



สรุปมติ การประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

ครั้งที่ 4/2566 วันที่ 18 สิงหาคม 2566 เวลา 09.00 – 13.30 น.

โดยประชุมผ่านระบบ Zoom ห้องสัญญาณ ID : 434 908 3271 Password : r8waycfo

ณ ห้องประชุมการบูร ชั้น 5 สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

วาระ/ประเด็น	มติที่ประชุม														
ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ															
ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 3/2566 วันที่ 15 มิถุนายน 2566	มติที่ประชุม รับรอง รายงานการประชุมฯ														
ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องติดตาม															
3.1 คณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพบัญชีและสถานการณ์การเงินการคลัง แนวโน้มสภาพคล่อง ทางการเงินการคลังของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพ ที่ 8 ข้อมูล ณ 31 กรกฎาคม 2566 และสรุปตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 2/2566 1) การพัฒนาระบบบัญชี (Accounting) คณะกรรมการตรวจสอบคุณภาพบัญชี หน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 จำนวน 88 แห่ง Mapping Electronic MOPH เป้าหมายผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 ภาพรวมเขตได้ร้อยละ 99.03 2) การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)	มติที่ประชุม 1) รับทราบสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 31 กรกฎาคม 2566 2) มอบ CFO จังหวัด กำกับติดตาม รพ.ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน														
การจัดสรรเงิน UC – Step Ladder & K Factor และการปรับเกลียระดับเขต <table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>จำนวนเงิน (บาท)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เงินปรับเกลียระดับเขต ปี 2566</td><td>279,872,544.00</td></tr> <tr> <td>ข้อดีในขั้นการระหว่างปี ร้อยละ 15</td><td>41,980,881.60</td></tr> <tr> <td>คงเหลือปรับเกลียให้หน่วยบริการ ต้นปีงบประมาณ</td><td>237,891,662.40</td></tr> <tr> <td>ส่วนที่ 1 จัดสรรสนับสนุน รพ.ที่ได้รับผลกระทบจาก Step-K ด้วยการเพิ่มค่า K</td><td></td></tr> <tr> <td>สนับสนุนครั้งที่ 1 ร้อยละ 80</td><td>14,394,131.29</td></tr> <tr> <td>ส่วนที่ 2 ปรับเกลียให้จังหวัดตามเกณฑ์ Motivated (Capitation ปรับด้วยค่า K1-2-3)</td><td>223,497,531.11</td></tr> </tbody> </table> กับไว้บริหารจัดการระหว่างปี ร้อยละ 15 เป็นเงิน 41,980,881.60 บาท โดยมีแนวทางการบริหารการเงิน คือ 1) ปรับเกลียช่วยหน่วยบริการที่ขาดสภาพคล่อง 2) การจัดการบริหารสุขภาพตามบริบทของเขตสุขภาพ 3) การทำ Value based Health Care ปรับเกลียให้แล้วเสร็จภายในสิ้นไตรมาสที่ 3 (ปรับเกลียเรียบร้อยแล้ว โอนเงินวันที่ 10 ก.ค. 2566) แผน Planfin ปี 2566 หน่วยบริการทุกแห่งจัดทำแผนการเงิน ไม่มีแผนที่มีความเสี่ยงแบบที่ 4,6,7,8		จำนวนเงิน (บาท)	เงินปรับเกลียระดับเขต ปี 2566	279,872,544.00	ข้อดีในขั้นการระหว่างปี ร้อยละ 15	41,980,881.60	คงเหลือปรับเกลียให้หน่วยบริการ ต้นปีงบประมาณ	237,891,662.40	ส่วนที่ 1 จัดสรรสนับสนุน รพ.ที่ได้รับผลกระทบจาก Step-K ด้วยการเพิ่มค่า K		สนับสนุนครั้งที่ 1 ร้อยละ 80	14,394,131.29	ส่วนที่ 2 ปรับเกลียให้จังหวัดตามเกณฑ์ Motivated (Capitation ปรับด้วยค่า K1-2-3)	223,497,531.11	
	จำนวนเงิน (บาท)														
เงินปรับเกลียระดับเขต ปี 2566	279,872,544.00														
ข้อดีในขั้นการระหว่างปี ร้อยละ 15	41,980,881.60														
คงเหลือปรับเกลียให้หน่วยบริการ ต้นปีงบประมาณ	237,891,662.40														
ส่วนที่ 1 จัดสรรสนับสนุน รพ.ที่ได้รับผลกระทบจาก Step-K ด้วยการเพิ่มค่า K															
สนับสนุนครั้งที่ 1 ร้อยละ 80	14,394,131.29														
ส่วนที่ 2 ปรับเกลียให้จังหวัดตามเกณฑ์ Motivated (Capitation ปรับด้วยค่า K1-2-3)	223,497,531.11														

