



ตรวจราชการ รอบที่ 2 ประจำปี 2566

จังหวัดบึงกาฬ

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ.สมชาย ชมภูคำ
นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย



High Performance Organization องค์กรสมรรถนะสูง

การบริหารองค์กรอย่างเป็นระบบ



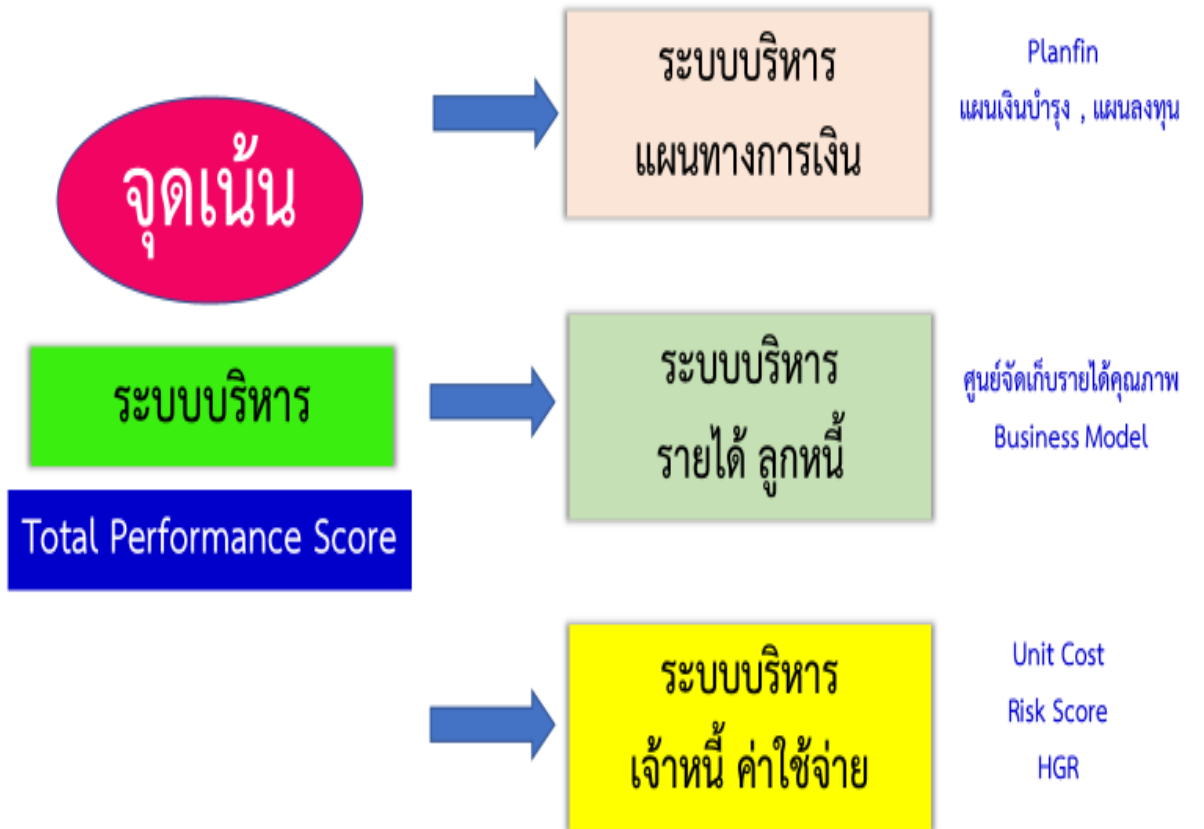
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

การพัฒนาองค์กรสมรรถนะสูง

เสริมสร้างสมรรถนะองค์กรด้วย 4T

- Trust , Teamwork & Talent
- Technology , Target

“สร้างความเชื่อมั่น เท่าทันเทคโนโลยี
มีเป้าหมายชัด จัดทีมเข้มแข็ง แบ่งปันดูแลบุคลากร”





การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปี 2566

ตัวชี้วัดที่ 1

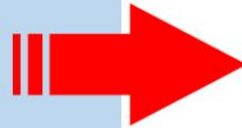
“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”

ไม่เกิน
ร้อยละ 4

ระดับ 6

ไม่เกิน
ร้อยละ 2

ระดับ 7



พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

ตัวชี้วัดที่ 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐



ผลการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ จังหวัดบึงกาฬ

ผลลัพธ์การดำเนินงานตามตัวชี้วัดประเด็นมุ่งเน้นการตรวจราชการ

1) ไม่มีหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติการเงิน
ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2566
ไม่มี รพ.ที่มี Risk Score ระดับ 6-7

2) การกำกับ ติดตาม การลงทุนด้วยเงินบำรุง
ผลงาน ณ 27 มิถุนายน 2566
เบิกจ่ายแล้วร้อยละ 21.60



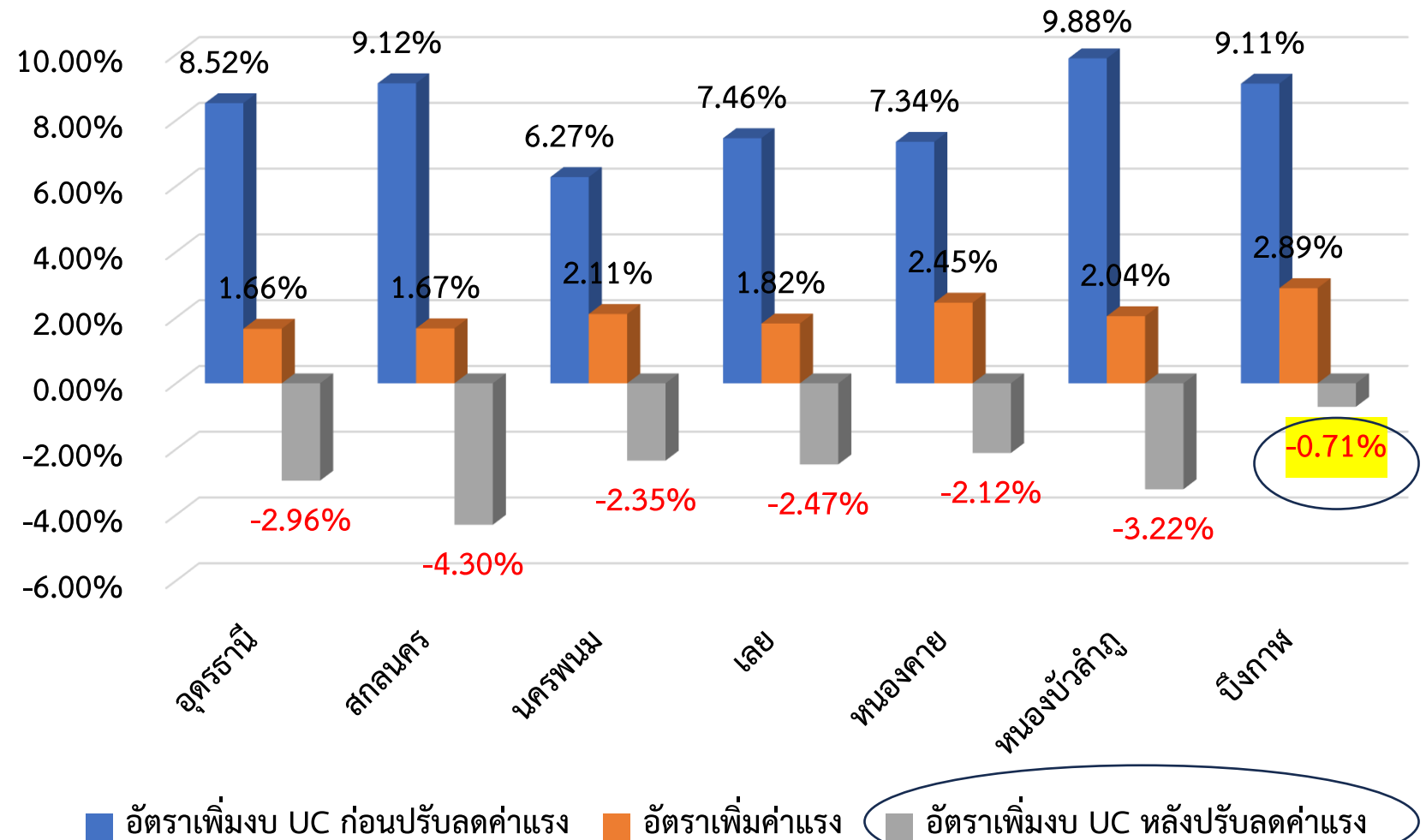
การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

เปรียบเทียบการปรับเกลียรรายรับกองทุน UC Basic Payment ปี 2564-2566

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ส่วนต่างปี 64-65	ส่วนต่างปี 65-66	หมายเหตุ		
ปรับลดค่าแรง	241,749,349	279,888,962	305,395,300	38,139,613	25,506,338	อัตราเพิ่มค่าแรง	15.78%	9.11%
ประมาณการรายรับก่อน ปรับลดค่าแรง	749,673,908	762,360,649	784,423,065	12,686,741	22,062,416	อัตราเพิ่มงบ UC ก่อนปรับลด ค่าแรง	1.69%	2.89%
ประมาณการรายรับหลัง ปรับลดค่าแรง	507,924,559	482,471,687	479,027,765	-25,452,872	-3,443,922	อัตราเพิ่มงบ UC หลังปรับลดค่าแรง	-5.01%	-0.71%
เงินเติมตามเกณฑ์ สป.สร.	4,115,378	4,130,537	3,412,126	15,158	-718,411	ปี 2566 การหักค่าแรงจาก งบ UC เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ได้รับเงิน UC ลดลง		
ยอดประกันตามเกณฑ์	475,988,652	437,909,560	416,014,082	-38,079,092	-21,895,478			
ยอดปรับเกลียรรดับเขต/ จังหวัด	18,605,532	19,017,211	19,430,507	411,678	413,297			

เปรียบเทียบการปรับเกลียรายรับกองทุน UC Basic Payment ปี 2565-2566 หลัง Step+K

จังหวัด	อัตรา เพิ่มงบ UC ก่อน ปรับลด ค่าแรง	อัตรา เพิ่ม ค่าแรง	อัตรา เพิ่มงบ UC หลัง ปรับลด ค่าแรง
อุดรธานี	8.52%	1.66%	-2.96%
สกลนคร	9.12%	1.67%	-4.30%
นครพนม	6.27%	2.11%	-2.35%
เลย	7.46%	1.82%	-2.47%
หนองคาย	7.34%	2.45%	-2.12%
หนองบัวลำภู	9.88%	2.04%	-3.22%
บึงกาฬ	9.11%	2.89%	-0.71%
ค่าเฉลี่ยเขต 8	8.24%	2.09%	-2.59%



- ข้อตรวจพบ จว.บึงกาฬ เป็น จว.ที่ได้รับประโยชน์จากการจัดสรร UC Basic Payment OP-PP-IP ด้วยการทำให้ Step+K อัตราเพิ่มขึ้นของงบ UC หลังหักเงินเดือน เปรียบเทียบกับปี 65-66 ติดลบน้อยที่สุดในเขต



