



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
Nongbualamphu Provincial Public Health Office

การประชุมตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 2 ปีงบประมาณ 2566

ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นำเสนอทีมตรวจราชการ วันที่ 17 กรกฎาคม 2566

กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู

ระเบียบวาระการประชุม

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

โดยประธานทีมตรวจราชการและนิเทศงาน เรื่องการเงินการคลัง

วาระที่ 2 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

2.1 นำเสนอผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด การพัฒนาประสิทธิภาพ
การเงินการคลัง ผลการติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุง และการ
พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ 4S4C ภาพรวมจังหวัด
โดย CFO จังหวัด

วาระที่ 3 เรื่องพิจารณา

3.1 ผลการตรวจราชการและข้อเสนอแนะ คุณภาพบัญชี
3.2 ผลการตรวจราชการและข้อเสนอแนะ การพัฒนาประสิทธิภาพ
การเงินการคลัง ผลการติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุง และการ
พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ 4S4C



ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง

การบริหารจัดการการเงินการคลัง จังหวัดหนองบัวลำภู 2566

ตัวชี้วัดที่ 1

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1
ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2



ไม่มี รพ.วิกฤติทางการเงินระดับ 6 และ 7

ตัวชี้วัดที่ 2

หน่วยบริการเบิกจ่ายงบลงทุน (เงินบำรุง)เพื่อการลงทุนตาม
นโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของวงเงินลงทุน
ปีงบประมาณ 2566

เงินลงทุนใช้ไป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10
ของวงเงินลงทุน ปีงบประมาณ 2566



เงินลงทุนใช้ไป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10
ของวงเงินลงทุน ปีงบประมาณ 2566



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
Nongbualamphu Provincial Public Health Office

ข้อมูลทั่วไป

จ.หนองบัวลำภู



โรงพยาบาล	ระดับ
หนองบัวลำภู	S
ศรีบุญเรือง	F1
นากลาง	F1
โนนสัง	F2 + HD
สุวรรณคูหา	F2
เวียงเจolimพระเกียรติฯ	F2 + Cataract

ประชากร UC	ประชากร				
	ประชากรรวม	ประชากร UC	ร้อยละ	ประชากร nonUC	ร้อยละ
รพ.หนองบัวลำภู	133,747	101,244	75.70	32,503	24.30
รพ.นากลาง	74,536	69,632	93.42	4,904	6.58
รพ.โนนสัง	50,765	47,426	93.42	3,339	6.58
รพ.ศรีบุญเรือง	89,460	82,479	92.20	6,981	7.80
รพ.สุวรรณคูหา	57,504	53,723	93.42	3,781	6.58
รพ.นาเวียง เจริญพระเกียรติฯ	31,282	28,992	92.68	2,290	7.32
รวม จ.หนองบัวลำภู	437,294	383,496	87.70	53,798	12.30

สถานการณ์การเงินการคลัง จ.หนองบัวลำภู

ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

เป้าหมาย : Small success รอบ 9 เดือน

ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 1

ระดับ 6 ไม่เกิน ร้อยละ 2

Risk score 6

Risk score 7

Q4/2563

0 แห่ง (0.00%)

0 แห่ง (0.00%)

Q4/2564

0 แห่ง (0.00%)

0 แห่ง (0.00%)

Q4/2565

0 แห่ง (0.00%)

0 แห่ง (0.00%)

Q2/2566

0 แห่ง (0.00%)

0 แห่ง (0.00%)

Q3/2566

0 แห่ง (0.00%)

0 แห่ง (0.00%)

ผลการดำเนินงาน ปี 2566

Month	Risk score	NWC	NI	EBITDA	บ/ร คงเหลือสุทธิ (หลังหักหนี้)	เงินสด + เทียบเท่าเงินสด
ก.ย. 2565	0 = 5 แห่ง 1 = 1 แห่ง	666,181,348 + ทุกแห่ง	371,062,530 + ทุกแห่ง	439,236,526 + ทุกแห่ง	193,973,205 ติดลบ sw.มววัง sw.ศรีบุญเรือง	456,509,727 + ทุกแห่ง
ม.ย. 2566	0 = 3 แห่ง 1 = 3 แห่ง	683,324,697 + ทุกแห่ง	31,844,469 + ทุกแห่ง	73,097,335 sw.มววัง -3.37ลว.	306,864,286 + ทุกแห่ง	606,672,824 + ทุกแห่ง

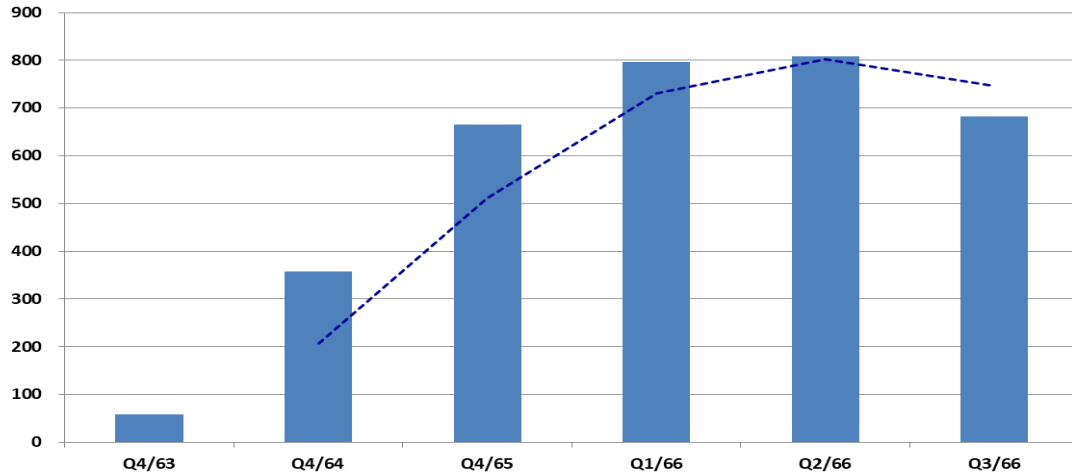
สถานการณ์ทางการเงินการคลัง ณ บ.ย. 2565

Ask Date	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาหวาง	รวม จ.นภ.
	10704	10991	10992	10993	10994	23367	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	329,096,846	65,071,600	51,685,222	71,698,931	55,555,581	33,564,645	606,672,825
ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล	209,318,579	14,211,559	11,329,703	19,019,374	14,209,244	12,803,210	280,891,670
ลูกหนี้อื่น	2,961,557	345,850	120,388	1,190,982	866,658	396,604	5,882,039
ยาและวัสดุคงเหลือ	32,245,305	6,540,133	5,817,884	9,146,736	6,662,733	5,395,396	65,808,187
รวม สินทรัพย์หมุนเวียน	581,575,833	95,241,682	72,013,598	108,695,859	79,051,043	54,703,421	991,281,435
เจ้าหนี้การค้า	90,582,190	29,599,505	17,807,701	49,064,525	17,956,295	15,255,324	220,265,541
เจ้าหนี้คำรักษาพยาบาล/เจ้าหนี้ค่าบริการ	6,975,672	3,139,700	1,021,108	4,085,175	657,379	1,168,420	17,047,454
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	47,236,822	5,416,637	3,481,845	6,831,678	5,356,775	4,527,260	72,851,018
รวม หนี้สินหมุนเวียน	144,794,685	38,155,842	22,310,654	59,981,379	23,970,449	20,951,004	310,164,012
Networking Capital	439,187,792	57,675,839	49,891,886	48,336,639	54,454,950	33,777,591	683,324,697
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	194,857,006	27,505,758	29,563,510	11,339,711	30,959,487	12,638,815	306,864,287
เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)ต่อหนี้สินหมุนเวียน	2.31	1.73	2.34	1.19	2.29	1.61	