การปรับเกลียรายรับกองทุน UC Basic Payment ปี 2565-2566 หลัง Step+K พบว่าภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8 งบ UC Basic หลังหักเงินเดือน ปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ประมาณ -167.64 ล้านบาท

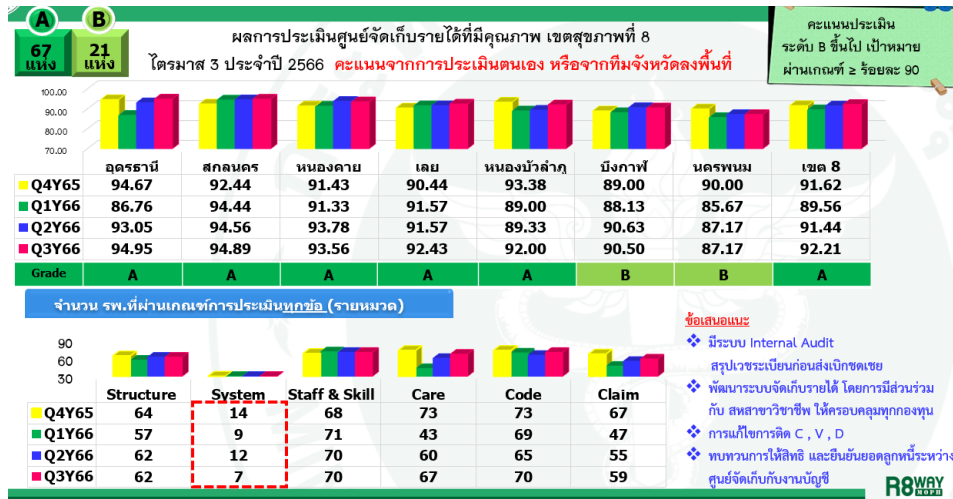
3) การประเมินความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน เขตสุขภาพที่ 8 สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง Risk Score 7 ณ 31 กรกฎาคม 2566 เปรียบเทียบ 3 เกณฑ์การประเมินฯ ดังนี้

Risk Score ระดับ 0 – 7	เกณฑ์กระทรวง (NI)		เกณฑ์เขต 8 (NI)		เกณฑ์เขต 8 (EBITDA)	
	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
0	12	13.64	7	7.95	12	13.64
1	52	59.09	51	57.95	47	53.41
2	11	12.50	10	11.36	10	11.36
3	8	9.09	8	9.09	9	10.23
4	2	2.27	2	2.27	0	0.00
	อากาศอำนวย, บ้านดุง		โนนสะอาด, หอมหวาน			
5	1	1.14	3	3.41	6	6.82
	วังสะพุง		ผาขาว, อากาศอำนวย, บ้านดุง		ผาขาว, อากาศอำนวย, ศรีเชียงใหม่, กุดจับ, บ้านดุง, บ้านดุง	
6	2	2.27	6	6.82	3	3.41
	ธาตุพนม, โพธิ์ตาก		ธาตุพนม, วังสะพุง, ศรีเชียงใหม่, กุดจับ, บ้านดุง, ฝาง, รัตนวาปี		ธาตุพนม, วังสะพุง, ฝาง, รัตนวาปี	
7	0	0.00	1	1.14	1	1.14
			โพธิ์ตาก		โพธิ์ตาก	
รวมเขต 8	88	100.00	88	100.00	88	100.00

