



สรุปตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566
ประเด็น : องค์กรสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นายแพทย์สุรพงษ์ ลักษวุธ
นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง High Performance Organization

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

จุดเน้นระบบบริหาร



ตัวชี้วัด และ เป้าหมาย

1. ร้อยละหน่วยบริการประสิทธิภาพการทางการเงิน

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ: 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ: 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ: 1	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ: 2
ระดับ 6 ≤ ร้อยละ: 0	ระดับ 6 ≤ ร้อยละ: 0	ระดับ 6 ≤ ร้อยละ: 2	ระดับ 6 ≤ ร้อยละ: 4

ตัวชี้วัด และ เป้าหมาย

2. Hospital Investment Performance (HIP)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละหน่วยบริการประสิทธิภาพวิกฤติทางการเงิน

5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี
(Accounting)

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การบันทึกบัญชี



ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



จัดสรรเงินเพียงพอ
(Budgeting)

หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย



ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

หน่วยบริการจัดทำแผน Planfin. แบบไม่มีความเสี่ยง
(แผนแบบที่ 1,2,3)

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



พัฒนาศักยภาพบริหาร
ด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร
(Competency)

จัดอบรม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน



จัดอบรม สำหรับผู้บริหาร

นำเสนอใน
Financial
Forum



Planfin. และ แผนเงินบำรุงเป็น**ลบ**ได้ ในกรณี Cash > 1 และเงินบำรุงคงเหลือเป็นบวก แผนเป็นแบบ 4,5,6,7,8

Planfin และ แผนเงินบำรุงเป็น**บวก** ในกรณี Cash <= 1 และเงินบำรุงคงเหลือเป็นลบ แผนเป็นแบบ 1,2,3



5 มาตรการ (ต่อ)

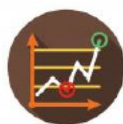


สร้างประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
(Division of regional health)

เขตมีนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการสรรเงิน

เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเงินการคลัง

นำเสนอใน
**Financial
Forum**



ติดตามกำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ
TPS \geq 10.5 คะแนน

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ **45**

ผ่านเกณฑ์ประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
ระดับ ดี และ ดีมาก

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ **90**

1) การพัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนน 100 คะแนนเต็ม

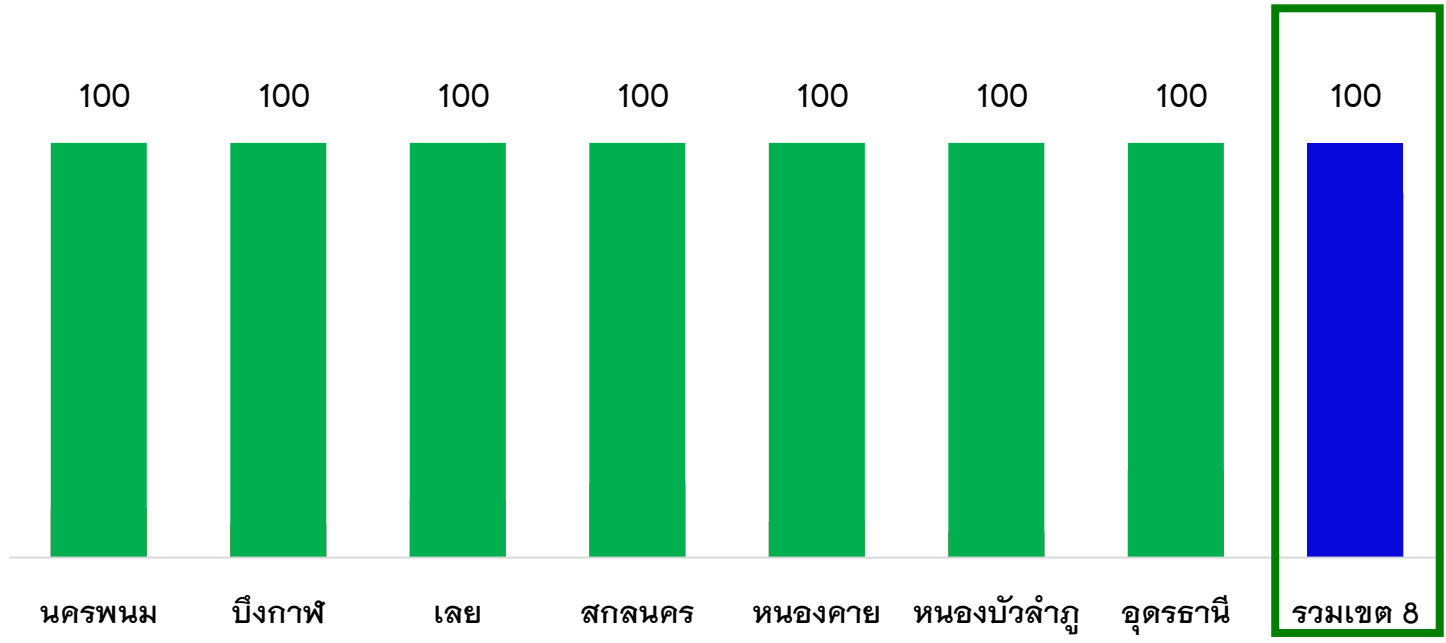
ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง **คิดเป็นร้อยละ 100**

สรุปผลการตรวจสอบงบทดลองจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ สป.สธ.

เดือน กุมภาพันธ์ 2566

กราฟร้อยละจำนวนแห่ง ที่ผ่านและไม่ผ่าน เดือน กุมภาพันธ์ 2566

จังหวัด	จำนวน รพ. ทั้งหมด (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ผ่านเกณฑ์
นครพนม	12	12	100
บึงกาฬ	8	8	100
เลย	14	14	100
สกลนคร	18	18	100
หนองคาย	9	9	100
หนองบัวลำภู	6	6	100
อุดรธานี	21	21	100
รวมเขต 8	88	88	100



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 13 มีนาคม 2566 เวลา 14.00 น.



2) การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)

การจัดสรรเงิน UC – Step Ladder & K Factor และการปรับเกลียระดับเขต

	จำนวนเงิน (บาท)
วงเงินปรับเกลียระดับเขต ปี 2566	279,872,544.00
ขอกันไว้บริหารระหว่างปี ร้อยละ 15	41,980,881.60
คงเหลือปรับเกลียให้หน่วยบริการ ต้นปีงบประมาณ	237,891,662.40
ส่วนที่ 1 จัดสรรสนับสนุน รพ.ที่ได้รับผลกระทบจาก Step-K ด้วยการเพิ่มค่า K	
สนับสนุนครั้งที่ 1 ร้อยละ 80	14,394,131.29
ส่วนที่ 2 ปรับเกลียให้จังหวัดตามเกณฑ์ Motivated (Capitation ปรับด้วยค่า K1-2-3)	223,497,531.11

กันไว้บริหารจัดการระหว่างปี ร้อยละ 15 เป็นเงิน 41,980,881.60 บาท

โดยมีแนวทางการบริหารตามมติ คทง. 5X5 เขต 8 ดังนี้

- 1) ปรับเกลียช่วยหน่วยบริการที่ขาดสภาพคล่อง
- 2) การจัดบริการสาธารณสุขตามบริบทของเขตสุขภาพ
- 3) การทำ Value based Health Care

ดำเนินการจัดสรรให้แล้วเสร็จภายในสิ้นไตรมาสที่ 3/2566

เกณฑ์การปรับเกลียเงินกันระดับเขต เขต 8 ปี 2566

ส่วนที่ 1

จัดสรรสนับสนุน รพ.ขนาดกลาง จำนวน 20 แห่ง ที่ได้รับผลกระทบจากการจัดสรร IP ด้วยค่า K

