



ตรวจราชการ รอบที่ 2 ประจำปี 2566 จังหวัดเลย

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ.ปิยะเดช วลีพิทักษ์เดช
นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปี 2566

ตัวชี้วัดที่ 1

“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”



-  พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)
-  จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)
-  พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)
-  สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Division of regional health)
-  ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

ตัวชี้วัดที่ 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐



ผลการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ จังหวัดเลย

ผลลัพธ์การดำเนินงานตามตัวชี้วัดประเด็นมุ่งเน้นการตรวจราชการ

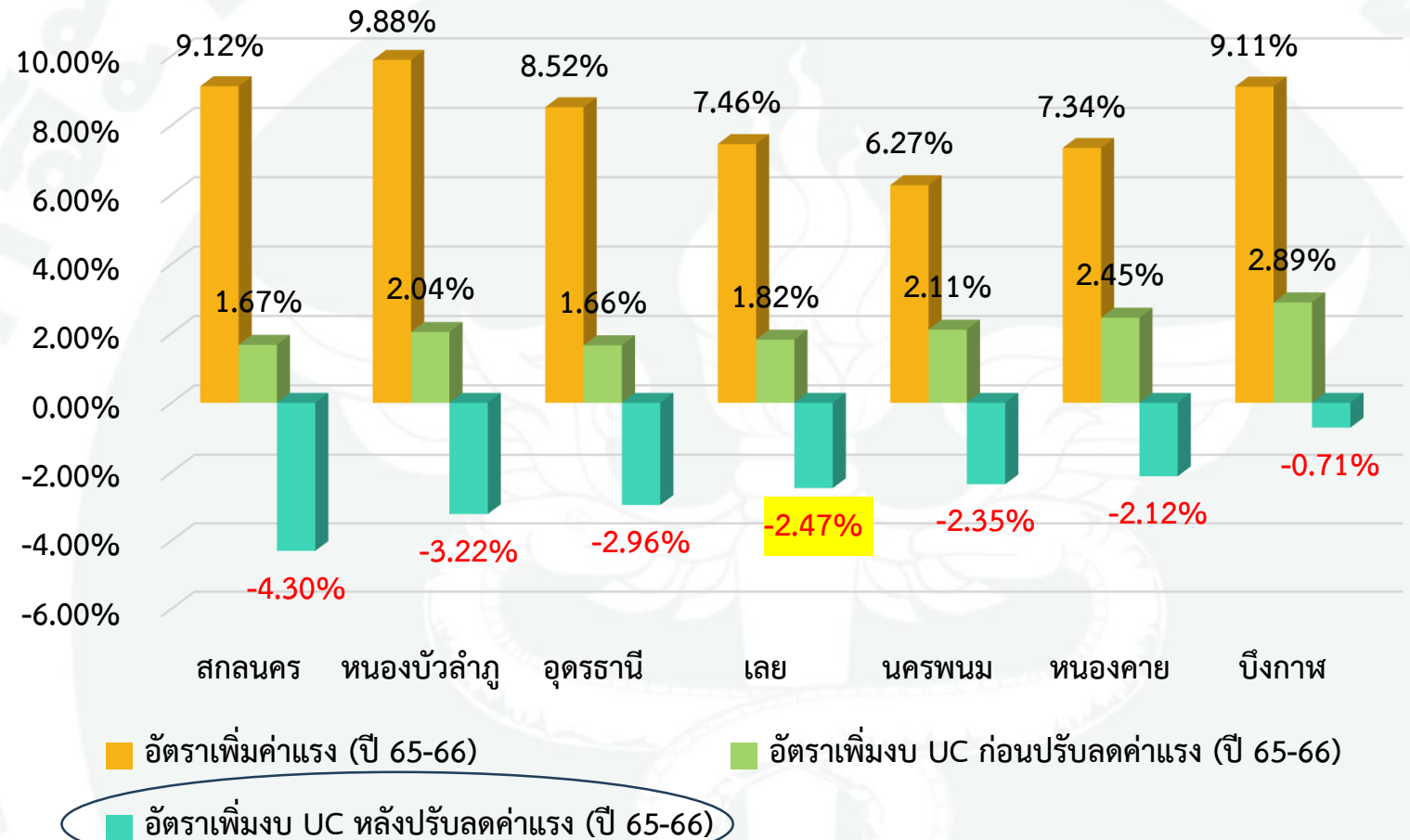
1) ไม่มีหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติการเงิน
ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2566
ไม่มี รพ.ที่มี Risk Score ระดับ 6-7

2) การกำกับ ติดตาม การลงทุนด้วยเงินบำรุง
ผลงาน ณ 14 กรกฎาคม 2566
เบิกจ่ายแล้วร้อยละ 27.83



เปรียบเทียบการปรับเกลียรายรับกองทุน UC Basic Payment ปี 2565-2566 หลัง Step+K

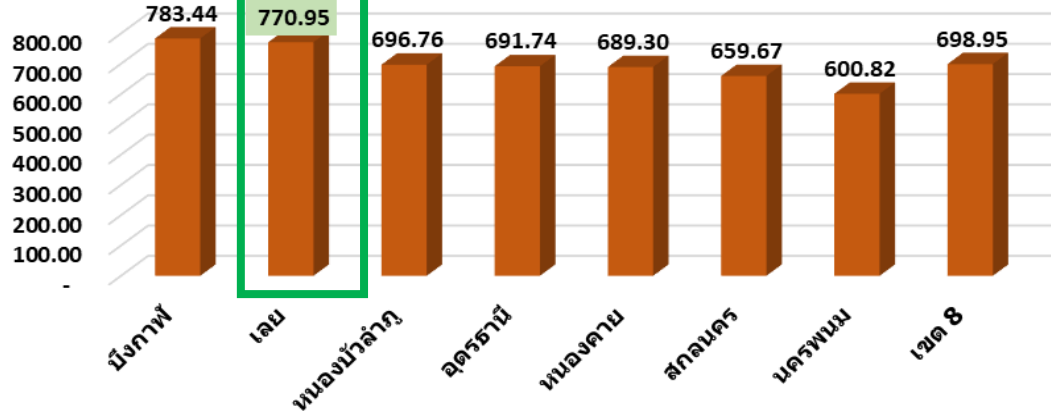
จังหวัด	อัตรา เพิ่ม ค่าแรง (ปี 65-66)	อัตรา เพิ่มงบ UC ก่อน ปรับลด ค่าแรง (ปี 65-66)	อัตรา เพิ่มงบ UC หลัง ปรับลด ค่าแรง (ปี 65-66)
สกลนคร	9.12%	1.67%	-4.30%
หนองบัวลำภู	9.88%	2.04%	-3.22%
อุดรธานี	8.52%	1.66%	-2.96%
เลย	7.46%	1.82%	-2.47%
นครพนม	6.27%	2.11%	-2.35%
หนองคาย	7.34%	2.45%	-2.12%
บึงกาฬ	9.11%	2.89%	-0.71%
ค่าเฉลี่ยเขต 8	8.24%	2.09%	-2.59%



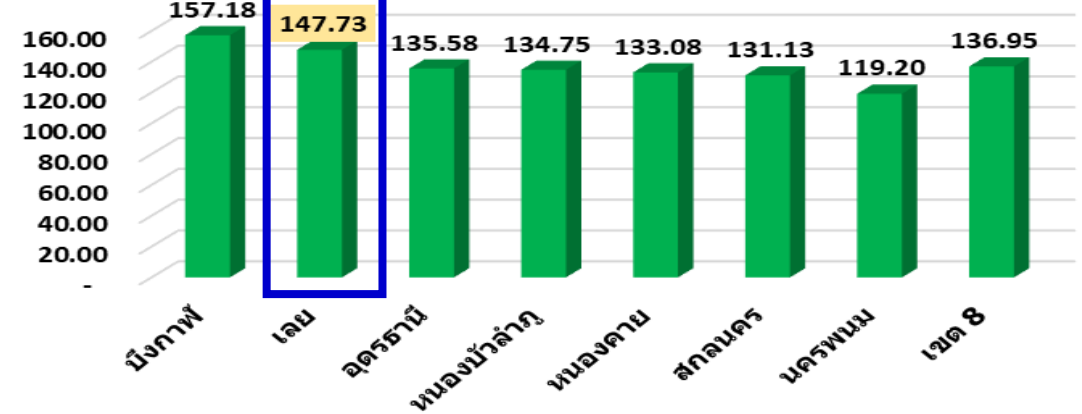
➤ ข้อตรวจพบ จว.เลย งบ UC Basic Payment หลังหักเงินเดือน ปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ประมาณ 19.3 ล้านบาท

จังหวัดเลย ได้รับประโยชน์จากการจัดสรร UC ด้วย Step Ladder & K

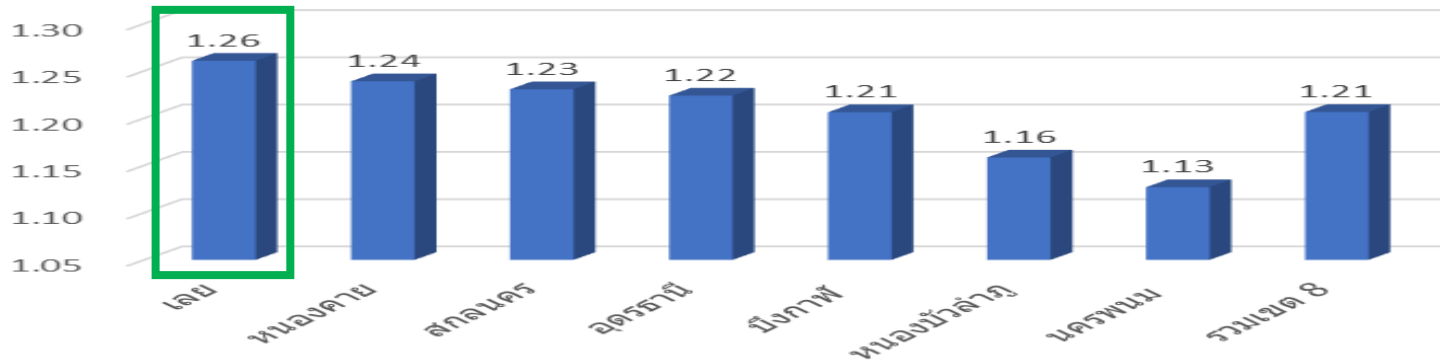
รายรับ OP
หลังปรับลดค่าแรง (บาท/บัตร)



รายรับ PP
หลังปรับลดค่าแรง (บาท/บัตร)

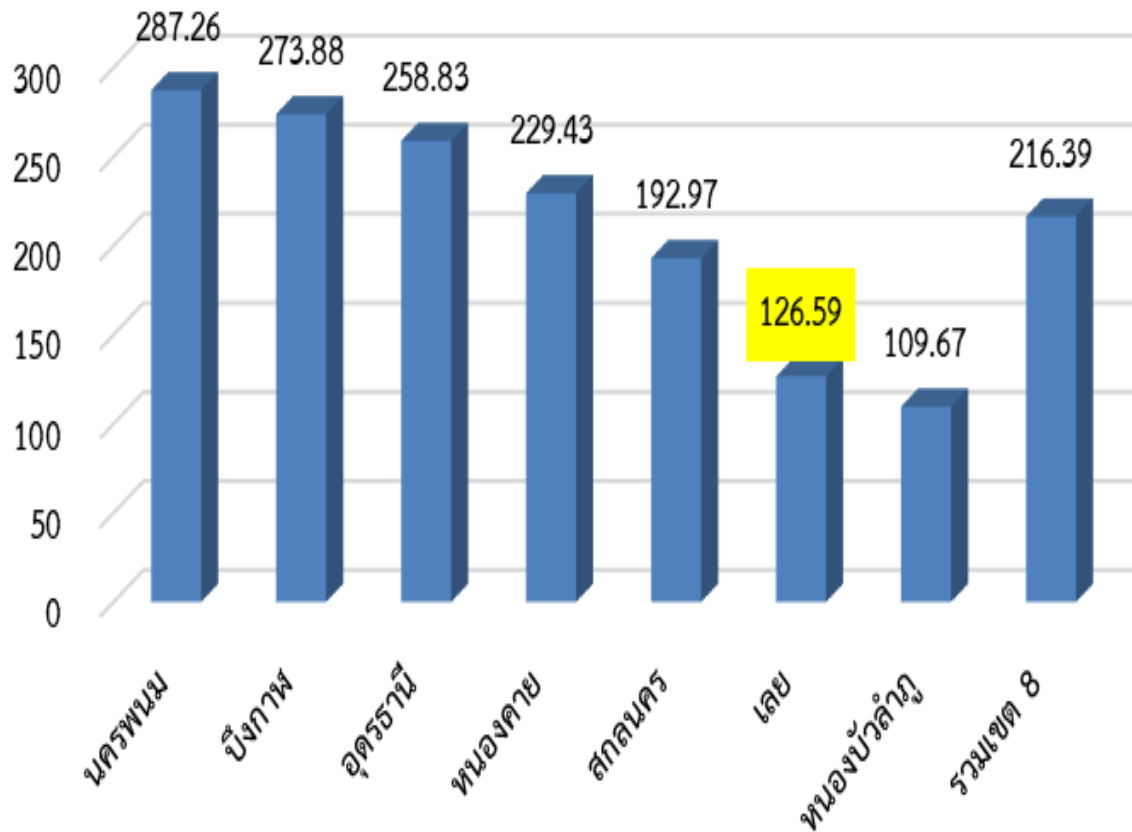


ค่า K-IP



การจัดสรรเงินให้ รพ.สต. และสภาพคล่องทางการเงินของ รพ.สต.