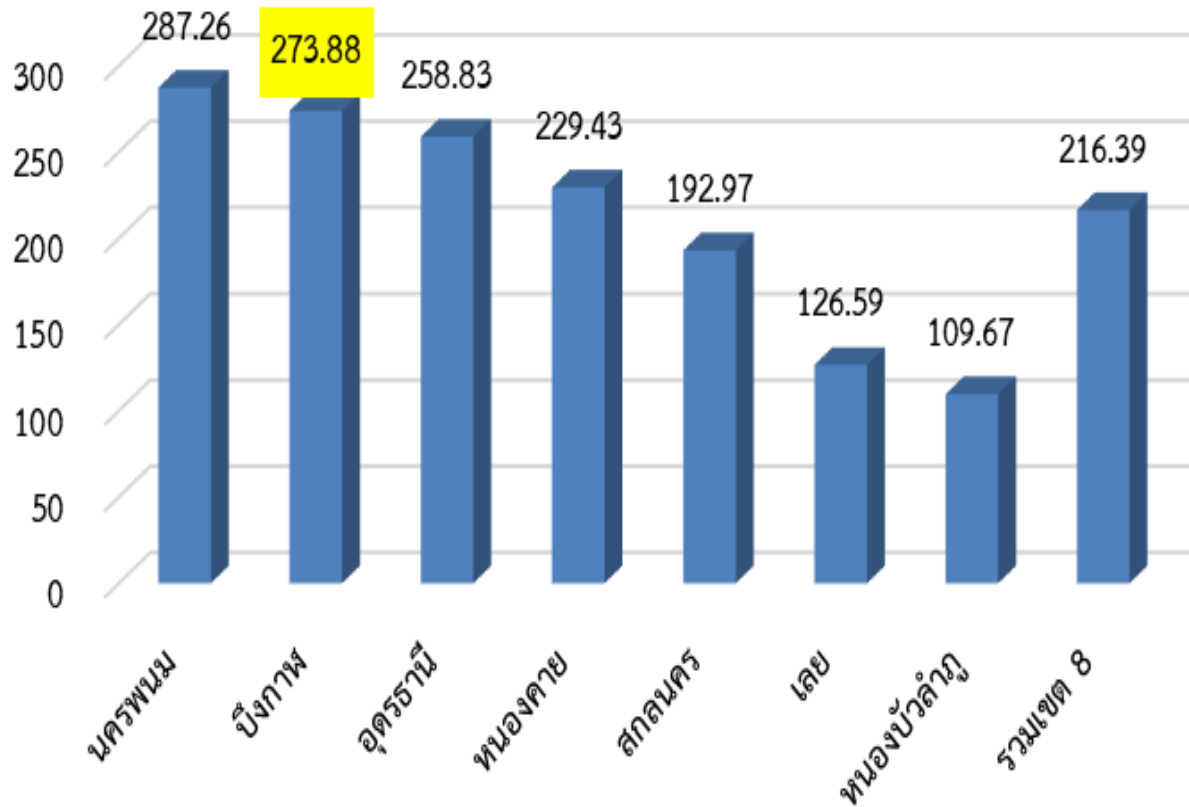
การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

โรงพยาบาล	สถานการณ์การเงิน ณ 30 กันยายน 2565				ประมาณการ EBITDA ปี 2566 (บาท)	Planfin ปี 2566 ชนิด ของแผน	ทำแผนลงทุน ด้วยเงินบำรุง และ เงินบริจาค ปี 2566 (บาท)	การลงทุนด้วยเงิน บำรุง มากเกิน 20% EBITDA (บาท)	อัตราส่วน NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	ความเสี่ยงในการทำ Planfin			
	Risk score	NWC	เงินบำรุง คงเหลือ หลังหัก หนี้สิน (บาท)	EBITDA MOPH (บาท)						Risk EBITDA	Risk Investm ent >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	PlanFin แบบ
บึงกาฬ,รพท.	0	232,947,500	72,539,137	56,910,479	44,270,398	เกินดุล	26,203,257	-17,349,177	3.85	Normal	Risk	Normal	3
พรเจริญ,รพช.	0	57,938,120	37,696,114	21,167,323	6,677,216	เกินดุล	8,173,500	-6,838,057	4.39	Normal	Risk	Normal	3
โขงพิสัย,รพช.	0	34,347,922	5,190,313	19,761,786	14,207,180	เกินดุล	4,671,100	-1,829,664	2.06	Normal	Risk	Normal	3
เชกา,รพช.	0	89,277,177	8,697,183	51,090,001	30,035,319	เกินดุล	8,674,087	-2,667,023	4.19	Normal	Risk	Normal	3
ปากคาด,รพช.	0	57,625,761	34,924,326	39,204,013	13,312,492	เกินดุล	16,004,982	-13,342,484	4.88	Normal	Risk	Normal	3
บึงโขงหลง,รพช.	0	43,592,751	27,956,773	16,132,703	24,437,169	เกินดุล	8,396,810	-3,509,376	3.83	Normal	Risk	Normal	3
ศรีวิไล,รพช.	0	62,952,442	43,325,452	6,857,214	6,761,988	เกินดุล	18,550,723	-17,198,325	6.33	Normal	Risk	Normal	3
บึงคล้า,รพช.	0	20,263,018	7,121,411	8,236,123	2,892,573	เกินดุล	878,500	-299,985	3.77	Normal	Risk	Normal	3

Planfin ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 จำนวน 8 แห่ง

การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

จัดสรรให้ รพ.สต. บาท/บัตร UC



จ.บึงกาฬ

เงินคงเหลือของ รพ.สต. เฉลี่ย 961,694 บาท/แห่ง
เงินคงเหลือสูงสุด 3 ลำดับแรก ดังนี้

รพ.สต.	อำเภอ	เงินคงเหลือ
รพ.สต.ดงบัง	อ.บึงโขงหลง	5,356,016
รพ.สต.ชุมภูพร	อ.ศรีวิไล	2,899,068
รพ.สต.ท่ากอกแดง	อ.เซกา	2,599,742

เงินคงเหลือต่ำสุด 3 ลำดับท้าย ดังนี้

รพ.สต.	อำเภอ	เงินคงเหลือ
รพ.สต.ศรีชมภู	อ.พรเจริญ	75,956
รพ.สต.บ้านด้อง	อ.เซกา	159,910
รพ.สต.หนองยอง	อ.ปากคาด	196,578



การบริหารจัดการแผนทางการเงิน PLANFIN

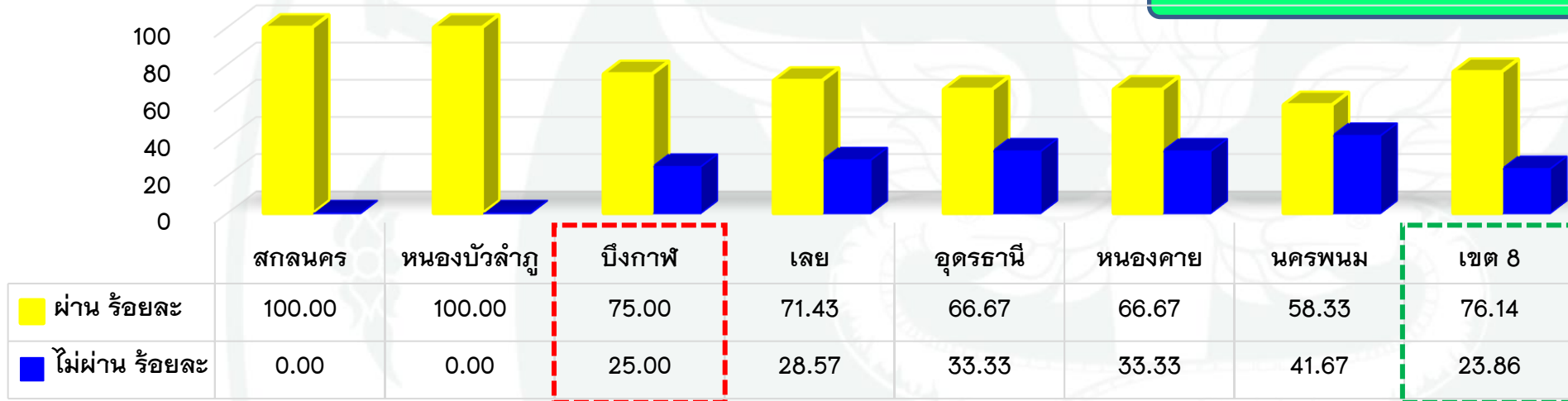
แผนการเงิน Planfin และผลการดำเนินงาน ของโรงพยาบาลในจังหวัดบึงกาฬ

Planfin ครึ่งปีหลัง ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 จำนวน 8 แห่ง ได้แก่ รพ.บึงกาฬ, พรเจริญ, โซ่พิสัย, เซกา, ปากคาด, บึงโขงหลง, ศรีวิไล และบุงคล้า ซึ่งลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2566

(เป้าหมาย: ความต่าง +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : จำนวน รพ. ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 70



ข้อตรวจพบ ในการจัดทำแผน Planfin ที่หน่วยบริการทำแผนเกินดุล และมีแผนลงทุน > 20% EBITDA

1) ต้นทุน MC และ LC ส่วนใหญ่เกินแผน +/- เกินร้อยละ 5 2) รพ.บุงคล้า มีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สูงกว่าแผนร้อยละ 219.49

3) ผลการดำเนินงานตามแผน มี รพ.ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง (75.00%) ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง (25.00%) ได้แก่ รพ.พรเจริญ และบุงคล้า

ข้อเสนอแนะ ให้มีการรายงานการจัดเก็บรายได้ จาก จัดเก็บรายได้ การเงิน บัญชี ในการประชุม คกก.บริหาร รพ.ทุกเดือน และควบคุมค่าใช้จ่ายตามหมวดที่ไม่ผ่านเกณฑ์



การจัดทำแผนเงินบำรุง 3 ปี (ปี 2566-2568)

แบบฟอร์ม Google Sheet : การติดตามการจัดทำแผนเงินบำรุงและการลงทุนตามนโยบาย EMS

มี 2 google sheet 1) Google sheet ติดตามการจัดทำแผนเงินบำรุงและแผนลงทุนของหน่วยบริการ
2) Google sheet ติดตามการจัดทำแผนเงินบำรุงและแผนลงทุนของ สสจ.

ใน google sheet มี 3 sheet	กรอกข้อมูล ภายใน
Sheet ที่ 1 Data Report การติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายเงินบำรุง และการลงทุน แบ่งเป็นรายไตรมาส	
ไตรมาส 1 : ติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายเงินบำรุง 3 ปี แผนลงทุน 3 ปี	วันที่ 30 มกราคม 2566**
ไตรมาส 2 : ติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายเงินบำรุง 1 ปี แผนลงทุน 1 ปี	วันที่ 10 เมษายน 2566
ไตรมาส 3 : ติดตามการลงทุน เบิกจ่ายงบลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	วันที่ 10 กรกฎาคม 2566
ไตรมาส 4 : ติดตามการลงทุน เบิกจ่ายงบลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30	วันที่ 10 ตุลาคม 2566
Sheet ที่ 2. แผนรับ-จ่ายเงินบำรุง 1st ข้อมูลแผนรับ-จ่ายเงินบำรุง จัดทำรอบที่ 1	วันที่ 30 มกราคม 2566**
Sheet ที่ 3. แผนรับ-จ่ายเงินบำรุง 2nd ข้อมูลแผนรับ-จ่ายเงินบำรุง ปรับแผน รอบ 6 เดือน	10 พฤษภาคม 2566

หมายเหตุ : 1.ขอให้เขต ส่ง Email สำหรับ เข้าไปบันทึกข้อมูล ประกอบด้วย Email ของเขต และ สสจ. ในกำกับ (สสจ. แห่งละ 1 Email)
เพื่อให้ กศภ. ทาง higmohp@gmail.com เพื่อผูก Email เข้ากับ Link



แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ปี 2566 ของ รพ. ใน จ.บึงกาฬ

ลำดับ	รพ.	วงเงินลงทุน ปี 2566	เงินบำรุง คงเหลือหลังหักหนี้ ณ 31 พ.ค.66	ลงทุนได้/ลงทุน ไม่ได้ (ลงทุนจาก เงินบำรุงส่วนเกิน)
1	บึงกาฬ	36,493,257	95,901,115	ลงทุนได้
2	พรเจริญ	11,670,030	42,416,848	ลงทุนได้
3	โซ่พิสัย	9,343,800	20,238,993	ลงทุนได้
4	เซกา	19,703,281	27,064,850	ลงทุนได้
5	ปากคาด	15,035,658	39,556,366	ลงทุนได้
6	บึงโขงหลง	13,219,413	29,748,178	ลงทุนได้
7	ศรีวิไล	19,621,290	30,602,229	ลงทุนได้
8	บุ่งคล้า	3,503,500	5,651,937	ลงทุนได้
ภาพรวมจังหวัดบึงกาฬ		128,590,229	291,180,517	

ข้อตรวจพบ

การปรับแผนครึ่งปีหลัง ปี 2566 รพ.ทำแผน
ลงทุน 3 ปี ด้วยเงินบำรุงเพิ่มขึ้น

ข้อเสนอแนะ

- เรียงลำดับความสำคัญการลงทุน ใ้ระยะวัง
ใน รพ.ที่มี EBITDA ติดลบ 4 แห่ง
ได้แก่ รพ.พรเจริญ , ปากคาด , บุ่งคล้า ,
ศรีวิไล
- บริหารจัดการในรูปแบบ One Province
One Hospital พี่ช่วยน้อง ใน รพ.ขนาด
เล็กที่ EBITDA ติดลบ



รายงานผลการเบิกจ่ายตามแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ของ รพ.ใน จ.บึงกาฬ