วาระ/ประเด็น

มิติที่ประชุม

4) การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ เขตสุขภาพที่ 8



5) ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score Q4Y64 – Q3Y66 เป้าหมาย : ≥ ร้อยละ 65 ภาพรวมเขต 8

คิดเป็นร้อยละ 13.64 (ไม่ผ่านเกณฑ์)

6) ผลการประเมิน Unit Cost เป้าหมาย : ≥ ร้อยละ 85 ภาพรวมเขต 8 คิดเป็นร้อยละ 84.09 (ไม่ผ่านเกณฑ์)

7) ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q3Y66 เป้าหมาย : ≥ ร้อยละ 45 คิดเป็นร้อยละ 27.27 (ไม่ผ่านเกณฑ์)

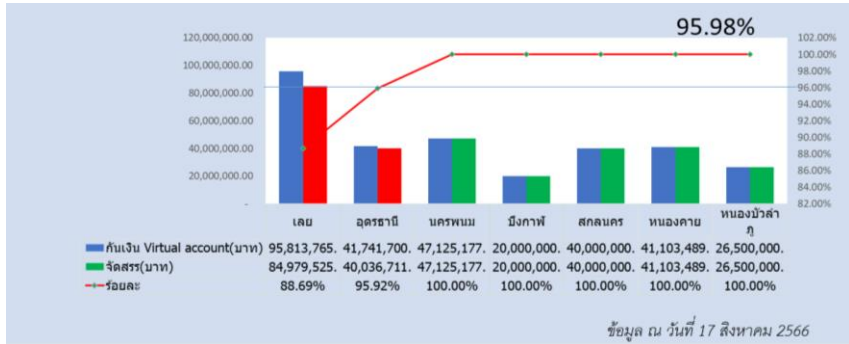
8) สรุปคะแนนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รอบที่ 2/2566

	เลย	อุดรธานี	หนองคาย	หนองบัวลำภู	บึงกาฬ	สกลนคร	นครพนม	รวมเขต 8
				ภู				
ตรก.รอบที่ 1/66	91.67%	87.30%	88.89%	94.44%	91.67%	89.81%	87.50%	89.96%
ตรก.รอบที่ 2/66	93.66%	91.61%	91.58%	91.57%	90.31%	89.48%	87.28%	90.79%

ขอเชิญผู้แทนคณะกรรมการ CFO จังหวัดที่ได้ลำดับ 1, 2, 3 และ 4 ประกอบด้วย เลย, อุดรธานี, หนองคาย และหนองบัวลำภู รับโล่รางวัลในงานประชุมวิชาการฯ ในวันที่ 21 – 22 ส.ค. 2566 ณ จังหวัดหนองคาย

9) ข้อเสนอแนะ / โอกาสในการพัฒนา

ระดับโรงพยาบาล	ระดับ สสจ.	ส่วนกลาง
- กำกับ การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการเงิน Planfin และแผนเงินบำรุง - ตรวจสอบลูกหนี้การค้า ติดตามลูกหนี้รายบุคคล - แก้ไข C – D – V ให้ถูกต้อง เร่งรัดการจัดเก็บ - พัฒนาการเรียกเก็บรายได้ให้ครบถ้วน การพัฒนาโปรแกรมบริหารลูกหนี้รายบุคคล - Business Plan เพิ่มรายได้ตามศักยภาพ - ชำระหนี้ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องการเงิน โดยเฉพาะ รพ.ที่ Cash Ratio > 0.8 - ตรวจสอบรายงานการเงินลูกหนี้ เจ้าหนี้ เพื่อปิดบัญชีปีงบ 2566 ให้ถูกต้อง - กำกับ TPS , 7 Plus ให้ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมาย	- พัฒนาเครือข่ายศูนย์จัดเก็บรายได้ (KM) กำกับติดตามผลการดำเนินงานให้มีคุณภาพ - พัฒนาศักยภาพนักบัญชี และ CFO ของหน่วยบริการ และ กำกับ ติดตาม การพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง - กำกับ ติดตามกรณี CUP ที่มี รพ.สต.ถ่ายโอนไป อปท. บริหารจัดการการเงินการคลัง ให้มีผลงานบริการ P&P ครอบคลุมประชาชนทุกสิทธิ และประชาชนเข้าถึงบริการอย่างมีคุณภาพ - กำกับ TPS , 7 Plus ให้ผ่านเกณฑ์	- กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ จัดทำแนวทางการบริหารจัดการลูกหนี้ของหน่วยบริการ ให้ชัดเจน (การลดหนี้ระหว่างกัน การปรับปรุงลูกหนี้ และการตัดหนี้สูญ) - จัดทำหลักสูตรอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ - จัดอบรมพัฒนาการ Internal Audit เพื่อเพิ่มคุณภาพการจัดเก็บรายได้ - ผลักดันให้มีการบรรจุข้าราชการในกลุ่มสายงานสนับสนุน เพื่อสร้างขวัญ กำลังใจให้กับบุคลากร