ส่วนที่ 2

จัดสรร Capitation ปรับด้วยค่า K 1-2-3

K1 ด้านประสิทธิภาพ

K2 ด้านความมั่นคง

K3 ด้านผลลัพธ์สุขภาพ



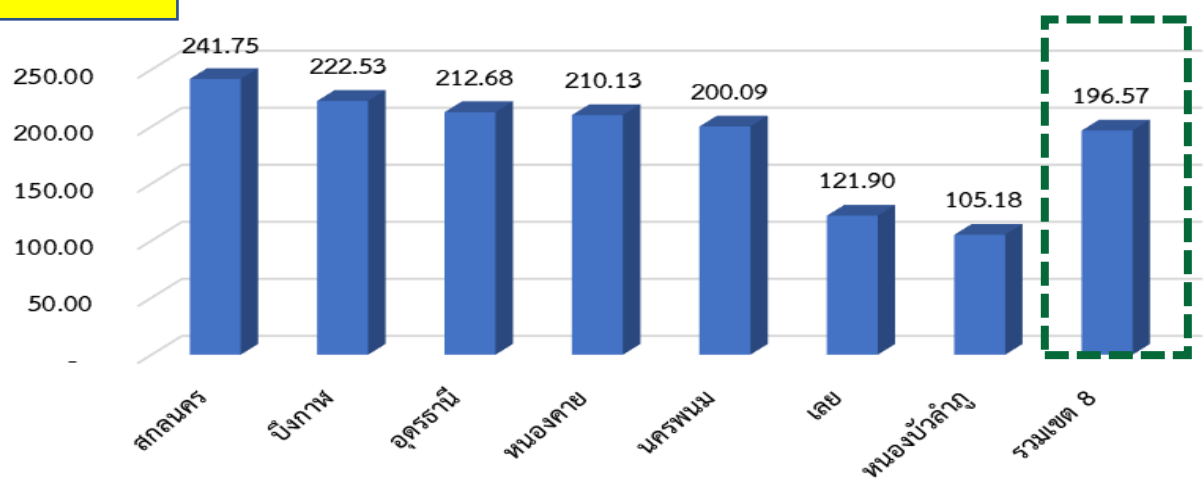
แผน Planfin ปี 2566

หน่วยบริการทุกแห่งจัดทำแผนเกินดุล
ไม่มีแผนที่มีความเสี่ยงแบบที่ 4,6,7,8

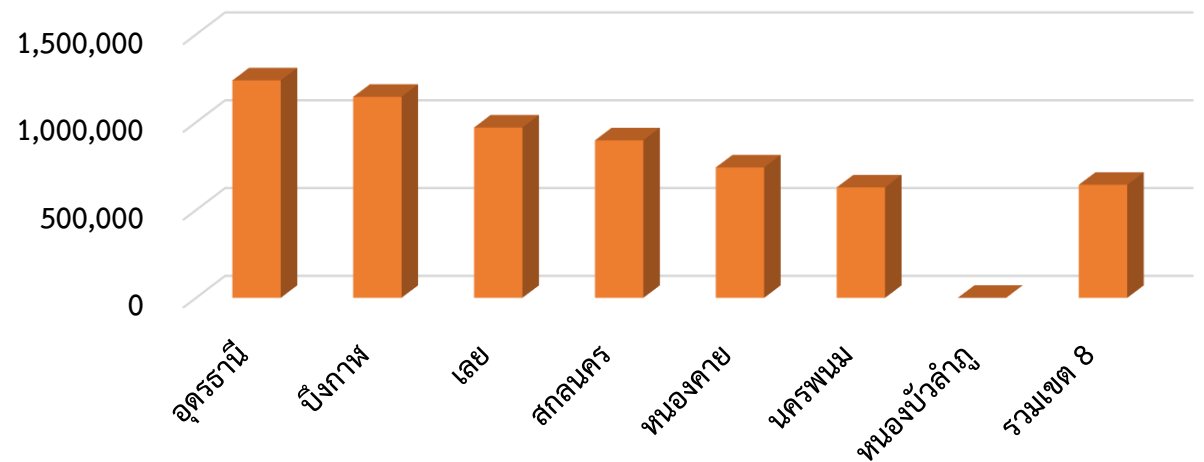
การจัดสรรเงิน UC Basic ให้ รพ.สต. และเงินบำรุงคงเหลือ เฉลี่ยต่อ รพ.สต.

จัดสรรทั้งปี

จัดสรรเงิน UC Basic ให้ รพ.สต. ปี 2566 บาท/บัตร



เงินคงเหลือ รพ.สต. เฉลี่ย(บาท/แห่ง)



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/>

จังหวัด	เงินคงเหลือ รพ.สต. เฉลี่ย (บาท/แห่ง)	จัดสรรเงิน UC Basic ให้ รพ.สต.ปี 2566 (บาท/บัตร)
อุดรธานี	1,238,234	212.68
สกลนคร	896,774	241.75
เลย	970,115	121.90
นครพนม	628,786	200.09
หนองบัวลำภู	-	105.18
หนองคาย	742,576	210.13
บึงกาฬ	1,144,712	222.53
รวมเขต 8	971,332	196.57

สูงสุด

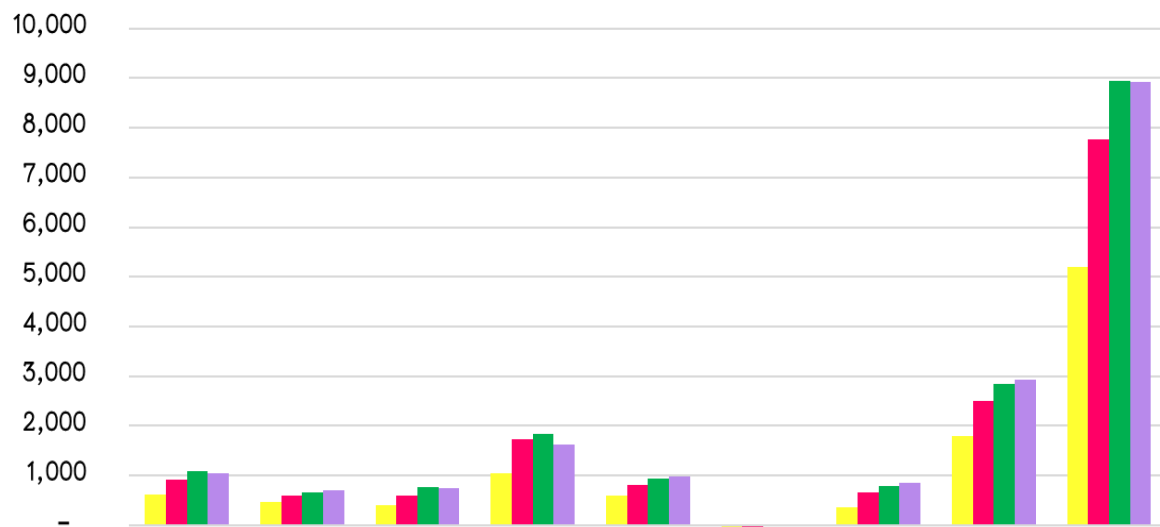
ต่ำสุด

รพ.สต.	เงินบำรุงคงเหลือ	แบ่งช่วงจำนวนเงิน	จำนวน รพ.สต. (แห่ง)
พันดอน	6,640,304	> 2,000,000 บาท	63
กกจำปา	5,438,661	> 1,000,000 บาท	166
กลางใหญ่	5,240,997	> 500,000 บาท	204
บ้านผึ้ง	4,469,087	< 500,000 บาท	216
พั่งงู	4,291,037		
ดงตี้ว			
อ.เมือง นครพนม	30,003		
รวม			649

แนวโน้มทุนสำรองสุทธิ (NWC) เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2563 – 28 ก.พ. 2566

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) (ล้านบาท) ภาพรวมเขต 8

(หน่วย:ล้านบาท)



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y64	629	459	399	1,043	590	-74	358	1,799	5,203
Q4Y65	914	599	600	1,728	816	-43	666	2,494	7,774
Q1Y66	1,094	661	766	1,828	932	28	796	2,836	8,941
ก.พ.-66	1,054	697	743	1,618	991	15	859	2,939	8,916

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ปี 2563-2565 รายจังหวัด

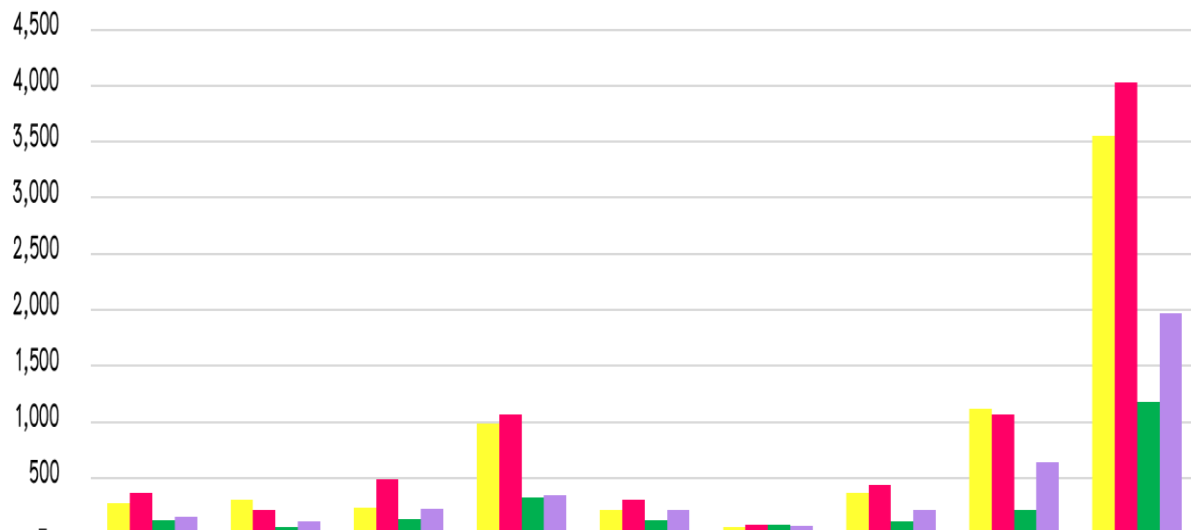
จังหวัด	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	28 กพ 2566
นครพนม	448,966,183	628,778,709	913,853,936	1,093,769,268	1,053,591,570
บึงกาฬ	236,520,559	458,849,695	598,944,692	661,326,617	697,463,470
เลย	352,339,724	398,646,174	599,892,149	765,898,793	743,402,475
สกลนคร	381,354,268	1,043,118,171	1,728,115,401	1,827,654,023	1,617,882,482
หนองคาย	407,943,593	590,701,274	816,483,340	932,311,208	990,718,901
ท่าบ่อ	-79,953,746	-74,005,380	-43,672,504	28,419,123	14,650,146
หนองบัวลำภู	70,467,959	357,978,511	666,181,348	795,747,425	859,135,820
อุดรธานี	1,078,624,067	1,798,792,521	2,493,782,497	2,835,903,110	2,938,786,736
รวมเขต 8	2,896,262,606	5,202,859,676	7,773,580,858	8,941,029,567	8,915,631,599

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/>

(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) ภาพรวมเขต 8

(หน่วย:ล้านบาท)



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y64	271	308	235	989	213	58	364	1,119	3,557
Q4Y65	369	219	484	1,071	304	79	439	1,069	4,034
Q1Y66	126	59	134	329	127	79	114	215	1,183
ก.พ.-66	151	114	220	351	213	72	213	636	1,970