จัดสรรให้ รพ.สต. บาท/บัตร UC



ที่มา : hfo.moph.go.th ข้อมูลรายงานการเงิน ณ 31 พฤษภาคม 2566

จ. เลย เงินคงเหลือของ รพ.สต.

เฉลี่ย 1,353,431 บาท/แห่ง

เงินคงเหลือสูงสุด 3 ลำดับแรก ดังนี้

รพ.สต.	อำเภอ	เงินคงเหลือ
รพ.สต.เพชรเจริญ	อ.เมือง	5,555,562
รพ.สต.กกจำปา	อ.ด่านซ้าย	5,274,369
รพ.สต.ทรายขาว	อ.วังสะพุง	5,076,894

เงินคงเหลือต่ำสุด 3 ลำดับท้าย ดังนี้

รพ.สต.	อำเภอ	เงินคงเหลือ
รพ.สต.ห้วยบ่อซืน	อ.ปากชม	73,940
รพ.สต.นาค้อ	อ.ปากชม	103,769
รพ.สต.คอนสา	อ.ปากชม	106,585

หมายเหตุ รพ.สต.ห้วยบ่อซืน ข้อมูล ณ 30 มิ.ย. 66 มีเงินคงเหลือ 215,478 บาท

ข้อเสนอแนะ : รพ.สต.ที่มีเงินสดคงเหลือสูง ให้วางแผนการลงทุน และรพ.สต. ที่เงินคงเหลือน้อย ให้ CFO จังหวัด วางแผนจัดสรรเงินช่วยเหลือ



เงินคงเหลือของ รพ.สต.ที่จะถ่ายโอนไป อบจ. ปี 2567 -31 แห่ง

ลำดับ	อำเภอ	ชื่อรพ.สต.	จำนวนประชากร UC ณ 1 เม.ย.66	ขนาด รพ.สต.	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 31 พค 66
1	เมือง	บ้านโพนป่าแดง	3,190	M	4,284,709.81
2		บ้านนาอาน	6,421	M	3,598,297.96
3		บ้านขอนแก่น	2,501	S	3,544,866.51
4		บ้านเพี้ย	3,187	M	3,239,475.34
5		บ้านสุม	4,785	M	2,918,311.99
6		บ้านก้างปลา	4,429	M	2,682,743.89
7	นาดวง	บ้านนาดอกคำ	5,087	M	2,275,129.74
8		บ้านท่าสะอาด	3,045	M	2,232,711.89
9	เขียงคาน	บ้านนาป่าหนาด	2,364	S	1,991,067.03
10		บ้านท่าบม	1,685	S	1,938,485.19
11		บ้านหินตั้ง	2,967	S	1,565,829.94
12		บ้านโสกใหม่	1,999	S	1,552,350.93
13	ปากชม	บ้านคอนสา	3,499	M	1,432,922.31
14		บ้านห้วยอาลัย	2,102	S	1,225,770.75
15		บ้านชมเจริญ	1,860	S	1,191,621.79
16	ด่านซ้าย	บ้านนาดี	1,914	S	1,170,027.72

ลำดับ	อำเภอ	ชื่อรพ.สต.	จำนวนประชากร UC ณ 1 เม.ย.66	ขนาด รพ.สต.	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 31 พค 66
17	ภูเรือ	บ้านร่องจิก	3,997	M	919,469.04
18	ท่าลี่	บ้านน้ำแคม	4,178	M	747,462.02
19		บ้านโคกใหญ่	2,599	S	717,321.20
20	วังสะพุง	บ้านทรายขาว	7,573	M	682,777.79
21		บ้านโคกมน	3,471	M	596,474.82
22		บ้านโคกขมิ้น	3,983	M	571,164.12
23		บ้านโนนวังแท่น	4,519	M	547,479.08
24	ภูกระดึง	บ้านผานกเค้า	2,879	S	527,213.57
25		บ้านห้วยส้มใต้	3,070	M	520,613.68
26	ภูหลวง	บ้านศรีอุบล	4,589	M	492,155.17
27	ผาขาว	พวยแดง	5,123	M	410,645.69
28		โนนป่าซาง	4,274	M	382,120.84
29	เอราวัณ	บ้านหัวฝาย	3,585	M	358,181.55
30		บ้านห้วยป่าน	4,014	M	327,789.01
31		บ้านพรประเสริฐ	3,239	M	216,272.21
รวม 12 อำเภอ		31 รพ.สต.		S=10/M=21	44,861,462.58

ที่มา : hfo.moph.go.th ข้อมูลรายงานการเงิน ณ 31 พฤษภาคม 2566



การบริหารจัดการแผนทางการเงิน PLANFIN

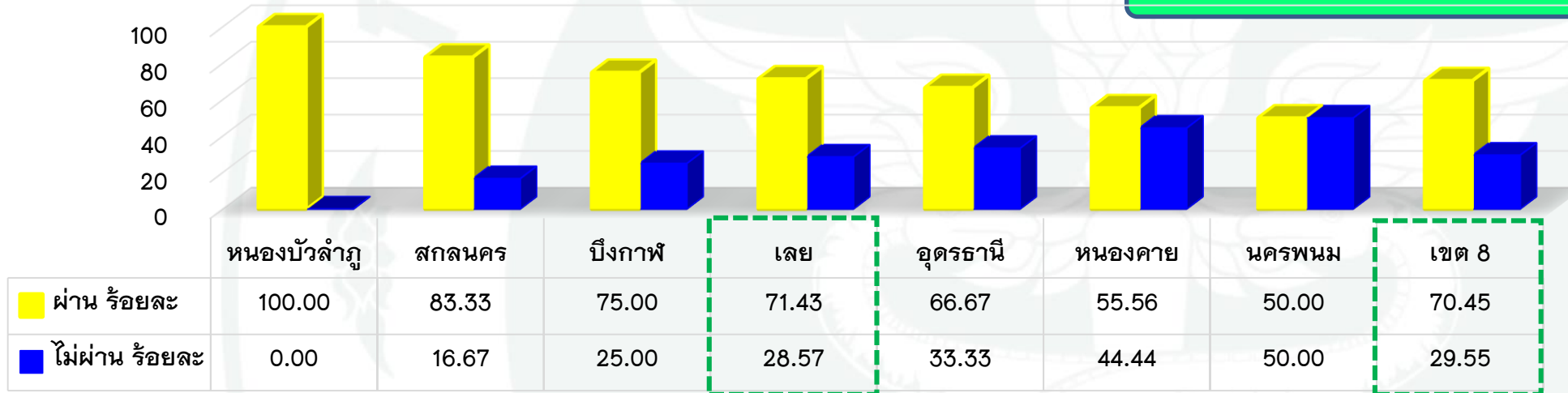
แผนการเงิน Planfin และผลการดำเนินงาน ของโรงพยาบาลในจังหวัดเลย

Planfin ครึ่งปีหลัง ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ รพ.นาด้วง, เชียงคาน, ปากชม, ภูเรือ, ผาขาว และเอราวัณ ซึ่งลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2566

(เป้าหมาย: ความต่าง +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : จำนวน รพ. ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 70



ข้อตรวจพบ ในการจัดทำแผน Planfin ที่หน่วยบริการทำแผนเกินดุล และมีแผนลงทุน > 20% EBITDA

1) ต้นทุน MC และ LC ส่วนใหญ่เกินแผน +/- เกินร้อยละ 5 2) การจัดเก็บรายได้ UC ส่วนใหญ่ต่ำกว่าแผน

3) ผลการดำเนินงานตามแผน มี รพ.ผ่านเกณฑ์ 10 แห่ง (71.43%) ไม่ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง (28.57%) ได้แก่ รพ.เชียงคาน, นาแห้ว, วังสะพุง และเอราวัณ

ข้อเสนอแนะ ให้มีการรายงานการจัดเก็บรายได้ จาก จัดเก็บรายได้ การเงิน บัญชี ในการประชุม คกก.บริหาร รพ.ทุกเดือน และควบคุมค่าใช้จ่ายตามหมวดที่ไม่ผ่านเกณฑ์



รายงานผลการเบิกจ่ายตามแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ของ รพ.ใน จ.เลย

ลำดับ	หน่วยบริการ	เงินลงทุนด้วยเงินบำรุง EMS ปี 2566	จำนวนการเบิกจ่าย ต.ค.65 - มิ.ย.66	คงเหลือ	ร้อยละเบิกจ่าย
1	เลย	4,641,055.00	1,488,815.00	3,152,240.00	32.08
2	นาด้วง	14,679,814.59	8,856,014.59	5,823,800.00	60.33
3	เชียงคาน	-	-	-	-
4	ปากชม	2,085,000.00	285,000.00	1,800,000.00	13.67
5	นาแห้ว	500,000.00	-	500,000.00	0.00
6	ภูเรือ	2,723,700.00	93,000.00	2,630,700.00	3.41
7	ท่าลี่	331,400.00	-	331,400.00	0.00
8	วังสะพุง	2,800,000.00	455,000.00	2,345,000.00	16.25
9	ภูกระดึง	942,000.00	942,000.00	-	100.00
10	ภูหลวง	2,811,000.00	1,343,000.00	1,468,000.00	47.78
11	ผาขาว	9,700,000.00	4,259,170.00	5,440,830.00	43.91
12	ด่านซ้าย	24,454,300.00	1,144,550.00	23,309,750.00	4.68
13	เอราวัณ	19,324,800.00	4,683,000.00	14,641,800.00	24.23
14	หนองหิน	1,068,500.00	401,900.00	666,600.00	37.61
รวม		86,061,569.59	23,951,449.59	62,110,120.00	27.83

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานขับเคลื่อนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของจังหวัดเลย

หน่วยงาน	จำนวนแห่ง	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
สสจ.	1	-	-	1
สสอ.	14	-	1	13
รพ.	14	3	11	-
รวม	29	3	12	14

รพ.ที่ติดตั้งเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ รพ.เลย, ด่านซ้าย และนาแห้ว สสจ. และสสอ. ในจังหวัด ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก อยู่ระหว่างกำหนด Spec และหาแหล่งงบประมาณ





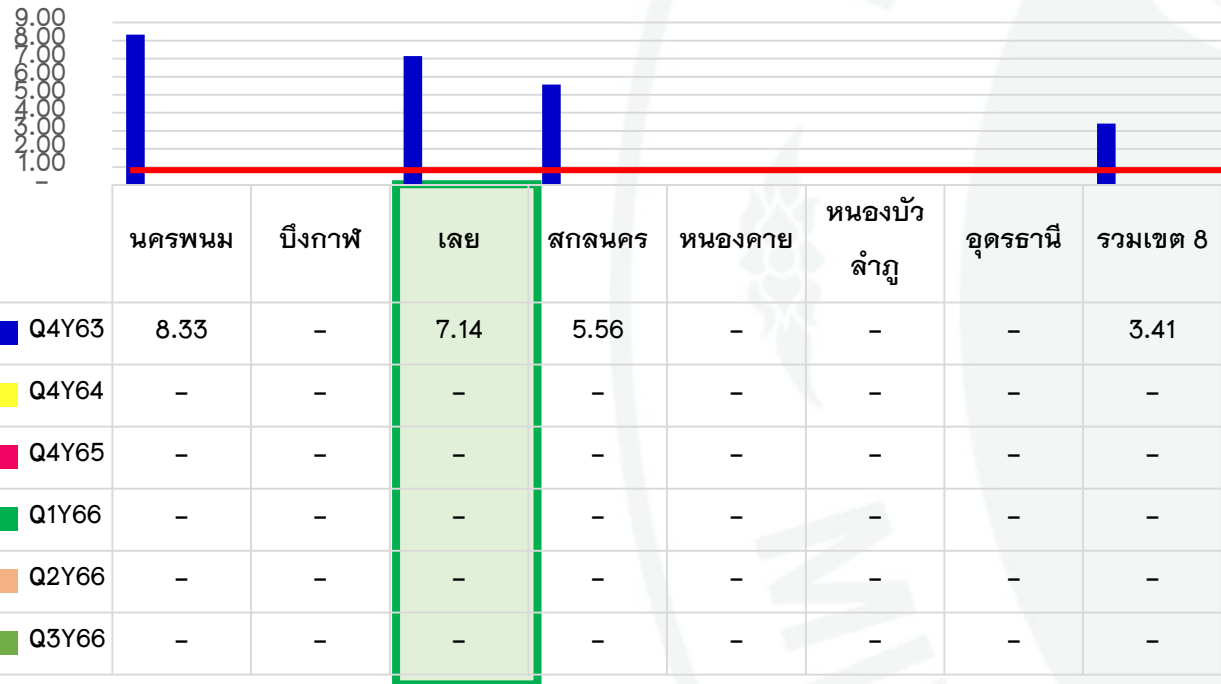
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เขต 8 ปี Q4Y63 – 30 มิ.ย.66

