

# สรุปการตรวจราชการ ด้านการเงินการคลัง จังหวัดเลย รอบที่ 2 ปีงบประมาณ พ.ศ.2566



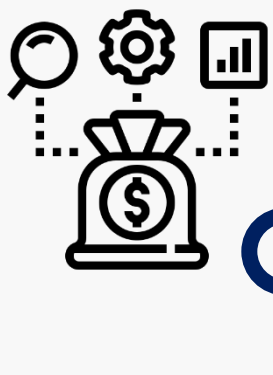
# Function Based

องค์การสมรรถนะสูง (การบริหารการเงินการคลัง)

ตัวชี้วัดที่ : ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

มาตรการที่ 1

การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ  
(Sufficient Allocation)



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ปี 2566

1. กั้นเงิน virtual account สำหรับค่ารักษาพยาบาลนอกเครือข่าย 51.6 ล้านบาท
2. ปรับเปลี่ยนค่าตอบแทน sw.สต. 100% และเฉลี่ยให้ sw. ตามสัดส่วนที่จ่ายจริง
3. ปรับเกลี้ยงงบประมาณ เพื่อช่วยเหลือกักให้ทุกแห่งอยู่ได้

ผลกระทบ  
จากค่า K

หลักความ  
พอเพียง

POP  
< 30,000

Risk 6-7

Fixedcost  
sw.สต

Clearing  
House

งบจากปี  
2565

# การจัดสรรเงิน UC ให้หน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2566

| CUP           | ประมาณการเงิน<br>OP+PP+IP(ก่อนSKก่อน<br>ปรับลดค่าแรง) | ประมาณการเงิน<br>OP+PP+IP(หลังSKก่อน<br>ปรับลดค่าแรง) | ปรับลดค่าแรง   | ประมาณการรายรับ<br>หลังปรับลดค่าแรง | เงินเติมตามเกณฑ์<br>ส.ป.ร.ปี 2566 | ปรับเกลี่ยเงินเติม<br>ระดับเขต | Hardship พื้นที่<br>กีดกันและพื้นที่เสี่ยง<br>ภัย ปี2566 | ประมาณการเงินที่หน่วย<br>บริการได้รับหลังปรับลด<br>ค่าแรงรวมเงินเติมและ<br>Hardship |
|---------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| SW.เลย        | 537,097,356.84                                        | 482,490,333.78                                        | 244,498,112.00 | 237,992,221.78                      | 4,384,288.74                      | 3,623,434.92                   | -                                                        | 245,999,945.44                                                                      |
| SW.น่าน       | 45,827,045.46                                         | 52,819,277.91                                         | 20,518,310.00  | 32,300,967.91                       | -                                 | 1,234,918.75                   | -                                                        | 33,535,886.66                                                                       |
| SW.เชียงใหม่  | 98,451,863.72                                         | 98,064,283.11                                         | 39,941,725.00  | 58,122,558.11                       | -                                 | 1,516,479.10                   | -                                                        | 59,639,037.21                                                                       |
| SW.ปากชม      | 78,284,021.50                                         | 82,258,003.73                                         | 24,005,307.00  | 58,252,696.73                       | -                                 | 1,385,730.14                   | 4,839,689.03                                             | 64,478,115.90                                                                       |
| SW.น่าน       | 19,397,471.41                                         | 24,499,911.17                                         | 15,856,748.00  | 8,643,163.17                        | 11,223,437.66                     | 2,096,378.05                   | 5,137,947.16                                             | 27,100,926.04                                                                       |
| SW.ภูเรือ     | 38,404,375.18                                         | 44,969,192.57                                         | 21,766,616.00  | 23,202,576.57                       | -                                 | 1,201,903.59                   | -                                                        | 24,404,480.16                                                                       |
| SW.ท่าลี่     | 46,971,676.19                                         | 53,686,725.67                                         | 26,585,797.00  | 27,100,928.67                       | 268,669.20                        | 1,250,134.86                   | -                                                        | 28,619,732.73                                                                       |
| SW.วังสะพุง   | 184,675,344.92                                        | 161,435,868.78                                        | 84,448,457.00  | 76,987,411.78                       | -                                 | 3,980,092.85                   | -                                                        | 80,967,504.63                                                                       |
| SW.ภูกระดึง   | 56,302,560.37                                         | 63,541,675.10                                         | 27,563,045.00  | 35,978,630.10                       | -                                 | 1,297,235.47                   | -                                                        | 37,275,865.57                                                                       |
| SW.ภูหลวง     | 46,663,821.06                                         | 53,875,581.36                                         | 21,960,312.00  | 31,915,269.36                       | -                                 | 2,221,569.25                   | 4,176,223.98                                             | 38,313,062.59                                                                       |
| SW.พาสาย      | 68,467,551.14                                         | 74,244,803.79                                         | 24,685,842.00  | 49,558,961.79                       | -                                 | 1,350,912.42                   | 4,316,572.36                                             | 55,226,446.57                                                                       |
| SW.ด่านซ้าย   | 89,712,502.77                                         | 91,804,839.23                                         | 42,781,391.00  | 49,023,448.23                       | -                                 | 3,463,161.75                   | 5,222,457.32                                             | 57,709,067.30                                                                       |
| SW.เอราวัณ    | 66,842,356.99                                         | 72,818,426.13                                         | 24,819,708.00  | 47,998,718.13                       | -                                 | 1,405,203.08                   | -                                                        | 49,403,921.21                                                                       |
| SW.หนองหิน    | 41,331,237.32                                         | 48,491,500.62                                         | 20,878,830.00  | 27,612,670.62                       | -                                 | 1,220,941.63                   | -                                                        | 28,833,612.25                                                                       |
| รวมจังหวัดเลย | 1,418,429,184.87                                      | 1,405,000,422.95                                      | 640,310,200.00 | 764,690,222.95                      | 15,876,395.60                     | 27,248,095.86                  | 23,692,889.85                                            | 831,507,604.26                                                                      |

โอนงวดที่ 1 (29 ธันวาคม 2565)

โอนงวดที่ 2 (6 มกราคม 2566)

OP(50%)+PPB(50%) CF HS

OP(50%)+PPB(50%)



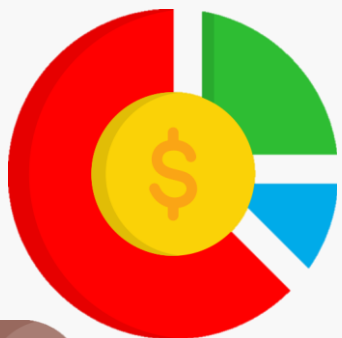
# มาตรการที่ 1

## การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ระหว่างปี 2566



การเผื่อระวัง และนำเสนอสถานการณ์  
การเงินการคลัง ทุกเดือน



ปรับเปลี่ยนเงิน CF 15% ระดับเขต 3.1 ลบ. ให้กับหน่วยบริการตามเกณฑ์  
โดยเน้นหน่วยบริการที่มีแนวโน้มจะเกิดวิกฤติทางการเงิน **เลย เชียงคาน**  
**วังสะพุง และด่านซ้าย** ซึ่งใช้ข้อมูล Risk score NI และ cash ratio ใน  
จัดสรร การสนับสนุนค่า K และค่าใช้จ่ายแพทย์ภายในจังหวัด