(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) รายจังหวัด

จังหวัด	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	ก.พ.-66
นครพนม	146,960,606	271,257,597	368,569,448	126,292,323	150,690,624
บึงกาฬ	97,414,105	307,934,887	219,359,643	58,678,089	113,718,407
เลย	140,285,504	235,114,693	483,967,621	134,425,875	220,058,222
สกลนคร	340,897,017	988,863,468	1,071,000,761	328,846,849	350,901,206
หนองคาย	148,622,237	212,671,650	303,649,443	126,879,517	213,421,756
ท่าบ่อ	24,991,372	58,433,112	78,584,860	78,923,457	72,349,563
หนองบัวลำภู	60,027,695	364,033,280	439,236,526	114,350,034	212,726,711
อุดรธานี	53,230,121	1,118,775,969	1,069,244,812	214,664,745	635,924,535
รวมเขต 8	1,012,428,657	3,557,084,655	4,033,613,115	1,183,060,892	1,969,791,023



สภาพคล่องทางการเงินการคลัง รายจังหวัด ณ 28 ก.พ.2566

ลำดับ	จังหวัด	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	รวม เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นิยา	เจ้าหนี้ ค่ารักษาตามจ่าย
1	นครพนม	930,263,997	442,210,925	450,517,498	304,474,075	107,340,142	12,707,811
2	บึงกาฬ	620,770,952	387,607,571	194,391,034	114,429,146	44,594,062	8,960,975
3	เลย	823,970,046	175,406,142	378,188,327	382,720,048	171,626,051	9,354,128
4	สกลนคร	1,286,255,979	479,972,145	801,008,048	513,388,350	174,879,926	1,061,788
5	หนองคาย	874,408,859	563,525,820	287,699,607	175,746,460	89,958,664	10,663,703
6	รพร.ท่าบ่อ	85,499,022	-125,485,652	89,624,643	160,113,294	48,737,540	917,129
7	หนองบัวลำภู	722,988,246	449,288,121	305,429,377	194,206,983	71,739,750	2,188,703
8	อุดรธานี	2,713,243,674	1,202,875,457	1,222,170,137	932,310,962	375,076,398	43,248,409
รวมจังหวัด		8,057,400,776	3,575,400,529	3,729,028,670	2,777,389,317	1,083,952,534	89,102,646

รพ.ที่เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สินติดลบ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566

ลำดับ	หน่วยบริการ	เงินบำรุงหลังหักหนี้สิน (ติดลบ)	NWC R8	NI R8	EBITDA R8	Cash Ratio R8	Risk Score R8
1	รพศ.สกลนคร	-272,445,085	297,073,604	100,373,140	146,170,649	0.36	1
2	รพท.ท่าบ่อ	-125,485,652	-6,492,083	73,480,236	49,074,418	0.36	4
3	รพท.เลย	-91,919,487	206,347,517	65,345,982	89,079,695	0.62	1
4	รพร.ธาตุพนม	-47,094,164	48,016,332	-18,402,173	-16,360,760	0.45	3
5	รพช.วังสะพุง	-7,473,418	25,687,004	-12,838,759	-11,114,352	0.79	3
6	รพช.โพธิ์ตาก	-5,102,442	-2,447,475	-6,921,621	-4,955,228	0.58	7
7	รพช.โนนสะอาด	-431,488	5,178,765	3,284,684	2,325,986	0.67	2

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/>

4) ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ Q1Y2565 - Q3Y2565

A 40 แห่ง

B 46 แห่ง

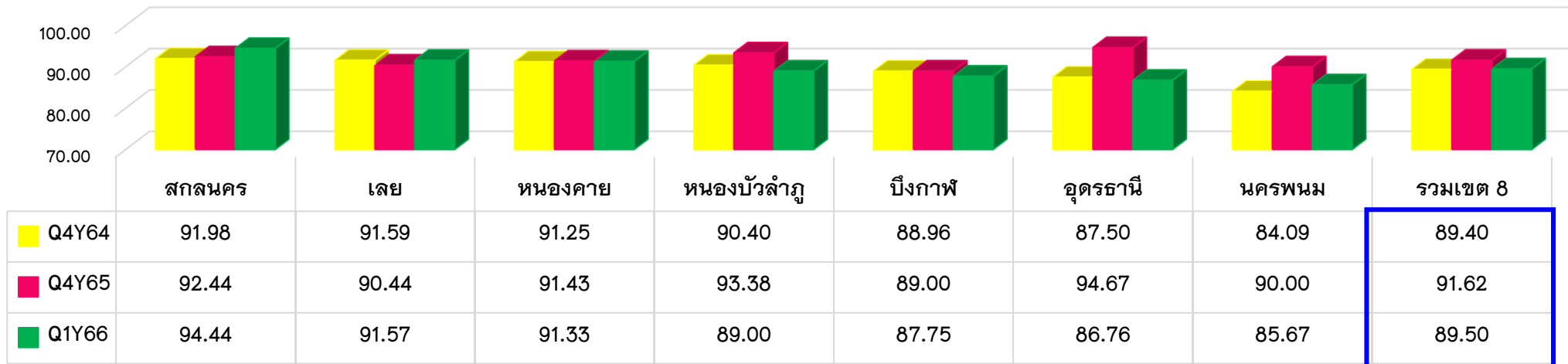
C 2 แห่ง

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ เขต 8 ไตรมาส 1 ประจำปี 2566

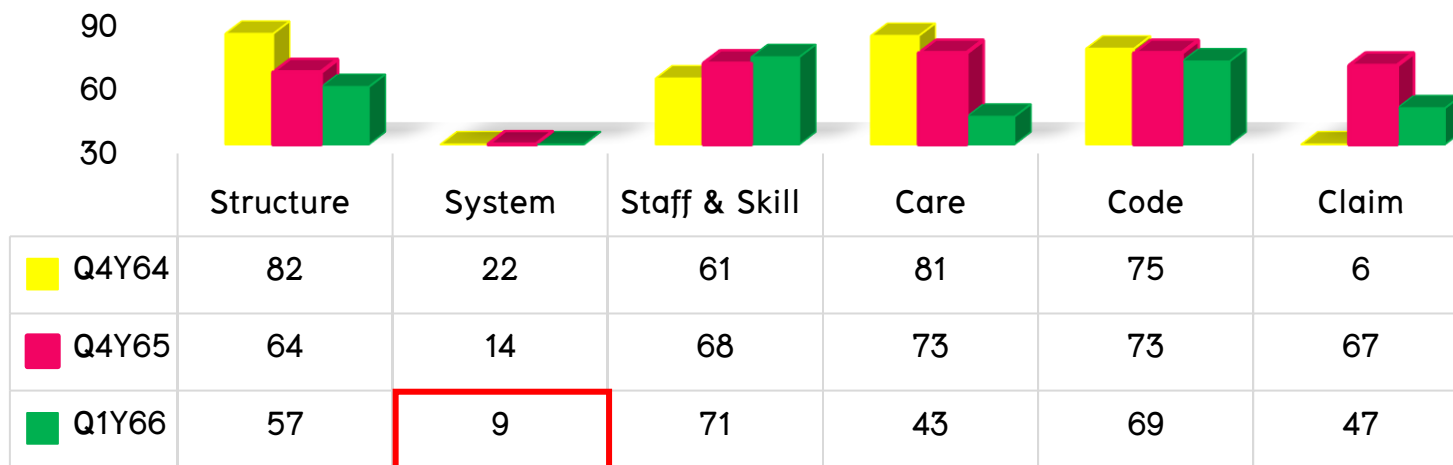
(คะแนนจากการประเมินตนเอง และจากการลงพื้นที่ของทีมจังหวัด)

เป้าหมาย จำนวน รพ.
ผ่านระดับ A+B ≥ ร้อยละ 90

คะแนนเฉลี่ย
ภาพจังหวัด






จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



โอกาสพัฒนา

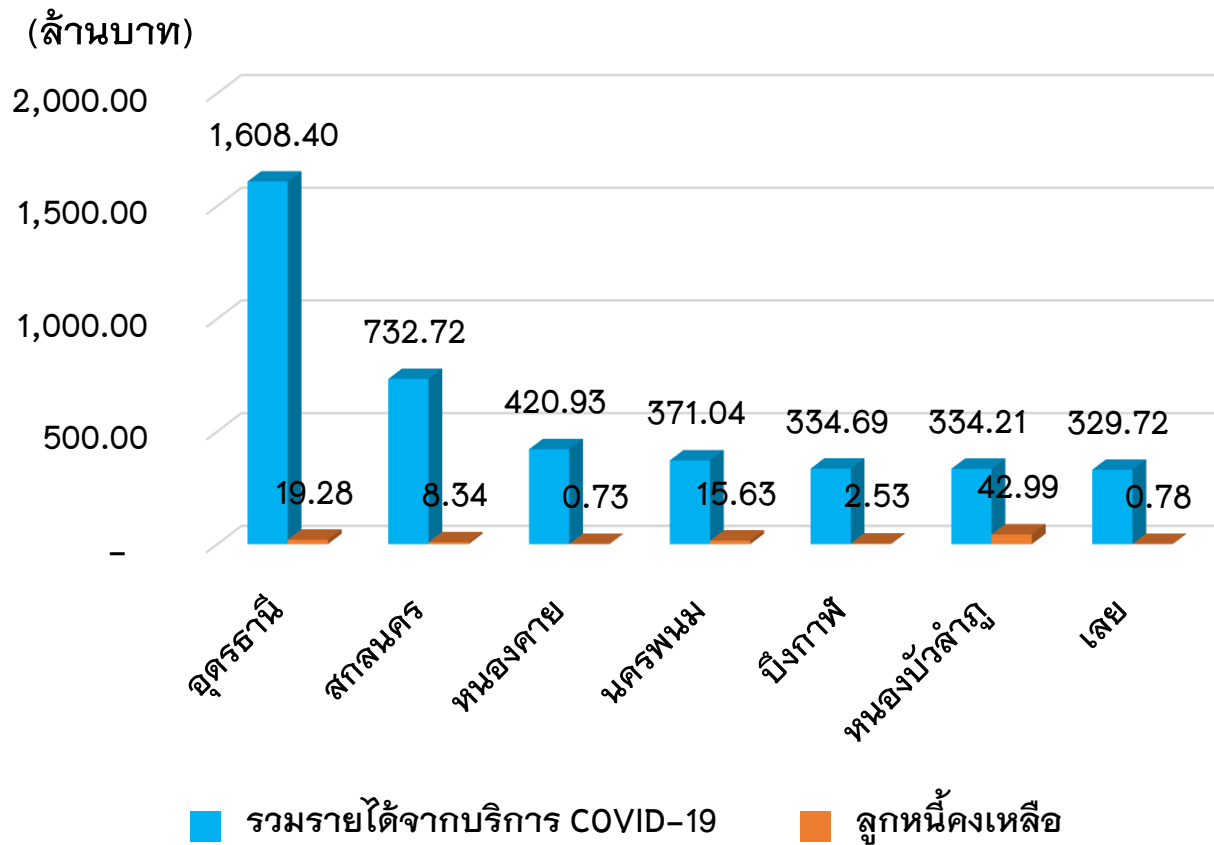
การจัดทำ Flow การจัดเก็บและกำหนดเวลาและผู้รับผิดชอบแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน ให้ครบตาม 5 ขั้นตอนการบริหารจัดการศูนย์จัดเก็บรายได้