ลำดับ	รพ.	วงเงินลงทุน ปี 2566	ติดตามการลงทุน ปี 2566 (ไตรมาส 3)	ร้อยละของเงินลงทุนใช้ไป (ร้อยละ 10)
1	บึงกาฬ	36,493,257	19,473,544	53.36
2	พรเจริญ	11,670,030	1,887,710	16.18
3	โซ่พิสัย	9,343,800	633,500	6.78
4	เซกา	19,703,281	688,036	3.49
5	ปากคาด	15,035,658	3,472,839	23.10
6	บึงโขงหลง	13,219,413	2,056,779	15.56
7	ศรีวิไล	19,621,290	9,290,134	47.35
8	บุ่งคล้า	3,503,500	246,000	7.02
ภาพรวมจังหวัดบึงกาฬ		128,590,229	37,748,541	21.60

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานขับเคลื่อนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ของจังหวัดบึงกาฬ

หน่วยงาน	จำนวนแห่ง	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
สสจ.	1	1	-	-
สสอ.	8	0	0	8
รพ.	8	5	3	0
รวม	17	6	11	8

รพ. ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 แห่ง ได้แก่ รพ. บึงกาฬ
เซกา , บุ่งคล้า

สสอ. ในจังหวัดบึงกาฬ ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก
อยู่ในระหว่างกำหนด Spec และรอจัดสรรงบประมาณ





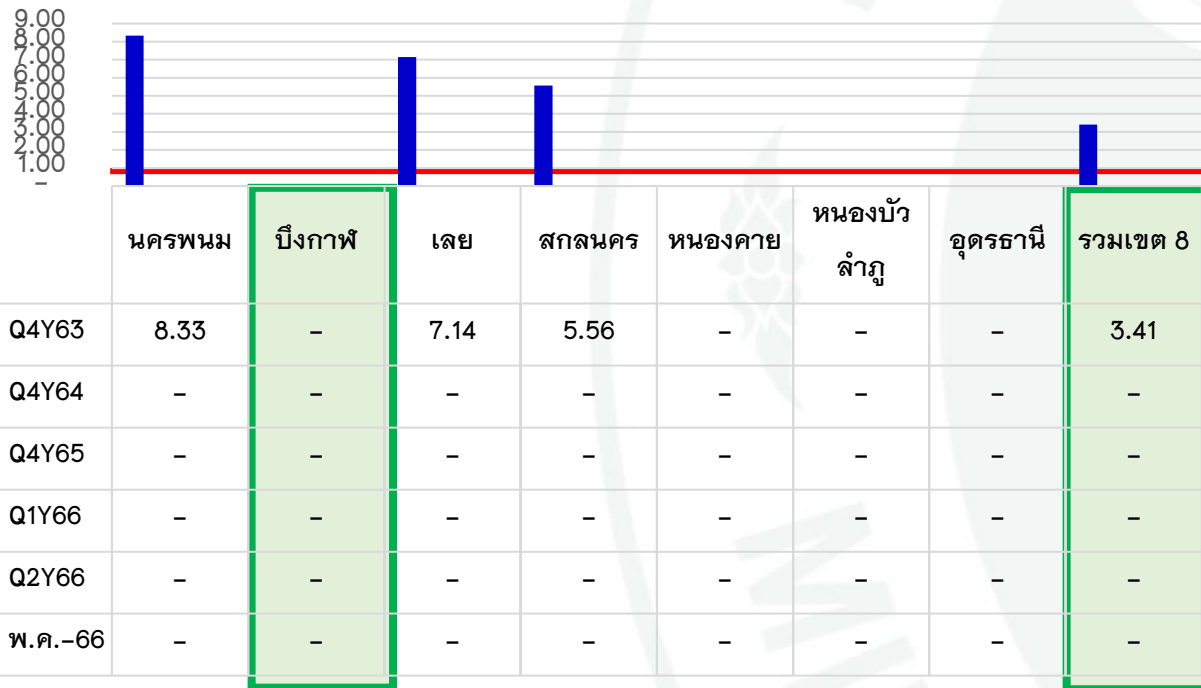
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เขต 8 ปี Q4Y63 – 31 พ.ค.66

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน **NI MOPH**
 เป้าหมาย : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2

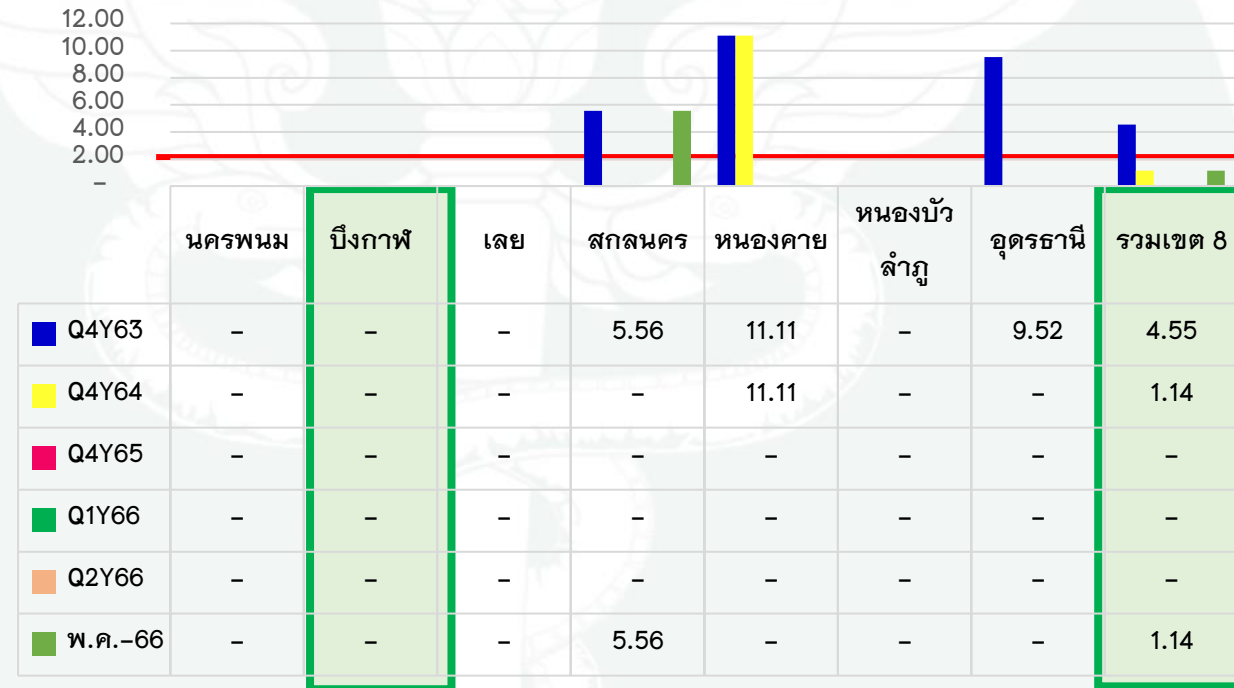
1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) จ.บึงกาฬ

ณ 31 พ.ค.66 = 0.00



1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) จ.บึงกาฬ

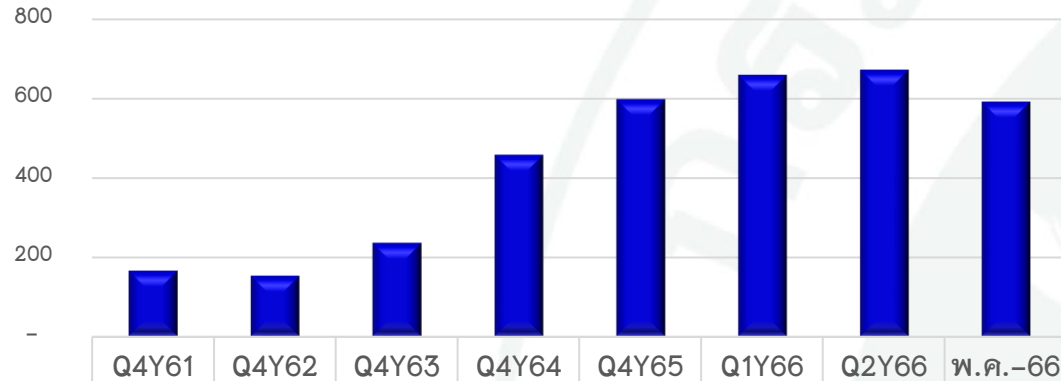
ณ 31 พ.ค.66 = 0.00



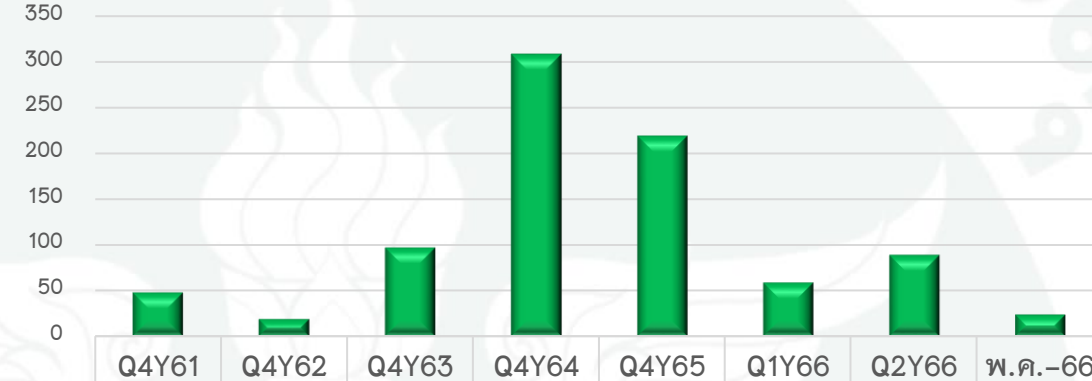
ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2566

สภาพคล่องทางการเงิน Risk Score , ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)



■ NWC (ล้านบาท)

■ EBITDA (ล้านบาท)

ข้อตรวจพบ

- ❖ ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี **ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 6-7**
- ❖ ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ลดลง รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ เป็นบวก
- ❖ กำไรสุทธิไม่รวมค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ลดลง ภาพรวมจังหวัดเป็นบวก 4 แห่ง และติดลบ 4 แห่ง 1.รพช.พรเจริญ -7,017,376 บาท, 2.รพช.ปากคาด -5,633,388 บาท , 3.รพช.บึงคล้า -4,875,330 บาท , 4.รพช.ศรีวิไล -3,896,163 บาท
- ❖ โรงพยาบาลทุกแห่ง มีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด (Cash Ratio สูงกว่าเกณฑ์ > 0.80)

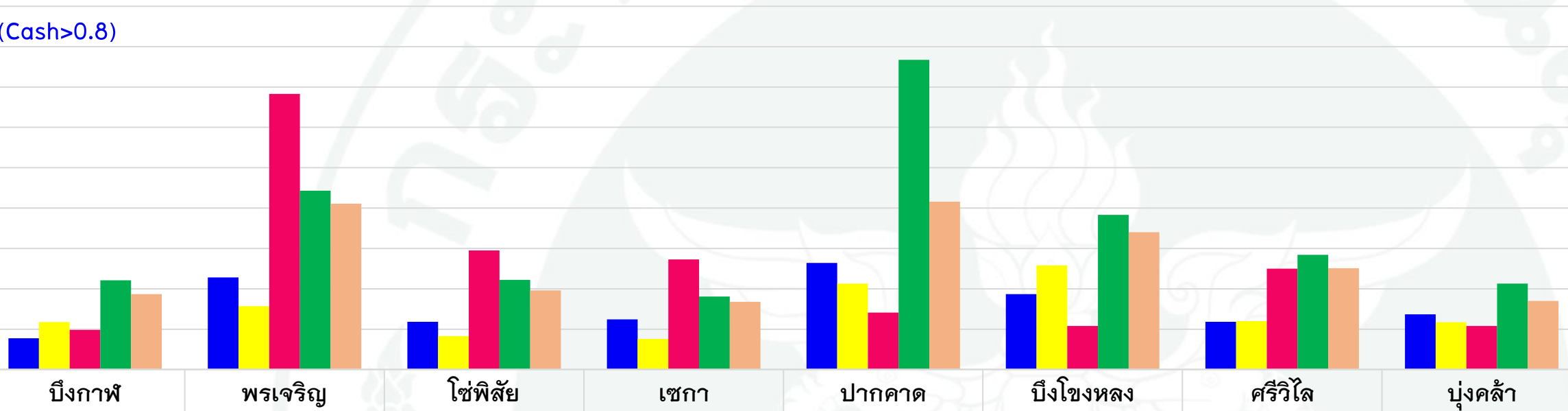


แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน Cash Ratio ปี 2563 – พ.ค. 2566