ทุนสำรองสุทธิ NWC 2563 – 2566

ล้านบาท

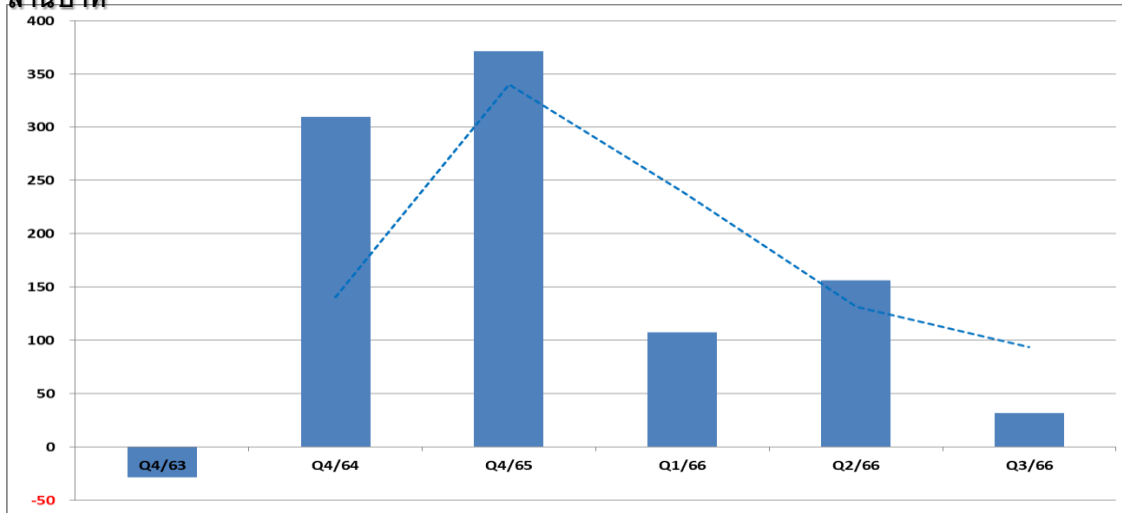


- ❑ NWC ภาพรวม เป็นบวก
- ❑ สูงที่สุดในปี Q2/2566
- ❑ มีแนวโน้มลดลง

Net Working Capital ทุนสำรองสุทธิ (สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน)							
	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาหวางฯ	รวม จ.นภ.
Q4/63	56,321,503	-1,966,571	-1,108,664	444,277	3,666,292	445,094	57,801,932
Q4/64	235,665,653	22,401,573	27,798,740	13,986,837	35,942,358	22,183,352	357,978,511
Q4/65	422,494,268	63,951,923	53,057,347	45,599,191	52,236,960	28,841,659	666,181,348
Q1/66	479,801,943	59,059,343	64,177,965	70,567,062	80,273,596	41,867,516	795,747,425
Q2/66	470,286,271	78,130,636	67,821,665	71,405,634	75,125,440	45,690,740	808,460,386
Q3/66	439,187,792	57,675,839	49,891,886	48,336,639	54,454,950	33,777,591	683,324,697
TREND 66-63	382,866,289	59,642,410	51,000,550	47,892,362	50,788,658	33,332,497	625,522,766

กำไรสุทธิ (NI_MOPH) 2563 - 2566

ล้านบาท

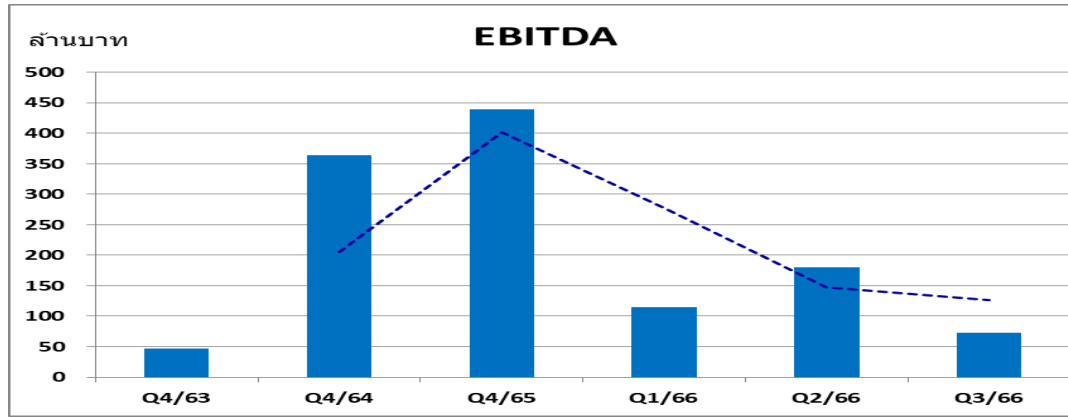


- ❑ NI ภาพรวม เป็นบวก
- ❑ ดีกว่าปี 2563 เล็กน้อย
- ❑ มีแนวโน้มลดลง

NI+Depreciation กำไรสุทธิ (รวมงบลงทุน/ค่าเสื่อม)

	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาหวังฯ	รวม จ.นภ.
Q4/63	-46,037,533	4,291,578	1,476,648	4,186,829	959,116	6,351,997	-28,771,365
Q4/64	168,510,350	30,053,207	33,128,927	14,952,893	38,026,185	24,674,692	309,346,255
Q4/65	195,602,641	34,005,822	40,507,872	44,497,822	40,807,617	15,640,756	371,062,531
Q1/66	57,172,626	-16,119,940	11,759,205	26,125,720	20,676,864	7,979,313	107,593,789
Q2/66	68,525,724	15,941,614	13,972,490	26,603,031	23,504,568	7,335,731	155,883,158
Q3/66	37,230,163	-3,120,763	-3,388,409	2,939,756	5,916,530	-7,732,808	31,844,469
TREND 66-63	83,267,696	-7,412,341	-4,865,057	-1,247,073	4,957,413	-14,084,805	60,615,834

กำไรสุทธิไม่รวมงบลงทุน (EBITDA_R8) 2563 – 2566



- ❑ ผลการดำเนินงาน EBITDA ภาพรวมเป็นบวก
- ❑ ดีกว่าปี 2563 เล็กน้อย
- ❑ มีแนวโน้มลดลง

EBITDA	กำไรสุทธิ (ไม่รวมงบลงทุน/ค่าเสื่อม)						
	sw.หนองบัวลำภู	sw.มวกเหล่ง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.บึงขัง	รวม จ.บง.
Q4/63	-1,291,272	8,563,145	8,129,045	10,874,714	6,038,384	15,047,652	47,361,668
Q4/64	206,076,183	29,523,529	36,291,623	23,062,012	38,621,710	30,458,223	364,033,280
Q4/65	236,702,318	41,243,099	48,851,509	52,274,239	44,631,031	15,534,330	439,236,526
Q1/66	64,398,172	-13,201,254	12,348,005	25,034,700	18,344,159	7,426,252	114,350,034
Q2/66	82,691,670	17,408,961	17,712,318	29,538,429	23,509,548	9,242,412	180,103,338
Q3/66	52,472,396	2,355,551	3,446,689	9,742,701	8,454,499	-3,374,499	73,097,335
Forecast Q4/66	69,963,194	3,140,734	4,595,585	12,990,268	11,272,665	- 4,499,333	97,463,114
TREND 66-63	71,254,466	-5,422,410	-3,533,460	2,115,554	5,234,281	-19,546,985	50,101,446

KPI ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

สถานการณ์	หน่วยบริการ	ระดับวิกฤติทางการเงิน Risk Score			เกณฑ์เป้าหมาย ระดับ 6 ไม่เกิน 2% และ ระดับ 7 ไม่เกิน 1%				
		2563	2564	2565	ผลการดำเนินงาน ณ เดือน มิถุนายน 2566				
	รพ.หนองบัวลำภู	2	0	0	หน่วยบริการ	NWC (ลบ.)	NI (ลบ.)	EBITDA (ลบ.)	Risk score
	รพ.นากลาง	1	2	0	รพ.หนองบัวลำภู	439.19	37.23	52.47	0
	รพ.โนนสัง	1	1	0	รพ.นากลาง	57.68	-3.12	2.36	1
	รพ.ศรีบุญเรือง	1	2	0	รพ.โนนสัง	49.89	-3.39	3.45	1
	รพ.สุวรรณคูหา	0	1	0	รพ.ศรีบุญเรือง	48.34	2.94	9.74	0
	รพ.นาหวงฯ	0	1	1	รพ.สุวรรณคูหา	54.45	5.92	8.45	0
	ร้อยละ Risk score 6	0%	0%	0%	รพ.นาหวงฯ	33.78	-7.73	-3.37	1
ร้อยละ Risk score 7	0%	0%	0%	รวม จ.นบ.	683.33	31.85	73.10		
การดำเนินงาน 5 มาตรการ									
ข้อจำกัด/อุปสรรค									
พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)									
จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)									
พัฒนาศักยภาพการบริหารการเงินการคลังแก่เครือข่ายบุคลากร (Competency)									
สร้างประสิทธิภาพการจัดการ (Division of Regional health)									
ติดตามกำกับเครื่องมือประสิทธิภาพ (Efficiency)									
การโอนเงินเหมาจ่ายรายหัว UC ลำช้า									
ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายเพิ่มค่าตอบแทน									
การถ่ายโอน sw.สต. กระทบต่อผลงานที่ใช้คำนวณ pp workloads									