การออกติดตามพื้นที่ที่มีแนวโน้มวิกฤติ แบบบูรณาการกับการ ออกประเมิน  
ผลการดำเนินงานตามคำรับรองปฏิบัติราชการ 5 – 13 กรกฎาคม 2566

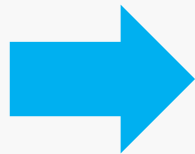


## มาตรการที่ 2

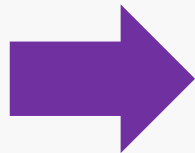
# พัฒนาการบริหารระบบบัญชี (Accounting Management)



Mapping Electronic



แม่ข่าย



ลูกข่าย

14 แห่ง

100  
คะแนน



100%

127 แห่ง

50  
คะแนน



100%

# มาตรการที่ 3

## พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจสุขภาพ และด้านหลักประกันสุขภาพ



นายชาญชัย นุ่นอยู่  
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย



แพทย์หญิงจันทนา จันทนา  
รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย  
ด้านเวชกรรมป้องกัน 3

### โครงการอบรมบุคลากรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการตรวจสอบเวชระเบียน

#### สำหรับหน่วยบริการ ในเครือข่าย จังหวัดเลย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



วันที่ 20 เม.ย. 66 เวลา 09.00 น. นพ.ชาญชัย นุ่นอยู่ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย เป็นประธานเปิดโครงการอบรมบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบเวชระเบียน สำหรับหน่วยบริการในเครือข่าย จังหวัดเลย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีแพทย์หญิงระพีพรรณ จันทกรอวัน รอง นพ.สสจ.เลย ด้านเวชกรรมป้องกัน 3 เป็นผู้กล่าวรายงาน ทั้งนี้ได้รับเกียรติจากวิทยากร อ.ณัฐพงศ์ อนุวัตรรณรงค์ โดยมีกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมประชุม ได้แก่ แพทย์พยาบาล และเจ้าหน้าที่เวชสถิติ จากโรงพยาบาลทุกแห่งในจังหวัดเลย ในระหว่างวันที่ 20-21 เมษายน 2566 ณ ห้องประชุมโรงแรมอุ่นรักริมโขง อ.เชียงคาน จ.เลย



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย



นายชาญชัย นุ่นอยู่  
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

LOEI PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

### สสจ.เลย จัดอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพ นักบัญชีหน้าใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2566



โครงการอบรม พัฒนาศักยภาพนักบัญชีหน้าใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2566 วันที่เวลา 9:00 น นางนริสา ชูสุวรรณ หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพพร้อมเจ้าหน้าที่กลุ่มงานประกันสุขภาพ งานการเงินและบัญชี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย ร่วมกับ นางสาว กาญจนา ศรีสวัสดิ์ นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษโรงพยาบาลเลย ให้เกียรติเป็นวิทยากรการอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพนักบัญชีหน้าใหม่ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลยโดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นนักบัญชีในโรงพยาบาลและสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุกแห่งจำนวนทั้งสิ้น 57 คนในระหว่างวันที่ 15-16 มิถุนายน 2566 ณ ห้องประชุม 1 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

เผยแพร่โดยงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

## มาตรการที่ 5

ติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพ  
ทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง



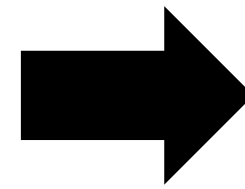
ร้อยละ SW.ที่วิกฤติทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2

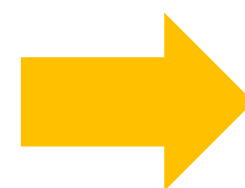
ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4



7



6





ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบภาวะ  
วิกฤติทางการเงิน จ.เลยปี 63-66

ผลการ  
ดำเนินงาน

| ปีงบประมาณ | Risk score<br>ระดับ 7<br>จำนวน (%) | Risk score<br>ระดับ 6<br>จำนวน (%) | หมายเหตุ |
|------------|------------------------------------|------------------------------------|----------|
| Q4/2564    | 0                                  | 0                                  |          |
| Q4/2565    | 0                                  | 0                                  |          |
| Q1/2566    | 0                                  | 0                                  |          |
| Q2/2566    | 0                                  | 0                                  |          |
| Q3/2566    | 0                                  | 0                                  |          |

ผ่านเกณฑ์เป้าหมาย: ไม่มี sw.วิกฤติระดับ 7  
sw.ระดับ 4-6 ≤ ร้อยละ 4



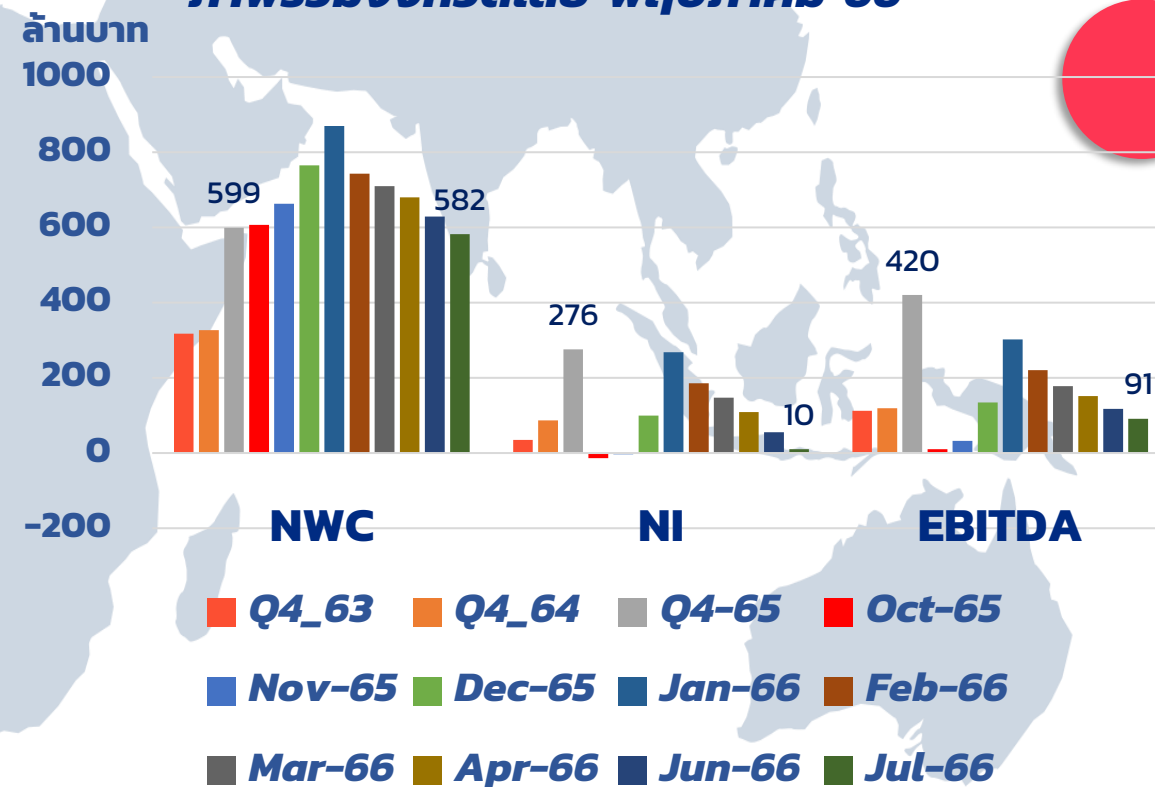
แนวโน้ม

NI, NWC และ EBITDA จังหวัดเลย



| ปีงบประมาณ | NI<br>(ลบ.) | NWC<br>(ลบ.) | EBITDA<br>(ลบ.) |
|------------|-------------|--------------|-----------------|
| Q4/2564    | 87          | 327          | 119             |
| Q4/2565    | 276         | 599          | 420             |
| Q1/2566    | 99          | 765          | 134             |
| Q2/2566    | 147         | 710          | 178             |
| Q3/2566    | 10          | 582          | 91              |