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**
เป้าหมาย : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2

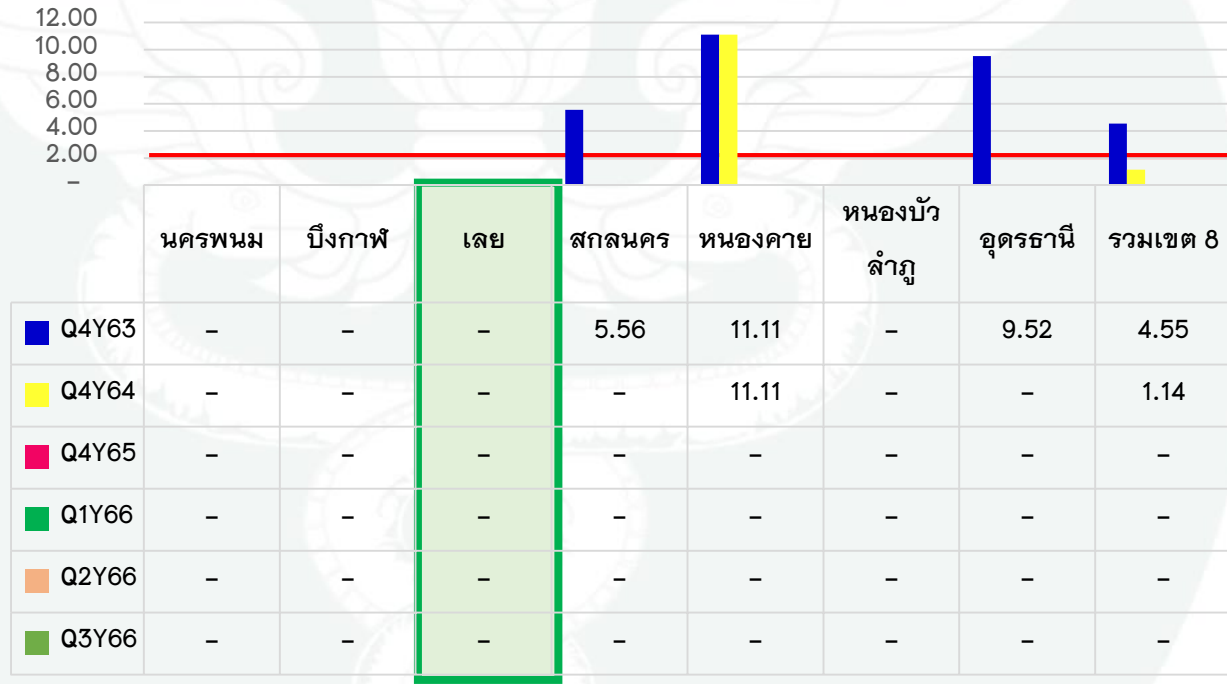
1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) จ.เลข

ณ 30 มิ.ย.66 = 0.00



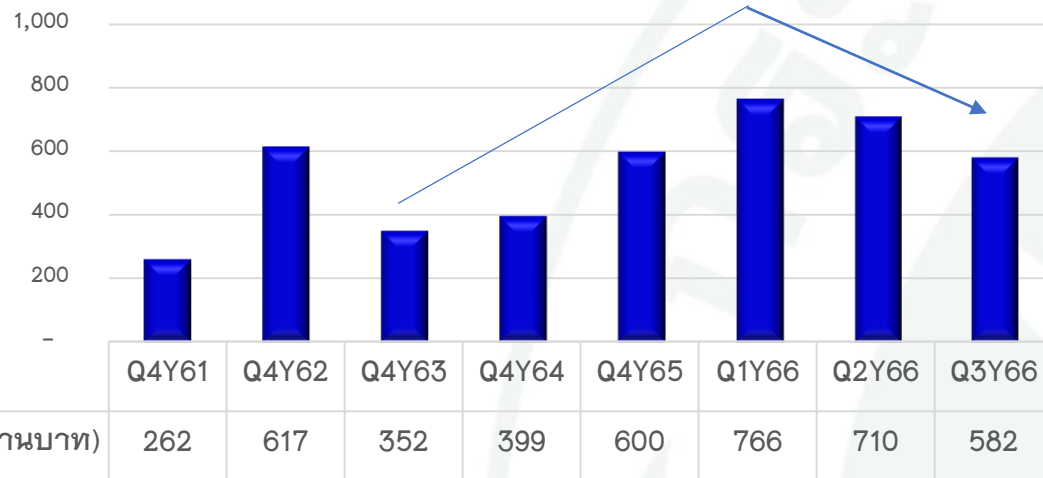
1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) จ.เลข

ณ 30 มิ.ย.66 = 0.00

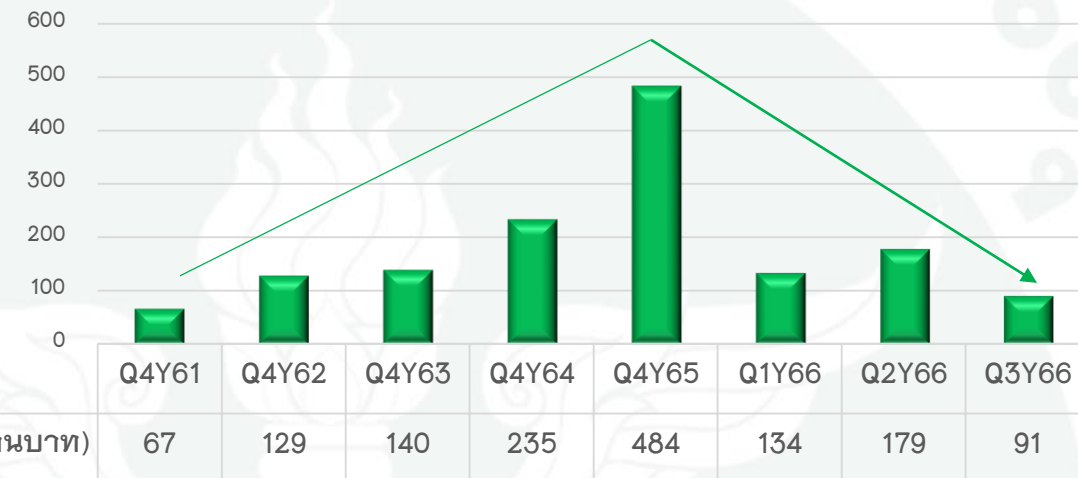


สภาพคล่องทางการเงิน Risk Score , ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)



ข้อสรุป

- ❖ ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี **ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 6 และระดับ 7**
- ❖ ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ลดลง รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ เป็นบวก
- ❖ กำไรสุทธิไม่รวมค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ลดลง ภาพรวมจังหวัดเป็นบวก EBITDA ติดลบ 4 แห่ง **นาแห้ว -2,022,365 บาท, ท่าลี่ -2,293,471บาท, วังสะพุง -6,762,083 บาท และผาขาว -1,027,336 บาท**
- ❖ โรงพยาบาลส่วนใหญ่ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด (Cash Ratio สูงกว่าเกณฑ์ > 0.80) ยกเว้น เลข 0.61, วังสะพุง 0.54 และด่านซ้าย 0.77



การเฝ้าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score)

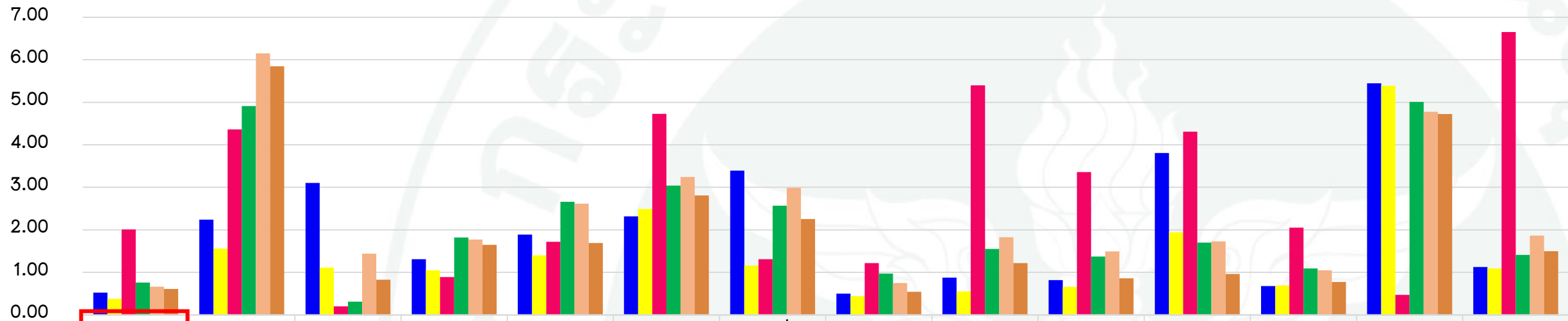
ตามเกณฑ์กระทรวงฯ และเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 **แสดง รพ. ที่มี NI และ EBITDA ติดลบ**

โรงพยาบาล	เกณฑ์กระทรวง NI						เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI & EBITDA)							
	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Risk Score	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Risk Score	EBITDA R8WAY	Risk Score
	>1.5	>1.0	>0.8			NI MOPH	>1.5	>1.0	>0.8			NI R8WAY		EBITDA R8WAY
เลย	1.77	1.55	0.61	219,688,450	16,995,287	1	1.72	1.50	0.59	211,191,839	63,819,237	1	98,919,537	1
นาคำ	6.96	6.70	5.85	60,962,486	7,051,110	0	4.48	4.32	3.77	55,338,089	-6,207,109	1	-3,194,670	1
เขียงคาน	2.44	2.02	0.82	28,078,655	-4,362,165	1	1.59	1.31	0.53	17,676,475	-20,442,002	2	-14,587,471	2
ปากชม	2.40	2.05	1.65	33,614,538	4,275,637	0	1.69	1.44	1.16	23,550,554	-7,159,250	1	-3,193,725	1
นาแก	2.54	2.29	1.69	11,506,405	-4,132,687	1	1.75	1.57	1.16	8,139,919	-8,975,535	1	-6,865,213	1
ภูเรือ	3.86	3.56	2.81	23,881,867	471,247	0	2.64	2.44	1.92	20,059,673	-7,148,182	1	-5,692,251	1
ท่าลี่	4.00	3.67	2.26	32,708,398	-3,991,422	1	2.92	2.67	1.64	28,696,285	-821,020	0	876,931	0
วังสะพุง	1.28	1.04	0.54	20,163,329	-15,734,094	3	1.08	0.87	0.45	6,920,359	-42,668,187	6	-33,696,175	5
ภูกระดึง	2.40	2.12	1.22	20,167,584	8,163,263	0	1.68	1.48	0.85	13,985,471	-3,082,053	1	-2,395,496	1
ภูหลวง	2.09	1.88	0.86	18,283,869	-856,459	1	1.64	1.48	0.67	13,729,442	-11,345,582	2	-9,943,849	2
ผาขาว	2.52	2.13	0.96	15,977,200	-3,972,426	1	1.39	1.18	0.53	7,506,477	-23,140,796	3	-20,195,706	3
ด่านซ้าย	1.37	1.22	0.77	18,067,039	-5,364,576	3	1.15	1.02	0.64	8,740,630	-11,374,473	3	-5,674,637	3
เอราวัณ	5.58	5.30	4.73	59,846,704	9,851,811	0	3.31	3.14	2.80	50,894,601	-20,306,605	1	-18,048,268	0
หนองหิน	2.63	2.30	1.50	19,402,920	1,989,805	0	1.78	1.56	1.01	13,813,088	-3,989,228	1	1,066,405	0

แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน Cash Ratio ปี 2563 – มิ.ย. 2566

(Cash>0.8)

