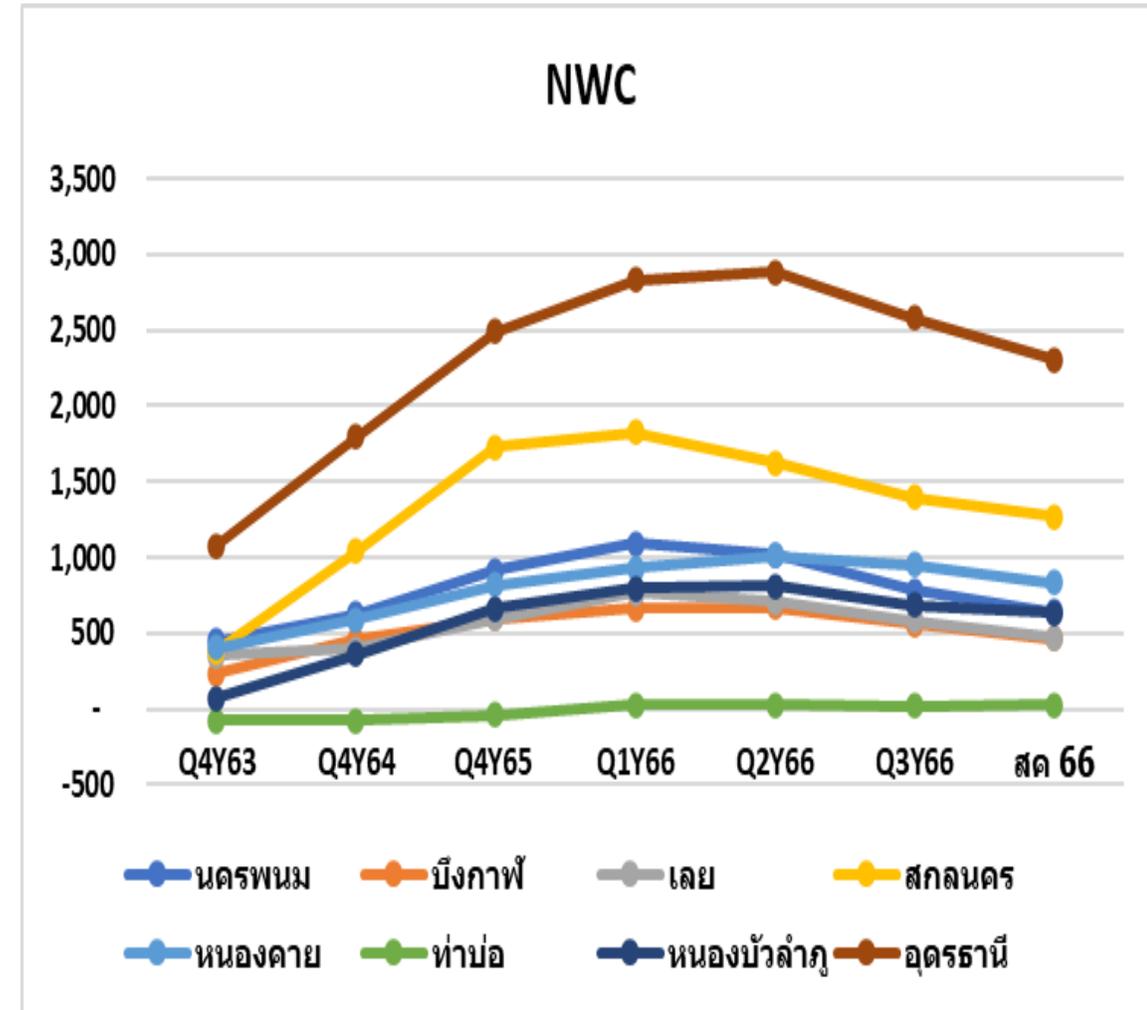
(หน่วย: ล้านบาท)



|         | นครพนม | บึงกาฬ | เลย | สกลนคร | หนองคาย | ท่าบ่อ | หนองบัวลำภู | อุดรธานี | รวมเขต 8 |
|---------|--------|--------|-----|--------|---------|--------|-------------|----------|----------|
| ■ Q4Y63 | 449    | 237    | 352 | 381    | 407     | -79    | 70          | 1,079    | 2,896    |
| ■ Q4Y64 | 629    | 459    | 399 | 1,043  | 590     | -74    | 358         | 1,799    | 5,203    |
| ■ Q4Y65 | 914    | 599    | 600 | 1,728  | 816     | -43    | 666         | 2,494    | 7,774    |
| ■ Q1Y66 | 1,094  | 661    | 766 | 1,828  | 932     | 28     | 796         | 2,836    | 8,941    |
| ■ Q2Y66 | 1,015  | 674    | 710 | 1,626  | 1,009   | 23     | 808         | 2,886    | 8,752    |
| ■ Q3Y66 | 781    | 557    | 581 | 1,398  | 928     | 22     | 683         | 2,580    | 7,458    |
| ■ สค 66 | 640    | 462    | 470 | 1,268  | 834     | 23     | 635         | 2,310    | 6,642    |

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

## ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายจังหวัด



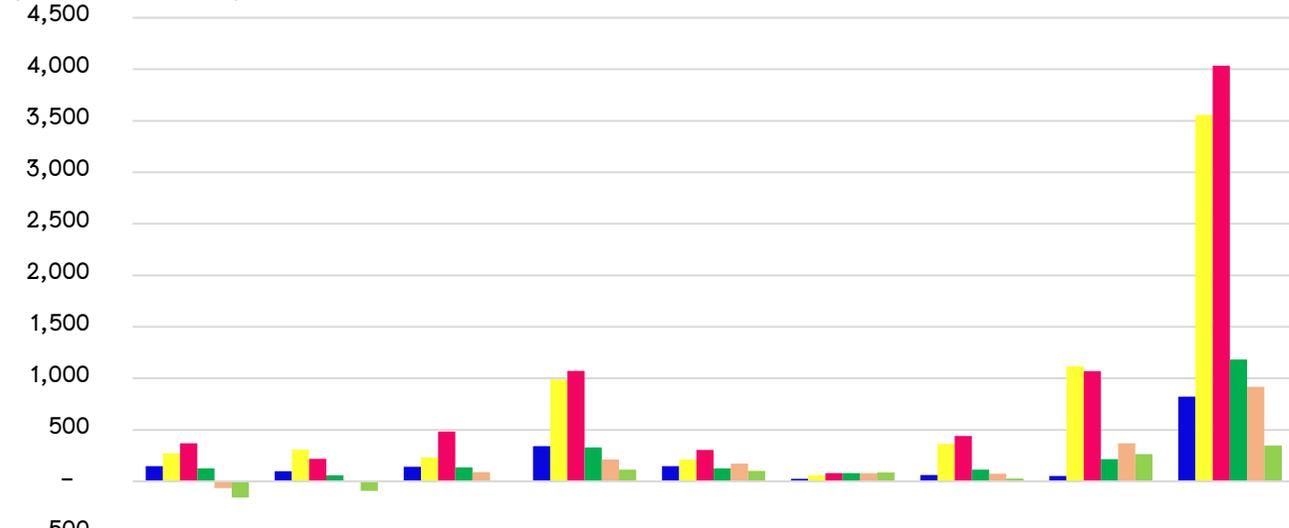
ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 กันยายน 2566