ปัจจัยความสำเร็จ

- 1) ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญ
- 2) การดำเนินการตามมาตรการและการกำกับติดตามทุกเดือน

Total Performance Score **Q4/2565**

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4/ 65					
	วิ. หนองบัวลำภู	วิ. นนทบุรี	วิ. โคราช	วิ. ศรีสะเกษ	วิ. สุวคนธ์	วิ. นนทบุรี
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)						
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานต่อค่า บวกหรือลบ	0	1	1	0	0	1
1.1.1 มีติดรายได้	0	0	0	0	0	0
1.1.2 มีค่าใช้จ่าย	0	1	1	0	0	1
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	1	1.5	0.5	1.5	0.5	0
1.2.1 ระยะเวลารอชำระหนี้การค้าขายเฉลี่ยไม่เกิน 90 วัน หรือ < 180 วัน	0	0	0	0	0	0
1.2.2 ระยะเวลารอชำระหนี้ในการเรียกเก็บหนี้หรือ I/C < 60 วัน	0	0	0	0	0	0
1.2.3 ระยะเวลารอชำระหนี้ในการเรียกเก็บหนี้หรือชำระรายการ < 60 วัน	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0
1.2.4 การบริหารเงินคงคลัง (Inventory Management) < 60 วัน ยกเว้น	1	1	0	1	0	0
1.3 การบริหารจัดการ	5	4	5	5	5	4
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2	2	2	2	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1	0	1	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0	0.5	0	0.5	0	0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุทางการแพทย์และการแพทย์	0	0	0.5	0.5	0.5	0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีค่าและวัสดุทางการแพทย์	0	0	0	0	0	0.5

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4/ 65					
	วิ. หนองบัวลำภู	วิ. นนทบุรี	วิ. โคราช	วิ. ศรีสะเกษ	วิ. สุวคนธ์	วิ. นนทบุรี
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)						
1.3.2 คะแนนตรวจสอบเอกสารเบื้องต้น	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2	1	2	2	2	1
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน >= 80 %	1	0	1	1	1	0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม ร.หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1	1	1	1	1	1
2.ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5	3	5	4	5	2
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3	1	3	2	3	1
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1	0	1	0	1	0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1	0	1	1	1	0
2.1.3 ผลกำไรสุทธิต่อทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) >0 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	1
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2	2	2	2	2	1
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) >0 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	1
2.2.2 Cash Ratio >0.8 (1 คะแนน)	1	1	1	1	1	0
คะแนนรวม	11	9.5	11.5	10.5	10.5	7
ผลการประเมิน	B	C	B	B	B	F

ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง (66.66%)

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	คะแนนเต็ม	ห้ามประเมิน Total Performance Score Q2/2566					
		sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสูง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาแก
รวม	15.0	11.0	10.0	11.0	11.5	8.0	8.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)		B	C	B	B	D	D
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่	2.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0
111 มีติรายได้	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0
112 มีค่าใช้จ่าย	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	1.0	1.0	0.0	1.5	0.0	0.0
12.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
12.2 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤ 60 วัน	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0
12.3 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินการค้า ≤ 60 วัน	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
12.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	4.0	4.0	5.0	4.0	2.0	4.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	0.0	2.0
13.11 Unit Cost for OP	1.0	1	1	1	1	0	1
13.12 Unit Cost for IP	1.0	1	1	1	1	0	1
13.13 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0
13.14 MC ค่ายา	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0
13.15 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
13.16 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุการแพทย์	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
13.2 คะแนนตรวจสอบงบดุลเบื้องต้น	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0
13.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0	1.0	1.0	2.0	2.0	1.0	1.0
13.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0
13.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม sw. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	3.0
2.1 ความสามารถในการทำการค้า	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	1.0
2.11 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0
2.12 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0
2.13 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0

sw.หนองบัวลำภู

- ชำระหนี้เพิ่มขึ้น
- เพิ่มอัตราครองเตียงให้ถึง 80%

sw.นากลาง

- ควบคุมรายได้ค่าใช้จ่ายตาม Planfin ± <5%
- เพิ่มอัตราครองเตียงให้ถึง 80%
- ลดระยะเวลาเรียกเก็บ UC

sw.โนนสูง

- ควบคุมรายได้ตาม Planfin ± <5%
- ลดระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ UC / CSMBMS
- ลดอัตราคงคลังตามเกณฑ์ 60 วัน

sw.ศรีบุญเรือง

- ควบคุมรายได้ตาม Planfin ± <5%
- ลดระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ UC / CSMBMS

sw.สุวรรณคูหา

- ชำระหนี้เพิ่มขึ้น
- ควบคุมรายได้ตาม Planfin ± <5%
- ลดระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ UC / CSMBMS
- ลดอัตราคงคลังตามเกณฑ์ 60 วัน

sw.นาแก

- ควบคุมรายได้ตาม Planfin ± <5%
- ลดระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ UC / CSMBMS
- ลดอัตราคงคลังตามเกณฑ์ 60 วัน

Planfin Control ณ 30 มิถุนายน 2566

หน่วยบริการ	รายได้				ค่าใช้จ่าย				
	แผน	ผลดำเนินงาน	ผลต่าง	ร้อยละ	คชจ. แผน	คชจ. ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ	สรุปผลการประเมิน
หนองบัวลำภู,สวท.	428,370,168	397,406,927	-30,963,240	- 7.23	583,321,981	563,689,130	- 19,632,851	- 3.37	ผ่าน
นากลาง,สวช.	68,677,480	72,794,846	4,117,366	6.00	140,224,888	142,350,481	2,125,593	152	ผ่าน
โนนสัง,สวช.	54,813,689	50,758,502	-4,055,187	- 7.40	95,484,089	97,371,523	1,887,435	198	ผ่าน
ศรีบุญเรือง,สวช.	90,093,148	70,193,684	-19,899,463	- 22.09	156,893,027	159,600,660	2,707,633	173	ผ่าน
สุวรรณคูหา,สวช.	53,531,829	52,380,371	-1,151,458	- 2.15	107,656,507	111,847,782	4,191,274	3.89	ผ่าน
นาหวัง เฉลิมพระเกียรติฯ	35,961,730	33,411,393	-2,550,338	- 7.09	77,498,980	80,755,856	3,256,877	4.20	ผ่าน



ผลการกำกับติดตาม Planfin - รายได้ ประจำเดือน มิถุนายน 2565

GroupID	PlanName	Planfin Control รายได้ ณ 30 มิถุนายน 2566					
		swท.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	swท.นาหว้า
P04	รายได้ UC	7.00	- 6.91	4.70	33.60	16.93	5.13
P05	รายได้จาก EMS	- 51.92	- 51.73	- 34.11	- 33.33	- 67.96	- 50.47
P06	รายได้ค่ารักษาเบื้องต้นสังกัด	27.93	33.33	38.19	393.52	68.34	
P07	รายได้ค่ารักษาเบิกรายตรงกรมบัญชีกลาง	18.54	7.97	- 3.91	1.75	- 11.24	7.07
P08	รายได้ประกันสังคม	- 49.71	- 2.97	- 15.99	- 3.16	- 29.93	- 21.46
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	82.46	34.26	33.33	- 33.33	23.44	- 23.21
P10	รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	- 22.44	3.77	5.05	- 5.60	3.63	0.94
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	0.37	- 1.20	- 4.02	- 8.69	- 1.23	- 0.48
P12	รายได้อื่น	- 8.55	28.42	- 23.34	- 73.27	6.03	- 36.25
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	40.19					
P13	รายได้งบลงทุน	- 36.72	33.33	33.33	31.47	33.33	33.33
P61	รายได้ค่ารักษา อปท.	- 3.95	31.95	22.05	9.68	- 12.90	5.79
	รวมรายได้	- 7.23	6.00	- 7.40	- 22.09	- 2.15	- 7.09