ภาพรวมลูกหนี้คงเหลือปี 2565 ลงไป ของทุกจังหวัด ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566

จังหวัด	รวมลูกหนี้(ต้องตรงกับรายงานบัญชี ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566)	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558 ลงไป
นครพนม 	450,517,497	265,451,899	151,962,364	21,231,138	5,980,997	3,214,050	1,293,931	874,289	508,829	-
บึงกาฬ	194,391,034	141,221,648	38,074,627	12,270,491	1,682,152	787,128	337,457	17,530	-	-
เลย	378,188,327	260,399,355	80,580,369	35,014,174	1,197,533	796,495	200,402	-	-	-
สกลนคร 	801,008,048	626,757,103	154,982,793	12,307,386	2,985,474	801,845	937,706	1,521,457	363,164	351,120
หนองคาย	377,324,250	258,480,441	103,552,519	8,439,042	3,203,544	2,330,373	436,158	882,171	-	-
หนองบัวลำภู	305,429,377	151,019,938	101,126,485	32,400,021	6,936,778	11,374,262	2,006,915	551,750	13,227	-
อุดรธานี 	1,222,170,137	984,875,124	173,830,657	38,181,339	16,852,542	3,968,524	1,772,401	1,581,929	1,002,984	104,637
ภาพรวมเขต 8	3,729,028,670	2,688,205,508	804,109,814	159,843,593	38,839,021	23,272,678	6,984,970	5,429,126	1,888,204	455,757

จังหวัด	รวมรายได้จากบริการ COVID-19	ลูกหนี้ค่ารักษา COVID-19 สิทธิ UC ณ 28 ก.พ. 2566		
		OP	IP	รวม
อุดรธานี	1,608,399,321	13,763,900	5,515,574	19,279,474
สกลนคร	732,720,060	3,768,160	4,568,196	8,336,356
หนองคาย	420,930,140	654,560	76,374	730,934
นครพนม	371,038,570	11,339,789	4,286,595	15,626,384
บึงกาฬ	334,693,873	1,832,211	701,871	2,534,082
หนองบัวลำภู	334,211,028	28,636,661	14,348,706	42,985,367
เลย	329,715,634	763,935	19,195	783,130
รวมขต 8	4,131,708,625	60,759,215	29,516,510	90,275,726

รายได้ COVID-19 จาก สปสช. ปี 2563-2566 เทียบกับลูกหนี้คงเหลือ



ที่มา : ข้อมูล <https://medata.nhso.go.th/appcenter/service/index> ณ วันที่ 21 มี.ค. 2566

รพ. 20 ลำดับแรกที่ได้รับโอนจัดสรร มากกว่ายอดประกันรายรับ IP ปี 2566

ลำดับ	รพ.	ประมาณการ รายรับ IP ปี 66 หลังปรับลดค่าแรง	จำนวนเงินที่ได้รับ โอน ต.ค.65-ก.พ. 66	ร้อยละที่ได้รับ โอนแล้ว
1	รพ.ร.ธาตุพนม	17,935,405.63	21,920,504.67	122.22
2	รพ.สระใคร	4,291,510.03	4,839,445.23	112.77
3	รพ.โพธิ์สัย	18,388,380.12	18,816,190.44	102.33
4	รพ.พระอาจารย์แบน ชนากโร	5,244,967.18	5,058,432.20	96.44
5	รพ.กุมภวาปี	60,048,879.51	57,803,969.71	96.26
6	รพ.หนองคาย	82,458,211.82	67,598,972.07	81.98
7	รพ.โซ่พิสัย	12,963,190.05	10,383,412.78	80.10
8	รพ.ด่านซ้าย	12,085,876.39	9,553,973.23	79.05
9	รพ.วานรนิวาส	53,381,759.89	40,681,514.76	76.21
10	รพ.วังสะพุง	20,956,532.52	15,504,036.18	73.98
11	รพ.นาด้วง	7,330,647.19	5,399,208.73	73.65
12	รพ.โนนสัง	9,567,089.34	6,926,880.55	72.40
13	รพ.ภูเรือ	5,094,054.24	3,603,242.26	70.73
14	รพ.เพ็ญ	26,166,211.92	18,200,351.71	69.56
15	รพ.หนองบัวลำภู	93,239,385.92	64,635,282.55	69.32
16	รพ.รัตนวาปี	5,152,399.04	3,564,543.32	69.18
17	รพ.ร.ท่าบ่อ	71,269,329.03	48,291,217.72	67.76
18	รพ.ร.สว่างแดนดิน	64,893,681.48	42,820,882.31	65.99
19	รพ.ภูหลวง	8,844,786.90	5,726,589.91	64.75
20	รพ.บ้านผือ	30,090,878.40	19,463,564.65	64.68

จำนวน รพ.ที่มีผลงานบริการต่ำกว่ายอดประกันรายรับ
ผลงาน 5 เดือน ต.ค. 65 – ก.พ. 66 (ได้รับ < 42%)

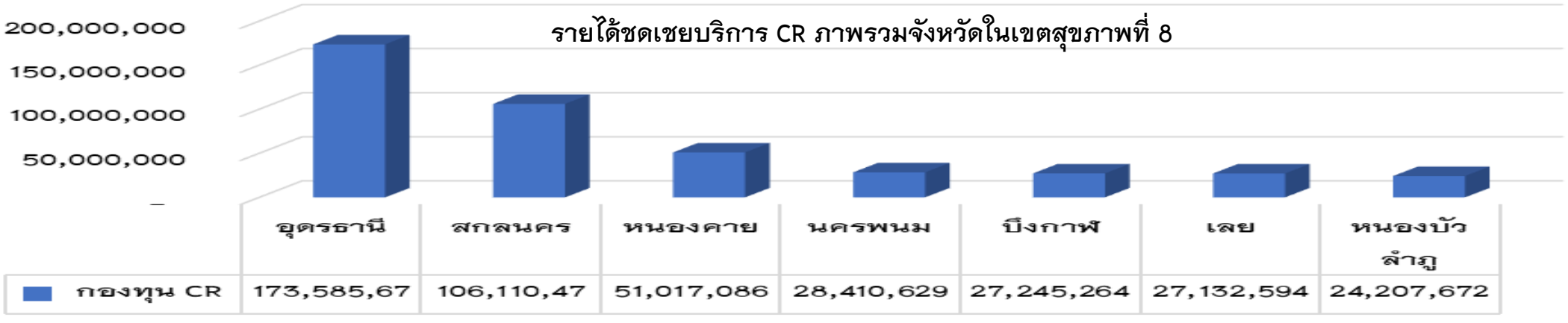
จังหวัด	จำนวนแห่ง	คิดเป็นร้อยละ ของ รพ.ทั้งหมด
อุดรธานี	6	28.57
หนองคาย	2	22.22
สกลนคร	7	38.89
เลย	4	28.57
บึงกาฬ	4	50.00
นครพนม	4	33.33
หนองบัวลำภู	1	16.67
ภาพรวมเขต 8	28	31.82

รพ. 20 ลำดับท้ายที่ได้รับโอนจัดสรร น้อยกว่า ยอดประกันรายรับ IP ปี 2566

ลำดับ	รพ.	ประมาณการ รายรับ IP ปี 66 หลังปรับลด ค่าแรง	จำนวนเงินที่ได้รับ โอน ตค.65-กพ 66	ร้อยละที่ได้รับ โอนแล้ว
1	รพ.นิคมνάฐน	2,340,013.97	279,231.79	11.93
2	รพ.บุงคล้า	4,339,333.42	526,168.45	12.13
3	รพ.นาแห้ว	5,315,882.70	1,031,691.99	19.41
4	รพ.โคกศรีสุพรรณ	7,164,582.25	1,711,420.47	23.89
5	รพ.บึงโขงหลง	13,291,392.54	3,573,434.00	26.89
6	รพ.ท่าลี่	6,954,753.38	1,969,806.32	28.32
7	รพ.พิบูลย์รักษ์	8,629,094.97	2,502,031.79	29.00
8	รพ.นาแก	7,780,084.01	2,326,072.10	29.90
9	รพ.เฝ้าไร่	8,257,331.23	2,550,888.43	30.89
10	รพ.นาข่ง	8,632,196.02	2,725,456.73	31.57
11	รพ.กุดบาก	6,727,139.97	2,128,589.52	31.64
12	รพ.ไชยวาน	7,256,270.87	2,341,492.73	32.27
13	รพ.กุดจับ	13,725,578.81	4,443,564.80	32.37
14	รพ.เอราวัณ	11,447,365.46	3,818,791.34	33.36
15	รพ.วังยาง	2,823,118.05	943,099.49	33.41
16	รพ.สังคม	8,438,305.34	2,953,285.29	35.00
17	รพ.พระอาจารย์ฝั้นฯ	13,510,522.54	4,757,079.18	35.21
18	รพ.ศรีวิไล	8,206,713.92	2,916,837.10	35.54
19	รพ.โนนสะอาด	12,196,925.06	4,413,155.13	36.18
20	รพ.ปากคาด	10,835,981.70	3,934,017.49	36.31