แผนภูมิแท่งแสดงแนวโน้ม NWC NI EBITDA  
ภาพรวมจังหวัดเลย พฤษภาคม 66

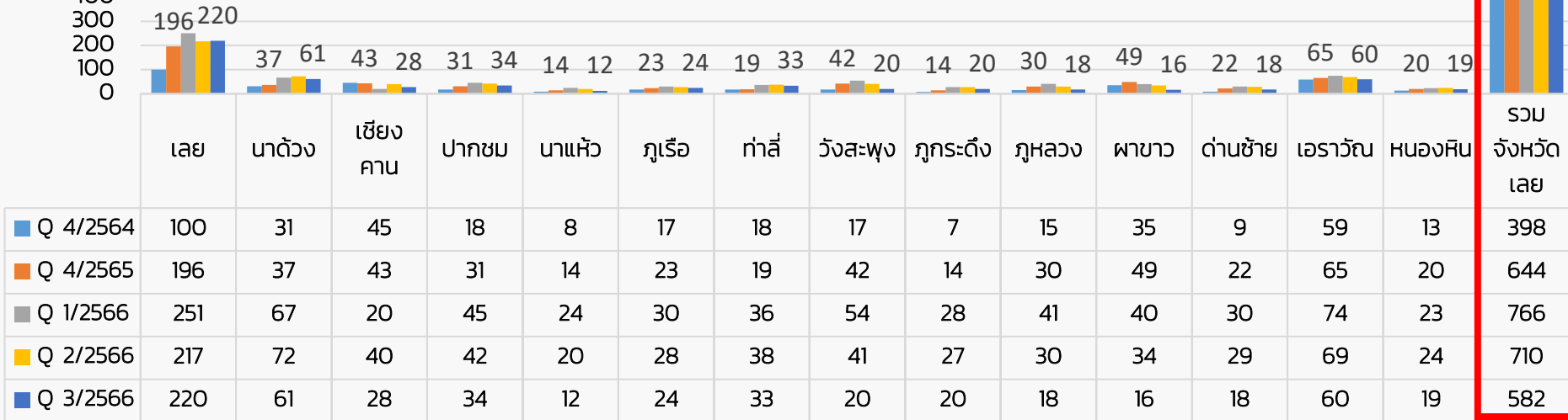


แนวโน้มภาพรวมลดลง>>ลงทุน ค่าตอบแทน และควรพิจารณา  
การบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มการจัดเก็บรายได้

ข้อมูล ณ วันที่ 11 กรกฎาคม 2566  
ที่มา : hfo66.moph.go.th

# (ล้านบาท) แนวโน้มสถานการณ์ด้านการเงินการคลังจังหวัดเลย ปี 2563-2566

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์ - หนี้สิน



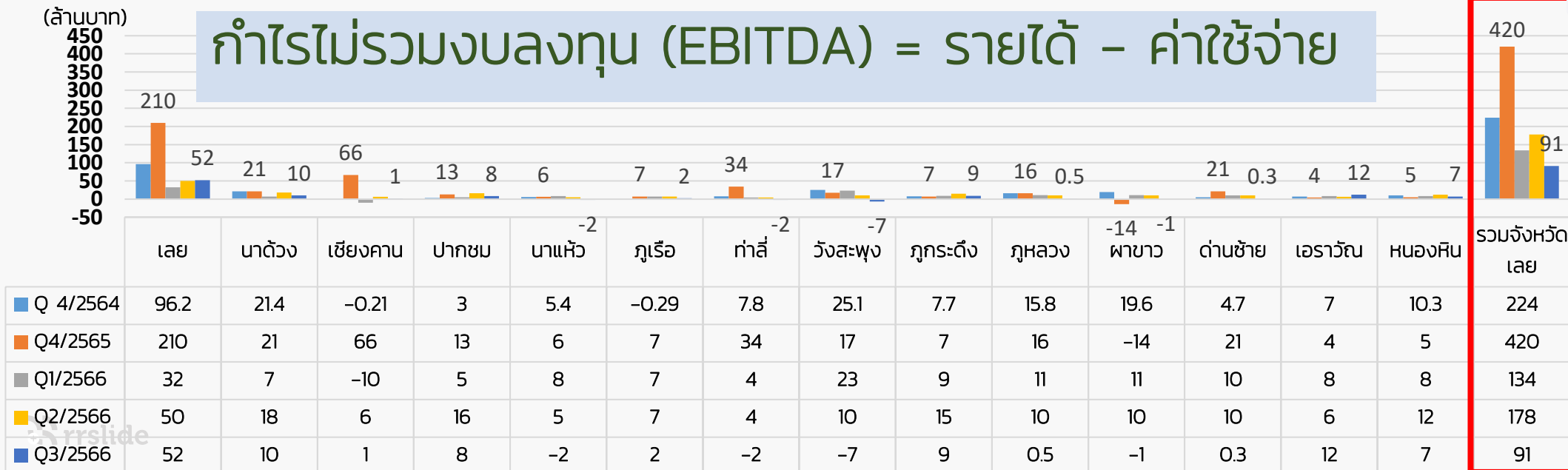
จังหวัดเลย Q3/66 :  
ผลการดำเนินงานภาพรวม

NWC มีแนวโน้มลดลง จาก  
Q4/65 >> -9.63%

EBITDA มีแนวโน้มลดลง จาก  
Q4/65 >> -78.33%

ที่มา : <http://hfo66.moph.go.th>  
ณ วันที่ 11 กรกฎาคม 2566

กำไรไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) = รายได้ - ค่าใช้จ่าย