ผลการกำกับติดตาม Planfin - ค่าใช้จ่าย ประจำเดือน มิถุนายน 2565

GroupID	PlanName	Planfin Control ค่าใช้จ่าย ณ 30 มิถุนายน 2566					
		swn.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	swn.นาหวัง
P14	ต้นทุนยา	-0.22	-4.46	6.89	21.49	18.98	7.96
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	8.74	-8.90	-11.66	31.47	43.34	15.07
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	-30.34	-32.70	-2.10	40.76	-35.24	9.90
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	-0.46	17.76	21.58	18.89	36.81	22.89
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	0.41	-1.06	-3.94	-8.68	-1.24	-0.48
P18	ค่าจ้างชั่วคราว	-1.34	-1.24	1.93	21.28	2.19	0.49
P19	ค่าตอบแทน	-0.01	0.35	9.41	-10.06	-0.83	6.99
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	-2.66	6.00	1.42	18.22	-7.49	-4.39
P21	ค่าใช้สอย	-43.29	30.52	0.98	20.13	-12.41	7.71
P22	ค่าสาธารณูปโภค	24.35	-7.86	48.38	15.10	11.35	21.74
P23	วัสดุใช้ไป	7.41	-3.41	19.45	-3.18	8.06	1.82
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-0.64	12.52	12.74	22.21	3.85	-0.36
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	-19.56	25.53	-41.08	100.65	43.88	38.09
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	-17.78	5.02	-16.16	-46.96	1.50	-11.49
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	45.64					
P40	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	4.10	-5.07	-27.38	-10.00	-16.97	7.77
P50	เงินบำรุงคงเหลือ	20.44	14.69	39.32	40.16	7.06	25.59
P60	หนี้สินและภาระผูกพัน	18.09	-17.15	-9.02	12.84	-5.19	-24.35
	รวมค่าใช้จ่าย	- 3.37	1.52	1.98	1.73	3.89	4.2



ระยะเวลาการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ UC ปี 2565 - 2566

Average Collection Period-สิทธิ UC

	sw.หนองบัวลำภู	sw.นากลาง	sw.โนนสัง	sw.ศรีบุญเรือง	sw.สุวรรณคูหา	sw.นาหวาง
	10704	10991	10992	10993	10994	23367
ม.ย.-66	89.16	64.81	224.66	44.15	85.42	118.26
พ.ค.-66	88.77	72.73	232.12	43.57	82.31	122.85
เม.ย.-66	92.92	71.74	244.66	39.99	78.35	124.76
มี.ค.-66	94.2	70.78	244.11	39.87	80.56	132.97
ก.พ.-66	93.12	71.22	259.47	41.64	81.47	146.11
ม.ค.-66	92.72	71.3	210.51	37.12	80.6	143.5
ร.ค.-65	95.38	83.47	215.82	36.98	77.05	136.28
พ.ย.-65	105.93	78.14	204.54	45.87	87.03	145.39
ต.ค.-65	77.67	64.9	192.09	34.98	70.39	112.86
Q4/65	119.77	110.36	168.63	98.27	108.2	105.72
Q3/65	151.98	140.47	169.43	111.31	151.63	114.94
Q2/65	137.32	135.26	130.7	113.79	113.64	93.54
Q1/65	118.75	150.64	114.9	106.41	114.32	79.89



ระยะเวลาการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ CSMBS ปี 2565 - 2566

Average Collection Period - CSMBS

	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.นาแก
	10704	10991	10992	10993	10994	23367
ม.ย.-66	130.6	59.21	79.12	91.68	80.89	150.15
พ.ค.-66	129.13	67.94	78.01	90.01	71.88	146.68
เม.ย.-66	126.58	67.5	89.99	77.74	69.16	154.27
มี.ค.-66	123.85	80.77	86.38	72.29	82.04	150.59
ก.พ.-66	130.13	92.56	85.89	74.75	91.7	155.88
ม.ค.-66	123.04	85.63	90.03	76.19	77.19	152.13
ธ.ค.-65	124.03	89.05	92.47	83.64	73.64	165.54
พ.ย.-65	127.59	90.15	90.76	85.91	82.79	170.09
ต.ค.-65	120.67	74.75	122.8	114.74	81.08	230.8
Q4/65	101.69	49.85	40.39	40.94	44.11	97.55
Q3/65	104.64	51.16	109.63	82.97	68.97	105.85
Q2/65	98.74	78.22	76.09	49.86	74.59	82.02
Q1/65	90.36	77.87	80.81	44.54	59.13	66.32



ระยะเวลาการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ RSS ปี 2565 - 2566

Average Collection Period-RSS

	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.นาหวาง
	10704	10991	10992	10993	10994	23367
ม.ย.-66	86.78	112.89	117.42	134.26	138.53	109.1
พ.ค.-66	72.52	98.44	102.49	119.44	123.51	95.44
เม.ย.-66	58.41	84.11	87.58	104.35	108.46	81.79
มี.ค.-66	46.75	69.94	72.71	89.34	93.35	68.38
ก.พ.-66	80.06	89.1	106.07	116.83	105.98	116.71
ม.ค.-66	65.13	74.86	91.43	101.64	89.17	71.91
ร.ค.-65	50.12	59.75	77.04	86.8	71.57	56.72
พ.ย.-65	53.23	59.02	69.58	83.66	75.59	64.95
ต.ค.-65	64.51	57.29	96.6	95.56	61.45	59.81
Q4/65	33.76	55.77	61.07	56.56	48.42	59.92
Q3/65	46.83	69.87	80.85	65.32	61.77	66.42
Q2/65	36.95	69.97	85.93	65.08	52.17	67.65
Q1/65	31.47	59.59	82.41	51.27	65.18	48.58



ระยะเวลาเฉลี่ยการชำระเจ้าหนี้การค้า (ยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา) ปี 2565 - 2566

Average Payment Period (ยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา)

	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.นาหวางฯ
	10704	10991	10992	10993	10994	23367
มี.ย.-66	102.72	231.31	145.27	254.5	148.03	192.56
พ.ค.-66	108.81	227.94	139	261.02	151.65	183.03
เม.ย.-66	112.37	236.29	130.84	257.89	150.94	177.57
มี.ค.-66	107.49	234.83	121.88	255.15	144.52	179.7
ก.พ.-66	106.53	223.58	109.2	259.65	153.03	197.75
ม.ค.-66	116.67	211.34	110.63	244.23	155.74	200.18
ร.ค.-65	121.1	207.09	117.71	230.17	186.95	202.34
พ.ย.-65	121.56	210.81	101.53	218.67	194.1	190.1
ต.ค.-65	255.15	231.52	101.7	189.3	177.39	159.06
Q4/65	109.4	223.74	210.36	273.06	167.35	244.05
Q3/65	112.84	225.68	260.19	278.94	177.07	221.63
Q2/65	120.83	229.27	323.85	297.99	218.77	240.49
Q1/65	161.09	314.53	353.25	326.46	224.37	234.03



ระยะเวลาเฉลี่ยการคงคลังสินค้า ปี 2565 - 2566

Inventory Management

	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.นาวังฯ
	10704	10991	10992	10993	10994	23367
ม.ย.-66	46.42	58.1	64.51	48.16	75.64	72.04
พ.ค.-66	52.55	57.92	62.99	48.2	72.18	75.64
เม.ย.-66	51.73	60.42	62.4	49.97	91.46	72.39
มี.ค.-66	46.7	59.73	63.32	49.14	90.7	73.07
ก.พ.-66	48.33	63.83	55.33	49.39	97.17	76.41
ม.ค.-66	49.36	63.27	52.98	43.92	100.1	78.01
ร.ค.-65	65.17	54.53	47.95	50.54	98.13	84.41
พ.ย.-65	75.84	49.89	50.84	50.4	97.37	91.64
ต.ค.-65	139.8	49.62	44.38	48.09	88.99	89.28
Q4/65	33.97	47	67.92	52.95	78.96	74.5
Q3/65	35.28	53.61	71.3	53.76	82.11	74.18
Q2/65	42.48	57.5	79.9	51.21	80.1	75.14