ข้อมูล ณ 31 พ.ค. 66 รพ. ในจังหวัดบึงกาฬ ทุกแห่ง มี Cash Ratio > 0.8

9.00
8.00
7.00
6.00
5.00
4.00
3.00
2.00
1.00
-

(Cash>0.8)



Q4Y63	0.78	2.28	1.18	1.24	2.64	1.87	1.18	1.37
Q4Y64	1.18	1.57	0.83	0.76	2.13	2.58	1.20	1.17
Q4Y65	0.98	6.83	2.95	2.73	1.41	1.08	2.50	1.08
Q2Y66	2.21	4.43	2.22	1.81	7.67	3.83	2.84	2.13
พ.ค.-66	1.87	4.11	1.96	1.68	4.16	3.40	2.51	1.70

Cash Ratio = เงินสด/หนี้สินหมุนเวียน



สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 พฤษภาคม 2566

Org	ServBed	CapacityGroup	เงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด (เงินบำรุง)	หนี้สินหมุนเวียน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	เจ้าหนี้ ยา	รวมเจ้าหนี้การค้า
			(ไม่รวมเงิน งบประมาณ)					
บึงกาฬ,รพท.	274	รพท.S B<=400	195,814,783	99,913,668	95,901,115	86,227,426	15,922,225	62,133,092
พรเจริญ,รพช.	45	รพช.F2 P30,000-60,000	56,056,906	13,640,058	42,416,848	7,705,852	2,470,556	6,532,045
โซ่พิสัย,รพช.	74	รพช.F2 P30,000-60,000	41,318,428	21,079,434	20,238,993	12,831,277	4,458,757	10,679,447
เซกา,รพช.	116	รพช.M2 B>100	67,123,035	40,058,185	27,064,850	60,785,470	8,779,078	26,624,512
ปากคาด,รพช.	37	รพช.F2 P30,000-60,000	52,061,310	12,504,943	39,556,366	11,048,539	1,909,961	3,684,438
บึงโขงหลง,รพช.	58	รพช.F2 P30,000-60,000	42,163,952	12,415,774	29,748,178	7,355,286	3,136,565	6,918,773
ศรีวิไล,รพช.	38	รพช.F2 P30,000-60,000	50,853,604	20,251,375	30,602,229	7,617,424	698,661	6,609,452
บุ่งคล้า,รพช.	32	รพช.F3 P<=15,000	13,742,456	8,090,519	5,651,937	3,504,757	727,676	2,540,116
รวม จ.บึงกาฬ			519,134,473	227,953,956	291,180,517	197,076,029	38,103,479	125,721,877



การเฝ้าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score)

ตามเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 แสดง รพ. ที่มี NI และ EBITDA ติดลบ

โรงพยาบาล	Risk Score NI MOPH	เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI & EBITDA)							
		CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Risk Score	EBITDA R8WAY	Risk Score
		>1.5	>1.0	>0.8			NI R8WAY		EBITDA R8WAY
บึงกาฬ	1	2.83	2.45	1.68	213,455,110	-23,227,485	1	6,260,866	0
พรเจริญ	1	2.91	2.75	2.34	45,827,454	-20,426,986	1	-17,805,240	1
โซ่พิสัย	0	2.05	1.89	1.31	33,201,366	-1,952,320	1	-3,588,509	1
เซกา	0	2.63	2.43	1.24	88,044,842	20,748,274	0	26,875,656	0
ปากคาด	1	3.77	3.58	2.82	51,312,028	-17,717,630	1	-14,393,782	1
บึงโขงหลง	0	2.76	2.40	2.01	36,873,320	-7,020,017	1	-6,353,195	1
ศรีวิไล	1	2.48	2.34	1.78	42,274,506	-13,883,014	1	-12,736,943	1
บุงคล้า	1	1.88	1.68	1.23	9,834,572	-10,582,700	1	-9,134,845	1



Forecast Cash Ratio หลังการลงทุนด้วยเงินบำรุง ปี 2566

รพ.	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด (ปกติ)	Cash Ratio (ปกติ)	ประมาณการ Fixed Cost ม.ย. - ก.ย.66	เงินสดและรายการ เทียบเท่าคงเหลือ หลังประมาณการ Fixed cost	Cash Ratio หลังจ่าย Fixed cost	ประมาณการ งบลงทุน 66	เงินสดและรายการ เทียบเท่าคงเหลือ หลังประมาณการ งบลงทุน 66	Cash Ratio หลังจ่าย งบลงทุน 66	ประมาณการ Fixed Cost ม.ย. - ก.ย.66 และงบลงทุน 66	เงินสดและรายการ เทียบเท่าคงเหลือหลัง ประมาณการ Fixed Cost และงบลงทุน 66	Cash Ratio หลังจ่าย Fixed cost และงบลงทุน 66
บึงกาฬ	195,814,783	1.87	51,789,125	144,025,659	1.38	36,493,257	159,321,526	1.52	88,282,382	107,532,402	1.03
พรเจริญ	56,056,906	4.11	20,309,671	35,747,235	2.62	11,670,030	44,386,876	3.25	31,979,701	24,077,205	1.77
โซ่พิสัย	41,318,428	1.96	24,677,317	16,641,110	0.79	9,343,800	31,974,628	1.52	34,021,117	7,297,310	0.35
เซกา	67,157,895	1.68	22,583,514	44,574,381	1.11	19,703,281	47,454,614	1.18	42,286,795	24,871,100	0.62
ปากคาด	52,061,310	4.16	13,204,810	38,856,500	3.11	13,219,413	38,841,897	3.11	26,424,223	25,637,087	2.05
บึงโขงหลง	42,163,952	3.40	15,259,489	26,904,463	2.17	19,621,290	22,542,661	1.82	34,880,779	7,283,173	0.59
ศรีวิไล	50,856,839	2.51	12,622,705	38,234,134	1.89	3,503,500	47,353,339	2.34	16,126,205	34,730,634	1.71
บุ่งคล้า	13,742,456	1.70	7,821,428	5,921,028	0.73	15,035,658	-1,293,201	-0.16	22,857,086	-9,114,630	-1.13

➤ การวิเคราะห์แนวโน้มสภาพคล่องเงินสด หลังการลงทุนด้วยเงินบำรุง พบว่า จะมี รพ. Cash Ratio < 0.8 จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โซ่พิสัย , เซกา , บึงโขงหลง และ รพ.บุ่งคล้า จะมี Cash Ratio ติดลบ

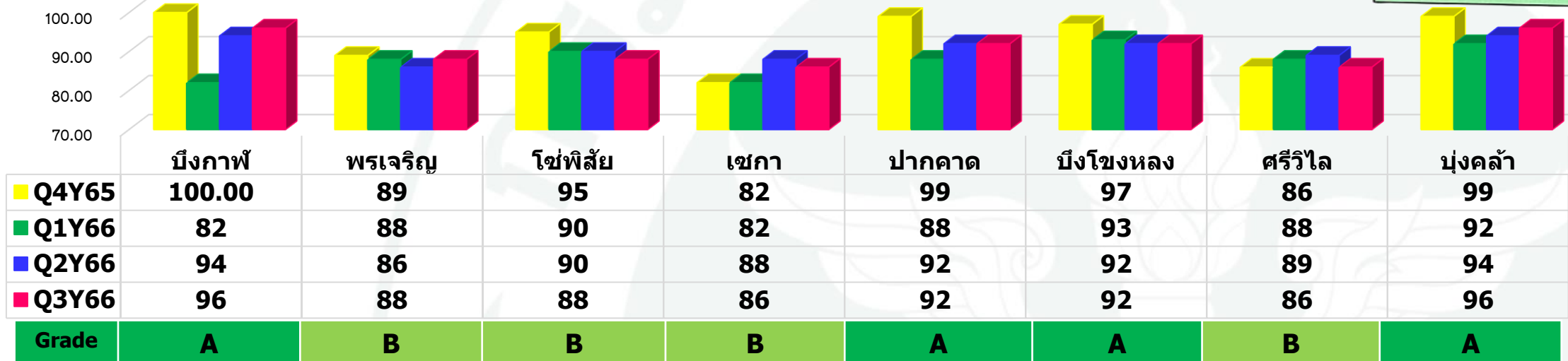
การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.บึงกาฬ

A
4
แห่ง

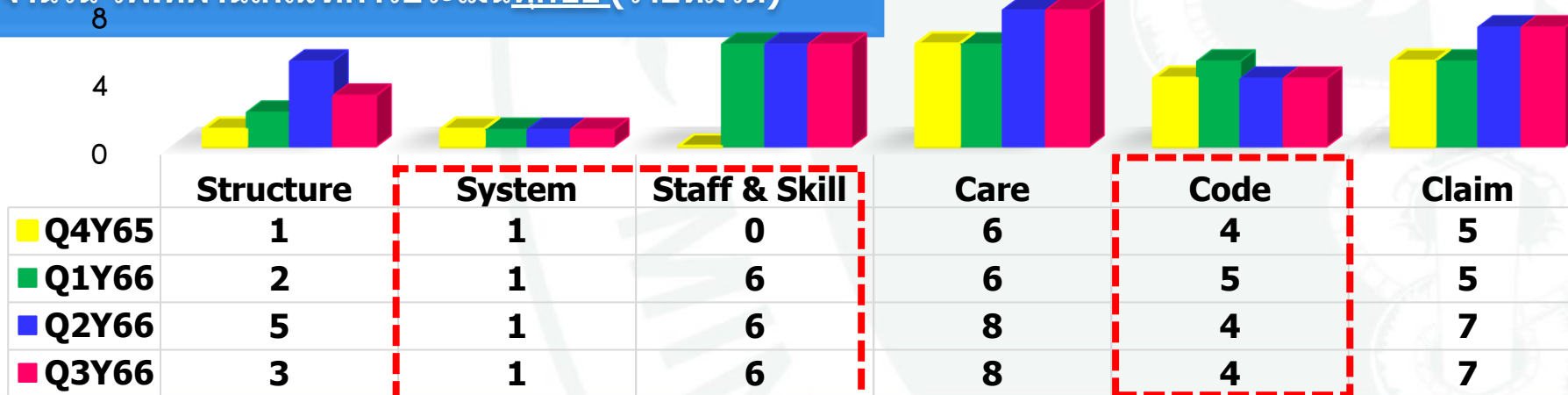
B
4
แห่ง

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.บึงกาฬ
ไตรมาส 3 ประจำปี 2566 คะแนนจากการประเมินตนเอง