# สถาน การณ์

## การเงินการคลังจังหวัดเลย

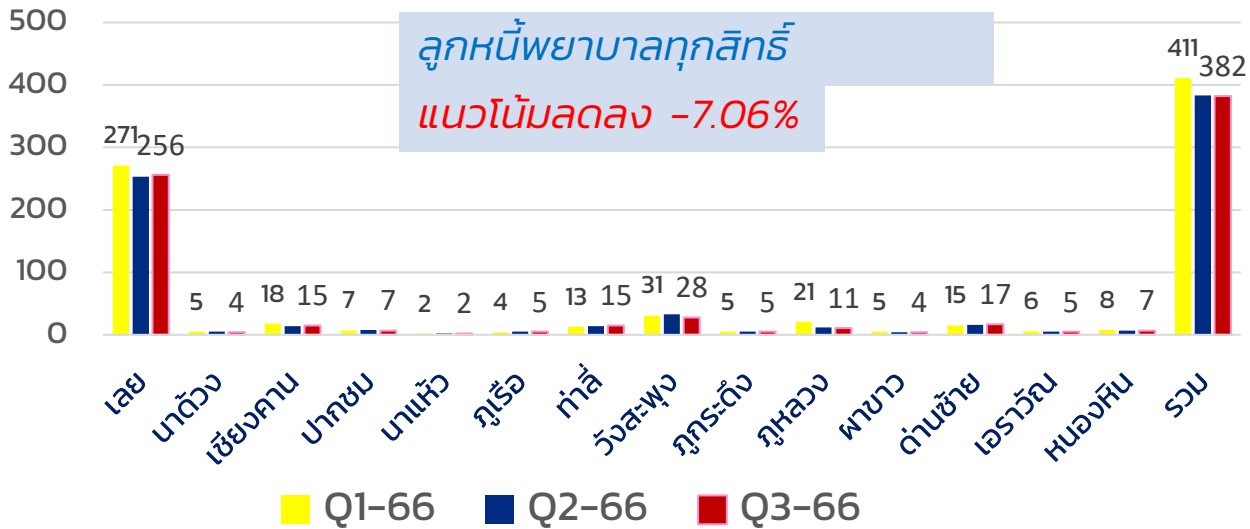
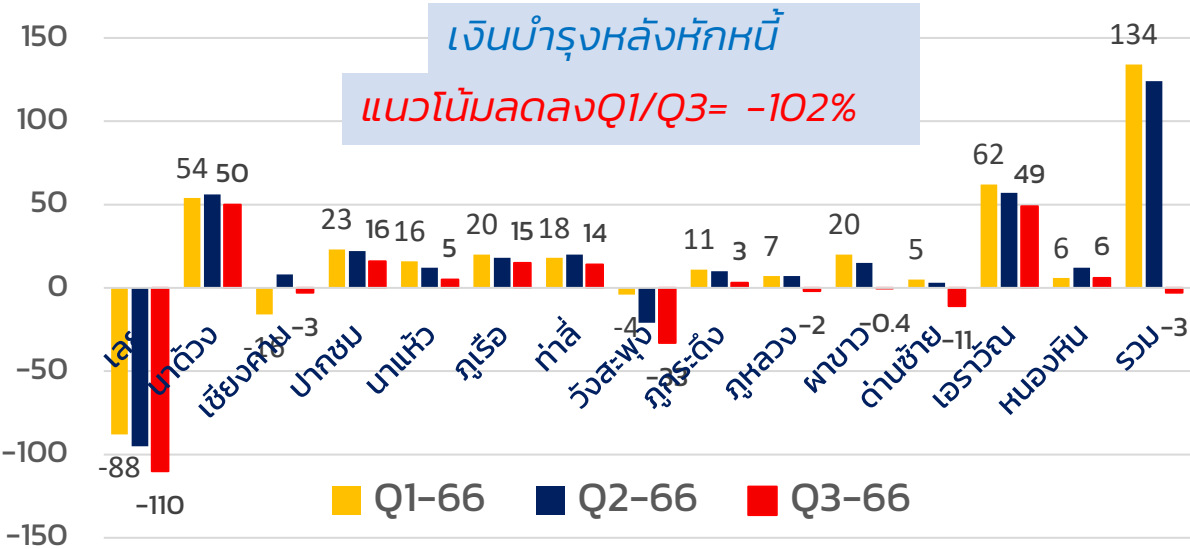


| ชื่อหน่วยบริการ | Risk score MOPH |       |      |        | สถานการณ์<br>กลุ่มเสี่ยง | cash<br>ratio | NWC MOPH<br>มิถุนายน 2566 | NI MOPH<br>มิถุนายน 2566 | EBITDA MOPH<br>มิถุนายน 2566 |
|-----------------|-----------------|-------|------|--------|--------------------------|---------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------|
|                 | Q4Y63           | Q4Y64 | Q465 | Jun-66 |                          |               |                           |                          |                              |
| เลย,รพท.        | 2               | 2     | 1    | 1      | ปกติ                     | 0.61          | 219,688,449.65            | 16,995,287.02            | 52,095,587.00                |
| นาด้วง,รพช.     | 0               | 0     | 0    | 0      | ปกติ                     | 5.85          | 60,962,485.53             | 7,051,110.06             | 10,063,548.94                |
| เขียงคาน,รพช.   | 1               | 0     | 0    | 1      | ปกติ                     | 0.82          | 28,078,654.93             | - 4,362,165.16           | 1,492,366.18                 |
| ปากชม,รพช.      | 0               | 1     | 0    | 0      | ปกติ                     | 1.65          | 33,614,537.72             | 4,275,636.96             | 8,241,161.81                 |
| นาแห้ว,รพช.     | 0               | 0     | 0    | 1      | ปกติ                     | 1.69          | 11,506,404.86             | - 4,132,686.96           | - 2,022,364.67               |
| ภูเรือ,รพช.     | 0               | 0     | 0    | 0      | ปกติ                     | 2.81          | 23,881,866.71             | 471,246.77               | 1,927,177.77                 |
| ท่าลี่,รพช.     | 0               | 0     | 0    | 1      | ปกติ                     | 2.26          | 32,708,398.32             | - 3,991,421.76           | - 2,293,470.73               |
| วังสะพุง,รพช.   | 7               | 2     | 2    | 3      | ปกติ                     | 0.54          | 20,163,329.04             | - 15,734,094.48          | - 6,762,082.55               |
| ภูกระดึง,รพช.   | 1               | 1     | 0    | 0      | ปกติ                     | 1.22          | 20,167,584.03             | 8,163,263.09             | 8,849,819.37                 |
| ภูหลวง,รพช.     | 2               | 1     | 1    | 1      | ปกติ                     | 0.86          | 18,283,868.73             | - 856,459.30             | 545,274.22                   |
| ผาขาว,รพช.      | 0               | 0     | 1    | 1      | ปกติ                     | 0.96          | 15,977,199.71             | - 3,972,426.44           | - 1,027,336.39               |
| ด่านซ้าย,รพช.   | 4               | 2     | 0    | 3      | ปกติ                     | 0.77          | 18,067,039.25             | - 5,364,575.92           | 335,259.83                   |
| เอราวัณ,รพช.    | 1               | 0     | 0    | 0      | ปกติ                     | 4.73          | 59,846,703.88             | 9,851,811.27             | 12,110,147.56                |
| หนองหิน,รพช.    | 0               | 0     | 0    | 0      | ปกติ                     | 1.50          | 19,402,920.18             | 1,989,805.10             | 7,045,438.77                 |
| รวม             |                 |       |      |        |                          |               | 582,349,442.54            | 10,384,330.25            | 90,600,527.11                |

หน่วยบริการที่ต้องเฝ้าระวัง : วังสะพุง และด่านซ้าย มีวิกฤติ  
ระดับ 3 และNI(-ติดลบ) cash ratio น้อยกว่า 0.8