KPIหน่วยบริการมีการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ 4S4C

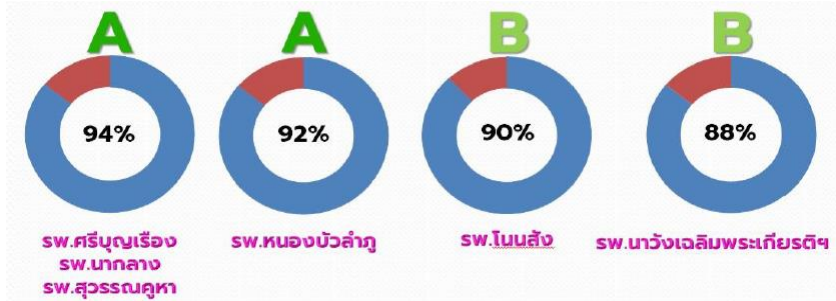
เกณฑ์เป้าหมาย (ระดับ B ขึ้นไป) มากกว่า 80 คะแนน

สถานการณ์

หน่วยบริการ	ผลงานการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.		
	2563	2564	2565
รพ.หนองบัวลำภู	N/A	B	A
รพ.นากลาง	N/A	C	B
รพ.โนนสัง	N/A	C	B
รพ.ศรีบุญเรือง	N/A	B	B
รพ.สุวรรณคูหา	N/A	C	B
รพ.นาหวางฯ	N/A	C	B

ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2566

ระดับ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลประเมิน
≥ ระดับ B	ร้อยละ 90	100%	ผ่านเกณฑ์



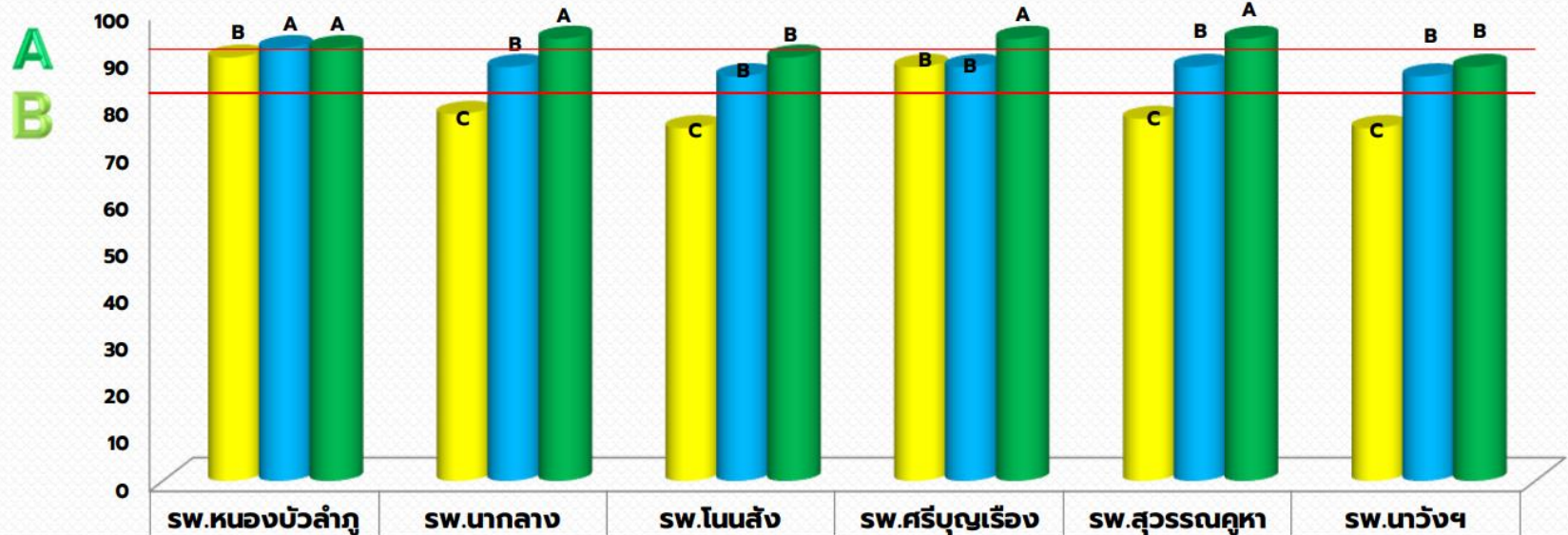
- การดำเนินงาน 2566
- พัฒนาตามเกณฑ์ 4s4c
 - ตรวจประเมินไขว้ของหน่วยบริการจำนวนทั้งสิ้น 6 แห่ง
 - พัฒนาระบบการเรียกเก็บระหว่างหน่วยบริการในจังหวัด
- โดยนำโปรแกรม I Claimer จาก สสอ. สกลนคร มาใช้
- จัดอบรมการจัดการข้อมูลเบิกเงินทดแทน ปกส. โปรแกรม AIPN



ปัจจัยความสำเร็จ

- ผู้บริหารให้ความสำคัญด้านการเงินการคลังระดับจังหวัด-อำเภอ
- การกำกับติดตามผลงานบริการ และการได้รับชดเชย PPF ตามนโยบายสำคัญทุกเดือน

สถานการณ์ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ จ.หนองบัวลำภู ปีงบประมาณ 2564-2566



	ปีงบประมาณ 2564	ปีงบประมาณ 2565	ปีงบประมาณ 2566
SW.หนองบัวลำภู	90	92	92
SW.ากลาง	78	88	94
SW.โนนสัง	75	86	90
SW.ศรีบุญเรือง	88	88	94
SW.สุวรรณคูหา	77	88	94
SW.นาหวาง	75	86	88

**การดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ
จ.หนองบัวลำภู ปีงบประมาณ 2566**

อุปสรรค



**การเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์ระหว่างกัน
จ.หนองบัวลำภู (กรณีผู้ป่วยนอกภายในจังหวัด)**

1. ส่งเอกสารการเรียกเก็บล่าช้า/ไม่ถูกต้องแก้ไข
กลับไป-กลับมา
2. ยอดเจ้าหน้าที่ กับยอดเจ้าหน้าที่ ไม่ตรงกัน
3. รพสต.โอนย้าย 100% การเรียกเก็บ/จ่าย
ต่างกระทรวงต้องชัดเจน โปร่งใส ถูกต้องตรวจสอบ
ได้

การแก้ไข



**จัดโครงการพัฒนาระบบการเรียกเก็บ
โดยใช้โปรแกรม i-claimer
ติดตั้งโปรแกรม+สอนการใช้โปรแกรม
ให้หน่วยบริการทุกแห่ง**

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาระบบการเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์ ระหว่างหน่วยบริการ ภายในจังหวัดหนองบัวลำภู ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



**การใช้โปรแกรม I – claimer วิทยากร ทีม สสอ.สกลนคร
บรรยายและฝึกปฏิบัติผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ZOOM Meeting**



**การดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ
จ.หนองบัวลำภู ปีงบประมาณ 2566**

อุปสรรค



**การเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์ผู้ประกันตน
จ.หนองบัวลำภู**

1. ประกันสังคมเปลี่ยนระบบการเรียกเก็บใหม่จากเดิม SSOP มาเป็น AIPN
2. หน่วยบริการส่วนใหญ่ส่งข้อมูลเรียกเก็บไม่ผ่าน

การแก้ไข



**จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ
พัฒนาระบบจัดเก็บรายได้
บริการทางการแพทย์ผู้ประกันตน
(ผ่านโปรแกรม AIPN)
จังหวัดหนองบัวลำภู
ประจำปีงบประมาณ 2566**

จัดกิจกรรมการประเมินไขว้ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ(4S4C)



รพ.นางวังเฉลิมพระเกียรติฯ

รพ.หนองบัวลำภู

รพ.สุวรรณคูหา



รพ.นากลาง

รพ.โนนสัง

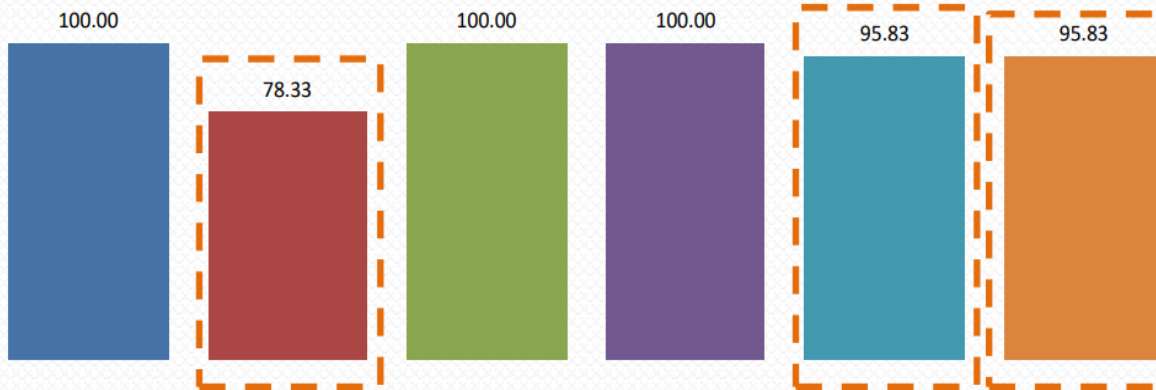
รพ.ศรีบุญเรือง

รับการตรวจสอบคุณภาพบัญชีและประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพที่ 8 ปี 2566