รายได้ชดเชยบริการ CENTRAL REIMBURSE ปี 2566 (1 ต.ค.65 – 22 มี.ค.66)

หน่วย : บาท



หน่วยบริการที่รายได้ชดเชยบริการ CENTRAL REIMBURSE ปี 2566 มากที่สุด แยกตาม Capacity Group

รพ.ขนาด A-S

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.อุดรธานี	146,138,273
รพ.สกลนคร	63,501,332
รพ.หนองคาย	34,977,861
รพ.บึงกาฬ	20,655,161
รพ.หนองบัวลำภู	20,598,347
รพ.นครพนม	18,734,241
รพ.เลย	18,496,564
รพ.สว่างแดนดิน	7,100,839

รพ.ขนาด M1

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.วานรนิวาส	17,392,425
รพ.ท่าบ่อ	12,316,428
รพ.กุมภวาปี	8,880,968

รพ.ขนาด M2

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.บ้านดุง	5,216,781
รพ.ธาตุพนม	3,855,686
รพ.หนองหาน	2,764,765
รพ.วังสะพุง	2,126,947

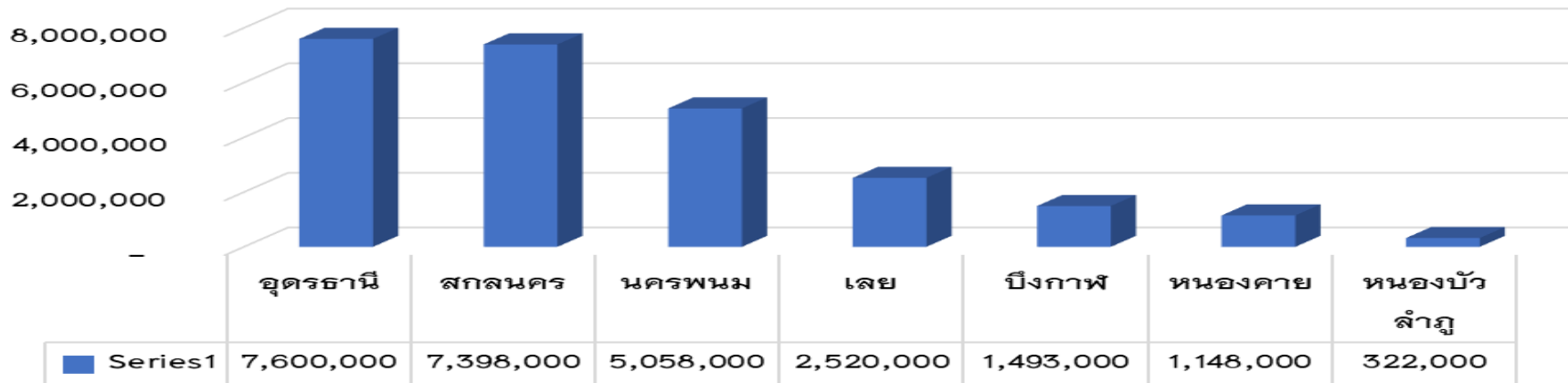
รพ.ขนาด F1 - F3

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.พระ อจ.ผื่นอาจาโร	7,060,879
รพ.บ้านม่วง	1,860,948
รพ.โซ่พิสัย	1,587,969
รพ.นาหว้า	1,576,331
รพ.นาหวัง	1,573,250

ที่มา : ข้อมูล <https://medata.nhso.go.th/appcenter/service/index> ณ วันที่ 22 มี.ค. 2566

รายได้ขาดเชยบริการ Palliative Care ปี 2566 (1 ต.ค.65 – 22 มี.ค.66)

หน่วย : บาท



หมายเหตุ : สปสช.ตรวจพบความผิดปกติของโปรแกรมการเบิกจ่ายอยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบ

หน่วยบริการที่รายได้ขาดเชยบริการ Palliative Care ปี 2566 มากที่สุด แยกตาม Capacity Group

รพ.ขนาด A-S

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.อุดรธานี	418,000
รพ.สกลนคร	538,000
รพ.หนองคาย	328,000
รพ.บึงกาฬ	284,000
รพ.หนองบัวลำภู	189,000
รพ.นครพนม	616,000
รพ.เลย	408,000
รพ.ร.สว่างแดนดิน	369,000

รพ.ขนาด M1

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.วานรนิวาส	844,000
รพ.ร.ท่าบ่อ	118,000
รพ.กุมภวาปี	361,000

รพ.ขนาด M2

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.ร.บ้านดุง	1,595,000
รพ.ร.ธาตุพนม	1,060,000
รพ.โพนพิสัย	643,000
รพ.วังสะพุง	473,000

รพ.ขนาด F1 - F3

โรงพยาบาล	รายได้ปี 2566
รพ.สร้างคอม	1,279,000
รพ.บ้านม่วง	1,197,000
รพ.นาหว้า	1,162,000
รพ.โพนสวรรค์	784,000
รพ.พระ อจ.ผื่นฯ	783,000

ที่มา : https://udonthani.nhso.go.th/mis_hos#/Central/palliativecare

รายได้ขาดค่าบริการ PP Fee Schedule ปี 2566 (1 ต.ค.65 – 22 มี.ค.66)

ข้อมูลการส่งเรียกเก็บ PP Fee schedule
ปี 2565-2566

ที่มา : <https://medata.nhso.go.th/>

พบว่า ยังส่งเรียกเก็บไม่ครบทุกหน่วยบริการ
โดยเฉพาะ บริการใน รพ.สต.



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด			จำนวนหน่วยบริการที่ส่งเรียก		
	รพ.สต.	รพ.	รวม	รพ.สต.	รพ.	รวม
นครพนม	151	12	163	31	12	43
บึงกาฬ	61	8	69	27	8	35
เลย	127	14	141	56	14	70
สกลนคร	168	18	186	47	18	65
หนองคาย	74	9	83	8	9	17
หนองบัวลำภู	83	6	89	27	6	33
อุดรธานี	209	21	230	136	21	157
รวมเขต 8	873	88	961	332	88	420

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้ PP Fee Schedule ปี 2565 – 2566

ที่มา : ข้อมูล <https://medata.nhso.go.th/appcenter/service/index> ณ วันที่ 22 มี.ค. 2566

จังหวัด	ปชก ทุกสิทธิ	ได้รับขาดเซย PPFS ปี 2565		ได้รับขาดเซย PPFS ปี 2566	
		บาท	บาท/ปชก	บาท	บาท/ปชก
นครพนม	613,792	5,499,930	8.96	402,890	0.66
บึงกาฬ	368,095	5,031,320	13.67	235,840	0.64
เลย	595,419	8,195,010	13.76	226,710	0.38
สกลนคร	1,000,145	17,783,130	17.78	860,010	0.86
หนองคาย	462,603	5,303,450	11.46	194,780	0.42
หนองบัวลำภู	439,643	2,320,240	5.28	49,530	0.11
อุดรธานี	1,421,492	16,243,330	11.43	1,019,270	0.72
รวมเขต 8	4,901,189	60,376,410	12.32	2,989,030	0.61



ผลงานและรายได้ขาดชดเชยบริการ Telemedicine และการคัดกรองสุขภาพจิต ปี 2566

ผลงานการชดเชยบริการ Telemedicine ปี 2566

1 ต.ค.2565-22 มี.ค. 2566

จังหวัด	ผลงาน(ครั้ง)	จำนวนเงิน (บาท)
บึงกาฬ	3,277	152,370
หนองบัวลำภู	146	6,520
อุดรธานี	4,335	216,410
เลย	1,750	85,680
หนองคาย	2,018	100,900
สกลนคร	1,205	51,190
นครพนม	5	230
รวมเขต 8	12,736	613,300

ที่มา : https://udonthani.nhso.go.th/mis_hos/#/Central/palliativecare

ผลงานการชดเชยบริการ การคัดกรองสุขภาพจิต ปี 2566

1 ต.ค.2565-22 มี.ค. 2566

จังหวัด	ผลงาน(ครั้ง)	จำนวนเงิน (บาท)
บึงกาฬ	1,029	144,280
หนองบัวลำภู	3,695	536,380
อุดรธานี	8,519	1,206,930
เลย	4,080	627,210
หนองคาย	2,460	328,640
สกลนคร	10,230	1,424,310
นครพนม	8,062	1,110,640
รวมเขต 8	38,075	5,378,390

จำนวนหน่วยบริการ Home Ward ปี 2566 เขตสุขภาพที่ 8

จำนวนหน่วยบริการที่เข้าร่วมบริการตามประเภทบริการ รายจังหวัด



HOME WARD	อุดรธานี	นครพนม	เลย	สกลนคร	บึงกาฬ	หนองคาย	หนองบัวลำภู	Grand Total
รพท.	-	1	1	-	1	-	1	4
รพช.	6	7	9	1	7	2	1	33
Grand Total	6	8	10	1	8	2	2	37