ที่มา : <http://hfo66.moph.go.th>  
ณ วันที่ 11 กรกฎาคม 2566

| หน่วยบริการ    | ข้อมูล 30 มิถุนายน 2566 |                  |                      |                |                |                  |                       |
|----------------|-------------------------|------------------|----------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------------|
|                | เงินบำรุงคงเหลือ        | หนี้สินหมุนเวียน | เงินบำรุงหลังหักหนี้ | เจ้าหนี้การค้า | เจ้าหนี้นยา    | หนี้องค์การเภสัช | ลูกหนี้พยาบาลทุกสิทธิ |
| เลย,SWH.       | 173,939,908.78          | 284,467,331.38   | -110,527,422.60      | 193,917,983.86 | 84,087,882.69  | 13,707,960.00    | 256,670,051.98        |
| นาดัง,SWH.     | 59,852,306.89           | 10,233,597.39    | 49,618,709.50        | 6,564,638.50   | 2,383,813.18   | 214,366.65       | 4,300,138.45          |
| เชียงใหม่,SWH. | 16,063,826.41           | 19,533,924.58    | - 3,470,098.17       | 14,414,472.43  | 4,920,409.18   | 645,052.10       | 15,381,145.49         |
| ปากชม,SWH.     | 39,507,753.97           | 23,961,765.70    | 15,545,988.27        | 10,382,991.81  | 4,321,864.61   | 1,905,906.22     | 7,479,305.27          |
| นาแห้ว,SWH.    | 12,601,143.67           | 7,451,922.16     | 5,149,221.51         | 3,716,367.57   | 1,685,208.55   | 173,316.62       | 2,120,061.52          |
| ภูเรือ,SWH.    | 23,461,998.22           | 8,350,986.44     | 15,111,011.78        | 5,039,848.12   | 2,384,005.14   | 845,430.96       | 4,542,085.89          |
| ท่าลี่,SWH.    | 24,583,179.52           | 10,899,142.92    | 13,684,036.60        | 8,256,571.64   | 1,915,581.58   | 1,291,848.25     | 14,781,104.52         |
| วังสะพุง,SWH.  | 38,452,229.83           | 71,003,746.33    | - 32,551,516.50      | 46,370,759.12  | 22,159,311.94  | 10,099,178.21    | 27,779,465.33         |
| ภูกระดึง,SWH.  | 17,529,115.51           | 14,381,767.44    | 3,147,348.07         | 10,678,217.12  | 6,662,273.94   | 2,062,181.06     | 4,923,001.72          |
| ภูหลวง,SWH.    | 14,411,357.10           | 16,784,340.37    | - 2,372,983.27       | 8,761,865.35   | 3,602,657.65   | 883,208.92       | 11,032,111.49         |
| ผาขาว,SWH.     | 10,118,293.12           | 10,510,007.31    | - 391,714.19         | 3,738,769.32   | 811,150.50     | 161,941.50       | 4,218,944.98          |
| ด่านซ้าย,SWH.  | 37,466,839.97           | 48,394,886.50    | -10,928,046.53       | 31,761,004.80  | 21,351,927.87  | 7,643,743.06     | 17,216,202.86         |
| เอราวัณ,SWH.   | 61,703,152.16           | 13,058,773.27    | 48,644,378.89        | 7,508,632.81   | 2,448,039.63   | 563,645.52       | 4,848,749.11          |
| หนองหิน,SWH.   | 17,824,603.52           | 11,902,599.12    | 5,922,004.40         | 6,153,423.25   | 3,132,294.10   | 624,048.60       | 6,920,938.37          |
| รวม            | 547,515,708.67          | 550,934,790.91   | - 3,419,082.24       | 357,265,545.70 | 161,866,420.56 | 40,821,827.67    | 382,213,306.98        |







ผ่าน 1 แห่ง >> 7.14%

7Efficiency Q3 / 2566

| หน่วยบริการ                      | ค่าเฉลี่ยของ<br>Operating<br>Margin %<br>(Q2Y66) |         | ค่าเฉลี่ยของ<br>Return on Asset<br>% (Q2Y66) |         | A Payment<br>Period                                   | A Collection<br>Period-UC | A Collection<br>Period -CSMBS | A Collection<br>Period-SSS | Inventory<br>Management | Operating<br>Margin | Return on<br>Asset | A Payment<br>Period | A Collection Period-<br>UC | A Collection Period -<br>CSMBS | A Collection Period-<br>SSS | Inventory<br>Management | คะแนน | GradePlus | RG + | ผลการประเมิน |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------|-----------|------|--------------|
|                                  | ผลงาน                                            | ค่ากลาง | ผลงาน                                        | ค่ากลาง | (IF Cash >0.8 =90<br>วัน, IF Cash <=0.8 =<br>180 วัน) | 60 วัน                    | 60 วัน                        | 120 วัน                    | 60 วัน                  |                     |                    |                     |                            |                                |                             |                         |       |           |      |              |
| เลย,สวท.                         | 5.56                                             | 13.53   | 1.58                                         | 4.25    | 186                                                   | 73                        | 101                           | 84                         | 50                      | 0                   | 0                  | 0                   | 0                          | 0                              | 1                           | 1                       | 2     | C-        | 1 C- | 0            |
| นาด้วง,รพช.                      | 14.45                                            | 15.95   | 6.36                                         | 7.08    | 83                                                    | 29                        | 67                            | 97                         | 52                      | 0                   | 0                  | 1                   | 1                          | 0                              | 1                           | 1                       | 4     | B-        | 0 B- | 0            |
| เขียงคาน,รพช.                    | 1.31                                             | 17.24   | -2.57                                        | 8.32    | 97                                                    | 59                        | 85                            | 141                        | 66                      | 0                   | 0                  | 0                   | 1                          | 0                              | 0                           | 0                       | 1     | D         | 1 D  | 0            |
| ปากชม,รพช.                       | 9.01                                             | 17.24   | 4.17                                         | 8.32    | 130                                                   | 27                        | 97                            | 90                         | 87                      | 0                   | 0                  | 0                   | 1                          | 0                              | 1                           | 0                       | 2     | C-        | 0 C- | 0            |
| นาแห้ว,รพช.                      | -4.60                                            | 15.99   | -12.16                                       | 5.67    | 97                                                    | 20                        | 57                            | 83                         | 61                      | 0                   | 0                  | 0                   | 1                          | 1                              | 1                           | 0                       | 3     | C         | 1 C  | 0            |
| ภูเรือ,รพช.                      | 3.24                                             | 15.95   | 0.82                                         | 7.08    | 99                                                    | 24                        | 82                            | 89                         | 72                      | 0                   | 0                  | 0                   | 1                          | 0                              | 1                           | 0                       | 2     | C-        | 0 C- | 0            |
| ท่าลี่,รพช.                      | -3.69                                            | 15.95   | -6.75                                        | 7.08    | 116                                                   | 92                        | 124                           | 140                        | 54                      | 0                   | 0                  | 0                   | 0                          | 0                              | 0                           | 1                       | 1     | D         | 1 D  | 0            |
| วังสะพุง,รพช.                    | -3.14                                            | 14.48   | -6.51                                        | 5.32    | 201                                                   | 62                        | 114                           | 150                        | 72                      | 0                   | 0                  | 0                   | 0                          | 0                              | 0                           | 0                       | 0     | F         | 3 F  | 0            |
| ภูกระดึง,รพช.                    | 13.08                                            | 15.95   | 12.35                                        | 7.08    | 226                                                   | 29                        | 74                            | 186                        | 95                      | 0                   | 1                  | 0                   | 1                          | 0                              | 0                           | 0                       | 2     | C-        | 0 C- | 0            |
| ภูหลวง,รพช.                      | 0.80                                             | 15.95   | -1.43                                        | 7.08    | 174                                                   | 145                       | 327                           | 79                         | 87                      | 0                   | 0                  | 0                   | 0                          | 0                              | 1                           | 0                       | 1     | D         | 1 D  | 0            |
| ผาขาว,รพช.                       | -1.17                                            | 17.24   | -5.69                                        | 8.32    | 87                                                    | 30                        | 60                            | 112                        | 55                      | 0                   | 0                  | 1                   | 1                          | 1                              | 1                           | 1                       | 5     | B         | 1 B  | 1            |
| สมเด็จพระยุพราช<br>ด่านซ้าย,รพช. | 0.25                                             | 11.68   | -4.50                                        | 2.17    | 306                                                   | 67                        | 111                           | 87                         | 54                      | 0                   | 0                  | 0                   | 0                          | 0                              | 1                           | 1                       | 2     | C-        | 3 C- | 0            |
| เอราวัณ,รพช.                     | 16.86                                            | 17.24   | 8.17                                         | 8.32    | 113                                                   | 37                        | 82                            | 177                        | 59                      | 0                   | 0                  | 0                   | 1                          | 0                              | 0                           | 1                       | 2     | C-        | 0 C- | 0            |
| หนองหิน,รพช.                     | 13.99                                            | 15.95   | 2.39                                         | 7.08    | 161                                                   | 55                        | 211                           | 114                        | 106                     | 0                   | 0                  | 0                   | 1                          | 0                              | 1                           | 0                       | 2     | C-        | 0 C- | 0            |