ข้อมูล Cash Ratio รพท. และ รพช. ในจังหวัดเลย มี Cash Ratio > 0.8 จำนวน 11 แห่ง



	เลย	นาดัง	เชียงคาน	ปากชม	นาแห้ว	ภูเรือ	ท่าลี่	วังสะพุง	ภูกระดึง	ภูหลวง	ผาขาว	ด่านซ้าย	เกรวาร์ณ	หนองหิน
Q4Y63	0.52	2.24	3.10	1.31	1.89	2.32	3.39	0.50	0.88	0.82	3.81	0.68	5.45	1.13
Q4Y64	0.38	1.56	1.11	1.05	1.40	2.49	1.16	0.44	0.55	0.66	1.94	0.69	5.39	1.09
Q4Y65	2.01	4.36	0.20	0.89	1.72	4.73	1.31	1.22	5.40	3.36	4.31	2.05	0.47	6.65
Q1Y66	0.76	4.91	0.31	1.82	2.66	3.04	2.57	0.97	1.55	1.37	1.70	1.09	5.01	1.41
Q2Y66	0.66	6.15	1.44	1.77	2.62	3.24	2.99	0.75	1.82	1.49	1.73	1.05	4.78	1.86
Q3Y66	0.61	5.85	0.82	1.65	1.69	2.81	2.26	0.54	1.22	0.86	0.96	0.77	4.73	1.50

การเฝ้าระวัง และนำเสนอสถานการณ์ การเงินการคลัง ทุกเดือน



ปรับเกลี่ยเงิน CF 15% ระดับเขต 3.1 ลบ. ให้กับหน่วยบริการตามเกณฑ์ โดยเน้นหน่วยบริการที่มีแนวโน้มจะเกิดวิกฤติทางการเงิน **เลย เชียงคาน วังสะพุง และด่านซ้าย** ซึ่งใช้ข้อมูล Risk score NI และ cash ratio ใน จัดสรร การสนับสนุนค่า K และค่าใช้จ่ายแพทย์ภายในจังหวัด

การปรับเกลี่ยเงินกันระดับเขต ส่วนที่กันไว้ระหว่างปี 15% ให้หน่วยบริการในจังหวัดเลย

จังหวัด	CUP	รวมจำนวนเงิน (บาท)
เลย	เลย,รพท.	647,000.00
เลย	เชียงคาน,รพช.	645,001.21
เลย	วังสะพุง,รพช.	948,307.19
เลย	ด่านซ้าย,รพช.	482,060.00



วิเคราะห์ รพช.วังสะพุง ที่มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ณ 30 มิ.ย. 66 Risk Score NI R8WAY = 6 / EBITDA R8WAY = 5

ดัชนีสภาพ
คล่อง
ทางการเงิน

CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	EBITDA R8WAY
>1.5	>1.0	>0.8			
1.08	0.87	0.45	6,920,359	-42,668,187	-33,696,175

2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 2/2566

ผลคะแนนจาก 15 คะแนน

ระดับการประเมิน

F

เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด (เงินบำรุง) ไม่รวมเงินฝากงบประมาณ	หนี้สิน หมุนเวียน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	รวม เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ ยา	รวม เจ้าหนี้ค่าจ้างเหมา LAB, X-Ray	เจ้าหนี้ ค่ารักษาตามจ่าย
38,452,230	71,003,746	-32,551,517	27,779,465	22,159,312	46,370,759	13,480,652	524,023

➤ ข้อตรวจพบ

- แพทย์ลดลง และมีการสรุป Chart ช้า
- มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มทุกหมวด : วัสดุ : ค่าสาธารณูปโภค
: ค่าใช้จ่ายบุคลากร : ค่ายา : ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
: ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์
- มีเจ้าหนี้การค้า สูงกว่า รพ.ขนาดเดียวกัน

Productivity ดี อัตราครองเตียง 88.27%

จังหวัด ได้มีการช่วยเหลือเพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้ รพ.ฯ

- 1.ปรับเกลี่ย CF 85% จำนวนเงิน 2,944,568.06 บาท ณ 29 ธ.ค.65
- 2.ปรับเกลี่ย CF 15% จำนวนเงิน 948,307.19 บาท ณ 10 ก.ค.66



ลูกหนี้ค่ารักษา และระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บรายได้ สิทธิ UC, ขรก., ประกันสังคม

โรงพยาบาล	เปรียบเทียบข้อมูล ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ตั้งแต่ปี Q4Y63 - Q3Y66						ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บ (มิ.ย.66)		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	Q3Y66	UC 60 วัน	ขรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
เลย	225,659,106	223,673,282	222,733,169	271,057,222	252,972,494	256,670,052	73	101	84
น่าน	6,093,851	18,095,325	3,077,092	4,558,154	5,349,188	4,300,138	29	67	97
เชียงใหม่	6,105,523	23,349,100	13,579,656	17,842,878	13,944,626	15,381,145	59	85	141
ปากชม	4,679,938	10,109,847	4,730,830	6,926,011	7,599,963	7,479,305	27	97	90
น่าน	1,683,644	3,377,331	1,866,093	2,427,920	2,262,111	2,120,062	20	57	83
ภูเรือ	2,548,901	5,881,446	3,339,117	4,377,794	4,729,082	4,542,086	24	82	89
ท่าลี่	4,586,318	13,959,650	15,452,909	12,963,941	13,872,169	14,781,105	92	124	140
วังสะพุง	13,517,616	39,359,588	29,259,619	31,314,671	33,222,280	27,779,465	62	114	150
ภูกระดึง	3,130,906	9,532,093	3,225,731	5,268,202	4,852,374	4,923,002	29	74	186
ภูหลวง	3,715,818	16,090,062	21,098,718	21,375,439	12,498,427	11,032,111	145	327	79
ผาขาว	3,408,933	18,199,768	4,966,891	4,615,988	4,450,979	4,218,945	30	60	112
ด่านซ้าย	6,756,851	10,931,928	19,763,231	15,424,052	16,061,084	17,216,203	67	111	87
เอราวัณ	7,305,118	13,131,769	3,786,735	6,236,397	4,746,729	4,848,749	37	82	177
หนองหิน	2,142,435	8,606,406	6,708,016	7,838,566	6,604,779	6,920,938	55	211	114
รวมจังหวัด	291,334,956	414,297,593	353,587,806	412,227,235	383,166,286	382,213,307	ผ่าน 9 แห่ง	ผ่าน 2 แห่ง	ผ่าน 9 แห่ง

ข้อตรวจพบ

รพ. ส่วนใหญ่ มีระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล สิทธิ ขรก. สูงเกินเกณฑ์

สาเหตุ

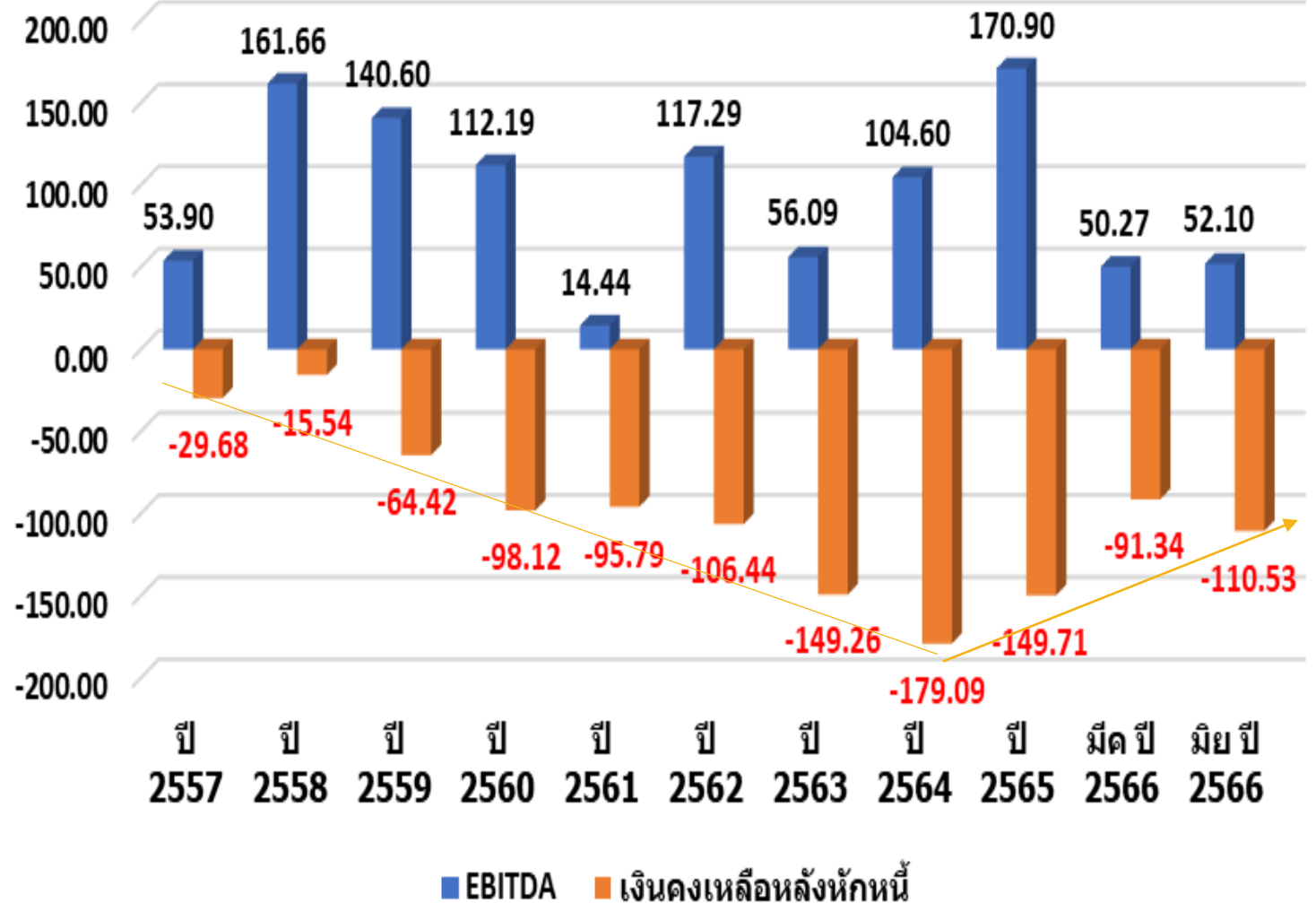
1. การ Mapping สิทธิผิด ไม่ครบถ้วน ถูกต้อง ส่งผลให้การรับรู้ลูกหนี้ผิดประเภท และมีผลกับการตัดลูกหนี้แต่ละกองทุน
2. ขาดการประสานงานระบบการส่งต่อข้อมูลระหว่างศูนย์จัดเก็บและงานบัญชี เพื่อนำมาข้อมูลมาตั้งลูกหนี้
3. การแก้ไขข้อมูลการติด C / Deny ล่าช้า, ไม่มีผู้กำกับ/ติดตามข้อมูลการเรียกเก็บแต่ละกองทุนอย่างสม่ำเสมอ

โอกาสในการพัฒนา กำหนดผู้รับผิดชอบ กำกับ/ติดตาม ข้อมูลการเรียกเก็บแต่ละกองทุน จัดหาโปรแกรมช่วยตรวจสอบลูกหนี้, ปรับ Flow chart เรียกเก็บรายได้ ให้ครบถ้วน ทุกกองทุน และถูกต้องตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข วิธีการจ่ายชดเชยฯ พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานเรียกเก็บแต่ละกองทุนฯ รายงานข้อมูลให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน

แนวโน้มเงินคงเหลือหลังหักหนี้ โรงพยาบาลเลย จำแนกรายปี

หน่วย : ล้านบาท

	EBITDA	เงินคงเหลือหลังหักหนี้
ปี 2557	54	-30
ปี 2558	162	-16
ปี 2559	141	-64
ปี 2560	112	-98
ปี 2561	14	-96
ปี 2562	117	-106
ปี 2563	56	-149
ปี 2564	105	-179
ปี 2565	171	-150
มีค ปี 2566	50	-91
มิย ปี 2566	52	-111



วิเคราะห์ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และเงินคงเหลือหลังหักหนี้ รพ.เลย

ลูกหนี้ตามสิทธิ	ลูกหนี้ ณ 31 ม.ค.66 (ตรก.รอบ1)	ลูกหนี้ ณ 30 มิ.ย.66 (ตรก.รอบ2)	ผลต่าง
สิทธิ EMS	622,000	462,550	-159,450
สิทธิ UC	158,726,206	118,128,430	-40,597,776
สิทธิ ปกส.	14,474,465	14,171,314	-303,151
สิทธิ ขรก.	50,795,267	49,342,624	-1,452,643
สิทธิ ต่างด้าว/สถานะสิทธิ	6,448,027	6,043,724	-404,302
สิทธิ ชำระเงิน	25,251,934	29,598,407	4,346,473
สิทธิ ต้นสังกัด	1,585,974	1,597,019	11,045
สิทธิ พรบ.	8,948,060	11,675,076	2,727,016
สิทธิ อปท.	21,790,524	25,650,907	3,860,383
รวมลูกหนี้ รพ.เลย	288,642,456	256,670,052	-31,972,404