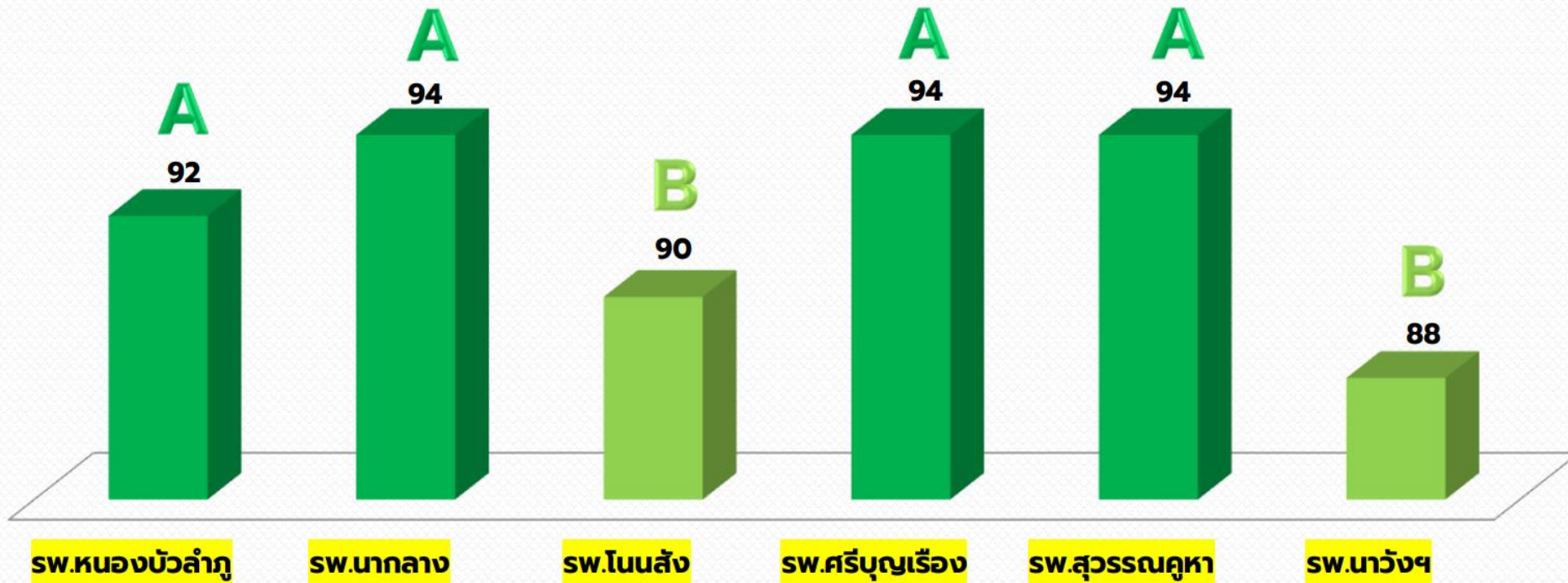
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C) หน่วยบริการ จ.หนองบัวลำภู ไตรมาส 3/2566

■ Structure ■ System ■ Staff & skill ■ Care ■ Code ■ Claim&Account



ประเด็น	รายละเอียด
Structure	ครบถ้วน
System	การเรียกเก็บ ทุกกองทุนUC,OFS<SSS ลำช้ากว่าเกณฑ์ ไม่มีผลการตรวจสอบและการยืนยันการเสร็จสิ้น (ปิด Visit) ของผู้ป่วยนอก
Staff & skill	ครบถ้วน
Care	ครบถ้วน
Code	ไม่มีการตรวจสอบ (Audit) การบันทึกข้อมูลผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน ครบถ้วน
Claim&Account	มีความล่าช้าในการบันทึกการรักษารักษาพยาบาลผู้ป่วยภายใน 30 วัน การแก้ไขข้อมูลที่ไม่ผ่านการอนุมัติการเบิกจ่ายมากกว่า 5 วันทำการ

**ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C)
หน่วยบริการ จ.หนองบัวลำภู ไตรมาส 3/2566**

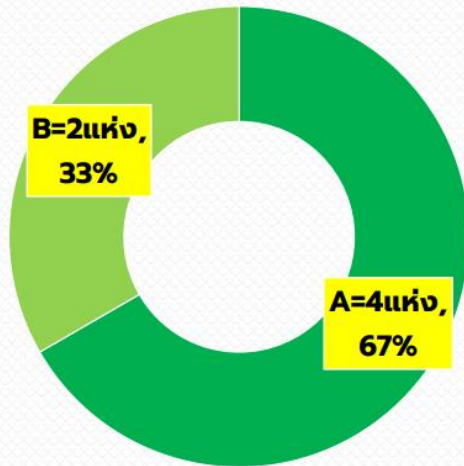


ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C) หน่วยบริการ จ.หนองบัวลำภู ไตรมาส 3/2566



ตัวชี้วัด หน่วยบริการมีการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ศูนย์จัดเก็บ
รายได้คุณภาพ 4S4C (ระดับ B ขึ้นไป) (>ร้อยละ 90)

- กรม A
- กรม B
- กรม C
- กรม D
- กรม E
- กรม F



ผลลัพธ์
ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4s4c)
จ.หนองบัวลำภู
ผ่านระดับ B ขึ้นไป
(100 %)

รายงานการจ่ายเงินชดเชย กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (IP) Statement

สถานการณ์

ผลการกำกับติดตามการได้รับการจ่ายชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (IP Normal) Statement ต.ค. 65-มี.ย 66 (ข้อมูลปกติ)

โรงพยาบาล	[1]	[2]	[3]	[4]	[5] = [2] - [4]	[6] = [3] - [4]	[7] = [5]/[1]*100	สถานการณ์
	ประมาณการรับ IP ขั้นต่ำ 66 (หลังปรับลดค่าแรง)	จ่ายชดเชย IP (ต.ค.65-มี.ย. 66) ก่อนปรับลดค่าแรง	จำนวนเงินเดือน ปรับลดค่าแรง IP ทั้งปี	จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP (ต.ค.65-มี.ย 66)	คงเหลือจ่ายชดเชย IP (ต.ค.65-มี.ย 66) หลังปรับค่าแรง	จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP ยกยอดไป	ร้อยละรายรับ IP	
สวท.หนองบัวลำภู	93,239,385.92	221,462,558.27	95,745,428.40	71,809,071.30	149,653,486.97	23,936,357.10	160.50	OK
สพช.นากลาง	16,267,683.35	23,791,075.88	10,331,580.95	7,748,685.72	16,042,390.16	2,582,895.23	98.62	OK
สพช.โนนสัง	9,567,089.34	18,027,986.14	6,460,013.43	4,845,010.05	13,182,976.09	1,615,003.38	137.80	OK
สพช.ศรีบุญเรือง	25,112,358.70	34,454,834.03	14,165,412.48	10,624,059.36	23,830,774.67	3,541,353.12	94.90	OK
สพช.สุวรรณคูหา	12,648,312.79	13,478,905.09	6,747,550.71	5,060,663.03	8,418,242.06	1,686,887.68	66.56	เฝ้าระวัง
สพช.นาหวาง	9,926,155.27	15,778,749.32	4,954,094.30	3,715,570.72	12,063,178.60	1,238,523.58	121.53	OK
รวมทั้งจังหวัด	166,760,985.37	326,994,108.73	138,404,080.27	103,803,060.18	223,191,048.55	34,601,020.09	133.84	OK
				เกณฑ์ที่ควรจะได้	125,070,739.03		75.00	