# สรุปผลการผ่านเกณฑ์ 5% ไตรมาส 3 / 2566

| ชื่อหน่วยบริการ                      | แผนรายได้      |                           | แผนค่าใช้จ่าย  |                           | ผลการประเมินผลต่างของแผน<br>และผลการดำเนินงาน |      |                     |
|--------------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|-----------------------------------------------|------|---------------------|
|                                      | ส่วนต่าง (บาท) | ร้อยละ เพิ่ม/ลด<br>จากแผน | ส่วนต่าง (บาท) | ร้อยละ เพิ่ม/ลด<br>จากแผน |                                               |      |                     |
|                                      | [4]=[3]-[2]    | [5]=[4]/[2]*100           | [9]=[8]-[7]    | [10]=[9]/[7]*100          | รายได้                                        | คชจ. | รายได้ หรือ<br>คชจ. |
| เลย,SWท.                             | -43,034,005    | -6.27                     | 38,934,436     | 4.33                      | 0                                             | 1    | 1                   |
| นาด้วง,SWช.                          | -6,506,317     | -15.43                    | -5,800,969     | -7.87                     | 0                                             | 0    | 0                   |
| เขียงคาน,SWช.                        | 9,769,528      | 15.32                     | 27,684,436     | 26.48                     | 0                                             | 0    | 0                   |
| ปากชม,SWช.                           | -8,340,462     | -16.84                    | -2,369,084     | -2.55                     | 0                                             | 1    | 1                   |
| นาแห้ว,SWช.                          | -3,136,954     | -11.76                    | 5,768,650      | 13.41                     | 0                                             | 0    | 0                   |
| ภูเรือ,SWช.                          | -556,499       | -1.55                     | 10,003,090     | 18.69                     | 1                                             | 0    | 1                   |
| ท่าลี่,SWช.                          | -585,672       | -1.30                     | 506,398        | 0.75                      | 1                                             | 1    | 1                   |
| วังสะพุง,SWช.                        | -25,724,260    | -16.96                    | 17,441,340     | 7.93                      | 0                                             | 0    | 0                   |
| ภูกระดึง,SWช.                        | -2,080,559     | -5.15                     | 1,578,851      | 2.50                      | 0                                             | 1    | 1                   |
| ภูหลวง,SWช.                          | 1,539,305      | 4.55                      | 10,406,565     | 16.30                     | 1                                             | 0    | 1                   |
| ผาขาว,SWช.                           | 4,496,445      | 11.02                     | 12,714,470     | 14.23                     | 0                                             | 0    | 0                   |
| สมเด็จพระ<br>ยุพราชด่านซ้าย<br>,SWช. | -6,279,794     | -6.90                     | 6,257,719      | 4.49                      | 0                                             | 1    | 1                   |
| เอราวัณ,SWช.                         | 5,745,051      | 12.71                     | 9,281,210      | 12.85                     | 0                                             | 0    | 0                   |
| หนองหิน,SWช.                         | 2,710,943      | 11.20                     | 1,681,353      | 3.48                      | 0                                             | 1    | 1                   |
| รวม                                  | -71,983,250    | -5.23                     | 134,088,465.70 | 6.60                      | 3                                             | 6    | 8                   |

จังหวัดเลย Q3/66 :  
ผ่านเกณฑ์รายได้ 3 แห่ง  
ร้อยละ 21.43 และ ผ่านเกณฑ์  
ค่าใช้จ่าย 6 แห่งร้อยละ 42.86  
(ภาพรวมจังหวัดเลย ผ่านเกณฑ์  
กระทรวง 8 แห่ง ร้อยละ 57.14  
[KPI >70%])



# อัตราครองเตียง CMI ไตรมาส 3 / 2566

| ลำดับ | โรงพยาบาล                      | ประเภท | เตียง | อัตราครองเตียง | SumAdjRW  | CMI  | เกณฑ์ |
|-------|--------------------------------|--------|-------|----------------|-----------|------|-------|
| 1     | รพ.เลย                         | S      | 502   | 88.98          | 47,474.10 | 1.46 | 1.2   |
| 2     | รพ.นาด้วง                      | F2     | 40    | 80.43          | 1,678.16  | 0.62 | 0.6   |
| 3     | รพ.เขียงคาน                    | F2     | 64    | 83.42          | 2,539.19  | 0.59 | 0.6   |
| 4     | รพ.ปากชม                       | F2     | 34    | 97.68          | 2,390.92  | 0.71 | 0.6   |
| 5     | รพ.นาแห้ว                      | F3     | 30    | 32.82          | 653.71    | 0.65 | 0.6   |
| 6     | รพ.ภูเรือ                      | F2     | 32    | 64.02          | 1,261.66  | 0.60 | 0.6   |
| 7     | รพ.ท่าลี่                      | F2     | 45    | 59.12          | 1,513.20  | 0.60 | 0.6   |
| 8     | รพ.วังสะพุง                    | M2     | 113   | 82.94          | 6,236.99  | 0.81 | 0.8   |
| 9     | รพ.ภูกระดึง                    | F2     | 42    | 80.46          | 1,578.61  | 0.50 | 0.6   |
| 10    | รพ.ภูหลวง                      | F2     | 42    | 67.57          | 1,877.08  | 0.63 | 0.6   |
| 11    | รพ.ผาขาว                       | F2     | 40    | 76.05          | 1,727.09  | 0.60 | 0.6   |
| 12    | รพ.สมเด็จพระยุพราช<br>ด่านซ้าย | M2     | 60    | 80.12          | 2,943.55  | 0.78 | 0.8   |
| 13    | รพ.เอราวัณ                     | F2     | 38    | 64.59          | 1,315.46  | 0.54 | 0.6   |
| 14    | รพ.หนองหิน                     | F2     | 33    | 56.82          | 1,083.89  | 0.57 | 0.6   |
| รวม   |                                |        |       | 1,015.03       | 74,273.61 |      |       |