ข้อตรวจพบ

- ❖ ลูกหนี้ชำระเงิน, ต้นสังกัด, พรบ. และ อปท. มียอดลูกหนี้เพิ่มขึ้น

โอกาสพัฒนา

- ❖ ทบทวนการกำหนดอัตราค่ารักษาพยาบาลใน Hosxp
- ❖ การแก้ไขการติด C , V , D ภายใน 5 วันทำการ
- ❖ ตรวจสอบยืนยันยอดลูกหนี้ระหว่างศูนย์จัดเก็บกับงานบัญชี
- ❖ พัฒนาการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล เพื่อเพิ่มกระแสเงินสด

การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.เลย

A
12
แห่ง

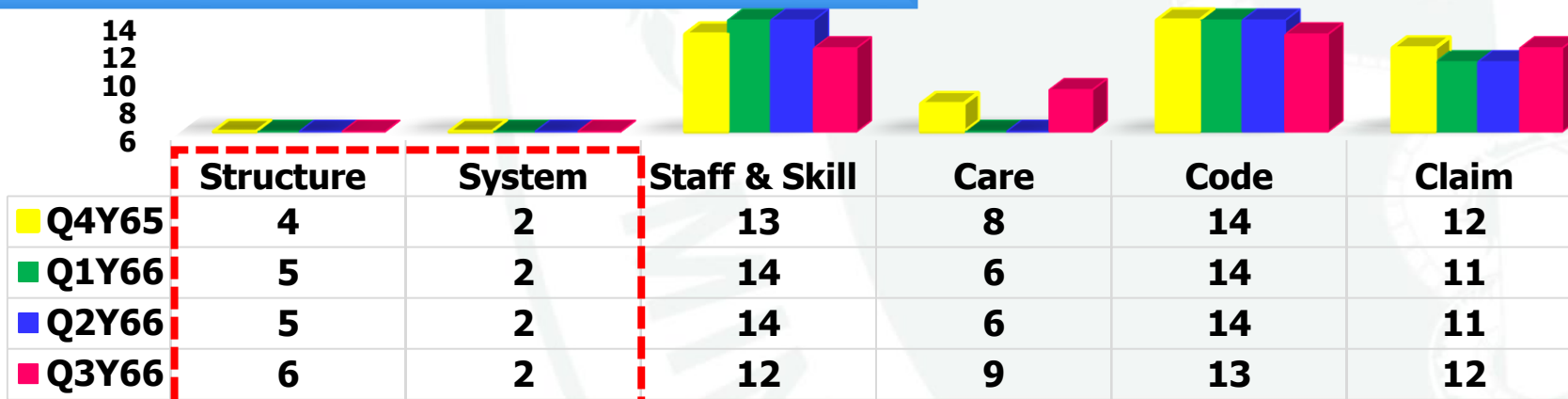
B
2
แห่ง

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.เลย
ไตรมาส 3 ประจำปี 2566 คะแนนจากการประเมินตนเอง

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 90



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



ข้อเสนอแนะ

- ❖ มีระบบ Internal Audit
สรุปวิเคราะห์ก่อนส่งเบิกชดเชย
- ❖ พัฒนาระบบจัดเก็บรายได้ โดยการมีส่วนร่วม
กับสหสาขาวิชาชีพ ให้ครอบคลุมทุกกองทุน
- ❖ การแก้ไขการติด C , V , D
- ❖ ทบทวนการให้สิทธิ และยืนยันยอดลูกหนี้ระหว่าง
ศูนย์จัดเก็บกับงานบัญชี



การเรียกเก็บชดเชยจากกองทุนย่อย ของหน่วยบริการใน จ.เลย

ผลงานคัดกรองมะเร็งลำไส้ (Fit Test)

จังหวัด	ปชก 50+ปี	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
หนองคาย	176,859	9,149	548,940	3.10
หนองบัวลำภู	169,070	7,086	425,160	2.51
อุดรธานี	518,753	22,998	1,379,880	2.49
บึงกาฬ	129,671	4,143	248,580	1.92
สกลนคร	368,756	10,809	648,540	1.76
เลย	229,413	6,345	380,700	1.66
นครพนม	228,003	5,502	330,120	1.45
รวมเขต 8	1,820,525	66,032	3,961,920	2.18

ผลงาน Palliative Care

จังหวัด	ปชก UC	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
สกลนคร	852,200	11,130	15,614,500	18.32
นครพนม	535,388	5,918	8,329,000	15.56
บึงกาฬ	328,129	2,406	3,683,500	11.23
อุดรธานี	1,159,058	10,301	13,904,500	11.17
เลย	504,700	3,776	5,013,250	9.93
หนองคาย	378,925	1,848	2,196,000	5.80
หนองบัวลำภู	383,496	485	815,250	2.13
รวมเขต 8	4,141,896	35,864	49,556,000	11.96

ผลงานคัดกรองปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย-สุขภาพจิต

จังหวัด	ปชก 15 ปี ขึ้นไป	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
อุดรธานี	1,318,372	287,686	40,548,900	30.76
นครพนม	600,936	120,688	16,840,200	28.02
บึงกาฬ	348,511	54,343	7,618,730	21.86
สกลนคร	959,487	142,831	19,858,090	20.70
หนองคาย	435,667	56,858	7,780,310	17.86
หนองบัวลำภู	427,625	44,313	6,161,200	14.41
เลย	536,451	41,438	5,796,170	10.80
รวมเขต 8	4,627,049	748,157	104,603,600	22.61

➤ โอกาสในการพัฒนา

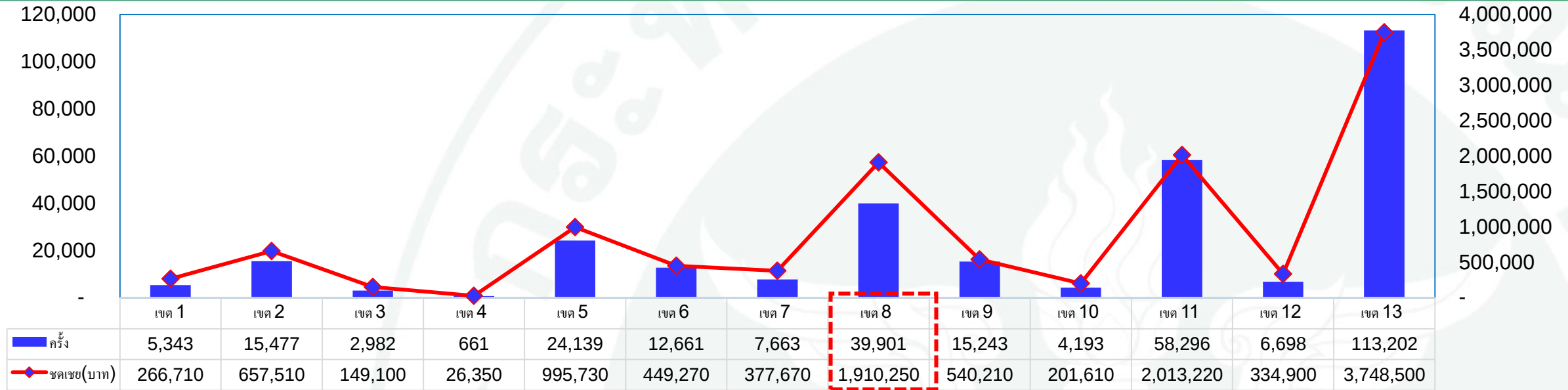
- เพิ่มผลงานการคัดกรองสุขภาพกาย-สุขภาพจิต
- เพิ่มผลงานคัดกรองมะเร็งลำไส้ (Fit Test)
- เพิ่มผลงาน Telemedicine

หมายเหตุ : จว.ที่มี รพ.สต.ถ่ายโอน ยังไม่ได้รับการโอนเงิน ทำให้ผลงานต่ำ

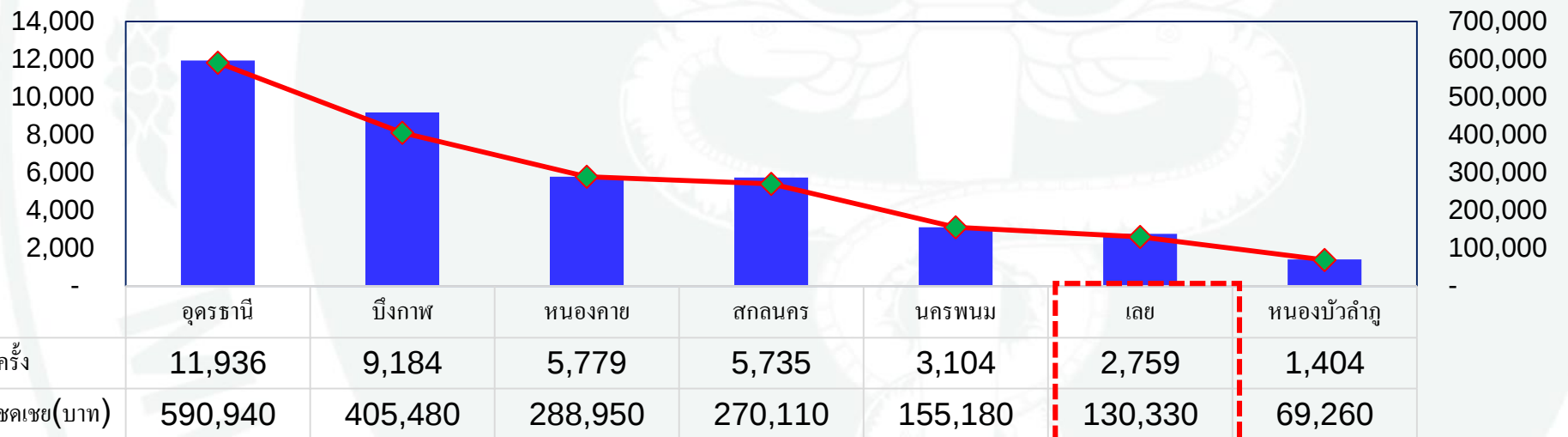
ที่มา : https://udonthani.nhso.go.th/mis_hos/#/Central

ข้อมูล ณ 3 กรกฎาคม 2566

การให้บริการและการเรียกเก็บ Telemedicine ปีงบฯ64-66 เปรียบเทียบรายเขต/จังหวัด



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ
นครพนม	47
บึงกาฬ	33
อุดรธานี	32
หนองคาย	24
สกลนคร	18
เลย	16
หนองบัวลำภู	4
ภาพรวมเขต 8	174



จำนวนที่ส่งขอรับชดเชย

ที่มา : สปสช.เขต 8 อุดรธานี ณ 27 มิถุนายน 2566

การให้บริการทันตกรรม ของหน่วยบริการใน จ.เลย

ผลงานบริการทันตกรรมสำหรับเด็ก 2-5 ปี

จังหวัด	รวม (ครั้ง)
เลย	327
อุดรธานี	288
สกลนคร	236
นครพนม	164
หนองคาย	160
บึงกาฬ	49
หนองบัวลำภู	25
รวม	1,249

ผลงานร้อยละหญิงตั้งครรภ์ที่ได้รับการทันตกรรม

จังหวัด	B	A	อัตรา
เลย	1,502	1,390	92.54
หนองคาย	807	740	91.70
นครพนม	1,168	1,061	90.84
สกลนคร	1,523	1,375	90.28
บึงกาฬ	612	552	90.20
อุดรธานี	2,000	1,761	88.05
หนองบัวลำภู	406	230	56.65
รวม	8,018	7,109	88.66

ผลงานร้อยละผู้สูงอายุที่ได้รับการทันตกรรม

จังหวัด	B	A	ร้อยละ
อุดรธานี	238,230	133,828	56.18
นครพนม	102,338	56,321	55.03
เลย	115,576	57,476	49.73
หนองคาย	78,645	33,501	42.6
หนองบัวลำภู	80,359	13,296	16.55
บึงกาฬ	60,002	9,396	15.66
สกลนคร	172,137	21,264	12.35
รวม	847,287	325,082	38.37

- ชื่นชม ผลงานทันตกรรมในหญิงตั้งครรภ์
- โอกาสในการพัฒนา
- เพิ่มผลงานการให้บริการทันตกรรมในเด็ก และ ผู้สูงอายุ

B หมายถึง จำนวนหญิงตั้งครรภ์ในเขตรับผิดชอบที่คลอดในปีงบประมาณ มีประวัติย้อนหลังของการตั้งครรภ์ครั้งนี้ที่ได้ตรวจทั้งปาก+วางแผน ที่ลงแฟ้ม dental
A หมายถึง หญิงตั้งครรภ์ตามตัวหาร ที่มีรหัสเหตุการณ์ทันตกรรม (ไม่รวมครั้งที่มิตรวจฟันอย่างเดียว)

B หมายถึง จำนวนประชากรอายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไปในเขตรับผิดชอบ
A หมายถึง จำนวนประชากรอายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไปในเขตรับผิดชอบ ที่มีรหัสเหตุการณ์ทันตกรรม (หากเป็นงานตรวจนับเฉพาะตรวจทั้งปาก+วางแผน)

โอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้ค่ารักษาพยาบาล IP

เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม ของโรงพยาบาลในจังหวัดเลย

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	Sum AdjRw		เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม		ค่า K	Base Rate IP UC	ประมาณการ จำนวนเงิน ก่อนหักเงินเดือน
		2565Q2	2566Q2	ค่ากลางกลุ่ม	ผลเปรียบเทียบ ค่ากลาง			
รพร.ด่านซ้าย	รพช. M2 B<=100	1,806.95	2,138.73	3,083.96	-945.23	1.20	8,569	-8,099,676
รพ.เอราวัณ	รพช. F2 P30,000-60,000	1,037.36	864.31	1,043.06	-178.75	1.25	8,926	-1,595,523

ลำดับ	โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	อัตราครองเตียง	SumAdjRW	CMI	เกณฑ์
1	รพ.ปากชม	F2	34	97.68	2390.92	0.71	0.6
2	รพ.เลย	S	502	88.98	48234.7	1.46	1.2
3	รพ.เชียงคาน	F2	64	83.42	2539.19	0.59	0.6
4	รพ.วังสะพุง	M2	113	82.94	6236.99	0.81	0.8
5	รพ.ภูกระดึง	F2	42	80.46	1578.61	0.50	0.6
6	รพ.นาด้วง	F2	40	80.43	1678.16	0.62	0.6
7	รพ.สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย	M2	60	80.12	2943.55	0.78	0.8
8	รพ.ผาขาว	F2	40	76.05	1727.09	0.60	0.6
9	รพ.ภูหลวง	F2	42	67.57	1877.08	0.63	0.6
10	รพ.เอราวัณ	F2	38	64.59	1315.46	0.54	0.6
11	รพ.ภูเรือ	F2	32	64.02	1261.66	0.60	0.6
12	รพ.ท่าลี่	F2	45	59.12	1515.79	0.60	0.6
13	รพ.หนองหิน	F2	33	56.82	1083.89	0.57	0.6
14	รพ.นาแห้ว	F3	30	32.82	653.712	0.65	0.6

➤ ข้อตรวจพบ

จ.เลย มี รพ.2 แห่ง ที่ผลงานบริการ SumAdjRW ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม ได้แก่ รพร.ด่านซ้าย และ รพ.เอราวัณ

➤ ข้อเสนอแนะโอกาสในการเพิ่มรายได้

1. กำกับ ผลงานบริการ IP ให้ไม่ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม
2. ใช้ทรัพยากรที่มีก่อให้เกิด Productivity
3. Audit Charge ให้ถูกต้อง และจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน



ผลงานบริการ IP – UC เทียบกับยอดการันตีขั้นต่ำ (Q3 > 75%)

HNAME	ยอดการันตี IP 01 ปี 66	รวมได้รับโอน IP 01 ตค 65-มิย 66	ร้อยละ เทียบ ยอดการันตี
รพ.วังสะพุง	20,956,532.52	31,495,889.82	150.29
รพ.ภูเรือ	5,094,054.24	7,479,179.73	146.82
รพ.นาด้วง	7,330,647.19	10,503,481.99	143.28
รพ.ด่านซ้าย	12,085,876.39	15,774,912.37	130.52
รพ.ภูหลวง	8,844,786.90	11,508,156.82	130.11
รพ.ปากชม	15,114,251.00	16,623,687.55	109.99
รพ.หนองหิน	5,880,704.35	6,131,219.54	104.26
รพ.เลย	184,745,166.89	171,243,278.03	92.69
รพ.ภูกระดึง	8,303,476.67	7,111,793.84	85.65
รพ.เขียงคาน	13,122,985.69	11,053,364.53	84.23
รพ.ผาขาว	11,711,473.03	9,546,652.46	81.52
รพ.ท่าลี่	6,954,753.38	4,608,644.09	66.27
รพ.เอราวัณ	11,447,365.46	6,287,643.00	54.93
รพ.นาแห้ว	5,315,882.70	2,209,783.34	41.57



ข้อตรวจพบ

รพ.3 แห่ง มีผลงานบริการ IP UC ต่ำกว่ายอดการันตี ได้แก่ รพ.ท่าลี่ , เอราวัณ , นาแห้ว

ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

โรงพยาบาล	เปรียบเทียบเจ้าหนี้การค้า				Cash Ratio (Q3Y66)	ระยะเวลาชำระหนี้
	Q4Y65	Q3Y66	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ร้อยละ เพิ่ม/ลด		IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน
เลข	212,485,964	193,917,984	-18,567,981	-9.58	0.61	186
นาดัง	2,666,657	6,564,639	3,897,982	59.38	5.85	83
เชียงใหม่	9,073,049	14,414,472	5,341,424	37.06	0.82	97
ปากชม	13,555,111	10,382,992	-3,172,119	-30.55	1.65	130
นาแห้ว	1,863,280	3,716,368	1,853,088	49.86	1.69	97
ภูเรือ	2,678,406	5,039,848	2,361,442	46.86	2.81	99
ท่าลี่	10,179,288	8,256,572	-1,922,716	-23.29	2.26	116
วังสะพุง	57,903,258	46,370,759	-11,532,499	-24.87	0.54	201
ภูกระดึง	9,098,749	10,678,217	1,579,468	14.79	1.22	226
ภูหลวง	8,875,154	8,761,865	-113,289	-1.29	0.86	174
ผาขาว	13,941,494	3,738,769	-10,202,725	-272.89	0.96	87
ด่านซ้าย	36,892,804	31,761,005	-5,131,800	-16.16	0.77	306
เอราวัณ	7,952,499	7,508,633	-443,866	-5.91	4.73	113
หนองหิน	4,905,444	6,153,423	1,247,980	20.28	1.50	161
รวมจังหวัด	392,071,157	357,265,546	-34,805,611	-9.74		ผ่าน 2 แห่ง

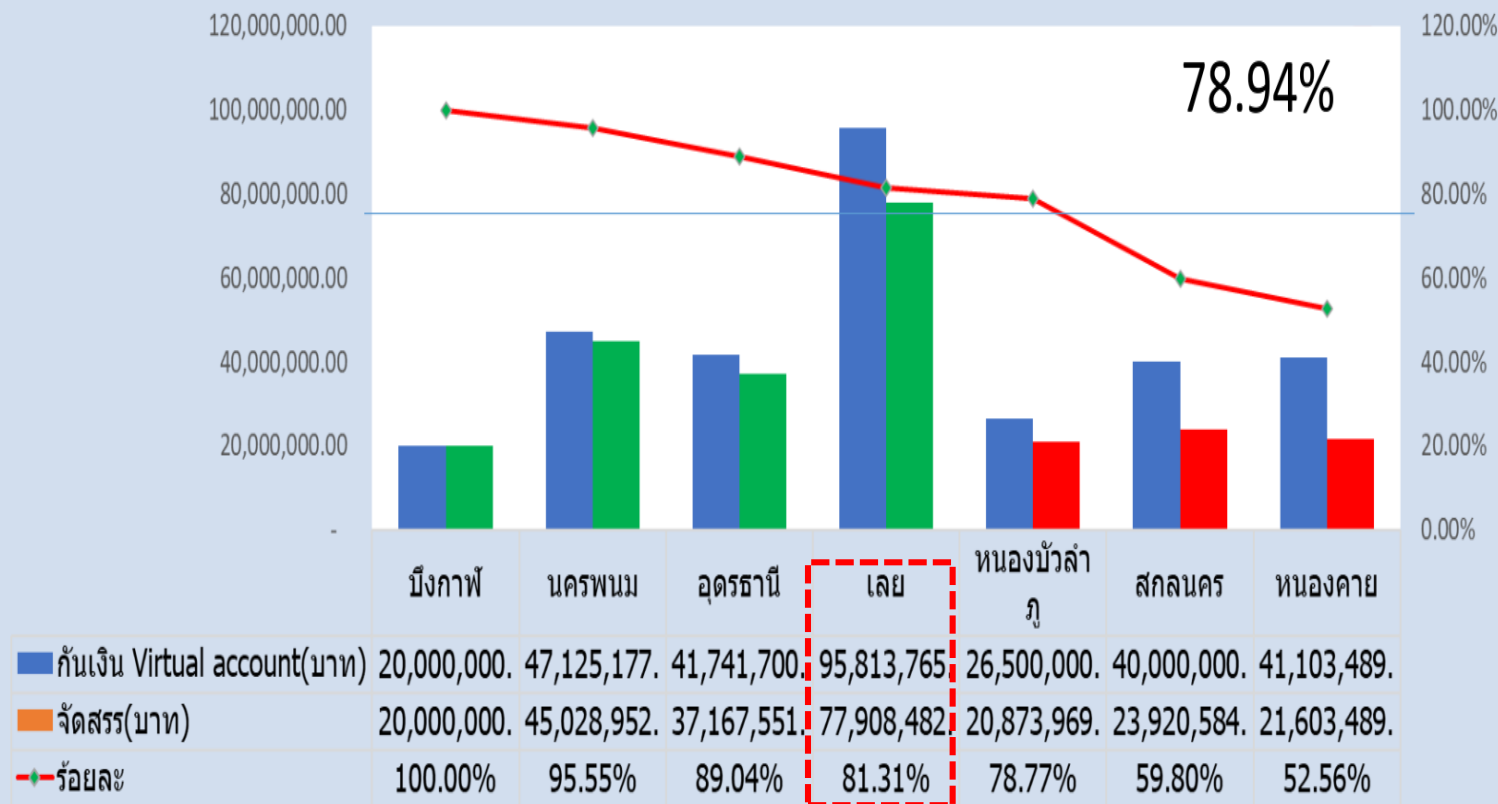
ข้อตรวจพบ : รพ.มี Cash Ratio ดี แต่ชำระหนี้ช้า มีระยะเวลาชำระหนี้ยังสูงเกินเกณฑ์ ใน รพ.ภูเรือ, ท่าลี่ และเอราวัณ

ข้อเสนอแนะ : ตรวจสอบเจ้าหนี้ วางแผน และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้



ผลการเบิกจ่ายเงินกันตามจ่าย Virtual Account ไตรมาส 2/2566 ณ วันที่ 27 มิ.ย. 66

ร้อยละการเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส Q1 $\geq 25\%$ Q2 $\geq 50\%$ **Q3 $\geq 75\%$** Q4 = 100% ณ 31 สิงหาคม 2566



ลูกหนี้ค่ารักษา UC นอก CUP ในจังหวัด
ณ 30 มิถุนายน 2566

โรงพยาบาล	จำนวนเงิน
เลย	6,391,769
นาค้าง	57,252
เชียงคาน	218,878
ปากชม	299,442
นาแห้ว	57,452
ภูเรือ	63,332
ท่าลี่	103,220
วังสะพุง	0
ภูกระดึง	176,012
ภูหลวง	254,539
ผาขาว	29,700
ด่านซ้าย	1,273,917
เอราวัณ	397,320
หนองหิน	802,671
รวมจังหวัด	10,125,504

ข้อเสนอแนะ

- ❖ งานประกัน สสจ. เร่งรัดการจัดสรร VA ให้ได้ตามเป้าหมาย ไตรมาส 4/2566 ภายใน 31 ส.ค.66
- ❖ รพ.วังสะพุง ตรวจสอบข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษา นอก CUP ในจังหวัด

ข้อมูล ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2566



หนังสือการเภสัชกรรม ภาพรวมเขต 8 ปี 2564-2566 (ณ 30 มิถุนายน 2566)

จังหวัด	หนี้ปี 2564	หนี้ปี 2565	หนี้ปี 2566	รวมหนี้ ปี 2564-2566
อุดรธานี	-	13,570,147	44,214,240	57,784,387
สกลนคร	-	12,024,369	34,898,986	46,923,355
เลย	0	10,344,615	30,382,954	40,821,828
หนองคาย	-	3,242,599	8,522,296	11,764,895
หนองบัวลำภู	-	-	9,150,431	9,150,431
นครพนม	-	77,986	8,372,337	8,450,322
บึงกาฬ	-	-	3,504,890	3,504,890
ภาพรวมเขต 8	94,258	39,259,717	139,046,134	178,400,109

หมายเหตุ : หนี้ปี 64 รพร.ด้านซ้าย จ.เลย เลขที่บิล 3010040883 ลงวันที่ 23 ก.ย.64 จำนวน 94,258 บาท
จ่ายเช็คแล้ว เลขที่ 10175838 ลว. 6 มิ.ย.66 ส่งเช็คให้องค์การเภสัชกรรม เมื่อวันที่ 10 ก.ค.66

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม และหน่วยบริการ
ในเขตสุขภาพที่ 8 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