วาระ/ประเด็น	มติที่ประชุม																																
3.2 รายงานความก้าวหน้าการจัดสรร Virtual Account กรณี OP Refer ณ 31 กรกฎาคม 2566 ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 จากมติ คทง. 5x5 การประชุมครั้งที่ 4/2565 วันที่ 10 ตุลาคม 2565 เห็นชอบ การกักเงิน Virtual Account ปี 2566 เป็นค่าใช้จ่ายตามจ่าย OP ข้ามจังหวัดและ OP Refer/AE ในจังหวัดที่เกิดขึ้นจริง โดยกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และให้ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่าย การยืมยา , ยา Refer back และ ค่า Lab เป้าหมาย : ร้อยละการเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส Q1 ≥ 25% Q2 ≥ 50% Q3 ≥ 75% Q4 = 100% ณ 31 สิงหาคม 2566 <table><thead><tr><th>จังหวัด</th><th>Virtual account(บาท)</th><th>จัดสรร(บาท)</th><th>ร้อยละ</th></tr></thead><tbody><tr><td>เลย</td><td>95,813,765.</td><td>84,979,525.</td><td>88.69%</td></tr><tr><td>อุดรธานี</td><td>41,741,700.</td><td>40,036,711.</td><td>95.92%</td></tr><tr><td>นครพนม</td><td>47,125,177.</td><td>47,125,177.</td><td>100.00%</td></tr><tr><td>มุกดาหาร</td><td>20,000,000.</td><td>20,000,000.</td><td>100.00%</td></tr><tr><td>สกลนคร</td><td>40,000,000.</td><td>40,000,000.</td><td>100.00%</td></tr><tr><td>หนองคาย</td><td>41,103,489.</td><td>41,103,489.</td><td>100.00%</td></tr><tr><td>หนองบัวลำภู</td><td>26,500,000.</td><td>26,500,000.</td><td>100.00%</td></tr></tbody></table> ข้อมูล ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2566 เสนอแนะ 1.เพื่อทราบ ผลการเบิกจ่าย Virtual Account กรณี OP Refer ในจังหวัด ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูล ณ 17 สิงหาคม 2566 2. ขอให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี และ จังหวัดเลย เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายให้เสร็จสิ้นภายใน 31 สิงหาคม 2566	จังหวัด	Virtual account(บาท)	จัดสรร(บาท)	ร้อยละ	เลย	95,813,765.	84,979,525.	88.69%	อุดรธานี	41,741,700.	40,036,711.	95.92%	นครพนม	47,125,177.	47,125,177.	100.00%	มุกดาหาร	20,000,000.	20,000,000.	100.00%	สกลนคร	40,000,000.	40,000,000.	100.00%	หนองคาย	41,103,489.	41,103,489.	100.00%	หนองบัวลำภู	26,500,000.	26,500,000.	100.00%	มติที่ประชุม 1) รับทราบ 2) มอบ CFO จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดเลย กำกับติดตาม สสจ. เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด
จังหวัด	Virtual account(บาท)	จัดสรร(บาท)	ร้อยละ																														
เลย	95,813,765.	84,979,525.	88.69%																														
อุดรธานี	41,741,700.	40,036,711.	95.92%																														
นครพนม	47,125,177.	47,125,177.	100.00%																														
มุกดาหาร	20,000,000.	20,000,000.	100.00%																														
สกลนคร	40,000,000.	40,000,000.	100.00%																														
หนองคาย	41,103,489.	41,103,489.	100.00%																														
หนองบัวลำภู	26,500,000.	26,500,000.	100.00%																														
ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ																																	
4.1 มติและข้อสั่งการจากที่ประชุม คณะกรรมการกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติฯ ระดับประเทศ (7x7) มีประเด็นดังนี้ 1) ข้อเสนอการเพิ่มรายการบริการ ODS/MIS ปีงบประมาณ 2567 2) ข้อเสนอการเพิ่มรายการบริการ ODS/MIS ปีงบประมาณ 2567 3) ข้อเสนอการปรับใช้ TDRG version 6.3 ในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ปี 2567 4) ข้อเสนอหลักการจัดสรรค่าบริการ OP-IP-PP, งบ Hardship และงบค่าเสื่อม สำหรับหน่วยบริการสังกัด สป.สธ. ปี 2567 5) การกำกับติดตามการกระจายวัคซีนและการเข้าถึงบริการวัคซีนใช้ทั่วโลก ปี 2566 6.) มาตรฐานข้อมูลเพื่อการเบิกจ่าย 13 แฟ้ม - ให้ชะลอการส่งข้อมูลมาตรฐานเพื่อการเบิกจ่าย 13 แฟ้ม ไปก่อน - ให้ สปสช.แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพัฒนาระบบข้อมูลเบิกจ่าย โดยมีองค์ประกอบของหน่วยบริการที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงสาธารณสุข, ขมรมนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด, ขมรม รพศ./รพท., ขมรม ผอ.รพช.,ขมรม แพทย์ชนบท, ขมรม ผอ.รพ.สต. , ผู้แทน UHOSNET, ผู้แทน กทม., ผู้แทนกระทรวงกลาโหม, ศูนย์เทคโนโลยี กับ สำนักสุขภาพดิจิทัล, กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ, ผู้แทนกรมวิชาการที่มีหน่วยบริการในสังกัด 7.) ข้อเสนอการจัดสรรชดเชยค่าบริการสำหรับสิทธิ Non UC ปี 2566 8.) การนำร่องบริการวัคซีนป้องกันโรคโปลิโอ สูตร 2IPV+3OPV 9.) ผลการดำเนินการ โครงการตามนโยบาย “ทศวรรษมาตรการการชะลอไตเสื่อม เพื่อลดผู้ป่วยโรคไตรายใหม่”	มติที่ประชุม รับทราบ																																