# Unit cost พฤษภาคม 2566

| หน่วยบริการ | ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก       |                              |                                |          | ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน       |                       |           |                                          |                                            |                                |           | ผลการประเมินต้นทุนบริการ |    |       |
|-------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|----------|-----------------------------|-----------------------|-----------|------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------|--------------------------|----|-------|
|             | ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท) | จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง) | ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง | Mean+1SD | ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท) | จำนวนผู้ป่วยในทั้งหมด | Sum AdjRW | ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อผู้ป่วยในทั้งหมด | ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อจำนวนวันนอนทั้งหมด | ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW | Mean+1SD  | OP                       | IP | OP&IP |
| SW.เลย      | 320,512,204.23               | 296,167.00                   | 1,082.20                       | 1,217.83 | 571,398,075.86              | 22,588.00             | 24,131.37 | 25,296.53                                | 6,745.03                                   | 23,678.64                      | 18,956.60 | 1                        | 0  | 0     |
| SW.นาด้วง   | 33,658,547.68                | 45,424.00                    | 740.99                         | 1,077.04 | 25,348,042.27               | 2,117.00              | 1,399.31  | 11,973.57                                | 3,680.03                                   | 18,114.71                      | 23,935.16 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.เขียงคาน | 79,364,630.89                | 90,985.00                    | 872.28                         | 1,023.66 | 32,182,423.90               | 3,373.00              | 1,440.57  | 9,541.19                                 | 2,876.77                                   | 22,340.13                      | 21,013.39 | 1                        | 0  | 0     |
| SW.ปากชม    | 48,244,475.34                | 56,792.00                    | 849.49                         | 1,023.66 | 26,277,090.65               | 2,484.00              | 2,412.25  | 10,578.54                                | 3,875.11                                   | 10,893.19                      | 21,013.39 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.นาแห้ว   | 31,668,172.17                | 23,491.00                    | 1,348.10                       | 1,263.80 | 11,004,941.53               | 800.00                | 463.39    | 13,756.18                                | 4,811.96                                   | 23,748.93                      | 32,668.84 | 0                        | 1  | 0     |
| SW.ภูเรือ   | 35,381,018.96                | 45,490.00                    | 777.78                         | 1,077.04 | 16,176,955.98               | 1,702.00              | 1,135.79  | 9,504.67                                 | 3,643.46                                   | 14,242.88                      | 23,935.16 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.ท่าลี่   | 42,304,289.36                | 47,916.00                    | 882.88                         | 1,077.04 | 18,691,887.26               | 1,992.00              | 1,404.30  | 9,383.48                                 | 3,310.64                                   | 13,310.44                      | 23,935.16 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.วังสะพุง | 122,756,179.73               | 145,918.00                   | 841.27                         | 1,033.64 | 85,852,494.66               | 6,163.00              | 5,635.76  | 13,930.31                                | 4,088.99                                   | 15,233.52                      | 18,827.57 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.ภูกระดึง | 35,901,742.01                | 55,247.00                    | 649.84                         | 1,077.04 | 22,328,631.26               | 2,414.00              | 1,287.20  | 9,249.64                                 | 3,119.40                                   | 17,346.60                      | 23,935.16 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.ภูหลวง   | 39,308,010.83                | 45,729.00                    | 859.59                         | 1,077.04 | 23,334,773.14               | 2,353.00              | 1,393.86  | 9,917.03                                 | 3,825.37                                   | 16,741.11                      | 23,935.16 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.ผาขาว    | 61,483,944.21                | 77,032.00                    | 798.16                         | 1,023.66 | 21,693,217.94               | 2,220.00              | 1,463.45  | 9,771.72                                 | 3,292.84                                   | 14,823.31                      | 21,013.39 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.ด่านซ้าย | 88,942,030.98                | 96,004.00                    | 926.44                         | 1,052.31 | 37,985,690.60               | 3,319.00              | 2,754.20  | 11,444.92                                | 3,634.99                                   | 13,791.90                      | 22,768.28 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.เอราวัณ  | 43,564,542.07                | 54,230.00                    | 803.33                         | 1,023.66 | 18,472,117.16               | 1,935.00              | 976.43    | 9,546.31                                 | 3,508.47                                   | 18,918.01                      | 21,013.39 | 1                        | 1  | 1     |
| SW.หนองหิน  | 32,939,205.66                | 47,486.00                    | 693.66                         | 1,077.04 | 13,007,948.21               | 1,458.00              | 856.59    | 8,921.78                                 | 3,390.14                                   | 15,185.78                      | 23,935.16 | 1                        | 1  | 1     |



หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่ม เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 2/2566