หนังสือการเภสัชกรรม ปี 2564-2566 คงเหลือ ณ 30 มิถุนายน 2566

ลำดับ	รพ.	หนี้ปี 2564	หนี้ปี 2565	หนี้ปี 2566	รวมหนี้ ปี 2564 - 2566
1	เลย	-	-	13,707,960	13,707,960
2	นาดวง	-	2,247	212,120	214,367
3	เขียงคาน	-	-	645,052	645,052
4	ปากชม	-	30,569	1,875,337	1,905,906
5	นาแห้ว	-	-	173,317	173,317
6	ภูเรือ	-	-	845,431	845,431
7	ท่าลี่	-	-	1,291,848	1,291,848
8	วังสะพุง	-	4,410,036	5,689,142	10,099,178
9	ภูกระดึง	-	1,183,766	878,415	2,062,181
10	ภูหลวง	-	50,241	832,968	883,209
11	ผาขาว	-	-	161,942	161,942
12	ด่านซ้าย	0	4,505,614	3,043,871	7,643,743
13	เอราวัณ	-	-	624,049	624,049
14	หนองหิน	-	162,144	401,502	563,646
ภาพรวม จ.เลย		94,258	10,344,615	30,382,954	40,821,828

ข้อเสนอแนะ

❖ รพ.นาดวง,ปากชม,
วังสะพุง,ภูกระดึง,
ภูหลวง,ด่านซ้าย
และหนองหิน
วางแผนการจ่าย
ชำระหนี้ปี 2565

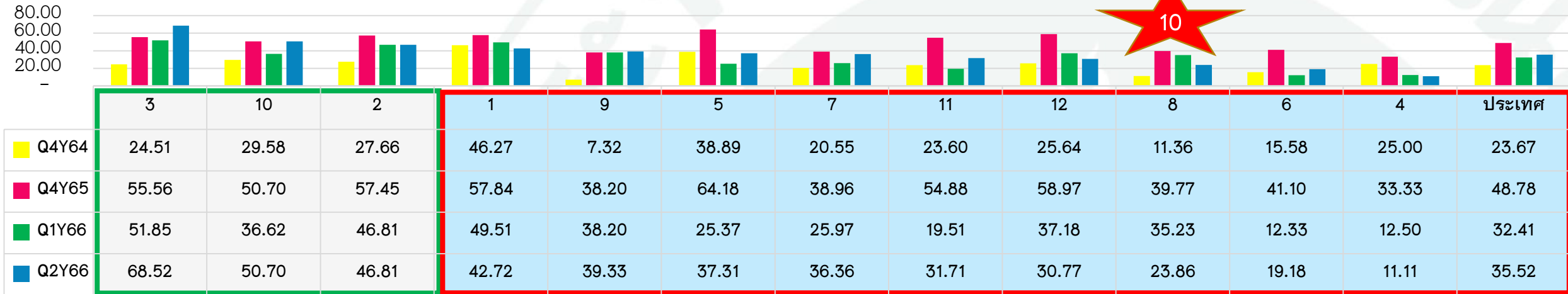




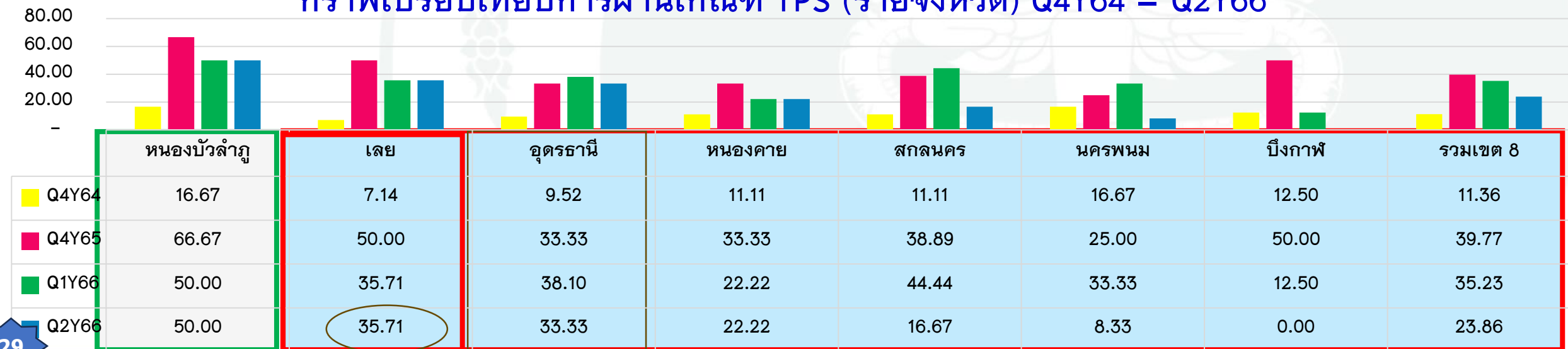
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q2Y66

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q2Y66

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q2Y66



ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y63–Q2Y66

โรงพยาบาล	Grading TPS Q4Y63 – Q2Y66				
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66
	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
เลย	B	C	B	C	C
นาค้าง	D	C	A	B	A
เชียงคาน	F	C	A	D	C
ปากชม	D	D	B	C	B
นาแก	C	D	C	B	C
ภูเรือ	A	D	A	B	B
ท่าลี่	F	B	A	A	C
วังสะพุง	F	F	C	B	F
ภูกระดึง	C	D	C	C	B
ภูหลวง	A	F	C	C	C
ผาขาว	B	C	C	C	C
ด่านซ้าย	D	F	B	C	C
เอราวัณ	D	C	D	D	F
หนองหิน	C	D	F	D	B

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

รพ.ที่ผ่าน TPS ณ Q2Y66

มี 5 แห่ง จาก 14 แห่ง

- 1.รพ.นาค้าง ระดับ A
- 2.รพ.ปากชม ระดับ B
- 3.รพ.ภูเรือ ระดับ B
- 4.รพ.ภูกระดึง ระดับ B
- 5.รพ.หนองหิน ระดับ B



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score จ.เลข ณ 30 มิ.ย.2566

โรงพยาบาล	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ผลงาน	ค่ากลาง Q2Y66	ผลงาน	ค่ากลาง Q2Y66	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน ผ่าน 9 แห่ง	60 วัน ผ่าน 2 แห่ง	120 วัน ผ่าน 9 แห่ง	60 วัน ผ่าน 6 แห่ง		ผ่าน 1 แห่ง
เลย	5.56	13.53	1.58	4.25	186	0.61	73	101	84	50	1 C-	ไม่ผ่าน
นาค้าง	14.45	15.95	6.36	7.08	83	5.85	29	67	97	52	0 B-	ไม่ผ่าน
เชียงใหม่	1.31	17.24	-2.57	8.32	97	0.82	59	85	141	66	1 D	ไม่ผ่าน
ปากชม	9.01	17.24	4.17	8.32	130	1.65	27	97	90	87	0 C-	ไม่ผ่าน
นาแก	-4.6	15.99	-12.16	5.67	97	1.69	20	57	83	61	1 C	ไม่ผ่าน
ภูเรือ	3.24	15.95	0.82	7.08	99	2.81	24	82	89	72	0 C-	ไม่ผ่าน
ท่าลี่	-3.69	15.95	-6.75	7.08	116	2.26	92	124	140	54	1 D	ไม่ผ่าน
วังสะพุง	-3.14	14.48	-6.51	5.32	201	0.54	62	114	150	72	3 F	ไม่ผ่าน
ภูกระดึง	13.08	15.95	12.35	7.08	226	1.22	29	74	186	95	0 C-	ไม่ผ่าน
ภูหลวง	0.80	15.95	-1.43	7.08	174	0.86	145	327	79	87	1 D	ไม่ผ่าน
ผาขาว	-1.17	17.24	-5.69	8.32	87	0.96	30	60	112	55	1 B	ผ่าน
ด่านซ้าย	0.25	11.68	-4.5	2.17	306	0.77	67	111	87	54	3 C-	ไม่ผ่าน
เอราวัณ	16.86	17.24	8.17	8.32	113	4.73	37	82	177	59	0 C-	ไม่ผ่าน
หนองหิน	13.99	15.95	2.39	7.08	161	1.50	55	211	114	106	0 C-	ไม่ผ่าน



สรุปการประเมินการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ จังหวัดเลย

ลำดับ	มาตรการ	รายการ	เป้าหมาย	เลข	หมายเหตุ
1	มาตรการที่ 1 พัฒนาระบบบัญชี	1) การพัฒนาระบบบัญชี	≥ ร้อยละ 95	100%	ผ่าน
2	มาตรการที่ 2 การจัดสรรเงินอย่าง เพียงพอ	2) ร้อยละของหน่วยบริการ มีแผนทางการเงิน (Planfin) มีรายได้ มากกว่าค่าใช้จ่าย		100%	ผ่าน
		3) ร้อยละของหน่วยบริการเมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน (Planfin) ไม่มีแผนฯ ที่เป็นความเสี่ยง แบบที่ 4,5,6,7	≥ ร้อยละ 95	100%	ผ่าน
3	มาตรการ 3 ติดตาม กำกับ เครื่องมือ ประสิทธิภาพทางการเงิน	4) ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)	≥ ร้อยละ 45	35.71%	ไม่ผ่าน
4	มาตรการที่ 4 สร้างประสิทธิภาพการ บริหารจัดการ	4) ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 7 (MOPH)	< ร้อยละ 2	100%	ผ่าน
		5) ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6 (MOPH)	< ร้อยละ 4	100%	ผ่าน

ข้อชื่นชม

- มีเครือข่าย CFO ที่เข้มแข็ง ปรับเปลี่ยนเงินให้หน่วยบริการ โดยเฉพาะ รพ.ขนาดเล็ก อย่างเพียงพอ
- มีแนวทางของจังหวัดในการกำกับติดตาม และช่วยเหลือ รพ.ที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน
- ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทุกแห่ง ร่วมขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

โอกาสในการพัฒนา

1. การเพิ่ม Productivity ของ รพ. ทำ Business Plan เพิ่มรายได้ และเรียกเก็บชดเชยค่าบริการให้ครบถ้วน
2. กำกับ ติดตาม การดำเนินงานตามแผนการเงิน การลงทุนด้วยเงินบำรุงของ รพ.
เฝ้าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องการเงิน ใน รพ.ที่ NI , EBITDA , เงินคงเหลือหลังหักหนี้ ติดลบ
2. LOI พัฒนาประสิทธิภาพ TPS , 7 Plus Efficiency



ชื่นชม การปรับปรุงทัศน OPD รพ.นาแห้ว

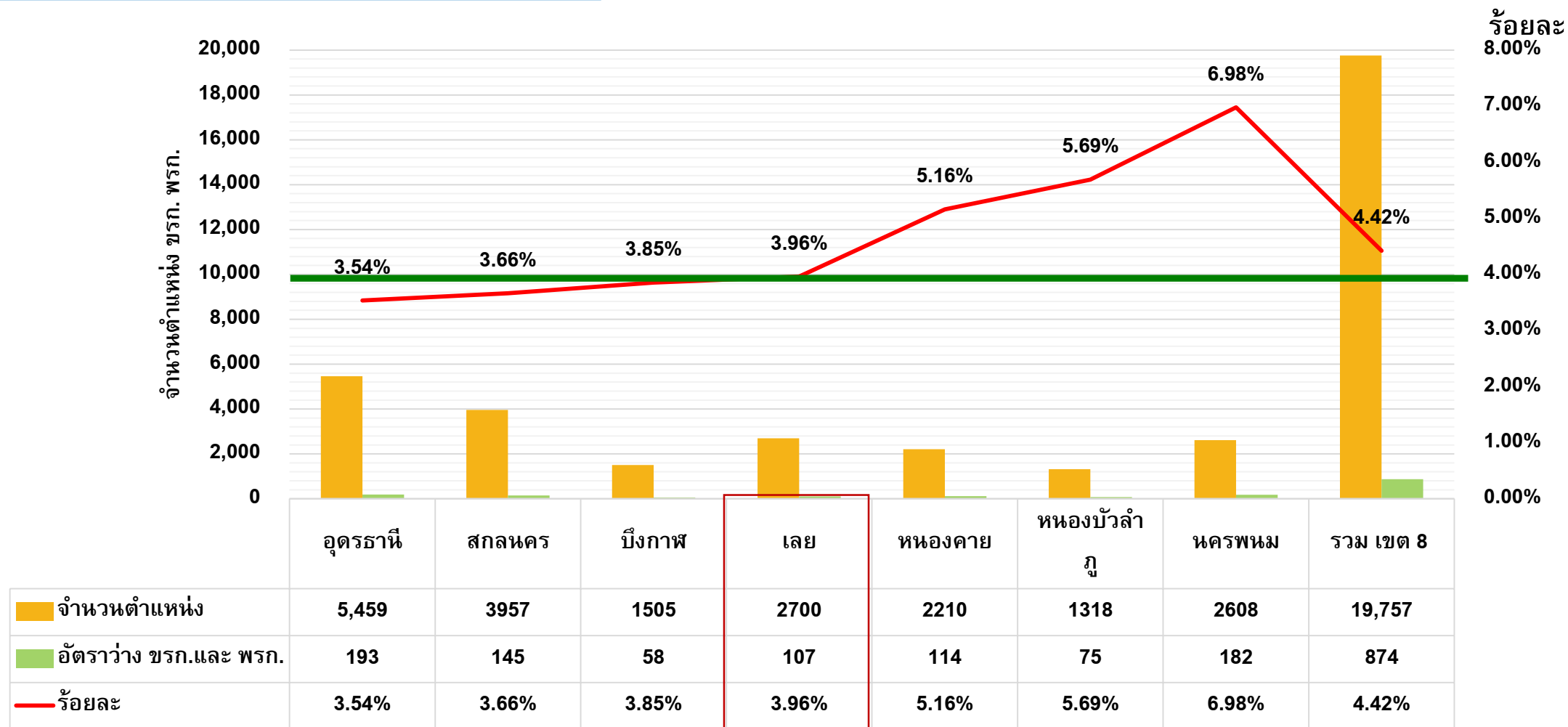


รายงานการบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดเลย

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

รายงานสถานการณ์ตำแหน่งว่างข้าราชการและ
พนักงานราชการ เขตสุขภาพที่ 8

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ ไม่เกินร้อยละ 4
ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)