# แนวโน้มผลประกอบการ EBITDA เขตสุขภาพที่ 8 ปี Q4Y63-31 ส.ค. 66

## แนวโน้ม(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) รายจังหวัด

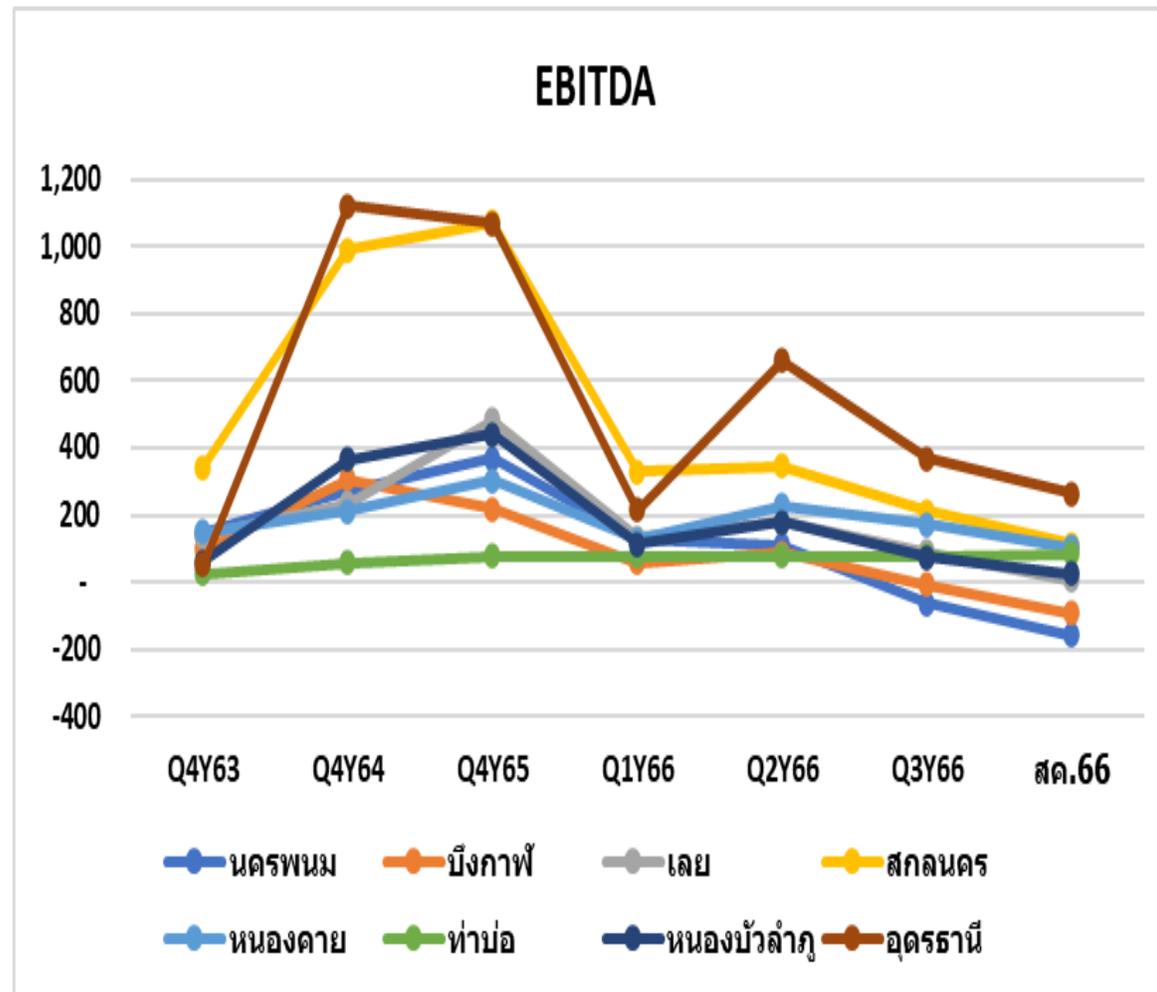
(หน่วย:ล้านบาท)



|         | นครพนม | บึงกาฬ | เลย | สกลนคร | หนองคาย | ท่าบ่อ | หนองบัวลำภู | อุดรธานี | รวมเขต 8 |
|---------|--------|--------|-----|--------|---------|--------|-------------|----------|----------|
| ■ Q4Y63 | 147    | 97     | 140 | 341    | 149     | 25     | 60          | 53       | 822      |
| ■ Q4Y64 | 271    | 308    | 235 | 989    | 213     | 58     | 364         | 1,119    | 3,557    |
| ■ Q4Y65 | 369    | 219    | 484 | 1,071  | 304     | 79     | 439         | 1,069    | 4,034    |
| ■ Q1Y66 | 126    | 59     | 134 | 329    | 127     | 79     | 114         | 215      | 1,183    |
| ■ Q3Y66 | -64    | -8     | 90  | 211    | 171     | 77     | 73          | 368      | 918      |
| ■ สค.66 | -157   | -94    | 7   | 113    | 102     | 85     | 26          | 265      | 348      |

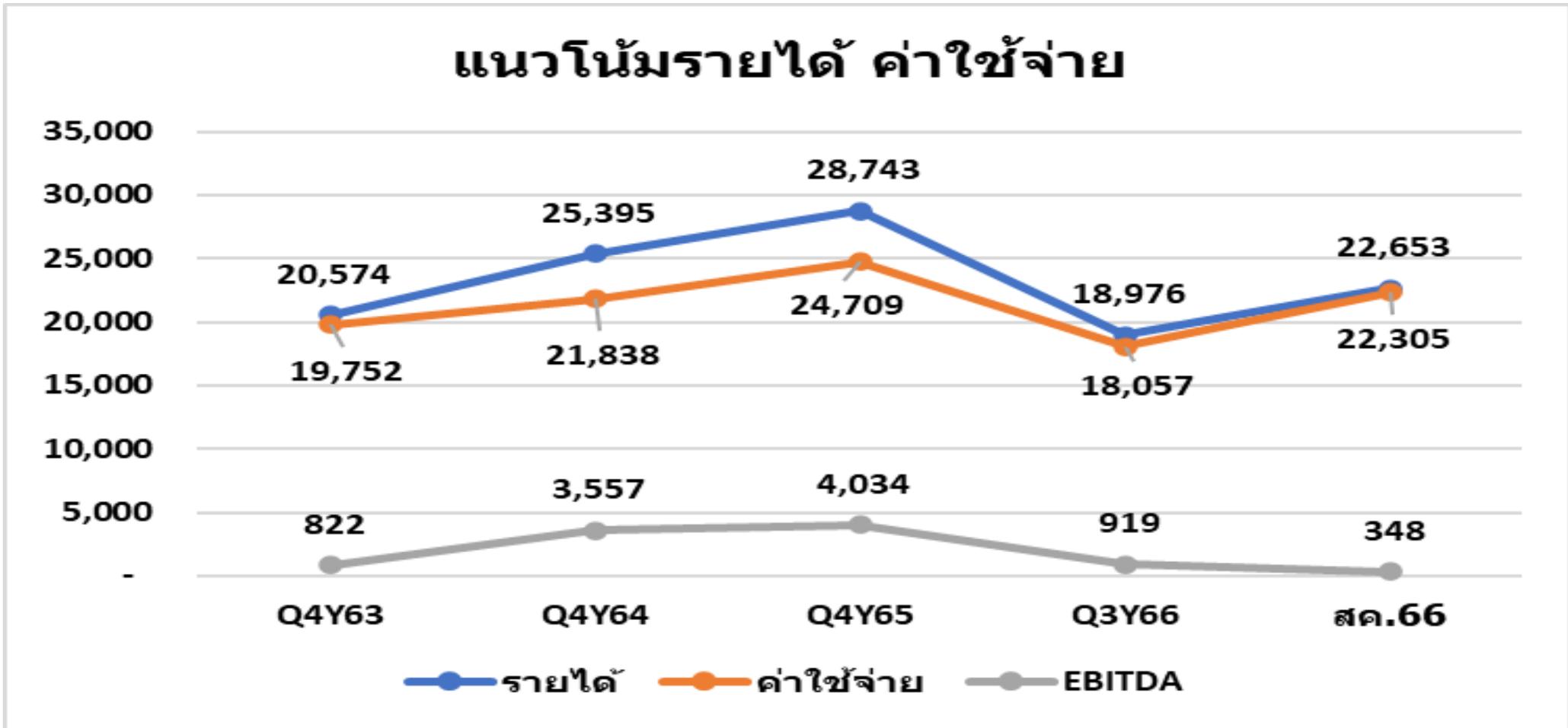
EBITDA (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน

## (กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) รายจังหวัด



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 กันยายน 2566

## แนวโน้มรายได้ ค่าใช้จ่าย และ EBITDA

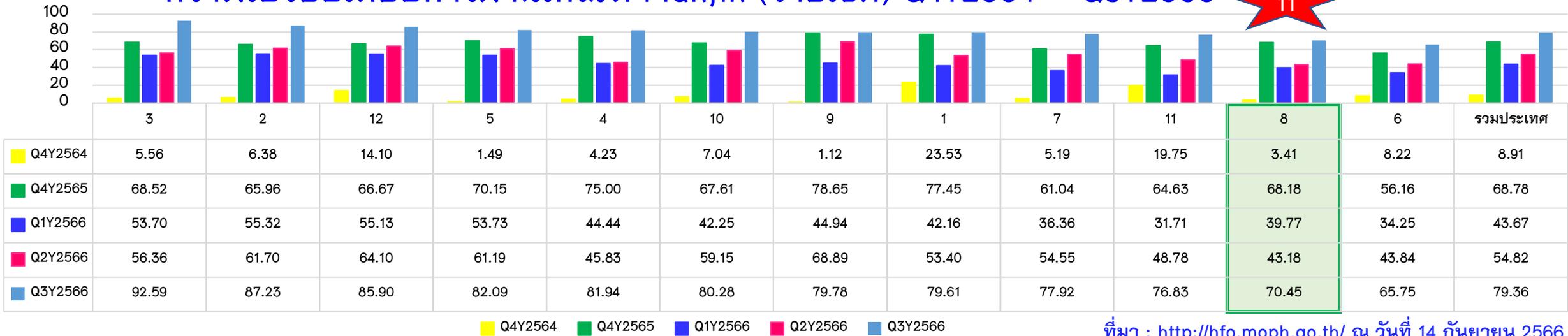


# สรุปผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 สิงหาคม 2566

เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 70

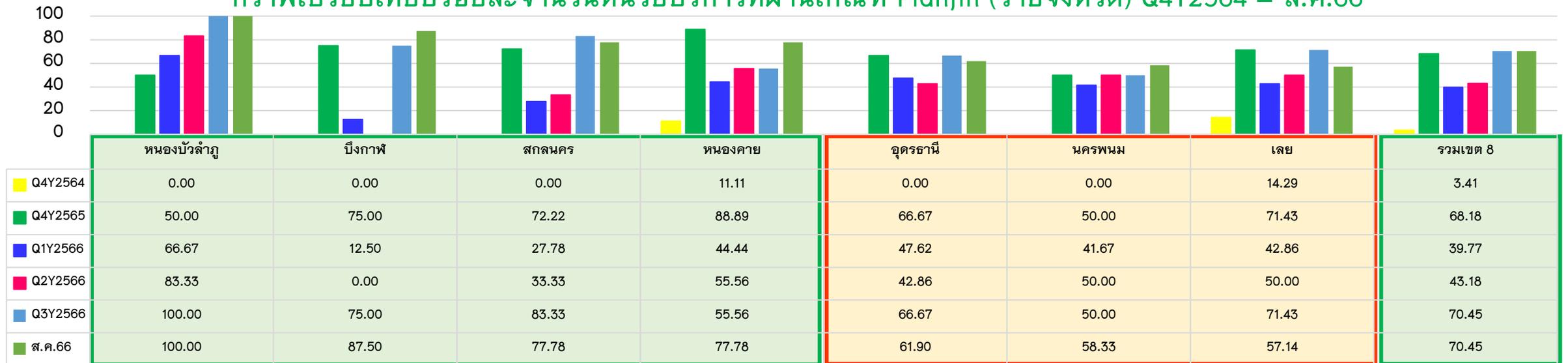
## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Planfin (รายเขต) Q4Y2564 – Q3Y2566

11



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 14 กันยายน 2566

## กราฟเปรียบเทียบร้อยละจำนวนหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ Planfin (รายจังหวัด) Q4Y2564 – ส.ค.66



# สรุปผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 สิงหาคม 2566

แผนที่ 1 แผนประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่าย

| จังหวัด               | แผนรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & รายได้งบประมาณ & รายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)) |                           |                |                |                       | แผนค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย & ค่าใช้จ่ายอื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)) |                               |                |                |                       |
|-----------------------|---|---------------------------|----------------|----------------|-----------------------|---|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|
|                       | แผนประมาณการรายได้ทั้งปี 2566   | ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้ | ผลการดำเนินงาน | ส่วนต่าง (บาท) | ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน | แผนประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งปี 2566   | ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย | ผลการดำเนินงาน | ส่วนต่าง (บาท) | ร้อยละ เพิ่ม/ลดจากแผน |
|                       | [1]   | [2]=[1]/12*11             | [3]            | [4]=[3]-[2]    | [5]=[4]/[2]*100       | [6]   | [7]=[6]/12*11                 | [8]            | [9]=[8]-[7]    | [10]=[9]/[7]*100      |
| 1. จังหวัดนครพนม      | 1,843,430,506   | 1,689,811,297             | 1,471,449,212  | -218,362,086   | -12.92                | 2,700,409,907   | 2,475,375,748                 | 2,461,406,308  | -13,969,440    | -0.56                 |
| 2. จังหวัดบึงกาฬ      | 935,843,475   | 857,856,519               | 839,092,173    | -18,764,346    | -2.19                 | 1,684,505,026   | 1,544,129,607                 | 1,606,810,720  | 62,681,113     | 4.06                  |
| 3. จังหวัดเลย         | 1,755,433,720   | 1,609,147,577             | 1,588,028,594  | -21,118,983    | -1.31                 | 2,792,474,961   | 2,559,768,715                 | 2,643,122,918  | 83,354,203     | 3.26                  |
| 4. จังหวัดสกลนคร      | 3,607,879,592   | 3,307,222,959             | 3,225,979,845  | -81,243,114    | -2.46                 | 5,396,878,720   | 4,947,138,827                 | 5,210,345,638  | 263,206,811    | 5.32                  |
| 5. จังหวัดหนองคาย     | 1,829,123,810   | 1,676,696,826             | 1,617,235,480  | -59,461,345    | -3.55                 | 2,509,030,538   | 2,299,944,660                 | 2,342,068,623  | 42,123,963     | 1.83                  |
| 6. จังหวัดหนองบัวลำภู | 975,264,059   | 893,992,054               | 824,323,317    | -69,668,738    | -7.79                 | 1,548,105,962   | 1,419,097,132                 | 1,428,078,822  | 8,981,690      | 0.63                  |
| 7. จังหวัดอุดรธานี    | 4,666,798,792   | 4,277,898,892             | 3,887,022,137  | -390,876,756   | -9.14                 | 7,532,858,336   | 6,905,120,141                 | 6,613,532,830  | -291,587,311   | -4.22                 |
| รวมทั้งสิ้น           | 15,613,773,954  | 14,312,626,125            | 13,453,130,757 | -859,495,368   | -6.01                 | 24,164,263,450  | 22,150,574,829                | 22,305,365,858 | 154,791,029    | 0.70                  |