Data from https://reghosp.nhso.go.th/hospital_search/

หน่วยบริการที่ส่งผลงานและได้รับการชดเชย ข้อมูล ณ 22 มี.ค.66

1 แห่ง คือ รพ.โซพิสัย

จังหวัด	HCODE	ชื่อหน่วยบริการ	ปีงบ บริการ	เขต	Sum AdjRW (paid)	คน	ครั้ง	เงินจ่าย
บึงกาฬ	11043	รพ.โซพิสัย	Y2566	เขต 8 อุดรธานี	0.8082	1	1	6748.47
บึงกาฬ	11043	รพ.โซพิสัย	Y2566	เขต 8 อุดรธานี	0.4096	1	1	3420.16
บึงกาฬ	11043	รพ.โซพิสัย	Y2566	เขต 8 อุดรธานี	0.4096	1	1	3420.16
รวมรับชดเชยค่าบริการ						3	3	13,588.79



ความก้าวหน้าในการเบิก I Claim ของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ณ 3 มีนาคม 2566

หน่วยบริการ	จำนวนเคสที่เคลมได้ (ราย)	จำนวนเงินที่เคลมได้ (บาท)	เคลมจาก บ.ประกัน	วันที่เริ่มเบิก I Claim
1) รพ.หนองคาย	3	120,656	AIA	11 พย.2565
2) รพ.พังโคน	1	3,476	AIA	30 พย.2565
3) รพ.บึงกาฬ	1	29,660	AIA	1 มค.2566
4) รพ.หนองบัวลำภู	1	10,000	AIA	8 กพ.2566
5) รพ.สกลนคร	5	222,795	AIA / ไทยประกันชีวิต	14 กพ.2566
6) รพ.อุดรธานี	1	10,000	AIA	27 กพ.2566
รวมทั้งสิ้น	12	396,587		



แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า ภาพรวมเขต 8 ปี 2563 – 28 กุมภาพันธ์ 2566

จังหวัด	แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า ปี 2563 – 28 กุมภาพันธ์ 2566					ภาพรวมเจ้าหน้าที่ ยา, วชย., ว.การแพทย์, ว.LAB ณ 28 ก.พ. 2566		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	ก.พ.-66	เจ้าหน้าที่ ยา	เจ้าหน้าที่ วชย., วัสดุการแพทย์	เจ้าหน้าที่ LAB
นครพนม	227,736,287	273,428,949	294,464,277	316,573,977	304,474,075	107,340,142	64,941,927	57,885,915
บึงกาฬ	191,707,523	167,213,654	120,761,368	134,497,987	114,429,146	44,594,062	25,089,225	15,469,759
เลย	406,142,057	403,214,027	392,071,157	421,041,789	382,720,048	171,626,051	104,992,339	35,876,381
สกลนคร	875,559,317	892,633,697	530,784,917	651,768,063	513,388,350	174,879,926	151,972,037	91,736,308
หนองคาย	400,143,237	450,305,046	347,532,093	337,068,099	335,859,754	138,696,204	108,021,860	31,241,535
หนองบัวลำภู	285,458,970	269,705,434	207,008,571	188,785,944	194,206,983	71,739,750	43,651,049	30,399,004
อุดรธานี	746,717,321	1,004,720,383	693,139,540	906,353,545	932,310,962	375,076,398	301,864,036	76,895,841
รวมเขต 8	3,133,464,712	3,461,221,189	2,585,761,923	2,956,089,404	2,777,413,456	1,083,952,534	800,532,473	339,504,743

หนังสือการเฝ้าระวัง ภาพรวมเขต 8 ปี 2563-2566

จังหวัด	หนังสือปี 2563	หนังสือปี 2564	หนังสือปี 2565	หนังสือปี 2566	รวมหนังสือปี 2563-2566
อุดรธานี	3,150	1,350,134	38,634,807	32,373,378	72,361,469
เลย	3,795,900	11,544,563	12,505,558	19,512,620	47,358,641
สกลนคร	-	-	25,079,398	21,126,626	46,206,024
หนองคาย	365,372	806,251	3,896,721	10,614,082	15,682,426
นครพนม	-	-	451,722	7,345,879	7,797,601
หนองบัวลำภู	-	-	882,461	6,952,788	7,835,248
บึงกาฬ	-	-	393,188	4,279,880	4,673,068
ภาพรวมเขต 8	4,164,422	13,700,948	81,843,854	102,205,253	201,914,477

ข้อตรวจพบ

1) หนังสือปี 2563 ได้แก่ รพ.ไชยวาน, วังสะพุง, ภูกระดึง และ โพนพิสัย

2) หนังสือปี 2564 ได้แก่ รพ.ภูแก้ว, ด่านซ้าย, วังสะพุง, ภูกระดึง, โพนพิสัย และ โพนธาดาก

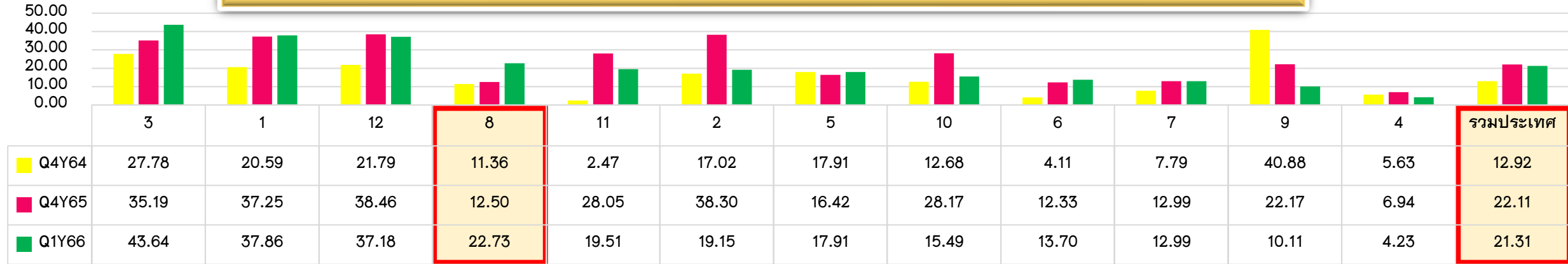
หมายเหตุ หนังสือปี 2563 รพ.ไชยวาน โพนพิสัย และ ปี 2564 รพ.โพนธาดาก อยู่ระหว่างเบิกจ่ายภายในเดือน มีนาคม 2566

ที่มา : องค์การเฝ้าระวัง และหน่วยบริการทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ 8

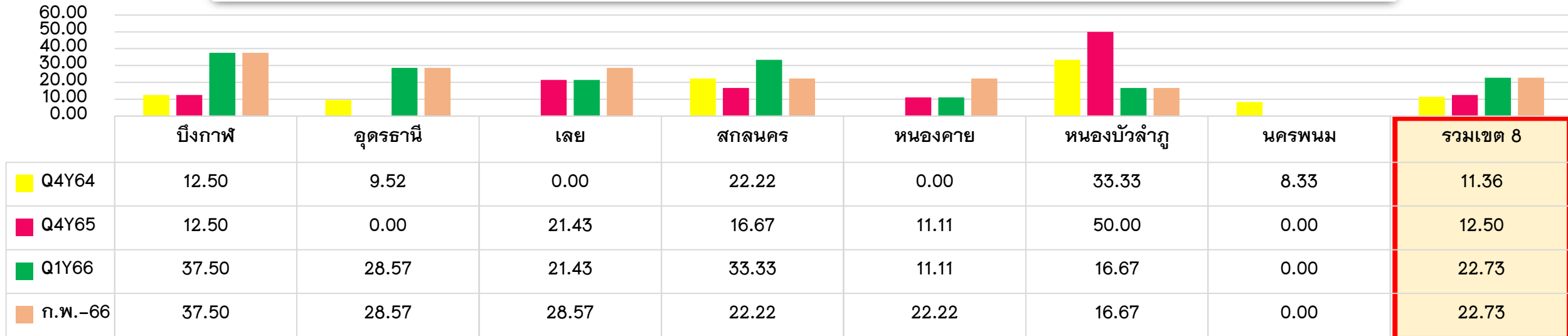
5) ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus (รายเขต) Q4Y64 – Q1Y66

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 65



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus เขต 8 (รายจังหวัด) Q4Y64 – ก.พ.66



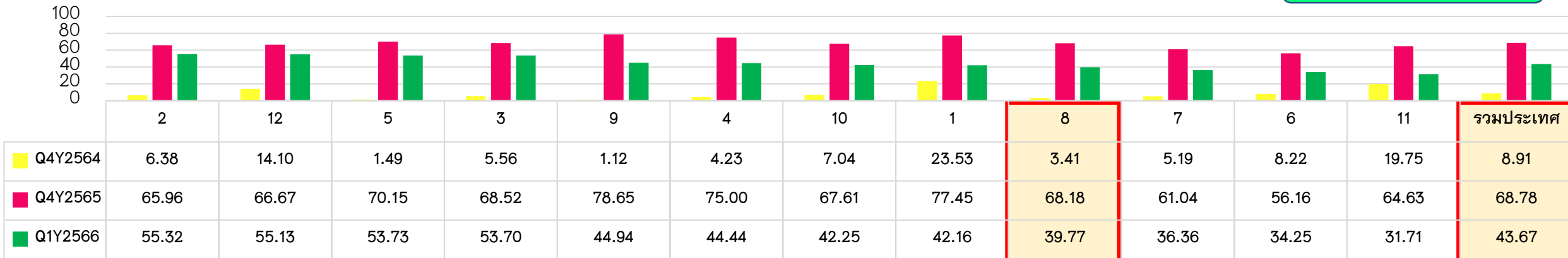
5) ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566