วาระ/ประเด็น	มติที่ประชุม																										
4.2 การจัดสรรชดเชยค่าบริการสำหรับสิทธิ Non UC ปี 2566 ข้อเสนอแผนการจัดสรรชดเชยค่าบริการสำหรับสิทธิ Non UC ปี 2566 1) ค่าบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค จ่ายแบบเหมาจ่าย 1.1 กรณีจ่ายตามจำนวนประชากร คำนวณวงเงินตามจำนวนประชากรสิทธิอื่นๆ ระดับจังหวัด เพื่อดำเนินการปรับเกลี่ยให้หน่วยบริการ ผ่านกลไกคณะทำงานฯ (5x5) โดยขอคำแนะนำ หรือ ความเห็นจาก อปสข.ตามบริบทซึ่งเป็นปัญหาในพื้นที่ 1.2 กรณีจ่ายตามจำนวนผลงานบริการ จัดสรรเงินตามผลงานบริการ ของหน่วยบริการแต่ละแห่ง หมายเหตุ : กรณี รพ.สต.ถ่ายโอนฯ จ่ายตามรูปแบบข้อตกลงกับหน่วยบริการประจำ 2) ค่าบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค จ่ายตามรายการ Fee schedule จ่ายให้หน่วยบริการตาม ผลงานการให้บริการ กรณี รพ.สต.ถ่ายโอนฯ จ่ายตามรูปแบบข้อตกลงกับหน่วยบริการประจำ 3) ค่าบริการจ่ายภายใต้โครงการ/ข้อตกลง : ประสานหน่วยงานที่มีความพร้อมในการดำเนินการให้แล้ว เสร็จภายใน กันยายน 2566 เพื่อกำหนดเป้าหมายและวงเงินเพื่อขอสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ผลการคำนวณจัดสรรค่าบริการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคสำหรับบริการพื้นฐาน (กรณีผู้มีสิทธิในกรณีอื่น ที่ไม่ใช่สิทธิ UC) ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ภาพรวมจังหวัด <table><tr><th>จังหวัด</th><th>วงเงิน PPhonUC ระดับจังหวัด</th><th>ยอดวงเงิน PPworkload สิทธิอื่นระดับ CUP</th></tr><tr><td>ยโสธร</td><td>3,967,084.10</td><td>5,863,222.38</td></tr><tr><td>หนองบัวลำภู</td><td>5,007,517.84</td><td>9,023,377.72</td></tr><tr><td>อุดรธานี</td><td>20,286,068.00</td><td>28,278,240.12</td></tr><tr><td>เลย</td><td>8,569,873.21</td><td>6,693,173.68</td></tr><tr><td>หนองคาย</td><td>6,339,362.81</td><td>7,926,968.23</td></tr><tr><td>สกลนคร</td><td>13,383,522.81</td><td>16,879,795.51</td></tr><tr><td>นครพนม</td><td>7,267,735.02</td><td>10,945,817.95</td></tr><tr><td>ผลรวมทั้งหมด</td><td>64,821,163.79</td><td>85,610,595.59</td></tr></table> ทั้งนี้ หน่วยบริการประจำที่มีหน่วยบริการปฐมภูมิ เป็น รพ.สต.ถ่ายโอนฯ การโอนเงินเป็นไปตามรูปแบบข้อตกลงกับหน่วยบริการประจำ โดยผ่านความเห็นจากคณะกรรมการสุขภาพระดับพื้นที่ (กลท.) ภายในวันที่ ๗ กันยายน ๒๕๖๖ </	จังหวัด	วงเงิน PPhonUC ระดับจังหวัด	ยอดวงเงิน PPworkload สิทธิอื่นระดับ CUP	ยโสธร	3,967,084.10	5,863,222.38	หนองบัวลำภู	5,007,517.84	9,023,377.72	อุดรธานี	20,286,068.00	28,278,240.12	เลย	8,569,873.21	6,693,173.68	หนองคาย	6,339,362.81	7,926,968.23	สกลนคร	13,383,522.81	16,879,795.51	นครพนม	7,267,735.02	10,945,817.95	ผลรวมทั้งหมด	64,821,163.79	85,610,595.59
จังหวัด	วงเงิน PPhonUC ระดับจังหวัด	ยอดวงเงิน PPworkload สิทธิอื่นระดับ CUP																									
ยโสธร	3,967,084.10	5,863,222.38																									
หนองบัวลำภู	5,007,517.84	9,023,377.72																									
อุดรธานี	20,286,068.00	28,278,240.12																									
เลย	8,569,873.21	6,693,173.68																									
หนองคาย	6,339,362.81	7,926,968.23																									
สกลนคร	13,383,522.81	16,879,795.51																									
นครพนม	7,267,735.02	10,945,817.95																									
ผลรวมทั้งหมด	64,821,163.79	85,610,595.59																									

หมายเหตุ : รายละเอียดเอกสารประกอบการประชุม สามารถโหลดได้ที่

https://r8way.moph.go.th/r8way/view_boardDoc3.php?id=120

ผู้บันทึก : นางสาวสงกรานต์ เรื่องประทีป

ผู้ตรวจทาน : นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์