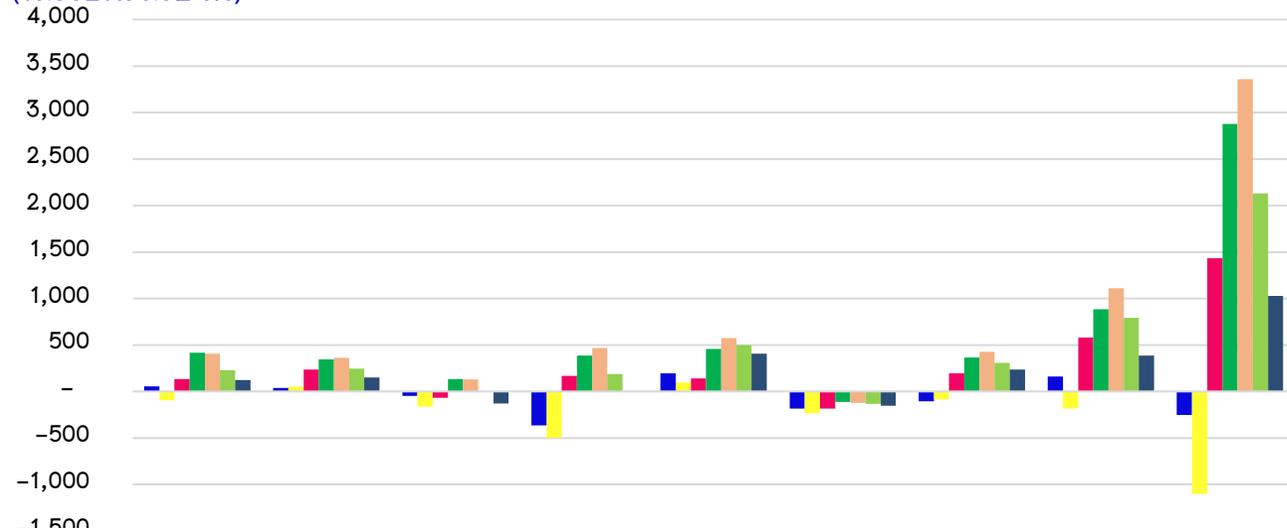
# สรุปผลการประเมิน PLANFIN ณ 31 สิงหาคม 2566

| ลำดับ  | จังหวัด     | จำนวนหน่วย<br>บริการ | จำนวน(แห่ง) |            |        | หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์ |   |
|--|-------------|----------------------|-------------|------------|--------|--------------------------|---|
|  |             |                      | (แห่ง)      | ผ่าน(แห่ง) | ร้อยละ |                          | ไม่ผ่าน(แห่ง)   |
| 1  | นครพนม      | 12                   | 7           | 58.33      | 5      | 41.67                    | นครพนม, ปลาปาก, เรณูนคร, ศรีสงคราม, วังยาง                                  |
| 2  | บึงกาฬ      | 8                    | 7           | 87.50      | 1      | 12.50                    | บุงคล้า   |
| 3  | เลย         | 14                   | 8           | 57.14      | 6      | 42.86                    | เขียงคาน, นาแห้ว, ภูเรือ, วังสะพุง, ด่านซ้าย, เอรಾವัง                       |
| 4  | สกลนคร      | 18                   | 14          | 77.78      | 4      | 22.22                    | สกลนคร, กุสุมาลย์, วานรนิวาส, โพนนาแก้ว                                     |
| 5  | หนองคาย     | 9                    | 7           | 77.78      | 2      | 22.22                    | ศรีเชียงใหม่, เฝ้าไร่   |
| 6  | หนองบัวลำภู | 6                    | 6           | 100.00     | 0      | 0.00                     |   |
| 7  | อุดรธานี    | 21                   | 13          | 61.90      | 8      | 38.10                    | อุดรธานี, กุดจับ, กุมภวาปี, ห้วยเกิ้ง, หนองหาน, ศรีธาตุ, วังสามหมอ, บ้านดุง |
| จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8<br>ที่ผ่านการประเมิน |             | 88                   | 62          | 70.45      | 26     | 29.55                    |   |

| จังหวัด         | ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล |                      |                      |                      |                      |
|-----------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                 | Q4Y63                 | Q4Y64                | Q4Y65                | Q3Y66                | ส.ค.-66              |
| นครพนม          | 307,042,929           | 586,313,097          | 491,116,049          | 389,409,668          | 373,876,067          |
| บึงกาฬ          | 125,923,940           | 314,539,724          | 191,030,961          | 202,625,396          | 220,255,941          |
| เลย             | 291,334,956           | 414,297,593          | 353,587,806          | 382,213,307          | 393,402,885          |
| สกลนคร          | 413,333,326           | 1,153,167,708        | 909,699,084          | 894,010,283          | 975,665,472          |
| หนองคาย         | 175,421,561           | 460,349,926          | 384,232,487          | 380,186,722          | 406,308,780          |
| หนองบัวลำภู     | 103,643,645           | 334,504,901          | 283,788,077          | 281,567,354          | 236,596,058          |
| อุดรธานี        | 537,791,932           | 1,370,114,174        | 1,096,620,466        | 1,184,921,198        | 1,398,835,276        |
| <b>รวมเขต 8</b> | <b>1,954,492,290</b>  | <b>3,557,084,655</b> | <b>4,033,613,115</b> | <b>3,714,933,928</b> | <b>4,061,517,125</b> |

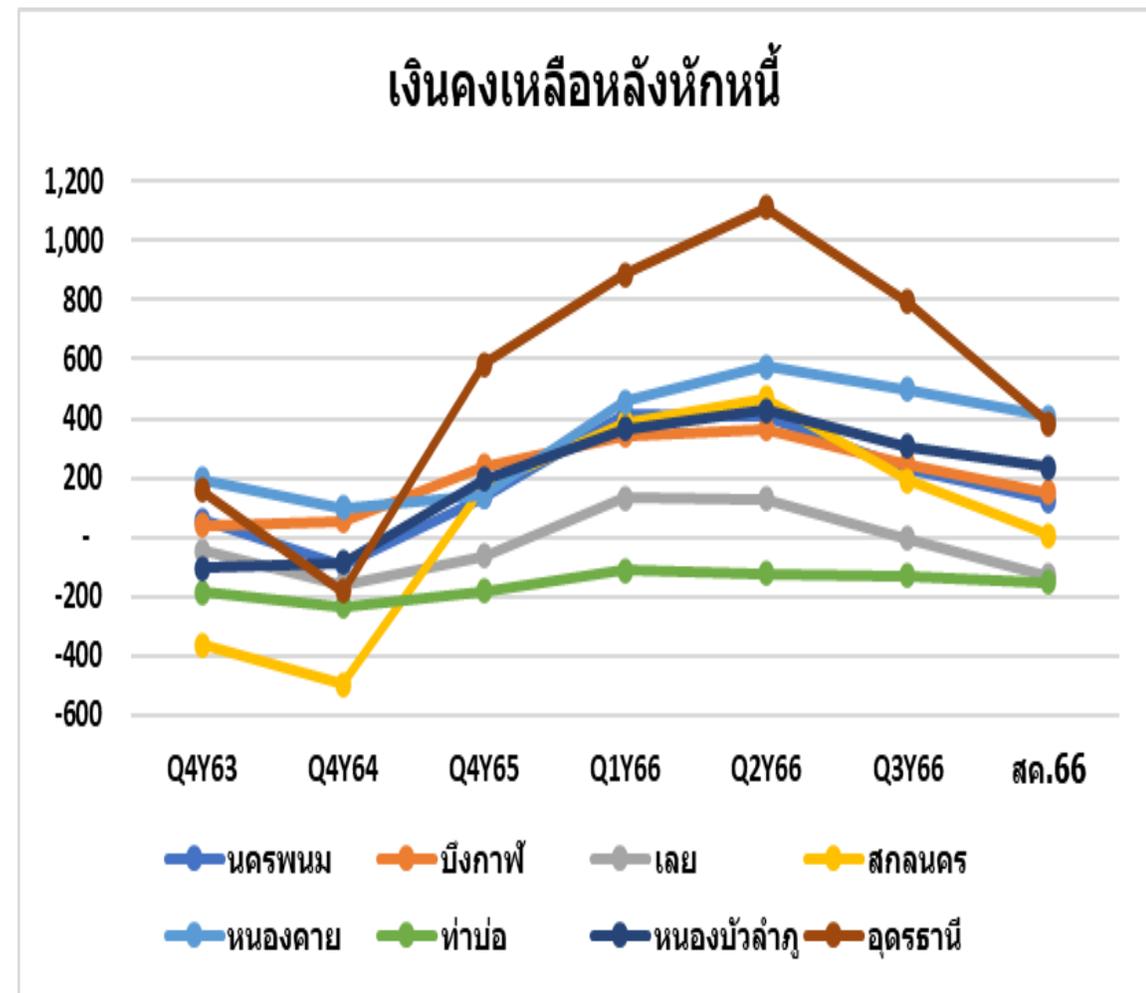
## แนวโน้ม เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายจังหวัด

(หน่วย:ล้านบาท)



|         | นครพนม | บึงกาฬ | เลย  | สกลนคร | หนองคาย | ทำบ่อ | หนองบัวลำภู | อุดรธานี | รวมเขต 8 |
|---------|--------|--------|------|--------|---------|-------|-------------|----------|----------|
| ■ Q4Y63 | 57     | 38     | -47  | -365   | 194     | -185  | -104        | 160      | -252     |
| ■ Q4Y64 | -93    | 53     | -162 | -499   | 98      | -233  | -85         | -182     | -1,102   |
| ■ Q4Y65 | 135    | 237    | -66  | 168    | 141     | -183  | 194         | 582      | 1,433    |
| ■ Q1Y66 | 416    | 344    | 133  | 388    | 457     | -111  | 365         | 886      | 2,878    |
| ■ Q2Y66 | 408    | 363    | 129  | 469    | 575     | -122  | 426         | 1,111    | 3,358    |
| ■ Q3Y66 | 229    | 248    | -4   | 190    | 499     | -132  | 307         | 794      | 2,130    |
| ■ สค.66 | 124    | 151    | -130 | 6      | 406     | -152  | 237         | 385      | 1,027    |

## แนวโน้ม เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ รายจังหวัด





# สภาพคล่องทางการเงินการคลัง รายจังหวัด ณ 31 ส.ค. 2566

| ลำดับ      | จังหวัด     | เงินสดและ<br>รายการ<br>เทียบเท่าเงินสด | หนี้สินหมุนเวียน | เงินบำรุง<br>คงเหลือ<br>(หักหนี้แล้ว) | ลูกหนี้<br>ค่ารักษาพยาบาล | เฉพาะ<br>เจ้าหนี้นี้ยา | รวมเจ้าหนี้<br>การค้า | เฉพาะเจ้าหนี้<br>ค่าจ้างเหมา<br>LAB, X-Ray | เจ้าหนี้<br>ค่ารักษาตาม<br>จ่าย |
|------------|-------------|--|------------------|---------------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|--|---------------------------------|
| 1          | นครพนม      | 539,267,776                            | 415,294,220      | 123,973,556                           | 373,876,067               | 85,936,091             | 275,960,487           | 21,601,587                                 | 12,224,201                      |
| 2          | บึงกาฬ      | 370,526,540                            | 219,487,654      | 151,038,886                           | 220,255,941               | 36,570,958             | 112,625,924           | 25,087,430                                 | 5,181,429                       |
| 3          | เลย         | 463,234,616                            | 592,936,318      | -129,701,702                          | 393,402,885               | 168,707,521            | 397,105,642           | 76,637,707                                 | 10,751,757                      |
| 4          | สกลนคร      | 820,424,531                            | 814,381,986      | 6,042,545                             | 975,665,472               | 200,040,061            | 569,833,515           | 57,186,483                                 | 681,302                         |
| 5          | หนองคาย     | 675,792,887                            | 269,855,804      | 405,937,084                           | 295,789,664               | 70,880,128             | 169,121,945           | 11,099,006                                 | 13,387,918                      |
| 6          | รพร.ท่าบ่อ  | 61,205,605                             | 212,950,291      | -151,744,685                          | 110,519,116               | 51,170,097             | 155,822,011           | 14,425,333                                 | 1,340,380                       |
| 7          | หนองบัวลำภู | 521,739,071                            | 285,143,013      | 236,596,058                           | 293,172,704               | 83,699,221             | 191,069,258           | 13,144,268                                 | 1,382,806                       |
| 8          | อุดรธานี    | 2,078,774,937                          | 1,693,990,344    | 384,784,593                           | 1,398,835,276             | 273,887,714            | 1,121,245,804         | 105,136,134                                | 32,677,823                      |
| รวมจังหวัด |             | 5,530,965,963                          | 4,504,039,629    | 1,026,926,334                         | 4,061,517,125             | 970,891,792            | 2,992,784,585         | 324,317,948                                | 77,627,616                      |



# หนังสือการเกษัชกรรม ภาพรวมเขต 8 ปี 2565-2566 (ข้อมูล ณ 31 สิงหาคม 2566)

| จังหวัด     | หนัปี 2565 | หนัปี 2566  | รวมหนัปี 2565-2566 |
|-------------|------------|-------------|--------------------|
| อุดรธานี    | 4,462,473  | 56,267,301  | 60,729,774         |
| สกลนคร      | 8,997,437  | 44,144,135  | 53,141,572         |
| เลย         | 10,311,799 | 29,565,103  | 39,876,902         |
| หนองคาย     | 8,967      | 12,216,310  | 12,225,277         |
| นครพนม      | 0          | 10,570,348  | 10,570,348         |
| หนองบัวลำภู | 0          | 9,384,405   | 9,384,405          |
| บึงกาฬ      | 0          | 3,641,543   | 3,641,543          |
| ภาพรวมเขต 8 | 23,780,676 | 165,789,144 | 189,569,821        |

## ข้อตรวจพบ

ที่มา : องค์การเกษัชกรรม ณ วันที่ 5 กันยายน 2566

หน่วยบริการที่มีหนัคงเหลือปี 2565 จำนวน 10 แห่ง ได้แก่ รพ.ไชยวาน, โนนสะอาด, พิบูลย์รักษ์, สกลนคร, พระ อจ.มันข, ด่านซ้าย, ภูกระดึง, ภูหลวง, หนองหิน และศรีเชียงใหม่



# แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า ภาพรวมเขต 8 ปี 2563 – 31 ส.ค. 2566

| จังหวัด     | แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า |               |               |               |               |               |               |
|-------------|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|             | Q4Y63                    | Q4Y64         | Q4Y65         | Q1Y66         | Q2Y66         | Q3Y66         | ส.ค.-66       |
| นครพนม      | 227,736,287              | 273,428,949   | 294,464,277   | 316,573,977   | 317,986,188   | 264,273,212   | 275,960,487   |
| บึงกาฬ      | 191,707,523              | 167,213,654   | 120,761,368   | 134,497,987   | 125,163,337   | 123,962,005   | 112,625,924   |
| เลย         | 406,142,057              | 403,214,027   | 392,071,157   | 421,041,789   | 397,469,098   | 357,265,546   | 397,105,642   |
| สกลนคร      | 875,559,317              | 892,633,697   | 530,784,917   | 651,768,063   | 555,958,608   | 499,255,986   | 569,833,515   |
| หนองคาย     | 400,143,237              | 450,305,046   | 347,532,093   | 337,068,099   | 324,292,902   | 306,627,706   | 324,943,956   |
| หนองบัวลำภู | 285,458,970              | 269,705,434   | 207,008,571   | 188,785,944   | 195,966,113   | 220,265,541   | 191,069,258   |
| อุดรธานี    | 746,717,321              | 1,004,720,383 | 693,139,540   | 906,353,545   | 960,059,934   | 964,069,697   | 1,121,245,804 |
| รวมเขต 8    | 3,133,464,712            | 3,461,221,189 | 2,585,761,923 | 2,956,089,404 | 2,876,896,180 | 2,735,719,692 | 2,992,784,585 |



# สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ ณ 31 สิงหาคม 2566

สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ จำนวน 37 แห่ง (42%)  
 ในเขตสุขภาพที่ 8 รายโรงพยาบาล เรียงลำดับ จากติดลบมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด

| ID | Province | Org                          | เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) | Cash | NWC            | EBITDA         | Risk Scoring |
|----|----------|------------------------------|--------------------------------|------|----------------|----------------|--------------|
| 1  | สกลนคร   | สกลนคร,รพศ.                  | -297,947,004.99                | 0.33 | 510,753,110.62 | 277,991,394.63 | 1            |
| 2  | หนองคาย  | สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.   | -151,744,685.26                | 0.29 | 23,353,925.58  | 84,828,372.16  | 3            |
| 3  | เลย      | เลย,รพท.                     | -131,713,885.03                | 0.57 | 204,956,239.44 | 45,808,721.16  | 2            |
| 4  | นครพนม   | สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.  | -57,640,940.83                 | 0.30 | -12,128,330.29 | -22,492,765.91 | 7            |
| 5  | อุดรธานี | สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.  | -55,226,674.12                 | 0.38 | 7,657,176.06   | -25,680,571.67 | 6            |
| 6  | นครพนม   | นครพนม,รพท.                  | -51,678,950.51                 | 0.85 | 224,140,651.80 | -35,847,518.39 | 1            |
| 7  | อุดรธานี | หนองหาน,รพช.                 | -45,437,810.06                 | 0.45 | 16,170,287.49  | -11,190,829.50 | 4            |
| 8  | สกลนคร   | วานรนิวาส,รพท.               | -44,436,075.59                 | 0.42 | 45,490,882.61  | -30,043,818.79 | 2            |
| 9  | เลย      | วังสะพุง,รพช.                | -42,499,524.01                 | 0.47 | 10,657,206.42  | -14,047,309.12 | 5            |
| 10 | อุดรธานี | บ้านผือ,รพช.                 | -38,007,270.72                 | 0.52 | 13,626,222.46  | -29,404,869.28 | 5            |
| 11 | อุดรธานี | กุมภวาปี,รพท.                | -31,339,861.79                 | 0.82 | 145,829,073.68 | 34,979,535.78  | 1            |
| 12 | หนองคาย  | โพนพิสัย,รพช.                | -20,095,387.81                 | 0.59 | 56,089,222.16  | -14,257,054.35 | 2            |
| 13 | เลย      | สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย,รพช. | -16,938,058.45                 | 0.64 | 12,434,179.86  | -4,762,950.26  | 3            |
| 14 | เลย      | เชียงคาน,รพช.                | -16,759,387.49                 | 0.38 | 17,889,876.87  | -6,920,410.93  | 2            |
| 15 | หนองคาย  | ศรีเชียงใหม่,รพช.            | -14,750,749.19                 | 0.23 | 2,276,290.03   | -7,353,381.86  | 6            |

| จังหวัด     | จำนวน รพ.ทั้งหมด | จำนวน รพ.เงินคงเหลือ หลังหักหนี้ติดลบ | %      |
|-------------|------------------|---------------------------------------|--------|
| นครพนม      | 12               | 4                                     | 33.33% |
| บึงกาฬ      | 8                | 1                                     | 12.50% |
| เลย         | 14               | 8                                     | 57.14% |
| สกลนคร      | 18               | 5                                     | 27.78% |
| หนองคาย     | 9                | 5                                     | 55.56% |
| หนองบัวลำภู | 6                | 1                                     | 16.67% |
| อุดรธานี    | 21               | 13                                    | 61.90% |
| รวมเขต 8    | 88               | 37                                    | 42.05% |



# สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) ติดลบ ณ 31 สิงหาคม 2566

| ID | Province    | Org                        | เงินบำรุงคงเหลือ<br>(หักหนี้แล้ว) | Cash | NWC           | EBITDA         | Risk Scoring |
|----|-------------|----------------------------|-----------------------------------|------|---------------|----------------|--------------|
| 16 | สกลนคร      | พระอาจารย์ฝั้นอากาศโร,รพช. | -14,656,479.99                    | 0.60 | 45,052,319.94 | -4,592,160.20  | 2            |
| 17 | อุดรธานี    | หนองวัวซอ,รพช.             | -14,330,626.34                    | 0.38 | 2,254,579.37  | 9,535,275.03   | 3            |
| 18 | สกลนคร      | อากาศอำนวย,รพช.            | -12,002,926.62                    | 0.53 | 5,834,051.90  | -36,762,519.08 | 6            |
| 19 | อุดรธานี    | กุดจับ,รพช.                | -11,275,270.04                    | 0.62 | 5,975,675.24  | -7,943,546.60  | 3            |
| 20 | เลย         | ผาขาว,รพช.                 | -10,965,377.63                    | 0.41 | 7,878,631.79  | -8,982,496.08  | 3            |
| 21 | สกลนคร      | บ้านม่วง,รพช.              | -10,344,564.61                    | 0.67 | 11,653,934.85 | 4,306,313.06   | 3            |
| 22 | อุดรธานี    | โนนสะอาด,รพช.              | -9,861,141.86                     | 0.64 | 5,525,225.54  | 7,948,751.05   | 2            |
| 23 | อุดรธานี    | ไชยวาน,รพช.                | -8,965,947.53                     | 0.37 | 2,710,362.44  | 2,571,079.40   | 3            |
| 24 | หนองคาย     | โพธิ์ตาก,รพช.              | -8,739,266.58                     | 0.43 | -1,006,432.22 | -4,196,326.07  | 7            |
| 25 | อุดรธานี    | วังสามหมอ,รพช.             | -8,735,634.39                     | 0.71 | 46,023,992.40 | -3,844,031.17  | 2            |
| 26 | เลย         | ภูหลวง,รพช.                | -7,889,772.52                     | 0.48 | 10,458,053.65 | -7,072,304.82  | 2            |
| 27 | อุดรธานี    | หนองแสง,รพช.               | -6,151,839.12                     | 0.66 | 6,973,454.65  | -8,237,394.14  | 3            |
| 28 | อุดรธานี    | กู่แก้ว,รพช.               | -4,688,760.76                     | 0.66 | 3,750,639.64  | -994,414.05    | 4            |
| 29 | นครพนม      | วังยาง,รพช.                | -3,640,457.35                     | 0.59 | 3,056,394.37  | -3,237,341.18  | 4            |
| 30 | หนองคาย     | สังคม,รพช.                 | -3,514,915.44                     | 0.81 | 15,200,951.28 | 6,907,435.07   | 1            |
| 31 | เลย         | ภูกระดึง,รพช.              | -3,181,079.11                     | 0.79 | 15,020,320.56 | 3,695,045.90   | 1            |
| 32 | บึงกาฬ      | โซ่พิสัย,รพช.              | -2,979,559.55                     | 0.89 | 17,629,748.92 | -14,240,039.39 | 1            |
| 33 | อุดรธานี    | ทุ่งฝน,รพช.                | -2,728,341.50                     | 0.78 | 5,365,759.20  | -6,627,832.81  | 3            |
| 34 | อุดรธานี    | พิบูลย์รักษ์,รพช.          | -2,119,694.07                     | 0.88 | 3,544,580.92  | -9,480,542.68  | 3            |
| 35 | เลย         | นาแห้ว,รพช.                | -1,236,402.03                     | 0.80 | 4,462,471.73  | -8,724,615.80  | 2            |
| 36 | หนองบัวลำภู | ศรีบุญเรือง,รพช.           | -938,405.68                       | 0.98 | 36,547,581.21 | -1,920,658.09  | 1            |
| 37 | นครพนม      | เรณูนคร,รพช.               | -425,597.56                       | 0.97 | 16,842,976.58 | -11,480,821.55 | 1            |