หมายเหตุ ข้อมูลตำแหน่งว่าง ณ วันที่ 25 กรกฎาคม 2566 จากระบบ HROPS

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ
 ไม่เกินร้อยละ 4
 ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)

จำนวนตำแหน่งว่างข้าราชการ และ พนักงานราชการ ณ 25 กรกฎาคม 2566 จากระบบ HROPS								
หน่วยงาน	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ขรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง ขรก.+ พรก.	ร้อยละ
	ขรก	พรก.	รวม ขรก. + พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
รพท.เลย	786	51	837	26		4	30	3.58
สสจ.เลย	1,786	77	1,863	74	2	1	77	4.13
รวม	2,572	128	2,700	100	2	5	107	3.96

ตำแหน่งที่ใช้ตามเงื่อนไข สป. กำหนด

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กั้นตน.ให้ กง.บรรจุ กรณีศาลปกครองนครศรีธรรมราช		1	1
กั้นตำแหน่งบรรจุพยาบาลสมเด็จย่า ปี 66		3	3
กั้นตำแหน่งว่างบรรจุทันตแพทย์ ปี 66 รอบแรก(363)		8	8
กั้นตำแหน่งว่างบรรจุทันตแพทย์ ปี 67	2	4	6
กั้นตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์ ปี 67	3	11	14
กั้นตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์ ปี 67 (ปรับเป็นกรอบระดับ)	1	0	1
กั้นตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์โครงการ ปี 66 (จำนวน 1164 ราย)		1	1
กั้นตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์จิตสลาภ ปี 66 (จำนวน 684 ราย)		30	30
กั้นบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า		1	1
กั้นบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า ปี 64		1	1
สงวนไว้บริหารในภาพรวม สป.		8	8
ผลรวมทั้งหมด	6	68	74

หมายเหตุ จัดการไม่ได้ จะสามารถใช้ตำแหน่งตามเงื่อนไขที่สป.
 กำหนดเท่านั้น และไม่นับรวมจำนวนอัตราว่างของจังหวัด

ตำแหน่งว่างข้าราชการอยู่ระหว่างดำเนินการ

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กั้นยุบรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น	1	20	21
ยุบรวมกำหนดตำแหน่ง(398)		1	1
บรรจุกลับ		1	1
บรรจุผู้สอบแข่งขัน	5	3	8
บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก	13	7	20
รับย้าย		12	12
รับย้าย/รับโอน	3	24	27
เลื่อน	4	6	10
อัตราว่าง		2	2
ผลรวมทั้งหมด	26	76	102

สรุปจำนวนตัวเลขเงื่อนไข รับย้าย/รับโอน ที่คาดว่าจะมีนครong (แยกรายเดือน)

มีตัวบุคคล 25 เลข

เดือน/ตำแหน่ง	เจ้าพนักงาน ทันต สาธารณสุข	เจ้าพนักงาน เภสัชกรรม	เจ้าพนักงาน สาธารณสุข	เจ้าพนักงาน พัสดุ	นักรังสีการ แพทย์	นักวิชาการ คอมพิวเตอร์	นักวิชาการ ร สาธารณสุข ข	พยาบาล วิชาชีพ	รวม	หมายเหตุ
ส.ค. 66			1				1	2	4	
ธ.ค. 66				1	1		3		5	
ก.พ. 67	2	1	1			1	10	1	16	
รวม	2	1	2	1	1	1	14	3	25	

ไม่มีตัวบุคคล 2 เลข

เดือน/ตำแหน่ง	เจ้าพนักงาน ทันตสาธารณสุข	นักวิชาการ สาธารณสุข	รวม	หมายเหตุ
ธ.ค. 66 – ก.พ. 67	1	1	2	ประกาศรับสมัคร
รวม	1	1	2	

ตำแหน่งว่างเงินเดือนบรรจุผู้ได้รับคัดเลือก
 หน่วยงาน ณ 25 กรกฎาคม 2566

จังหวัด	ประเภทส่วนราชการ	บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก
นครพนม	รพท.	13
	สสจ.	29
บึงกาฬ	รพท.	1
	สสจ.	2
เลย	รพท.	13
	สสจ.	7
สกลนคร	รพร.	3
	รพศ.	1
	สสจ.	8
หนองคาย	รพท.	4
	รพร.	1
	สสจ.	15
หนองบัวลำภู	รพท.	1
	สสจ.	13
อุดรธานี	รพท.	
	รพศ.	4
	สสจ.	31
ผลรวมทั้งหมด		146

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เร่งรัดการดำเนินการบริหารตำแหน่งว่างของทุกจังหวัด เพื่อให้บรรจุเป้าหมายตำแหน่งว่างคงเหลือ ไม่เกินร้อยละ 4 ภายใน 3 เดือน ดังนี้

1. สรรหาบุคคลเพื่อบรรจุเข้ารับราชการในตำแหน่งว่าง เงินเดือนบรรจุผู้ได้รับคัดเลือก จำนวน 146 อัตรา ให้แล้วเสร็จภายใน 3 เดือน
2. เมื่อดำเนินการตามข้อ 1 และ 2 เสร็จเรียบร้อยแล้ว จะมีตำแหน่งว่างคงเหลือร้อยละ 3.44

จังหวัด	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ขรก.		อัตราว่าง	ร้อยละ
	ขรก	พรก.	รวม ขรก. + พรก.	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	ขรก.	
อุดรธานี	5,239	220	5,459	150	2	152	2.78
เลย	2,572	128	2,700	72	2	74	2.74
สกลนคร	3,807	150	3,957	119	7	126	3.18
บึงกาฬ	1,434	71	1,505	49	0	49	3.26
หนองคาย	2,120	90	2,210	83	6	89	4.03
หนองบัวลำภู	1,244	74	1,318	56		56	4.25
นครพนม	2,474	134	2,608	123	10	133	5.10
รวม	18,890	867	19,757	652	27	679	3.44

รายงานความก้าวหน้าบุคลากร

1. รายงานการดำเนินการสรรหาบุคคลเข้าสู่ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เขตสุขภาพที่ 8

รายงานการดำเนินการสรรหาบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งระดับสูงขึ้น เขตสุขภาพที่ 8				
จังหวัด	ระดับ			การดำเนินการ
	อาวุโส (5 อัตรา)	ชำนาญการพิเศษ (62 อัตรา)	รวม (67 อัตรา)	
อุดรธานี	1	34	35	แต่งตั้งแล้ว 34 ตำแหน่ง อยู่ระหว่างประเมิน 1 ตำแหน่ง
หนองคาย	2	10	12	แต่งตั้งแล้ว 9 ตำแหน่ง
สกลนคร	1	4	5	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 5 ก.ค. 66
นครพนม	0	7	7	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 26 มิ.ย. 66
เลย	0	6	6	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 17 ก.ค. 66
บึงกาฬ	1	1	2	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 27 มิ.ย. 66
รวมเขต 8	5	62	67	

1. สอน. สสอ.หนองหิน จ.เลย ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
2. รพ.สต.บ้านโป่งศรีโทน ต.เอราวัณ สสอ.เอราวัณ จ.เลย ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
3. รพ.สต.บ้านโคกงาม ต.โคกงาม สสอ.ด่านซ้าย จ.เลย ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
4. รพ.สต.บ้านสมศักดิ์พัฒนา ต.ผาขาว สสอ.ผาขาว จ.เลย ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
5. รพ.สต.บ้านบุสม ต.บุสม สสอ.เชียงคาน จ.เลย ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
6. รพ.สต.บ้านอาฮี ต.อาฮี สสอ.ท่าลี่ จ.เลย ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

2. การกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้น สายงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เขตสุขภาพที่ 8

อ.ก.พ.กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2566 มีมติกำหนดตำแหน่งระดับชำนาญการพิเศษ สายงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เขตสุขภาพที่ 8 จำนวน 17 อัตรา ดังนี้

จังหวัด	หน่วยงาน	จำนวน	กลุ่มงาน
อุดรธานี	รพ.อุดรธานี	3	กลุ่มงานการพยาบาลตรวจรักษาพิเศษ
	รพ.อุดรธานี		กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพ.อุดรธานี		งานอาชีพป้องกันและควบคุมโรค กลุ่มงานอาชีพเวชกรรม
สกลนคร	รพ.สกลนคร	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพร.สว่างแดนดิน	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพช.อากาศอำนวย สสจ.สกลนคร	1	งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก กลุ่มงานการพยาบาล
นครพนม	รพช.นาแก สสจ.นครพนม	1	กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม
	รพช.โพนสวรรค์ สสจ.นครพนม	1	กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม
เลย	รพ.เลย	3	กลุ่มงานการพยาบาลตรวจรักษาพิเศษ
			กลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยนอก
			งานการพยาบาลที่บ้านและชุมชน กลุ่มงานการพยาบาลชุมชน
	รพช.ท่าลี่ สสจ.เลย	1	งานวิจัยและพัฒนา กลุ่มงานการพยาบาล
	รพร.ด่านซ้าย สสจ.เลย	1	งานการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุฉุกเฉินและนิติเวช กลุ่มงานการพยาบาล
หนองคาย	รพ.หนองคาย	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพช.โพนพิสัย สสจ.หนองคาย	1	งานวิจัยและพัฒนา กลุ่มงานการพยาบาล
หนองบัวลำภู	รพ.หนองบัวลำภู	1	กลุ่มงานการพยาบาลวิสัญญี
บึงกาฬ	รพ.บึงกาฬ	1	กลุ่มงานการพยาบาลด้านการควบคุมและป้องกันการติดเชื้อ
รวมทั้งหมด		17	

3. แผนการกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้น เขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จังหวัด	หัวหน้า สสจ. รพศ./ รพท.	ผู้มีประสบการณ์คนที่ 1	หัวหน้ากลุ่มงานปฐมภูมิและองค์ รวม	รวม
นครพนม	1	2	2	4
บึงกาฬ	1		4	5
เลย		5	8	13
สกลนคร		3		3
หนองคาย	1	5	3	9
หนองบัวลำภู	1		2	3
อุดรธานี	1	8	4	13
ผลรวมทั้งหมด	5	23	23	51

การดำเนินการ

ขอให้หน่วยงานดำเนินการจัดทำแบบ
ประเมินค่างานส่งไปยังกองบริหารทรัพยากร
บุคคล สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ภายในวันที่
15 ก.ค. 66 ทาง QR code นี้



<https://shorturl.asia/aNGMY>

ช่องทางการส่งแบบประเมินค่างาน

หมายเหตุ

- ผู้มีประสบการณ์คนที่ 1 สสจ.เลย จำนวน 5 อัตรา ดังนี้
 - พยาบาลวิชาชีพ จำนวน 2 อัตรา คือ กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพและรูปแบบบริการ และกลุ่มงานควบคุมโรคไม่ติดต่อ สุขภาพจิตและยาเสพติด
 - นักวิชาการสาธารณสุข จำนวน 2 อัตรา คือ กลุ่มงานควบคุมโรคติดต่อ และกลุ่มงานประกันสุขภาพ
 - นักทรัพยากรบุคคล กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล จำนวน 1 อัตรา
- หัวหน้ากลุ่มงานปฐมภูมิและองค์รวม จำนวน 8 อัตรา คือ รพ.เขียงคาน รพ.ท่าลี่ รพ.นาด้วง รพ.ผาขาว รพ.ภูเรือ รพ.เอราวัณ รพ.ปากชม และ รพ.ภูหลวง
- แผนกำหนดตำแหน่ง ผอ.รพ.สต./สอน. เป็นระดับสูงขึ้น อยู่ระหว่าง สป. เสนอ อ.ก.พ.สป. พิจารณา

ส่งแบบประเมินค่างานฯ
เรียบร้อยแล้ว

ขอขอบคุณครับ

เลย

ผัตาโชน อ.ด่านซ้าย