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 90



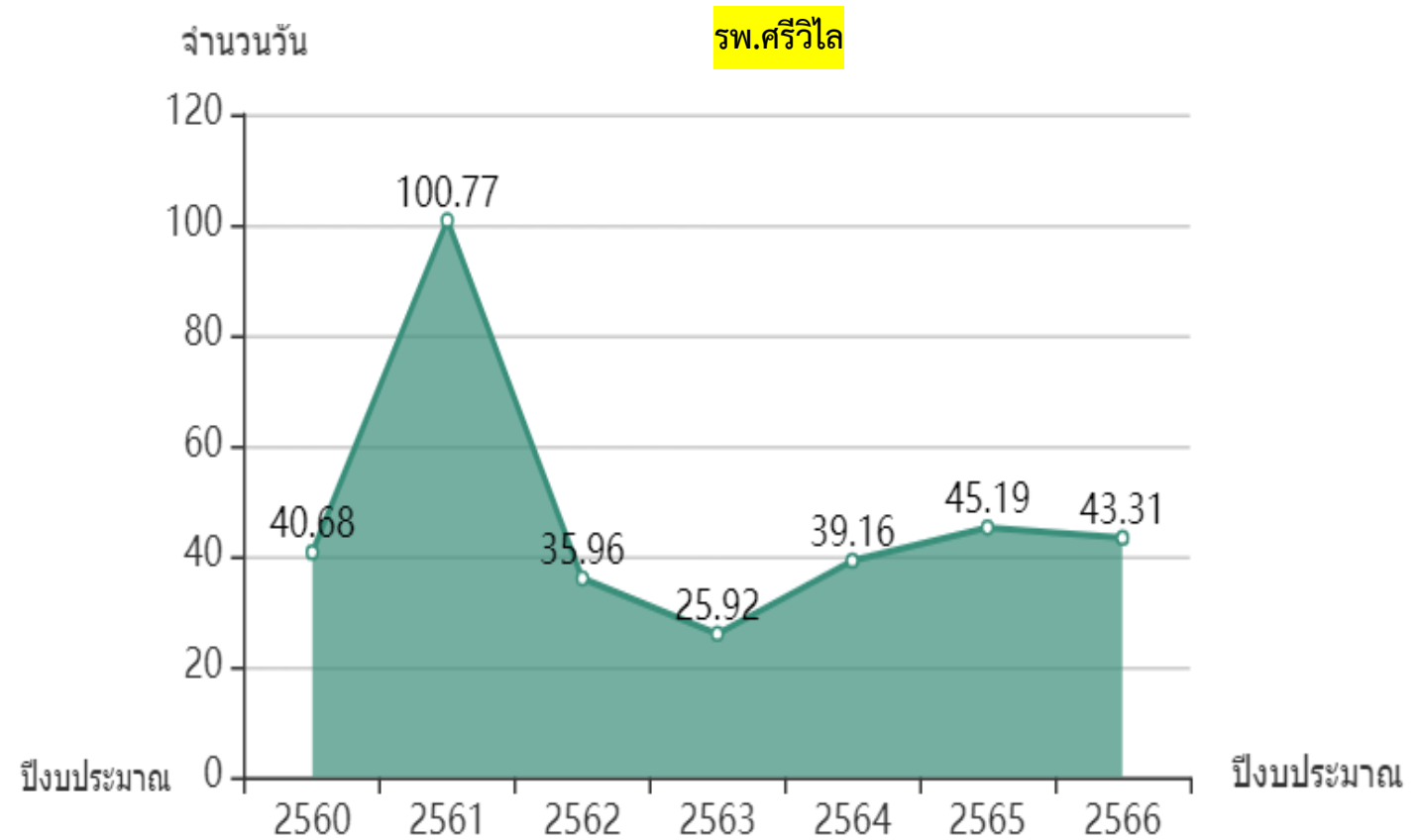
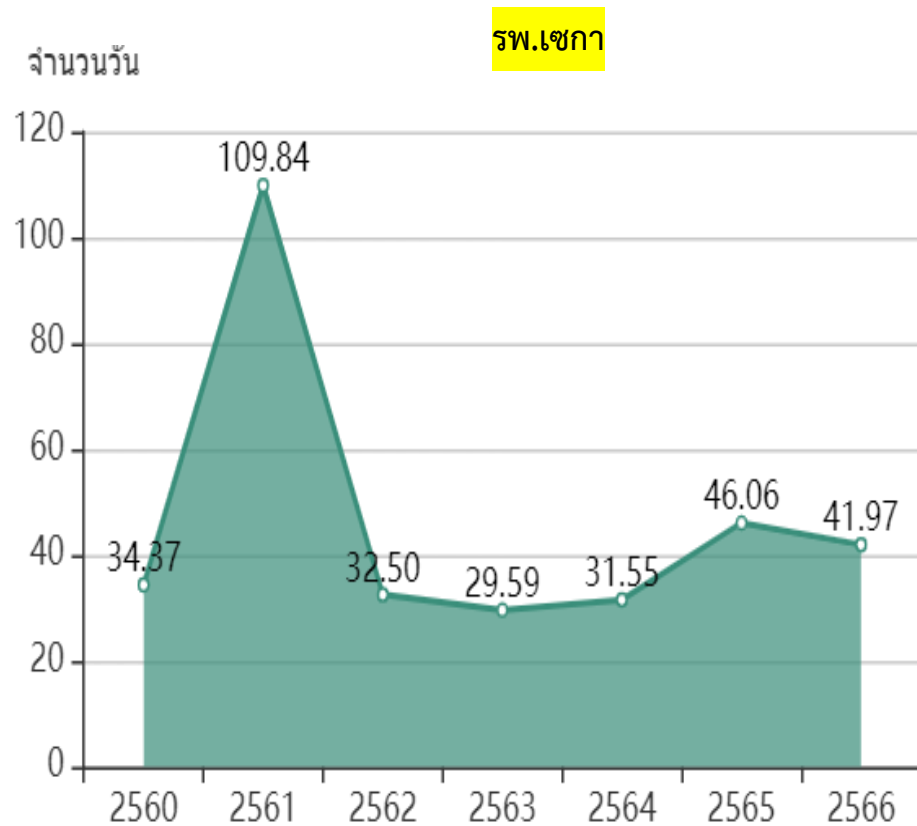
จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



➤ **ข้อตรวจพบ**

- 1) การส่งเรียกเก็บล่าช้า > 30 วัน
- 2) การแก้ไขการติด C D ไม่เกิน 5 วันทำการ
- 3) การกำหนดผู้รับผิดชอบ Flow Chart ยังไม่ครบตามกองทุนย่อย

ระยะเวลาเฉลี่ยการส่งข้อมูลผู้ป่วยในหลังวันที่จำหน่าย (แยกรายปีที่ส่งข้อมูล)



รพ. มีข้อมูลส่งช้า มากกว่า 90 วัน



ลูกหนี้ค่ารักษา และระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บรายได้ สิทธิ UC, ขรก., ประกันสังคม

โรงพยาบาล	เปรียบเทียบข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ตั้งแต่ปี 2563 – พ.ค.2566						ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บ (พ.ค.66)		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66	พ.ค.-66	UC 60 วัน	ขรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
บึงกาฬ	52,616,771	135,149,055	91,075,579	92,197,385	88,447,382	86,227,426	66	61	54
พิจิตร	4,231,890	17,486,270	8,474,121	8,664,864	7,955,277	7,705,852	45	83	78
ชัยภูมิ	8,135,865	22,929,724	7,270,055	9,662,559	9,049,207	12,831,277	44	55	72
เชกา	35,466,192	60,255,272	51,335,526	61,215,851	62,501,198	60,785,470	171	55	36
ปากคาด	14,515,667	22,135,753	11,609,033	11,689,499	10,311,900	11,048,539	102	59	73
บึงโขงหลง	3,649,153	13,161,872	5,701,137	6,946,502	7,477,298	7,355,286	52	65	69
ศรีวิไล	5,836,625	36,563,450	6,928,703	8,615,769	7,822,675	7,617,424	60	62	75
บึงคล้า	1,471,777	6,858,327	8,636,807	2,824,679	3,807,352	3,504,757	111	59	35
รวมจังหวัด	125,923,940	314,539,724	191,030,961	201,817,109	197,372,291	197,076,029	ผ่าน 4 แห่ง	ผ่าน 4 แห่ง	ผ่าน 8 แห่ง

ข้อตรวจพบ
ภาพรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลที่มี
ยอดคงเหลือสูง
- สิทธิ UC (รพ.บึงกาฬ 59 ลบ.,
เชกา 40 ลบ.)
- สิทธิ ปกส., จ่ายตรง, ชำระเงิน
(เชกา 10 ลบ.,) และอปท.
ยอดรวม 180 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
91.52 จากลูกหนี้ค่ารักษาคงเหลือทั้งหมด

สาเหตุ
1.การ Mapping สิทธิผิด ไม่ครบถ้วน ถูกต้อง ส่งผลให้การรับรู้
ลูกหนี้ผิดประเภท และมีผลกับการตัดลูกหนี้แต่ละกองทุน
2.ขาดการประสานงานระบบการส่งต่อข้อมูล ระหว่างศูนย์
จัดเก็บและงานบัญชี เพื่อนำมาข้อมูลมาตั้งลูกหนี้
3.การแก้ไขข้อมูลการติด C / Deny ล่าช้า, ไม่มีผู้กำกับ/
ติดตามข้อมูลการเรียกเก็บแต่ละกองทุนอย่างสม่ำเสมอ

โอกาสในการพัฒนา กำหนดผู้รับผิดชอบ กำกับ/
ติดตาม ข้อมูลการเรียกเก็บแต่ละกองทุน จัดหา
โปรแกรมช่วยตรวจสอบลูกหนี้, ปรับ Flow chart
เรียกเก็บรายได้ ให้ครบถ้วน ทุกกองทุน และ
ถูกต้องตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข วิธีการจ่ายชดเชยฯ
พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานเรียกเก็บแต่ละ
กองทุนฯ รายงานข้อมูลให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน



วิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้โรงพยาบาลเซกา จังหวัดบึงกาฬ

ลูกหนี้ UC-IP

- ลูกหนี้เฉลี่ยต่อเดือน 5 ล้าน
คงเหลือนานที่สุด ต.ค.-ธ.ค.65 จำนวน
8,873,625.74 บาท
- คนไข้นอนนานติดต่อกัน 1 เดือน
เข้ารับการรักษารักษา 26 ม.ค.66 – 27 ก.พ.66
ค่ารักษาพยาบาล 685,926 บาท
ยังไม่ได้รับชำระเงิน

ลูกหนี้ชำระเงิน IP

อายุลูกหนี้คงเหลือปีเก่าที่สุด ปี 2561

- ปี 2561 = 755,757.63 บาท
- ปี 2562 = 444,839.00 บาท
- ปี 2563 = 406,776.00 บาท
- ปี 2564 = 5,419,561.00 บาท
- ปี 2565 = 1,223,669.50 บาท
- รวมปี 2561 -2565 จำนวน 8,250,603.13 บาท

ลูกหนี้ พรบ. IP

ลูกหนี้คงเหลือปีเก่าที่สุด ปี 2563

- ปี 2563 = 404,973.00 บาท
- ปี 2564 = 89,091.75 บาท
- ปี 2565 = 357,358.50 บาท
- รวมปี 2563 -2565
จำนวน 851,423.25 บาท
- ณ 31 พ.ค.66 ลูกหนี้ พรบ. OP และ IP
คงเหลือ จำนวน 1,246,654.00 บาท
ซึ่งมากกว่า รพ.บึงกาฬ

ข้อเสนอแนะ

1. ปรับปรุงรูปแบบทะเบียนลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล เพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถตรวจสอบข้อมูลได้
2. ให้งานบัญชี และศูนย์จัดเก็บรายได้ตรวจสอบ ยืนยันยอดลูกหนี้ระหว่างกันอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะลูกหนี้ปีเก่ายังไม่ได้รับชำระเงิน และมียอดค่าบริการสูง
3. ตรวจสอบจำนวนค่าบริการในระบบ Hosxp และยอดเบิกในโปรแกรมเรียกเก็บ ให้ตรงกัน
4. ให้เจ้าหน้าที่ห้องเก็บเงินปฏิบัติงานเวรбая เพื่อเก็บเงินค่าบริการ และปิด Visit คนไข้



การเรียกเก็บชดเชยจากกองทุนย่อย ของหน่วยบริการใน จ.บึงกาฬ

ผลงานคัดกรองมะเร็งลำไส้ (Fit Test)

จังหวัด	ปก 50+ปี	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
หนองคาย	176,859	8,584	515,040	2.91
อุดรธานี	518,753	21,498	1,289,880	2.49
หนองบัวลำภู	169,070	4,630	277,800	1.64
เลย	229,413	6,047	362,820	1.58
สกลนคร	368,756	9,075	544,500	1.48
บึงกาฬ	129,671	2,863	171,780	1.32
นครพนม	228,003	3,022	181,320	0.80
รวมเขต 8	1,820,525	55,719	3,343,140	1.84

ผลงาน Palliative Care

จังหวัด	ปก UC	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
สกลนคร	852,200	10,314	14,541,500	17.06
นครพนม	535,388	5,607	7,907,000	14.77
อุดรธานี	1,159,058	9,517	12,945,250	11.17
เลย	504,700	3,490	4,674,250	9.26
บึงกาฬ	328,129	1,662	2,629,000	8.01
หนองคาย	378,925	1,767	2,110,750	5.57
หนองบัวลำภู	383,496	431	729,250	1.90
รวมเขต 8	4,141,896	32,788	45,537,000	10.99

ผลงานคัดกรองปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพกาย-สุขภาพจิต

จังหวัด	ปก 15 ปี ขึ้นไป	ครั้ง	บาท	เฉลี่ย บาท/คน
อุดรธานี	1,318,372	278,761	39,408,490	29.89
นครพนม	600,936	115,178	16,136,340	26.85
บึงกาฬ	348,511	52,697	7,385,840	21.19
สกลนคร	959,487	135,575	18,902,580	19.70
หนองคาย	435,667	53,259	7,309,460	16.78
หนองบัวลำภู	427,625	43,594	6,053,110	14.16
เลย	536,451	39,712	5,579,390	10.40
รวมเขต 8	4,627,049	718,776	100,775,210	21.78



ข้อตรวจพบ

- ขึ้นชมการเรียกเก็บชดเชย Telemedicine และ มีการดำเนินการ Home ward
- โอกาสในการพัฒนา
- เพิ่มการคัดกรองสุขภาพกาย-สุขภาพจิต , การตรวจคัดกรองมะเร็งลำไส้ ,
- การเรียกเก็บชดเชยบริการ Palliative Care