# ข้อมูลผลงานบริการผู้ป่วยใน ของ รพศ./รพท. ในเขต 8 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยกลุ่ม

| ลำดับ | จังหวัด     | หน่วยบริการ    | ประเภท | กลุ่มระดับบริการ  | Sum AdjRw  |            | เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม |                      | CMI  | เกณฑ์ CMI | อัตราครองเตียง |
|-------|-------------|----------------|--------|-------------------|------------|------------|-------------------------|----------------------|------|-----------|----------------|
|       |             |                |        |                   | 2565Q3     | 2566Q3     | ค่ากลางกลุ่ม            | ผลเปรียบเทียบค่ากลาง |      |           |                |
| 1     | อุดรธานี    | รพ.อุดรธานี    | รพศ.   | รพศ.A B>1000      | 132,268.77 | 138,492.64 | 143,925.68              | -5,433.04            | 2.28 | 1.60      | 89.82          |
| 2     | สกลนคร      | รพ.สกลนคร      | รพศ.   | รพศ.A B>700to1000 | 75,346.69  | 86,119.55  | 85,993.32               | 126.23               | 2.16 | 1.60      | 89.10          |
| 3     | เลย         | รพ.เลย         | รพท.   | รพท.S B>400       | 47,246.45  | 48,237.53  | 37,940.00               | 10,297.53            | 1.45 | 1.20      | 87.36          |
| 4     | หนองคาย     | รพ.หนองคาย     | รพท.   | รพท.S B>400       | 34,508.95  | 39,698.77  | 37,940.00               | 1,758.77             | 1.60 | 1.20      | 94.35          |
| 5     | นครพนม      | รพ.นครพนม      | รพท.   | รพท.S B<=400      | 27,330.53  | 28,375.39  | 21,130.66               | 7,244.73             | 1.49 | 1.20      | 78.15          |
| 6     | บึงกาฬ      | รพ.บึงกาฬ      | รพท.   | รพท.S B<=400      | 18,353.74  | 21,266.64  | 21,130.66               | 135.98               | 1.37 | 1.20      | 89.43          |
| 7     | สกลนคร      | รพ.สว่างแดนดิน | รพท.   | รพท.S B<=400      | 17,192.51  | 16,944.07  | 21,130.66               | -4,186.59            | 1.30 | 1.20      | 55.56          |
| 8     | หนองบัวลำภู | รพ.หนองบัวลำภู | รพท.   | รพท.S B<=400      | 26,684.03  | 28,143.04  | 21,130.66               | 7,012.38             | 1.45 | 1.20      | 72.44          |
| 9     | สกลนคร      | รพ.วานรนิวาส   | รพท.   | รพท.M1 B>200      | 12,055.40  | 14,531.10  | 14,563.52               | -32.42               | 1.17 | 1.00      | 67.64          |
| 10    | หนองคาย     | รพ.ท่าบ่อ      | รพท.   | รพท.M1 B>200      | 18,908.94  | 21,663.49  | 14,563.52               | 7,099.97             | 1.47 | 1.00      | 82.01          |
| 11    | อุดรธานี    | รพ.กุมภวาปี    | รพท.   | รพท.M1 B>200      | 19,742.49  | 20,778.92  | 14,563.52               | 6,215.40             | 1.40 | 1.00      | 65.77          |

# ข้อมูล อัตราครองเตียง ของ รพ ในเขต 8

**รพ.ที่มีอัตราครองเตียง < 50% จำนวน 17 แห่ง**

ข้อมูล ณ 26 กันยายน 2566

- รพ.ที่มีอัตราครองเตียง > 80% จำนวน 27 แห่ง 31%
- รพ.ที่มีอัตราครองเตียง 71-80 % จำนวน 12 แห่ง 14%
- รพ.ที่มีอัตราครองเตียง 61-70 % จำนวน 17 แห่ง 19%
- รพ.ที่มีอัตราครองเตียง 51-60 % จำนวน 15 แห่ง 17%
- รพ.ที่มีอัตราครองเตียง < 50% จำนวน 17 แห่ง 19%

| ลำดับ | จังหวัด  | โรงพยาบาล          | ประเภท | เตียง | อัตราครองเตียง | SumAdjRW | CMI  | เกณฑ์ |
|-------|----------|--------------------|--------|-------|----------------|----------|------|-------|
| 1     | นครพนม   | รพ.วังยาง          | F3     | 32    | 30.32          | 727.11   | 0.51 | 0.6   |
| 2     | บึงกาฬ   | รพ.บุ่งคล้า        | F3     | 36    | 31.72          | 798.07   | 0.52 | 0.6   |
| 3     | เลย      | รพ.นาแห้ว          | F3     | 30    | 32.82          | 820.27   | 0.65 | 0.6   |
| 4     | อุดรธานี | รพ.ห้วยเกิ้ง       | F3     | 8     | 32.99          | 269.66   | 0.55 | 0.6   |
| 5     | นครพนม   | รพ.นาทม            | F2     | 36    | 34.28          | 848.23   | 0.50 | 0.6   |
| 6     | นครพนม   | รพ.เรณูนคร         | F2     | 59    | 35.01          | 1,684.23 | 0.58 | 0.6   |
| 7     | อุดรธานี | รพ.นาขูง           | F2     | 36    | 37.06          | 1,151.16 | 0.57 | 0.6   |
| 8     | อุดรธานี | รพ.ประจักษ์ศิลปาคม | F3     | 30    | 41.35          | 981.33   | 0.66 | 0.6   |
| 9     | นครพนม   | รพ.นาแก            | F2     | 61    | 43.10          | 1,965.32 | 0.53 | 0.6   |
| 10    | หนองคาย  | รพ.เฝ้าไร่         | F2     | 30    | 43.10          | 1,009.69 | 0.65 | 0.6   |
| 11    | หนองคาย  | รพ.รัตนวาปี        | F2     | 36    | 43.95          | 1,099.56 | 0.56 | 0.6   |
| 12    | หนองคาย  | รพ.โพธิ์ตาก        | F3     | 24    | 44.59          | 861.78   | 0.49 | 0.6   |
| 13    | นครพนม   | รพ.ปลาปาก          | F2     | 40    | 45.05          | 1,188.76 | 0.55 | 0.6   |
| 14    | สกลนคร   | รพ.คำตากล้า        | F2     | 55    | 46.18          | 1,999.78 | 0.66 | 0.6   |
| 15    | อุดรธานี | รพ.หนองแสง         | F2     | 30    | 46.42          | 1,032.84 | 0.65 | 0.6   |
| 16    | สกลนคร   | รพ.เจริญศิลป์      | F2     | 40    | 47.70          | 1,369.20 | 0.71 | 0.6   |
| 17    | สกลนคร   | รพ.เต่างอย         | F2     | 40    | 48.60          | 1,341.48 | 0.57 | 0.6   |