ลำดับ	จังหวัด	จำนวน หน่วย บริการ (แห่ง)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	สรุปผลการ ประเมิน 7 Plus ภาพรวม จังหวัด	หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
			Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management		
			ค่ากลาง Q1Y66	ค่ากลาง Q1Y66	Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
			ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)			
1	นครพนม	12	7	8	5	2	1	1	5	0	
2	บึงกาฬ	8	3	5	6	3	2	8	2	3	โซพิสัย, เซกา, บึงโขงหลง
3	เลย	14	9	12	5	8	2	11	4	4	นาด้วง, นาแห้ว, ภูเรือ, ผาขาว
4	สกลนคร	18	8	11	9	11	7	8	8	4	สกลนคร, เจริญศิลป์, โพนนาแก้ว, พระอ.แบนฯ
5	หนองคาย	9	5	7	2	4	4	3	4	2	หนองคาย, ท่าบ่อ
6	หนองบัวลำภู	6	6	6	0	1	0	6	3	1	ศรีบุญเรือง,
7	อุดรธานี	21	16	19	3	15	6	19	5	6	อุดรธานี, ทุ่งฝน, ศรีธาตุ, เพ็ญ, หนองแสง, บ้านดุง
ผ่านการประเมิน		88	54	68	30	44	22	56	31	20	
ร้อยละที่ผ่านการ ประเมิน		100.00	61.36	77.27	34.09	50.00	25.00	63.64	35.23	22.73	
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลาสั้นที่สุด					11 วัน โพนนาแก้ว	17 วัน สระใคร	36 วัน หนองคาย	33 วัน บ้านดุง	35 วัน นครพนม		
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลามากที่สุด					325 วัน ด่านซ้าย	308 วัน วังยาง	975 วัน น้ำโสม	1,568 วัน โพธิ์ตาก	129 วัน บึงโขงหลง		

6) ผลการประเมินการดำเนินงานตาม Planfin

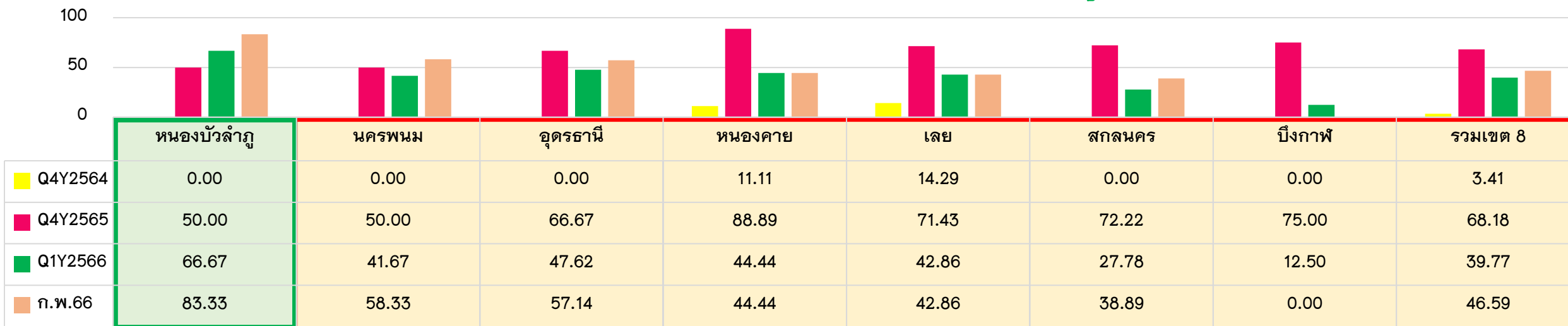
กราฟผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN (รายเขต) Q4Y2564 – Q1Y2566

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> โหลดข้อมูล วันที่ 13 มีนาคม 2566 เวลา 14.00 น.

กราฟผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN (รายจังหวัด) ข้อมูล Q4Y2564 – ก.พ.66



6) ผลการประเมิน PLANFIN ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566

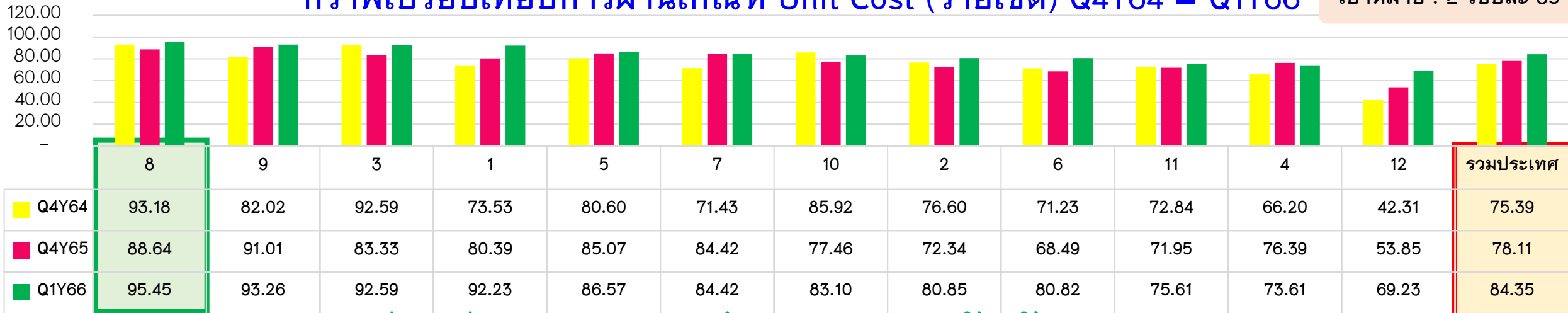
เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 70

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ	จำนวน(แห่ง)			หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์	
		(แห่ง)	ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)		ร้อยละ
1	นครพนม	12	7	58.33	5	41.67	รพ.นครพนม, ท่าอุเทน, บ้านแพง, โพนสวรรค์ และ ชาติพนม
2	บึงกาฬ	8	0	0.00	8	100.00	รพ.บึงกาฬ, พรเจริญ, โซ่พิสัย, เซกา, ปากคาด, บึงโขงหลง, ศรีวิไล และ บุ่งคล้า
3	เลย	14	6	42.86	8	57.14	รพ.นาด้วง, เชียงคาน, นาแห้ว, วังสะพุง, ภูหลวง, ผาขาว, เอรಾವัง และ หนองหิน
4	สกลนคร	18	7	38.89	11	61.11	รพ.สกลนคร, กุสุมาลย์, กุดบาก, พระ อจ.ผื่นฯ, วานรนิवास, คำตากกล้า, บ้านม่วง, โคกศรีสุพรรณ, เจริญศิลป์, สว่างแดนดิน และ พระ อจ. แบนฯ
5	หนองคาย	9	4	44.44	5	55.56	รพ.หนองคาย, สระใคร, โพน์ตาก, ฝ้ายไร่ และ รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	5	83.33	1	16.67	รพ.หนองบัวลำภู
7	อุดรธานี	21	12	57.14	9	42.86	รพ.หนองวัวซอ, ห้วยเกิ้ง, หนองหาน, ไชยวาน, ศรีธาตุ, วังสามหมอ, น้ำโสม, กู่แก้ว และ ประจักษ์ศิลปาคม
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	41	46.59	47	53.41	

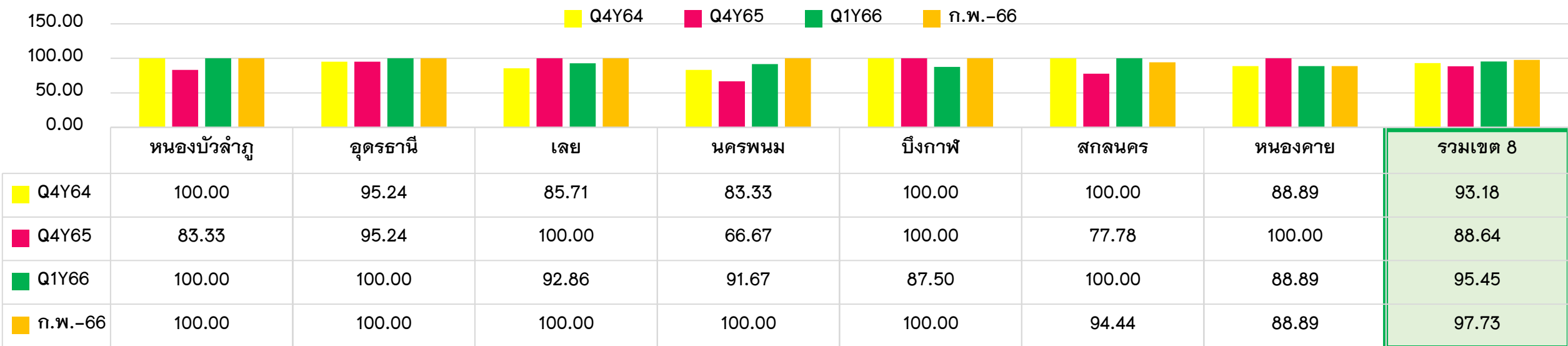
7) ผลการประเมิน Unit Cost ภาพรวมจังหวัดในเขต 8

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายเขต) Q4Y64 – Q1Y66

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 85



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q1Y66



7) ผลการประเมิน UNIT COST ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method เป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วย บริการ	จำนวน(แห่ง)				หมายเหตุ รพ.ที่ไม่ผ่าน
			(แห่ง)	ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	
1	นครพนม	12	12	100.00	0	0.00	
2	บึงกาฬ	8	8	100.00	0	0.00	
3	เลย	14	14	100.00	0	0.00	
4	สกลนคร	18	17	94.44	1	5.56	วานรนิวาส (OP)
5	หนองคาย	9	8	88.89	1	11.11	ท่าบ่อ (IP)
6	หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	0.00	
7	อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
เขตสุขภาพที่ 8		88	86	97.73	2	2.27	

หมายเหตุ ค่ากลาง เทียบค่ากลางกลุ่มจาก ไตรมาสที่ 1/2566

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 45

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin :			2
• รายได้	$\pm 5\%$	1.0	★
• รายจ่าย	$\pm 5\%$	1.0	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน			3
• ระยะเวลาชำระหนี้ การค้าขาย วม.มีชีเยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	★★★
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS	≤ 60 วัน	0.5	
• สิ้นค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
1.3 การบริหารจัดการ			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	★★★
• Unit Cost for iP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรง	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบบทดลองเบื้องต้น		1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้			
อัตราครองเตียง	$\geq 80\%$	1.0	
Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	