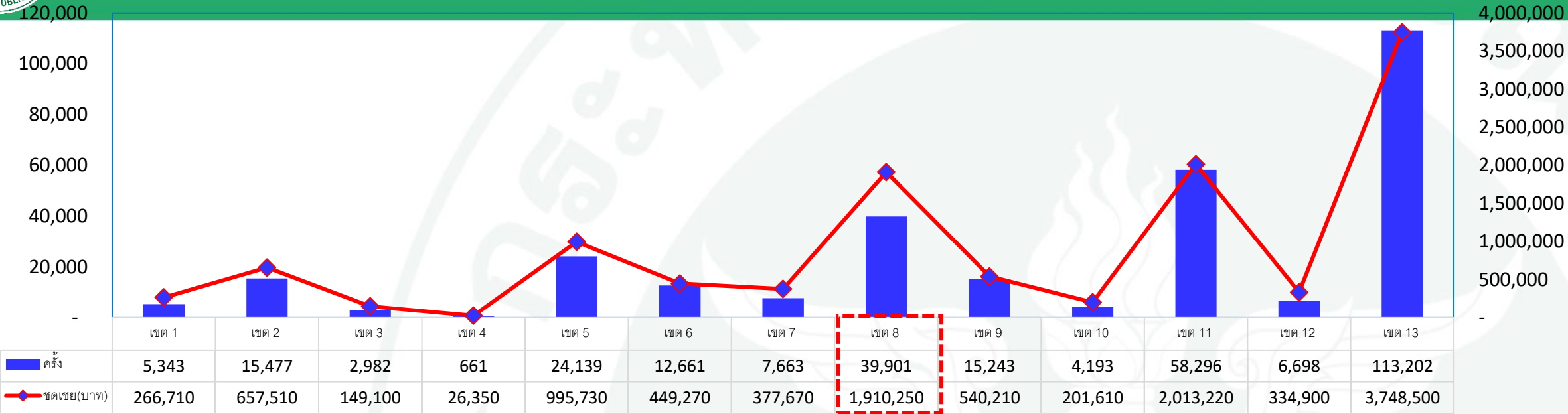
หมายเหตุ : จว.ที่มี รพ.สต.ถ่ายโอน ยังชะลอการโอนเงิน ทำให้ผลงานต่ำ

ที่มา : https://udonthani.nhso.go.th/mis_hos/#/Central/

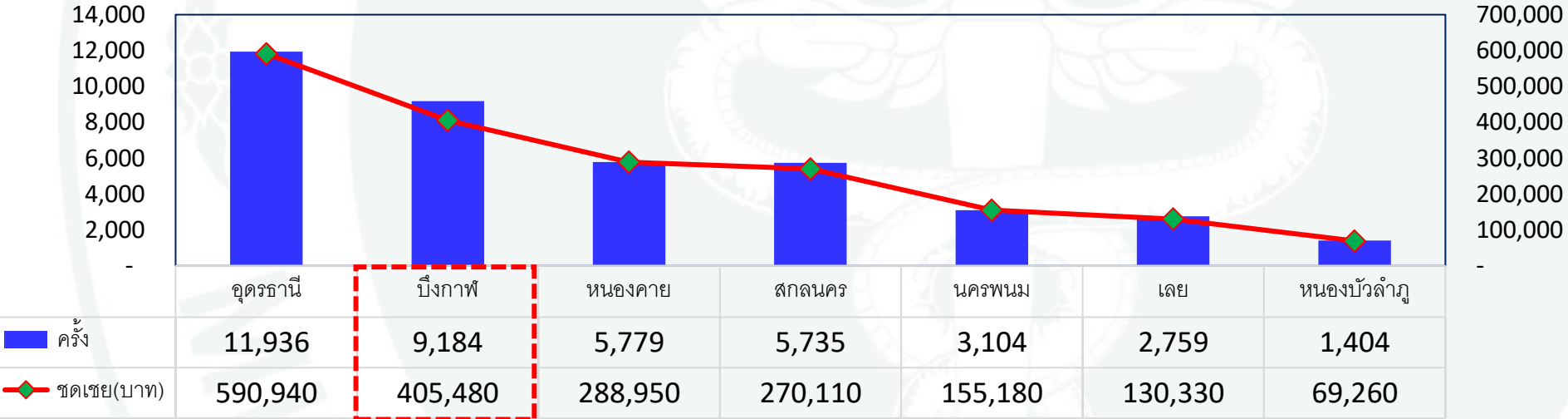
ข้อมูล ณ 3 กรกฎาคม 2566



การให้บริการและการเรียกเก็บ Telemedicine ปีงบฯ64-66 เปรียบเทียบรายเขต/จังหวัด



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ
นครพนม	47
บึงกาฬ	33
อุดรธานี	32
หนองคาย	24
สกลนคร	18
เลย	16
หนองบัวลำภู	4
ภาพรวมเขต 8	174



จำนวนที่ส่งขอรับชดเชย

ที่มา : สปสช.เขต 8 อุดรธานี ณ 27 มิถุนายน 2566



โอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้ค่ารักษาพยาบาล

เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม ของโรงพยาบาลในจังหวัดบึงกาฬ

		1	2	3	4=2-3			
หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	Sum AdjRw		เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม		ค่า K	Base Rate UC	ประมาณการวงเงิน จากผลงานที่ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม
		2565Q2	2566Q2	ค่ากลางกลุ่ม	ผลเปรียบเทียบ ค่ากลาง			
รพ.เซกา	รพช.M2 B>100	3,149.32	3,376.69	4,309.31	-932.62	1.15	8,212	-8,807,477
รพ.ปากคาด	รพช.F2 P30,000-60,000	1,194.18	919.81	1,043.06	-123.25	1.25	8,926	-1,375,162
รพ.ศรีวิไล	รพช.F2 P30,000-60,000	915.28	782.16	1,043.06	-260.90	1.25	8,926	-2,910,992

ข้อเสนอแนะโอกาสในการเพิ่มรายได้

- การ กำกับ ผลงานบริการ IP ไม่ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ใน รพ. เซกา , ปากคาด ศรีวิไล
- Audit Charge ให้ถูกต้อง และจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน

โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	อัตราครองเตียง	SumAdjRW	CMI
รพ.บึงกาฬ	S	240	88.93	18,984.50	1.38
รพ.เซกา	M2	116	71.80	5,070.00	0.98
รพ.โซ่พิสัย	F2	74	68.85	3,197.83	0.48
รพ.บึงโขงหลง	F2	52	49.78	1,475.11	0.66
รพ.ศรีวิไล	F2	38	58.82	1,053.58	0.59
รพ.ปากคาด	F2	37	76.54	1,298.89	0.59
รพ.พรเจริญ	F2	37	86.11	1,748.04	0.70
รพ.บุ่งคล้า	F3	36	30.31	607.15	0.52



ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

ลำดับ	โรงพยาบาล	เจ้าหนี้การค้า			Cash Ratio (พ.ค.66)	ระยะเวลาชำระหนี้ IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน
		ก.ย.-65	พ.ค.-66	เพิ่มขึ้น/ลดลง		
1	บึงกาฬ	56,962,075	62,133,092	5,171,018	1.87	83
2	พรเจริญ	6,097,650	6,532,045	434,395	4.11	67
3	โซ่พิสัย	9,186,221	10,679,447	1,493,226	1.96	120
4	เซกา	31,707,147	26,624,512	-5,082,634	1.68	140
5	ปากคาด	3,331,676	3,684,438	352,762	4.16	48
6	บึงโขงหลง	6,758,980	6,918,773	159,793	3.40	70
7	ศรีวิไล	3,164,427	6,609,452	3,445,025	2.51	34
8	บุ่งคล้า	3,553,193	2,540,116	-1,013,076	1.70	97
ภาพรวมจังหวัด		120,761,368	125,721,877	4,960,509		ผ่าน 5 แห่ง

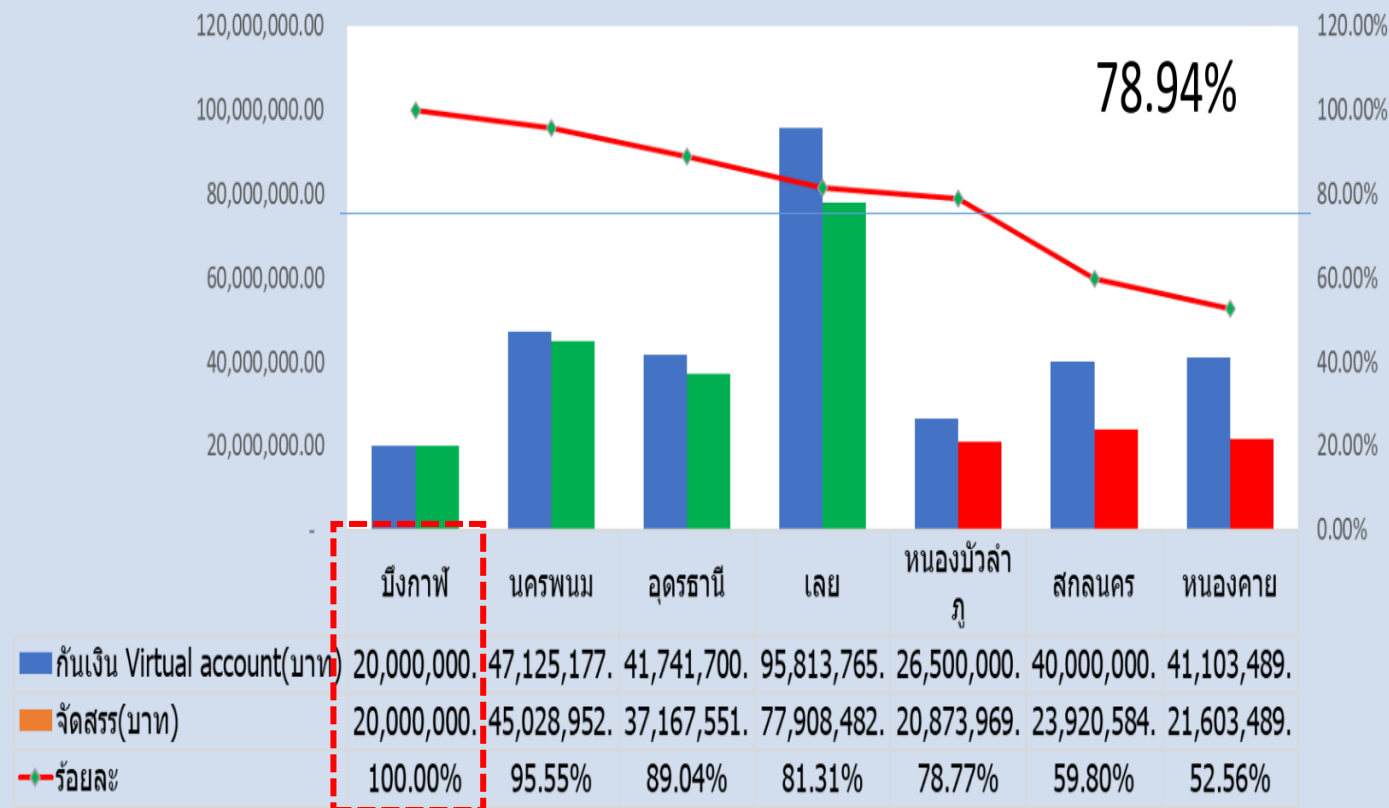
ข้อตรวจพบ : รพ.มี Cash Ratio ดี แต่ชำระหนี้ช้า มีระยะเวลาชำระหนี้ยังสูงเกินเกณฑ์ ใน รพ. โซ่พิสัย , เซกา , บุ่งคล้า

ข้อเสนอแนะ :
ตรวจสอบเจ้าหนี้ วางแผน และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้



ผลการเบิกจ่ายเงินกันตามจ่าย Virtual Account ปี 2566

ร้อยละการเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส Q1 $\geq 25\%$ Q2 $\geq 50\%$ **Q3 $\geq 75\%$** Q4 = 100% ณ 31 สิงหาคม 2566



ข้อมูล ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2566

สรุปรายการที่รับเงินกัน Virtual Account ปีงบประมาณ 2566 งวดที่ 3

รพ.	พึงรับ ไตรมาส 3 (66)	คืนเงินกัน	รวม
รพ.บึงกาฬ	4,659,680.30	1,000,148.00	5,659,828.30
รพ.พรเจริญ		913,361.67	913,361.67
รพ.โซ่พิสัย		1,301,081.16	1,301,081.16
รพ.เซกา		353,550.67	353,550.67
รพ.ปากคาด		1,508,039.20	1,508,039.20
รพ.บึงโขงหลง		405,269.50	405,269.50
รพ.ศรีวิไล		437,417.60	437,417.60
รพ.บุ่งคล้า		417,777.50	417,777.50
รวม	4,659,680.30	6,336,645.30	10,996,325.60