จากตารางพบว่า รายรับ IP ที่หน่วยบริการได้รับโอนจริง ปี 2566 เมื่อเทียบกับประมาณการรายรับ 9 เดือน ภาพรวมจังหวัดคิดเป็น ร้อยละ 133.84

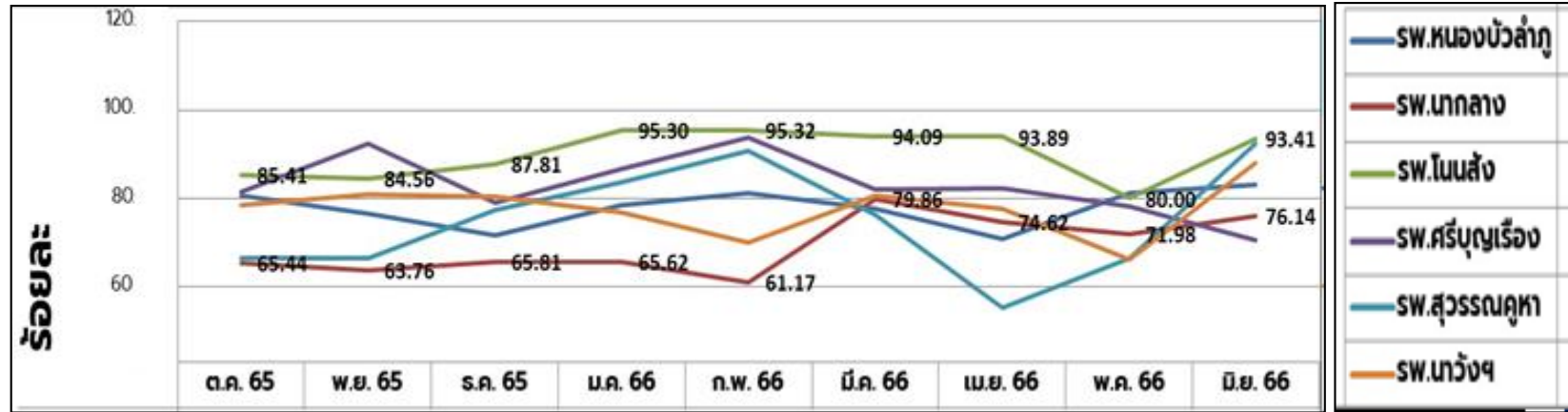
เกณฑ์ที่ควรจะได้ คือ ร้อยละ 75.00

โรงพยาบาลที่มีรายรับ IP สูงกว่าเกณฑ์ที่ควรจะได้มี 5 แห่ง คือ สว.หนองบัวลำภู,สพ.โนนสัง,สพ.นาหวาง,สพ.ศรีบุญเรือง,สพ.นากลาง,

โรงพยาบาลที่มีรายรับ IP ต่ำกว่าเกณฑ์ที่ควรจะได้มี 1 แห่ง คือ สว.สุวรรณคูหา

แหล่งข้อมูล : <http://www.nhso.go.th/> ณ 30 มิถุนายน 2566

อัตราครองเตียงจำแนกรายหน่วยบริการ จ.หนองบัวลำภู ปีงบประมาณ 2566



	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.นากลาง	รพ.โนนสัง	รพ.ศรีบุญเรือง	รพ.สุวรรณคูหา	รพ.นาวังฯ
ต.ค. 65	80.70	65.44	85.41	81.61	66.61	78.60
พ.ย. 65	76.46	63.76	84.56	92.33	66.58	81.00
ธ.ค. 65	71.78	65.81	87.81	79.03	77.50	80.32
ม.ค. 66	78.46	65.62	95.30	86.53	83.55	76.77
ก.พ. 66	81.10	61.17	95.32	93.84	90.62	70.12
มี.ค. 66	77.68	79.86	94.09	82.02	76.21	80.65
เม.ย. 66	70.83	74.62	93.89	82.33	55.33	77.78
พ.ค. 66	81.22	71.98	80.00	78.31	66.45	66.24
มิ.ย. 66	83.22	76.14	93.41	70.67	92.25	88.11

ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง

KPI ร้อยละของหน่วยบริการที่มีการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบาย HIP

เกณฑ์เป้าหมาย หน่วยบริการเบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน $\geq 30\%$ [small success Q3/2566 = มีการเบิกจ่ายตามแผน $\geq 10\%$]

กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มด้วยเงินบำรุง



ผลการคำนวณเบ็ดเงินที่สามารถลงทุนเพิ่มได้ ณ 30 กันยายน 2565

1 ววงเงินจากเงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (ส่วนเกิน)

หน่วยงาน	Cash R.	cash ใหม่ (เงิน+ณ ครบ.) /นส หนองเวียง	ลูกหนี้ที่คาดว่าจะ เรียกเก็บได้	Risk Score	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ (หลังหักหนี้สิน)	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน ก.ย.2565	เงินบำรุงส่วนเกิน	% ลงทุนเพิ่มได้ (due to Cash R)	สรุป (1) คำนวณเงิน ลงทุนเพิ่ม	ลงทุนด้วย เงินบำรุง ส่วนเกิน ได้/ไม่ได้
หนองบัวลำภู,รพท.	2.24	3.18	111,411,941	0	236,702,318	146,735,163	60,781,416	85,953,746	60%	51,572,248	ลงทุนได้
นากลาง,รพช.	1.44	1.67	8,191,701	0	41,243,099	15,489,289	19,994,517	- 4,505,228	30%	-	ไม่ได้
โนนสัง,รพช.	2.29	3.1	12,503,118	0	48,851,509	19,602,716	13,218,910	6,383,805	60%	3,830,283	ลงทุนได้
ศรีบุญเรือง,รพช.	0.91	1.03	6,238,568	0	52,274,239	- 4,347,232	21,141,033	- 25,488,265	0%	-	ไม่ได้
สุวรรณคูหา,รพช.	2.14	2.45	6,003,747	0	44,631,031	21,990,934	14,017,173	7,973,761	40%	3,189,504	ลงทุนได้
นาหวัง ,รพช.	0.79	1.08	7,767,916	1	15,534,330	- 5,497,663	12,286,819	- 17,784,482	0%	-	ไม่ได้

ผลการคำนวณเบ็ดเงินที่สามารถลงทุนเพิ่มได้ ณ 30 กันยายน 2565

2 วงเงินจาก ค่าไรคาดการณ์ (EBITDA) ปี 66

รหัส	หน่วยงาน	คาดการณ์EBITDA 66	วงเงินที่ลงทุนได้ (2) 20%EBITDA ปี 66	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) ได้/ไม่ได้	สรุปผลการคำนวณ วงเงินที่ลงทุนได้ รวมทั้งสิ้น (3)
10704	หนองบัวลำภู,รพท.	260,372,549.54	52,074,509.91	ลงทุนได้	103,646,758
10991	นากลาง,รพช.	45,367,408.35	9,073,481.67	ลงทุนได้	9,073,482
10992	โนนสัง,รพช.	53,736,660.43	10,747,332.09	ลงทุนได้	14,577,615
10993	ศรีบุญเรือง,รพช.	57,501,663.31	11,500,332.66	ลงทุนได้	11,500,333
10994	สุวรรณคูหา,รพช.	49,094,133.78	9,818,826.76	ลงทุนได้	13,008,331
23367	นาหวัง ฯ,รพช.	17,087,763.39	3,417,552.68	ลงทุนได้	3,417,553

ผลการคำนวณเบ็ดเงินที่สามารถลงทุนเพิ่มได้ ณ 30 กันยายน 2565

เกณฑ์เป้าหมาย หน่วยบริการเบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ≥ 30% [small success Q1/66 = มีแผนเงินบำรุง 3ปี]

สถานการณ์

HOSPITAL	Risk score	Cash R. >1.5	APP. <90 Day	หนี้ค่าตอบแทน (<30 Day)	(1) เงินบำรุง ส่วนเกิน ที่ ลงทุนเพิ่มได้	(2) วงเงิน 20% EBITDA	(3) วงเงินที่ลงทุนได้ รวม ทั้งสิ้น	ทำแผนการลงทุน เงิน บำรุง 66 แล้ว
สพ. หนองบัวลำภู	0	2.24	109	33	51,572,248	52,074,509	103,646,758	33,000,000
สพ.นากลาง	0	1.44	224	26	-	9,073,481	9,073,482	432,000
สพ.โนนสัง	0	2.29	210	28	3,830,283	10,747,332	14,577,615	1,950,915
สพ. ศรีบุญเรือง	0	0.9	273	27	-	11,500,332	11,500,333	2,336,095
สพ. สุวรรณคูหา	0	2.14	167	26	3,189,504	9,818,826	13,008,331	5,139,000
สพ.นาหว้า	1	0.79	244	30	-	3,417,552	3,417,553	-