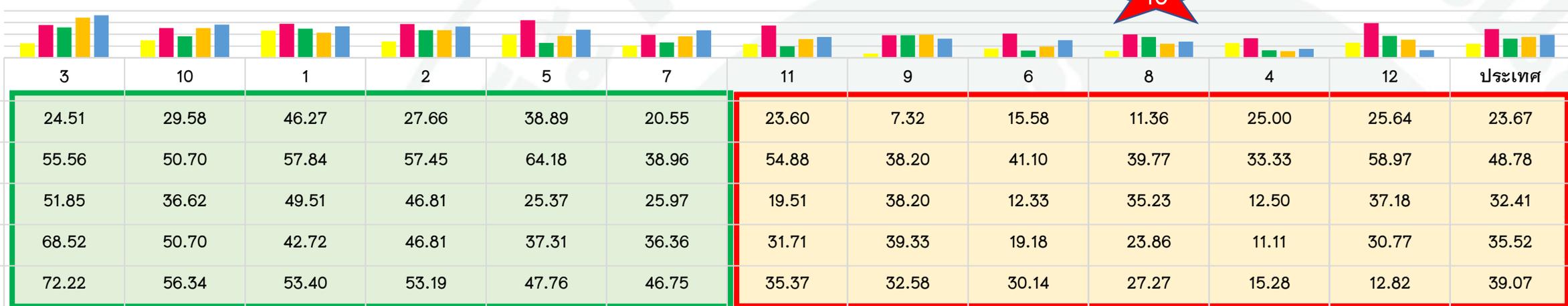
# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q3Y66

## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 - Q3Y66

เป้าหมาย :  $\geq$  ร้อยละ 45



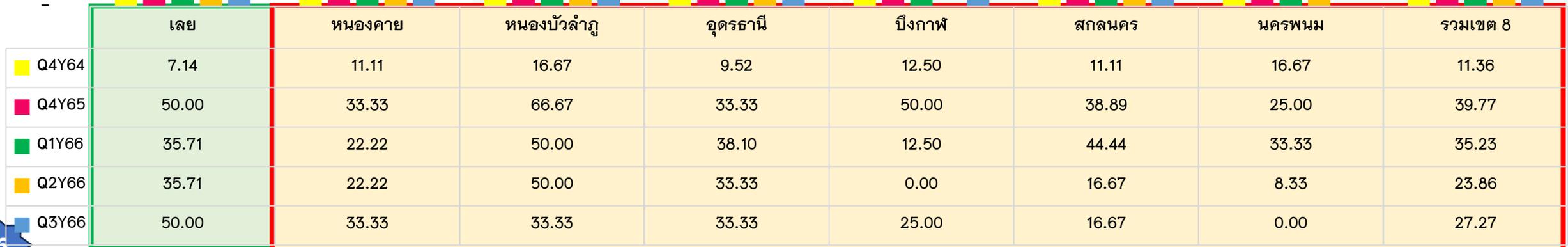
80.00  
60.00  
40.00  
20.00  
0.00



Q4Y64 Q4Y65 Q1Y66 Q2Y66 Q3Y66

## กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 - Q3Y66

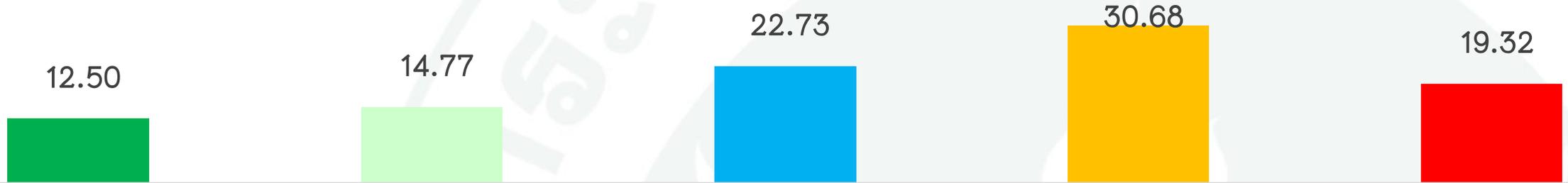
80.00  
60.00  
40.00  
20.00  
-





# ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score

ร้อยละหน่วยบริการที่มีผลการประเมิน TPS จำแนกตามระดับ A-F ณ ไตรมาส 3/2566



A

B

C

D

F

ระดับ A

- |                |                 |
|----------------|-----------------|
| 1. ไซพิสัย     | 7. หนองคาย      |
| 2. นาดัง       | 8. ท่าบ่อ       |
| 3. ปากชม       | 9. สระใคร       |
| 4. ภูกระดึง    | 10. ศรีบุญเรือง |
| 5. ส่องดาว     | 11. เพ็ญ        |
| 6. พระ อจ.แบนฯ |                 |

ระดับ B

- |                |               |
|----------------|---------------|
| 1. บึงกาฬ      | 8. อุดรธานี   |
| 2. เลย         | 9. โนนสะอาด   |
| 3. ภูเรือ      | 10. ศรีธาตุ   |
| 4. ผาขาว       | 11. นาเยีย    |
| 5. หนองหิน     | 12. ภูแก้ว    |
| 6. สกลนคร      | 13. ประจักษ์ฯ |
| 7. หนองบัวลำภู |               |

ระดับ C

20 รพ.

หมายเหตุ : CF ประเทศปี 66

จัดสรร TPS Q3Y66

A - 600,000 บาท

B - 400,000 บาท

C - 100,000 บาท

เขต 8 ได้รับ 44 รพ. = 13,800,000 บาท

ระดับ F

- |              |                  |
|--------------|------------------|
| 1. นครพนม    | 10. วังสะพุง     |
| 2. ปลาปาก    | 11. กุสุมาลย์    |
| 3. นาทม      | 12. ศรีเชียงใหม่ |
| 4. เรณูนคร   | 13. โพนธาด       |
| 5. โพนสวรรค์ | 14. เฝ้าไร่      |
| 6. วังยาง    | 15. นาหวงฯ       |
| 7. บุ่งคล้า  | 16. น้ำโสม       |
| 8. นาแห้ว    | 17. หนองแสง      |
| 9. ท่าลี่    |                  |

# ความท้าทายการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ปี 2567



1. การรักษาสภาพคล่องทางการเงิน **ภายหลัง โควิด-19**
2. การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ ของหน่วยบริการ เร่งรัดการจัดเก็บรายได้ ตรวจสอบเร่งรัดการจัดเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ให้เป็นรายได้
3. เพิ่มประสิทธิภาพ หน่วยบริการ ให้มี TPS อยู่ในระดับ A-B
4. การบริหารจัดการการเงินการคลัง และผลงานบริการ CUP ที่มี รพ.สต.ถ่ายโอน
5. การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการอย่างต่อเนื่อง
6. พัฒนาระบบการบริหารจัดการการเงินการคลัง  
เขตสุขภาพ : ทบทวนเกณฑ์การจัดสรร Step-K ,  
การนำร่อง ระบบ Financial Data Hub กระทรวง สธ.



นำเสนอ คณะทำงานฯ 5X5 เขตสุขภาพที่ 8  
เพื่อทราบสถานการณ์การเงินการคลัง  
ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8