ข้อตรวจพบ

งานประกัน สสจ. จัดสรรคืนเงินกัน VA ให้ทุก รพ ไปตามจ่ายกันเอง ข้อมูล ณ วันที่ 3 กค 2566

ข้อเสนอแนะ

รพ.ทุกแห่งต้องนำเงินไปชำระหนี้ตามจ่ายระหว่างกัน ข้อมูลนี้ พ.ค. 66 เป็นต้นไป



หนังสือการเภสัชกรรม ภาพรวมเขต 8 ปี 2564-2566 (ณ 30 มิถุนายน 2566)

จังหวัด	หนี้ปี 2564	หนี้ปี 2565	หนี้ปี 2566	รวมหนี้ ปี 2564-2566
อุดรธานี	-	13,570,147	44,214,240	57,784,387
สกลนคร	-	12,024,369	34,898,986	46,923,355
เลย	94,258	10,344,615	30,382,954	40,821,828
หนองคาย	-	3,242,599	8,522,296	11,764,895
หนองบัวลำภู	-	-	9,150,431	9,150,431
นครพนม	-	77,986	8,372,337	8,450,322
บึงกาฬ	-	-	3,504,890	3,504,890
ภาพรวมเขต 8	94,258	39,259,717	139,046,134	178,400,109

หมายเหตุ : หนี้ปี 64 รพร.ด้านซ้าย จ.เลย เลขที่บิล 3010040883 ลงวันที่ 23 ก.ย.64 จำนวน 94,258 บาท
จ่ายเช็คแล้ว เลขที่ 10175838 ลว. 6 มิ.ย.66 ส่งเช็คให้องค์การเภสัชกรรม เมื่อวันที่ 10 ก.ค.66

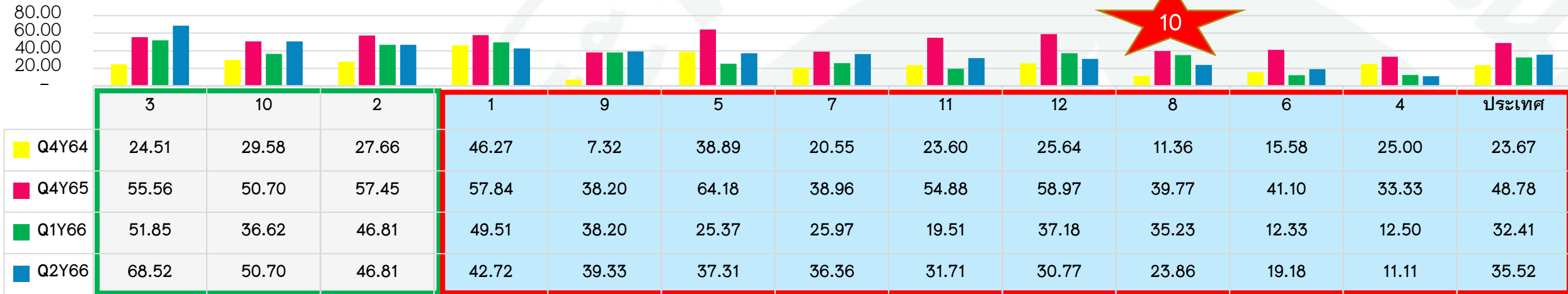
ที่มา : องค์การเภสัชกรรม และหน่วยบริการ
ในเขตสุขภาพที่ 8 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566



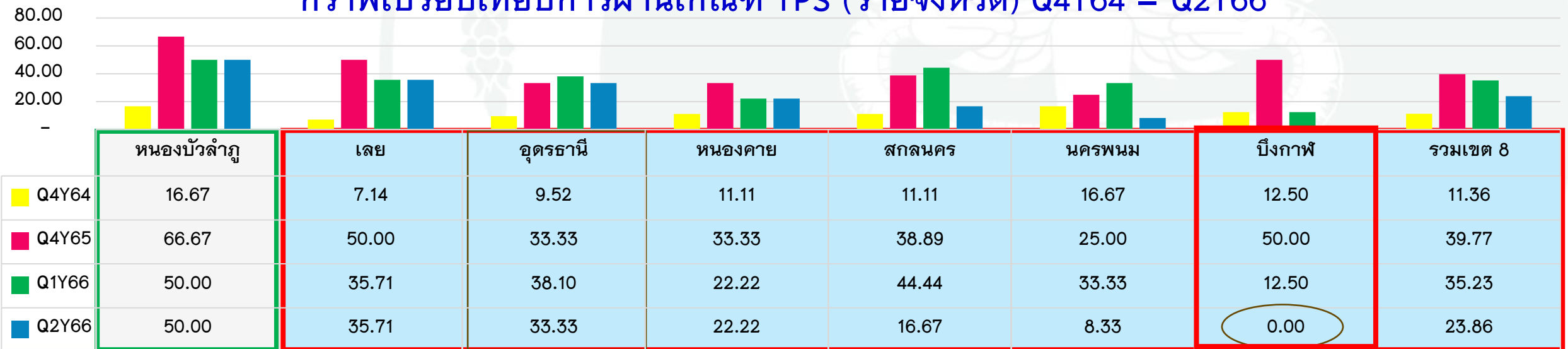
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q2Y66

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q2Y66

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q2Y66





ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y63–Q2Y66

โรงพยาบาล	Grading TPS Q4Y63 – Q2Y66				
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	Q2Y66
	Grade	Grade	Grade	Grade	Grade
บึงกาฬ	B	C	C	D	C
พรเจริญ	B	F	F	D	C
โซพิสัย	B	D	B	B	C
เซกา	B	D	D	D	D
ปากคาด	B	F	A	C	D
บึงโขงหลง	A	B	C	C	C
ศรีวิไล	A	D	B	F	F
บุ่งคล้า	F	D	B	F	F

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

รพ.ทุกแห่งไม่ผ่าน TPS
ณ Q2Y66



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score จ.บึงกาฬ ณ 31 พฤษภาคม 2566

หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ผลงาน	ค่ากลาง Q2Y66	ผลงาน	ค่ากลาง Q2Y66	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
บึงกาฬ	4.43	11.25	-1.46	2.23	83	1.87	66	61	54	78	1 C-	ไม่ผ่าน
พรเจริญ	-8.13	17.24	-9.82	8.32	67	4.11	45	83	78	56	1 B-	ไม่ผ่าน
โพนพิสัย	8.78	17.24	11.77	8.32	120	1.96	44	55	72	65	0 B-	ไม่ผ่าน
เซกา	8.30	14.48	2.48	5.32	140	1.68	171	55	36	60	0 C-	ไม่ผ่าน
ปากคาด	-8.13	17.24	-8.20	8.32	48	4.16	102	59	73	56	1 B-	ไม่ผ่าน
บึงโขงหลง	4.06	17.24	2.57	8.32	70	3.40	52	65	69	115	0 C	ไม่ผ่าน
ศรีวิไล	-5.85	17.24	-5.82	8.32	34	2.51	60	62	75	62	1 C	ไม่ผ่าน
บุงคล้า	-12.84	15.99	-18.98	5.67	97	1.70	111	59	35	96	1 C-	ไม่ผ่าน

รพ.ทุกแห่งไม่ผ่าน 7 Plus Efficiency Score

- อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม
- ขำระหนี้ช้า / เรียกเก็บลูกหนี้ สิทธิ UC , ขรก. มากกว่าเกณฑ์ / ระยะเวลาหมุนเวียนคลังสูงกว่าเกณฑ์



สรุปการประเมินการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ จังหวัดบึงกาฬ

ลำดับ	มาตรการ	รายการ	เป้าหมาย	บึงกาฬ	หมายเหตุ
1	มาตรการที่ 1 พัฒนาระบบบัญชี	1) การพัฒนาระบบบัญชี	≥ ร้อยละ 95	100%	ผ่าน
2	มาตรการที่ 2 การจัดสรรเงินอย่าง เพียงพอ	2) ร้อยละของหน่วยบริการ มีแผนทางการเงิน (Planfin) มีรายได้ มากกว่าค่าใช้จ่าย		100%	ผ่าน
		3) ร้อยละของหน่วยบริการเมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน (Planfin) ไม่มีแผนฯ ที่เป็น ความเสี่ยง แบบที่ 4,5,6,7	≥ ร้อยละ 95	100%	ผ่าน
3	มาตรการ 3 ติดตาม กำกับ เครื่องมือ ประสิทธิภาพทางการเงิน	4) ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพการเงินการคลัง (TPS)	≥ ร้อยละ 45	0.00%	ไม่ผ่าน
4	มาตรการที่ 4 สร้างประสิทธิภาพการ บริหารจัดการ	4) ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 7 (MOPH)	< ร้อยละ 2	100%	ผ่าน
		5) ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6 (MOPH)	< ร้อยละ 4	100%	ผ่าน



สรุปการประเมินการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ จังหวัดบึงกาฬ

ข้อชื่นชม

มีเครือข่าย CFO , Auditor บัญชี และมีที่ปรึกษาการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
มีเครือข่ายแพทย์ที่เป็น Auditor ของ รพ.

โอกาสในการพัฒนา

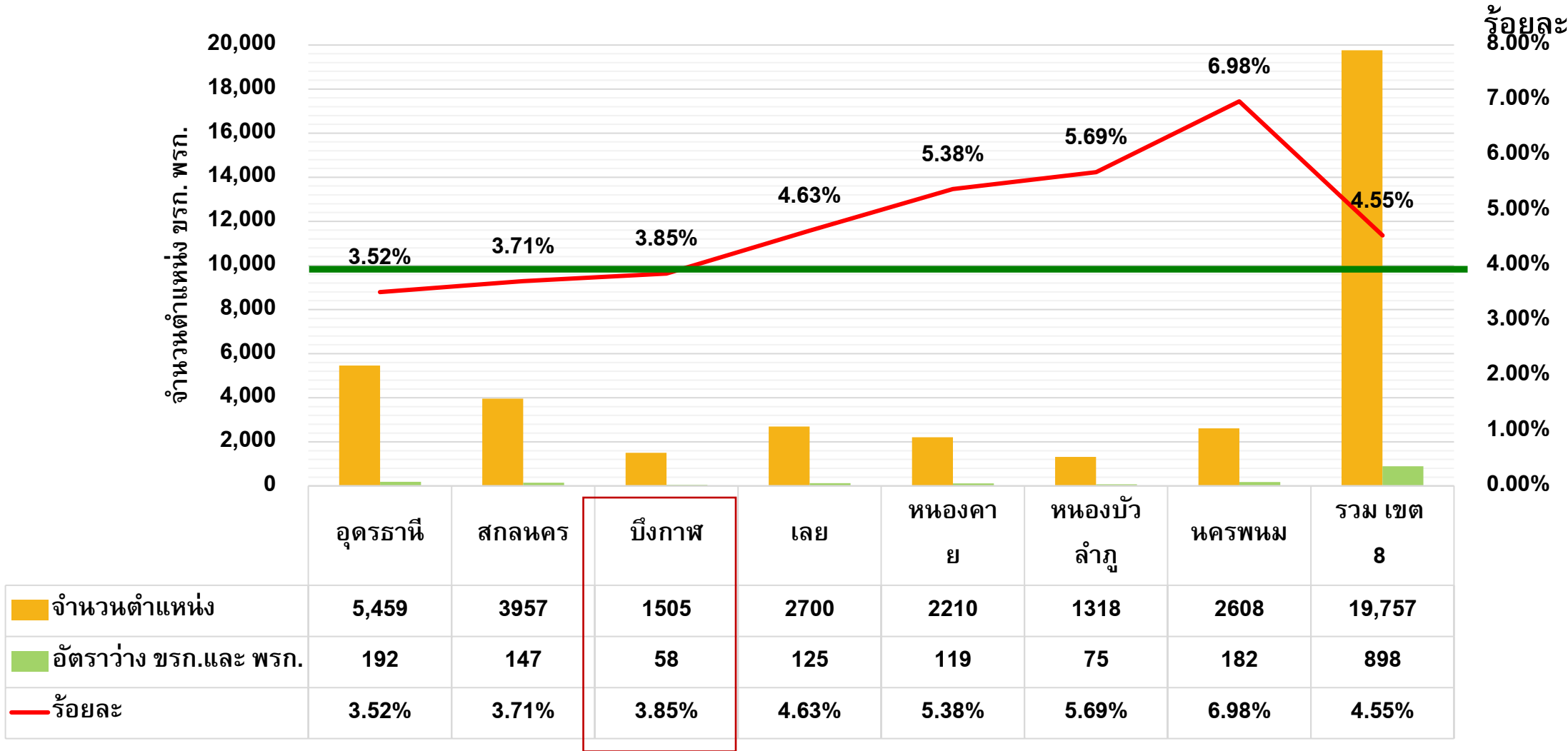
1. การเพิ่ม Productivity ของ รพ. ทำ Business Plan เพิ่มรายได้
เพิ่มบริการทันตกรรม ในสิทธิ ขรก. ปกส. / กายภาพบำบัด / แผนไทย
2. กำกับ ติดตาม การลงทุนด้วยเงินบำรุงของ รพ. เพื่าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องการเงิน ใน รพ. ที่
NI , EBITDA ติดลบ
3. LOI พัฒนาประสิทธิภาพ TPS , 7 Plus Efficiency

รายงานการบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดบึงกาฬ

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

รายงานสถานการณ์ตำแหน่งว่างข้าราชการและ
พนักงานราชการ เขตสุขภาพที่ 8

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ ไม่เกินร้อยละ 4
ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)



หมายเหตุ ข้อมูลตำแหน่งว่าง ณ วันที่ 12 กรกฎาคม 2566 จากระบบ HROPS

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ

ไม่เกินร้อยละ 4

ไม่เกินร้อยละ 3 (เป้าหมายเขต 8)

จำนวนตำแหน่งว่างข้าราชการ และ พนักงานราชการ ณ 12 กรกฎาคม 2566 จากระบบ HROPS

หน่วยงาน	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ขรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง ขรก.+ พรก.	ร้อยละ
	ขรก	พรก.	รวม ขรก. + พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
รพท.บึงกาฬ	366	19	385	4		0	4	1.04
สสจ.บึงกาฬ	1,068	52	1,120	48		6	54	4.82
รวม	1,434	71	1,505	52	0	6	58	3.85

ตำแหน่งที่ใช้ตามเงื่อนไข สป. กำหนด

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กันตำแหน่ง COVID กำหนดแพทย์ ปี 66		1	1
กันตำแหน่งบรรจุพยาบาลสมเด็จย่า ปี 66		1	1
กันตำแหน่งว่างบรรจุทันตแพทย์ ปี 67	3	2	5
กันตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์ ปี 67	1	11	12
กันตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์ ปี 67 (ปรับเป็นกรอบระดับ)	1	0	1
กันบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า ปี 64 และ 65		2	2
อัตราว่าง ที่สป. สงวนบริหารภาพรวม	2	4	6
ผลรวมทั้งหมด	7	21	28

หมายเหตุ จัดการไม่ได้ จะสามารถใช้ตำแหน่งตามเงื่อนไขที่สป.
กำหนดเท่านั้น และไม่นับรวมจำนวนอัตราว่างของจังหวัด

ตำแหน่งว่างข้าราชการอยู่ระหว่างดำเนินการ

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กันยุบรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น		26	26
บรรจุผู้สอบแข่งขัน	1	2	3
บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก	1	2	3
รับย้าย		4	4
รับย้าย/รับโอน	2	12	14
เลื่อน		2	2
ผลรวมทั้งหมด	4	48	52

สรุปจำนวนตัวเลขเงื่อนไข รับย้าย/รับโอน ที่คาดว่าจะมีนครอง (แยกรายเดือน)

มีตัวบุคคล 7 เลข

เดือน/ตำแหน่ง	เจ้าพนักงาน ธุรการ	เจ้าพนักงานสถิติ	นักจัดการงาน ทั่วไป	นักวิชาการ สาธารณสุข	รวม	หมายเหตุ
1 ส.ค. 66		1			1	
ธ.ค. 66	3		1	2	6	
รวม	3	1	1	2	7	

ไม่มีตัวบุคคล 7 เลข

เดือน/ตำแหน่ง	เจ้าพนักงาน เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์	เจ้าพนักงาน สาธารณสุข	นักวิชาการพัสดุ	นักวิชาการ เงินและบัญชี	นักรังสีการ แพทย์	นักวิชาการ สาธารณสุข	รวม	หมายเหตุ
ก.ค. 66			1	1			2	ประกาศรับสมัคร
ธ.ค 66	1	1				2	4	ประกาศรับสมัคร
					1		1	สาขาขาดแคลน
รวม	1	1	1	1	1	2	7	

ตำแหน่งว่างเงินเดือนข้าราชการผู้ได้รับคัดเลือก และ เลื่อน
รายหน่วยงาน ณ 12 กรกฎาคม 2566

จังหวัด	ประเภท ส่วน ราชการ	บรรจุผู้ได้ รับ คัดเลือก	เลื่อน	รวม
นครพนม	รพท.	13	7	20
	สสจ.	29	10	39
บึงกาฬ	รพท.	1		1
	สสจ.	2	2	4
เลย	รพท.	12	3	15
	สสจ.	14	7	21
สกลนคร	รพร.	3	1	4
	รพศ.		3	3
	สสจ.	7	5	12
หนองคาย	รพท.	4	1	5
	รพร.	1		1
	สสจ.	12	2	14
หนองบัวลำภู	รพท.	1	1	2
	สสจ.	13	6	19
อุดรธานี	รพท.		1	1
	รพศ.	3	5	8
	สสจ.	31	7	38
ผลรวมทั้งหมด		146	61	207

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เร่งรัดการดำเนินการบริหารตำแหน่งว่างของทุกจังหวัด เพื่อให้บรรจุเป้าหมาย
ตำแหน่งว่างคงเหลือ ไม่เกินร้อยละ 4 ภายใน 3 เดือน ดังนี้

- 1. สรรหาบุคคลเพื่อบรรจุเข้ารับราชการในตำแหน่งว่าง เงินเดือนข้าราชการผู้ได้รับคัดเลือก
จำนวน 146 อัตรา ให้แล้วเสร็จภายใน 3 เดือน
- 2. สรรหาและแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น ในตำแหน่งว่าง เงินเดือน
เลื่อน จำนวน 61 อัตรา ให้แล้วเสร็จภายใน 3 เดือน
- 3. เมื่อดำเนินการตามข้อ 1 และ 2 เสร็จเรียบร้อยแล้ว จะมีตำแหน่งว่างคงเหลือร้อยละ 3.43

จังหวัด	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ขรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง ขรก.+ พรก.	ร้อยละ
	ขรก	พรก.	รวม ขรก. + พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
อุดรธานี	5,239	220	5,459	133	3	6	142	2.60
สกลนคร	3,807	150	3,957	99	21	8	128	3.23
เลย	2,572	128	2,700	72	12	5	89	3.30
บึงกาฬ	1,434	71	1,505	47	0	6	53	3.52
หนองคาย	2,120	90	2,210	78	6	5	89	4.03
หนองบัวลำภู	1,244	74	1,318	42	7	5	54	4.10
นครพนม	2,474	134	2,608	105	11	7	123	4.72
รวม	18,890	867	19,757	576	60	42	678	3.43



รายงานความก้าวหน้าบุคลากร

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

1. รายงานการดำเนินการสรรหาบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เขตสุขภาพที่ 8

รายงานการดำเนินการสรรหาบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งระดับสูงขึ้น เขตสุขภาพที่ 8				
จังหวัด				การดำเนินการ
	อาวุโส (5 อัตรา)	ชำนาญการพิเศษ (62 อัตรา)	รวม (67 อัตรา)	
อุดรธานี	1	34	35	แต่งตั้งแล้ว 34 ตำแหน่ง อยู่ระหว่างประเมิน 1 ตำแหน่ง
หนองคาย	2	10	12	แต่งตั้งแล้ว 9 ตำแหน่ง
สกลนคร	1	4	5	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 5 ก.ค. 66
นครพนม	0	7	7	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 26 มิ.ย. 66
เลย	0	6	6	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 17 ก.ค. 66
บึงกาฬ	1	1	2	ประกาศผลผู้ได้รับการคัดเลือก วันที่ 27 มิ.ย. 66
รวมเขต 8	5	62	67	

รพ.สต.นาแสง สสอ.ศรีวิไล จ.บึงกาฬ ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

รพ.สต.ตำบลโคกก่อง สสอ.เมืองบึงกาฬ จ.บึงกาฬ ตำแหน่งเจ้าพนักงานสาธารณสุขอาวุโส

2. การกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้น สายงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เขตสุขภาพที่ 8

อ . ก . พ . ก ร ะ ท ร ว ง
ส า ธ า ร ณ สุ ข คร ึ่ง ที่
4 / 2 5 6 6 เมื่ อ วัน ที่
16 มิถุนายน 2566 มีมติ
ก า หนด ต ำ แห่ น ึ่ง ระ ด บ
ช ำ น ำ ญ ก ำ ร พิ เ ศ ช
ส ำ ย ง ำ น ด ำ น วิ ท ย ำ ศ ำ ส ต ร
แ ล ะ เ ท ค โ น โ ล ย ี
เ ท สุ ข ภ ำ พ ที่ 8 จ ำ น ว น
17 อ ั ต ร ำ ด ัง น ี

จังหวัด	หน่วยงาน	จำนวน	กลุ่มงาน
อุดรธานี	รพ.อุดรธานี	3	กลุ่มงานการพยาบาลตรวจรักษาพิเศษ
	รพ.อุดรธานี		กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพ.อุดรธานี		งานอาชีพป้องกันและควบคุมโรค กลุ่มงานอาชีพเวชกรรม
สกลนคร	รพ.สกลนคร	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพร.สว่างแดนดิน	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพช.อากาศอำนวย สสจ.สกลนคร	1	งานการพยาบาลผู้ป่วยนอก กลุ่มงานการพยาบาล
นครพนม	รพช.นาแก สสจ.นครพนม	1	กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม
	รพช.โพนสวรรค์ สสจ.นครพนม	1	กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม
เลย	รพ.เลย	3	กลุ่มงานการพยาบาลตรวจรักษาพิเศษ
			กลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยนอก
			งานการพยาบาลที่บ้านและชุมชน กลุ่มงานการพยาบาลชุมชน
	รพช.ท่าลี่ สสจ.เลย	1	งานวิจัยและพัฒนา กลุ่มงานการพยาบาล
	รพร.ด่านซ้าย สสจ.เลย	1	งานการพยาบาลผู้ป่วยอุบัติเหตุฉุกเฉินและนิติเวช กลุ่มงานการพยาบาล
หนองคาย	รพ.หนองคาย	1	กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาการพยาบาล
	รพช.โพนพิสัย สสจ.หนองคาย	1	งานวิจัยและพัฒนา กลุ่มงานการพยาบาล
หนองบัวลำภู	รพ.หนองบัวลำภู	1	กลุ่มงานการพยาบาลวิสัญญี
บึงกาฬ	รพ.บึงกาฬ	1	กลุ่มงานการพยาบาลด้านการควบคุมและป้องกันการติดเชื้อ
รวมทั้งหมด		17	

3. แผนการกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้น เขตสุขภาพที่ 8 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

จังหวัด	หัวหน้า สสจ. รพศ./รพท.	ผู้มีประสบการณ์ คนที่ 1	หัวหน้ากลุ่มงานปฐมภูมิและ องค์กรรวม	รวม
นครพนม	1	2	2	4
บึงกาฬ	1		4	5
เลย		5	8	13
สกลนคร		3		3
หนองคาย	1	5	3	9
หนองบัวลำภู	1		2	3
อุดรธานี	1	8	4	13
ผลรวมทั้งหมด	5	23	23	51

การดำเนินการ

ขอให้หน่วยงานดำเนินการจัดทำแบบประเมินค่างานส่งไปยังกองบริหารทรัพยากรบุคคลสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข **ในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ภายในวันที่ 15 ก.ค. 66 ทาง QR code นี้**



<https://shorturl.asia/aNGMY>

ช่องทางการส่งแบบประเมินค่างาน

หมายเหตุ 1. หัวหน้ากลุ่มงานการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

สสจ.บึงกาฬ จำนวน 1 อัตรา คือ ตำแหน่งแพทย์แผนไทย ระดับชำนาญการพิเศษ

2. แผนกำหนดตำแหน่ง ผอ.รพ.สต./สอน. เป็นระดับสูงขึ้น

อยู่ระหว่าง สป. เสนอ อ.ก.พ.สป. พิจารณา



ขอขอบคุณครับ

น้ำตกตาดีมานทิพย์