**Unit Cost : ผ่าน 11 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 78.57**





ศูนย์จัดเก็บรายได้  
คุณภาพ  
มิถุนายน 2566



# หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

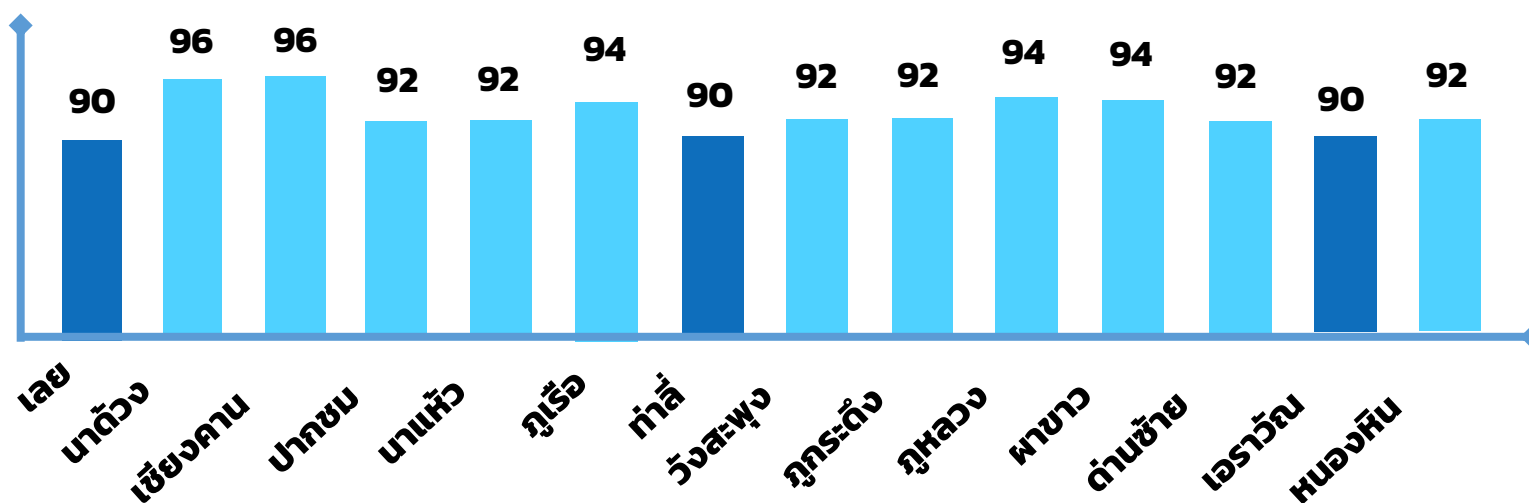
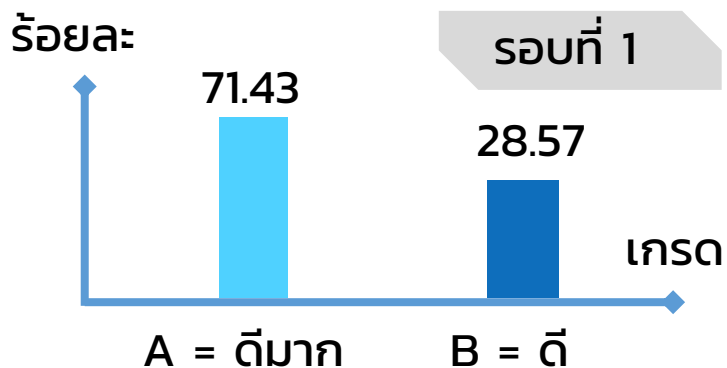
## คำเป้าหมายไตรมาสที่ 3

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน

**100%**

ระดับดี และดีมาก จำนวน 14 แห่ง



ระดับคะแนน

**A**

= 91-100 คะแนน

**B**

= 81-90 คะแนน

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาระบบ 4S4C อย่างต่อเนื่อง
2. ติดตาม ควบคุม กำกับ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ



การติดตามงบประมาณ  
ด้วยเงินบำรุง  
ตามนโยบาย EMS  
มิถุนายน 2566



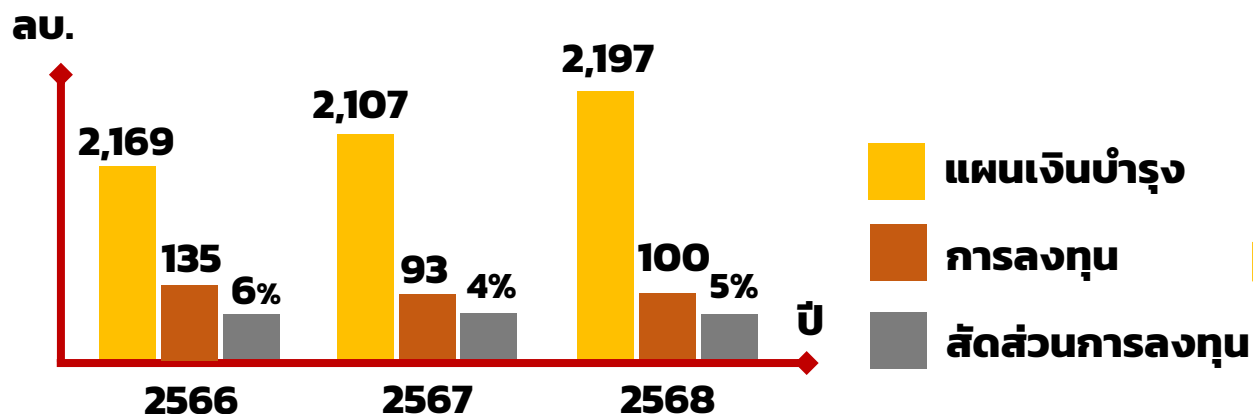
# การกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบาย EMS

คำเป้าหมาย ไตรมาสที่ 3

เงินลงทุน ที่ใช้ไป  $\geq 10\%$

ผลการดำเนินงาน

27.83%



Small success

## แนวทางการพัฒนา

1. ทบทวน การมีและใช้แผนเงินบำรุงและแผนลงทุน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ปรับแผนเงินบำรุงและแผนลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์
3. ควบคุมกำกับติดตามการใช้แผนเงินบำรุงและแผนลงทุนอย่างต่อเนื่อง

3 เดือน

มีแผนการลงทุน 3 ปี  
มีแผนเงินบำรุง 3 ปี

6 เดือน

มีแผนการลงทุน 1 ปี  
มีแผนเงินบำรุง 1 ปี

9 เดือน

เงินลงทุน  
ที่ใช้ไป  $\geq 10\%$

12 เดือน

เงินลงทุน  
ที่ใช้ไป  $\geq 30\%$

| ลำดับ | หน่วยบริการ | เงินลงทุนด้วยเงิน<br>บำรุง EMS ปี 2566 | จำนวนการเบิกจ่าย<br>ต.ค.65 - มี.ย.66 | คงเหลือ       | ร้อยละเบิกจ่าย |
|-------|-------------|----------------------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------|
| 1     | เลย         | 4,641,055.00                           | 1,488,815.00                         | 3,152,240.00  | 32.08          |
| 2     | นาดัง       | 14,679,814.59                          | 8,856,014.59                         | 5,823,800.00  | 60.33          |
| 3     | เชียงคาน    | -                                      | -                                    | -             | -              |
| 4     | ปากชม       | 2,085,000.00                           | 285,000.00                           | 1,800,000.00  | 13.67          |
| 5     | นาแห้ว      | 500,000.00                             | -                                    | 500,000.00    | 0.00           |
| 6     | ภูเรือ      | 2,723,700.00                           | 93,000.00                            | 2,630,700.00  | 3.41           |
| 7     | ท่าลี่      | 331,400.00                             | -                                    | 331,400.00    | 0.00           |
| 8     | วังสะพุง    | 2,800,000.00                           | 455,000.00                           | 2,345,000.00  | 16.25          |
| 9     | ภูกระดึง    | 942,000.00                             | 942,000.00                           | -             | 100.00         |
| 10    | ภูหลวง      | 2,811,000.00                           | 1,343,000.00                         | 1,468,000.00  | 47.78          |
| 11    | ผาขาว       | 9,700,000.00                           | 4,259,170.00                         | 5,440,830.00  | 43.91          |
| 12    | ด่านซ้าย    | 24,454,300.00                          | 1,144,550.00                         | 23,309,750.00 | 4.68           |
| 13    | เอราวัณ     | 19,324,800.00                          | 4,683,000.00                         | 14,641,800.00 | 24.23          |
| 14    | หนองหิน     | 1,068,500.00                           | 401,900.00                           | 666,600.00    | 37.61          |
| รวม   |             | 86,061,569.59                          | 23,951,449.59                        | 62,110,120.00 | 27.83          |

ภาพรวมการเบิกจ่ายงบลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบาย EMS มีทุนายน 2566  
 >> ยอดลงทุน 86 ลบ.เบิกจ่ายไปแล้ว 23.9 ลบ คิดเป็น 27.83 %



ขอบคุณครับ