ตารางรายงานผลการเบิกจ่าย ตามแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง sw. สังกัด สสจ.หนองบัวลำภู ปีงบประมาณ 2566

รหัส	ชื่อโรงพยาบาล	ข้อมูลตั้งแต่ ต.ค.65 ถึง 30 มิถุนายน 2566					หมายเหตุ
		[1]	[2]	[3]		[4] = [1] - [2]	
		แผนการลงทุน ด้วยเงินบำรุง66 (บาท)	ก่อนนี้ผูกพัน (บาท)	เบิกจ่ายแล้ว		คงเหลือ (บาท)	
				(บาท)	%		
10704	หนองบัวลำภู,swท.	33,000,000	16,492,028	6,434,626	19.50	16,507,972	
10991	นาแก,swช.	1,456,488	846,798	846,798	58.14	609,690	
10992	โนนสัง,swช.	1,900,000	715,312	715,312	37.65	1,184,688	
10993	ศรีบุญเรือง,swช.	2,336,095	2,450,911	1,211,529	51.86	-114,816	
10994	สุวรรณคูหา,swช.	5,139,000	4,635,050	4,135,050	80.46	503,950	
23367	นาหวัง เฉลิมพระเกียรติ	300,000	300,000	300,000	100.00	0	
	รวม จ.หนองบัวลำภู	44,131,583	25,440,099	13,643,315	30.92	18,691,484	



KPI ร้อยละของหน่วยบริการที่มีการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบาย HIP (ต่อ)

เกณฑ์เป้าหมาย หน่วยบริการเบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ≥ 30% [small success Q1/66 = มีแผนเงินบำรุง 3 ปี]

- การดำเนินงาน 2566
- ❑ จัดทำ Planfin – แผนการลงทุนของหน่วยบริการ
 - ❑ สื่อสารนโยบายการลงทุนพัฒนา EMS แก่หน่วยบริการ
 - ❑ จัดทำแผนรับ - จ่ายเงินบำรุง 1 ปี ของหน่วยบริการ
 - ❑ จัดทำแผนรับ - จ่ายเงินบำรุง 3 ปี ของหน่วยบริการ
 - ❑ ติดตามกำกับผลการดำเนินงานตามแผนเงินบำรุง/Planfin

- ปัจจัยความสำเร็จ
- 1) การสื่อสารนโยบายการลงทุนที่ชัดเจน
 - 2) สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือสุทธิของหน่วยบริการค่อนข้างดี
 - 3) ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญ มีกำกับติดตามทุกเดือน

ผลการดำเนินงาน ณ 30 มิถุนายน 2566				
หน่วยบริการ	มีแผนเงินบำรุง 1 ปี	มีแผนเงินบำรุง 3 ปี	มีการกำกับติดตาม	ดำเนินการแล้ว %
รพ.หนองบัวลำภู	✓	✓	✓	19.5
รพ.นากลาง	✓	✓	✓	58.1
รพ.โนนสัง	✓	✓	✓	37.7
รพ.ศรีบุญเรือง	✓	✓	✓	51.9
รพ.สุวรรณคูหา	✓	✓	✓	80.5
รพ.นาวังฯ	✓	✓	✓	100.0
รวม จ.นบ.	6/6	6/6	6/6	30.9

Q3/66	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลประเมิน
มีการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผนลงทุนเงินบำรุง	≥ 10%	30.9%	ผ่านเกณฑ์

ผลกระทบจากการถ่ายโอน รพ.สต.ไปยัง อบจ.หนองบัวลำภู

- ❑ การสนับสนุน รพ.สต.ถ่ายโอน
- ❑ การโอนเงินอุดหนุนบริการ ปี 65 ให้ รพ.สต.ลูกข่าย



งบเก่า - ประสานงานอำนวยความสะดวกให้

- 1) สสจ.นภ. ทำหนังสือแจ้ง รพ.แม่ข่าย สํารวจเงินค้ำไอนระหว่างกัน
(ดำเนินการไม่ทัน 30 ก.ย. 65) ให้แจ้งยอดตามแบบสำรวจ ให้ สสจ.นภ.
- 2) ติดตาม รวบรวมข้อมูลจากทุก รพ.แม่ข่าย รวมยอดเงินส่งให้ สปสช.โอนตรง
- 3) กรณี รพ.สต.ตั้งข้อสังเกต แม่ข่ายส่งยอดต่ำไป
- แนะนำให้สอบทานยอดกัน ภายใน CUP และแจ้งกลับมาอีกครั้ง
- 4) กรณี หากมีการขุดเขย ตามผลงานปี 2565 เข้ามาเพิ่มเติม



การกำกับติดตามการบริหารจัดการงบ UC ระดับ CUP.

งบใหม่ - จัดตาม MOU/ ข้อสั่งการที่เกี่ยวข้อง

1) PP 50 % โอนตรง จาก สปสช.

50 % บริหารจัดการโดย CUP Board

- โครงการ PP ระดับ CUP, ยาและเวช. PP / วัคซีน / วิตามินเสริม

2) PPnonUC 100 % โอนตรง จาก สปสช.

3) OP คำนวณเป็นวงเงิน ของแต่ละ รพ.สต..ให้เห็น

3.1) วงเงิน 100 % ทั้งปี / วงเงินต่อเดือน

3.2) บริหารจัดการโดย CUP Board

- sw.แม่ข่ายบริหารจัดการยา, เวช., Lab., วัคซีน วิตามินเสริม,
- ค่าตอบแทน ค่าทำปราชญ์เวช/ขนส่งเวชต่างๆ ค่าทำวิจัย:ผลิตเชื้อ ฯลฯ
- ตามจ่ายกรณี ปชช.พื้นที่ sw.สศ.รับบริการที่ sw.แม่ข่าย/ในจังหวัด วัคซีนจ่ายตามจริง
- ตามจ่ายนอกจังหวัด ตามประกาศ สปสช.

เงินที่ รพ.แม่ข่ายจัดสรรแล้ว แต่ยังไม่สามารถโอน ให้ รพ.สต. ได้ ปี 2566

สำรวจเงินที่จัดสรรให้ รพ.สต.ที่ถ่ายโอนไปองค์การบริหารส่วนจังหวัด กรณีมีหนี้ค้างชำระระหว่างกัน กับหน่วยบริการแม่ข่าย สังกัด สป.สร. (ค้างโอน)

ลำดับ	โรงพยาบาล	*เงินคงค้างที่จัดสรรแล้วแต่ยังไม่ได้โอนให้ รพ.สต. ถ่ายโอน (บาท)											รวม
		1. Covid (HI/CI) ปี 65	2. Fee Schedule 65	3.PP			4.แพทย์แผนไทย	5.OP AE	6.OP Anywhere	7อื่นๆ ที่ไม่สามารถโอนได้			
				ANC	PAP	QOF2565				7.1 ..	7.2 ..	7.3 ..	
1	รพ.หนองบัวลำภู	376,800	413,620	541,520	171,500	1,166,592	1,708,092	-	-	-	226,536	-	4,604,660
2	รพ.บกกกลาง			708,413	-	886,941		-	-	-	-		1,595,354
3	รพ.โนนสัง	284,380				718,775							1,003,155
4	รพ.ศรีบุญเรือง	3,521,711	-	-	-	947,855	-	-	-	-	-	-	4,469,567
5	รพ.สุวรรณคูหา	1,070,573				612,335							1,682,909
6	รพ.นาหว้าเฉลิมพระเกียรติฯ	7,240		6,400	276,650	359,830					23,200		673,320
7	รวม จ.บ.	5,260,705	413,620	1,256,333	448,150	4,692,328	1,708,092	-	-	-	249,736	-	14,028,964

Thank you for attention.

ในดวงใจ
ภาพ นพ.ฐาปนันท์ มหิศนันท์



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู
Nongbualamphu Provincial Public Health Office