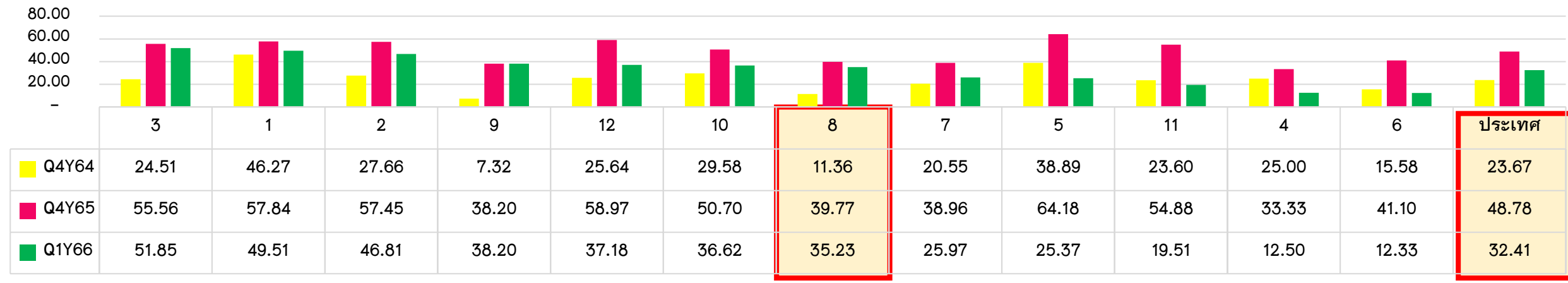
2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3
• Operating Margin \geq ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	★★★
• ROA (NI/สินทรัพย์รวม) \geq ค่ากลาง	1.0	
• EBITDA ≥ 0	1.0	
2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน		2
• ทุนสำรองสุทธิน NWC ≥ 0	1.0	
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

8) ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q1Y66

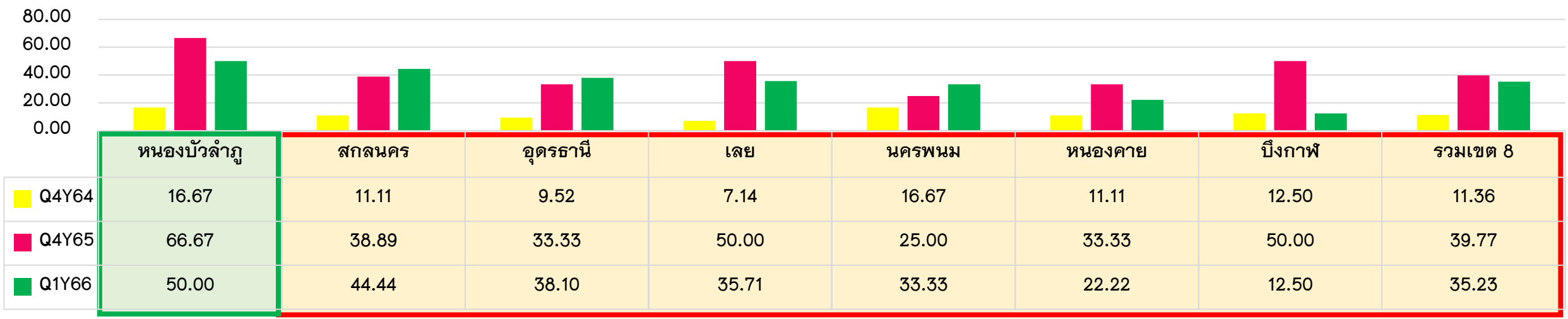
กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y64 – Q1Y66

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 45



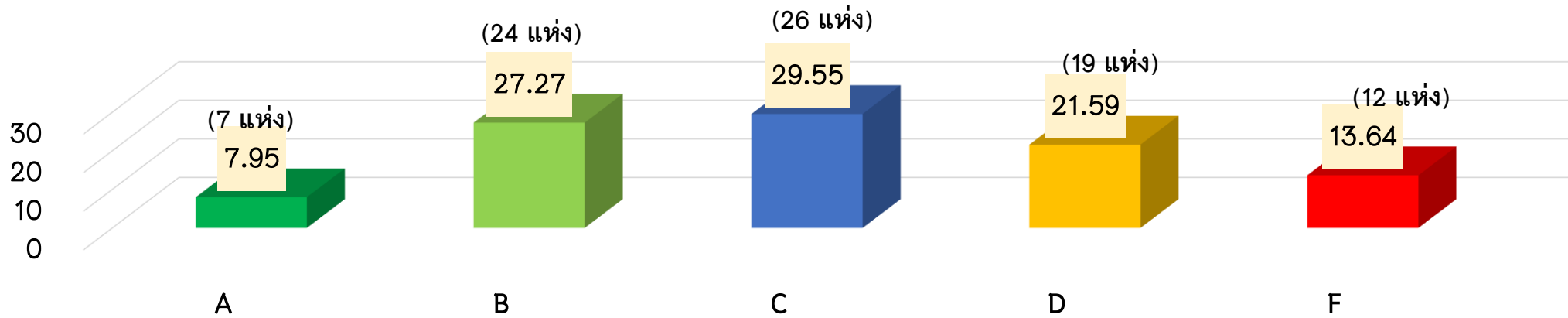
กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y64 – Q1Y66

ที่มา : <http://hfo66.moph.go.th/>



8) ผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน Total Performance Score

ร้อยละหน่วยบริการที่มีผลการประเมิน TPS จำแนกตามระดับ A-F ณ ไตรมาส 1/2566



- ระดับ A**
- รพ.ท่าลี่
 - รพ.โพธิ์นาแก้ว
 - รพ.โนนสัง
 - รพ.ศรีบุญเรือง
 - รพ.อุดรธานี
 - รพ.เพ็ญ
 - รพ.สร้างคอม

- ระดับ B**
- | | |
|-----------------|--------------------|
| 1.รพ.นาด้วง | 13.รพ.นิคมหน้าอุ้น |
| 2. รพ.นาแห้ว | 14.รพ.วานรนิวาส |
| 3.รพ.ภูเรือ | 15.รพ.คำตากล้า |
| 4.รพ.วังสะพุง | 16.รพ.ส่องดาว |
| 5.รพ.ท่าอุเทน | 17.รพ.หนองคาย |
| 6.รพ.บ้านแพง | 18.รพ.ท่าบ่อ |
| 7.รพ.นาแก | 19.รพ.นาหว้า |
| 8.รพ.นาหว้า | 20.รพ.โนนสะอาด |
| 9.รพ.โซ่พิสัย | 21.รพ.ศรีธาตุ |
| 10.รพ.สกลนคร | 22.รพ.นาขุ่น |
| 11.รพ.กุดบาก | 23.รพ.บ้านดุง |
| 12.รพ.วาริชภูมิ | 24.รพ.กู่แก้ว |

- ระดับ F**
- | | |
|-----------------|----------------|
| 1.รพ.ธาตุพนม | 7.รพ.กุดจับ |
| 2.รพ.ศรีวิไล | 8.รพ.หนองบัวซอ |
| 3.รพ.บึงค้อ | 9.รพ.ห้วยเกิ้ง |
| 4.รพ.อากาศอำนวย | 10.รพ.หนองหาน |
| 5.รพ.โพธิ์ชัย | 11.รพ.น้ำโสม |
| 6.รพ.นาแก | 12.รพ.หนองแสง |

ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/>

ตัวชี้วัดที่ 2 การกำกับติดตาม การลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน (HIP)

คาดการณ์กรอบแนวทางการลงทุนด้วยเงินบำรุงเพิ่ม ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	สรุปค่านวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	147,848,697.48	56,182,505.04	45,833,096.22	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,580,462,826.87	600,575,874.21	489,943,476.33	484,763,632.25



ข้อมูลคาดการณ์วงเงินลงทุน และข้อตรวจพบการจัดทำแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง

แผนการลงทุน 3 ปี

จังหวัด	สรุปจำนวน วงเงินรวม	รวมวงเงินลงทุน 3 ปี (จว.ทำแผนแล้ว)	ลงทุนสูงกว่า คาดการณ์	รพ. ที่มี Cash Ratio < 0.80 (ข้อมูล ณ 28 ก.พ.66)
นครพนม	149,758,724	240,152,394	90,393,669	รพ.ธาตุพนม
บึงกาฬ	106,058,491	259,136,221	153,077,730	
เลย	147,848,697	221,148,334	73,299,637	รพ.เลย
สกลนคร	363,606,424	893,771,379	530,164,956	รพ.สกลนคร
หนองคาย	254,589,436	433,704,369	179,114,933	รพ.ท่าบ่อ และ โพนธิดาก
หนองบัวลำภู	155,224,071	324,062,314	168,838,243	
อุดรธานี	403,376,983	1,191,273,706	787,896,723	
ภาพรวมเขต 8	1,580,462,826	3,563,248,716	1,982,785,889	

แผนการลงทุน 1 ปี ปี 2566

ลงทุนเพื่อพัฒนา	แผนปี 2566	ร้อยละ
EMS : Solar Cell	45,241,450	3.37
EMS : ระบบบำบัดน้ำเสีย	43,563,500	3.24
EMS : ปรับปรุงภูมิทัศน์	263,451,295	19.60
Smart OPD	432,459,956	32.17
Smart ER	45,497,985	3.38
ปรับปรุง/สร้างที่พักอาศัย	143,041,657	10.64
ปรับปรุง/สร้างอาคารจอดรถ	116,313,452	8.65
อื่นๆ	254,543,225	18.94
ภาพรวมเขต 8	1,344,112,519	100.00



สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพเขตสุขภาพที่ 8

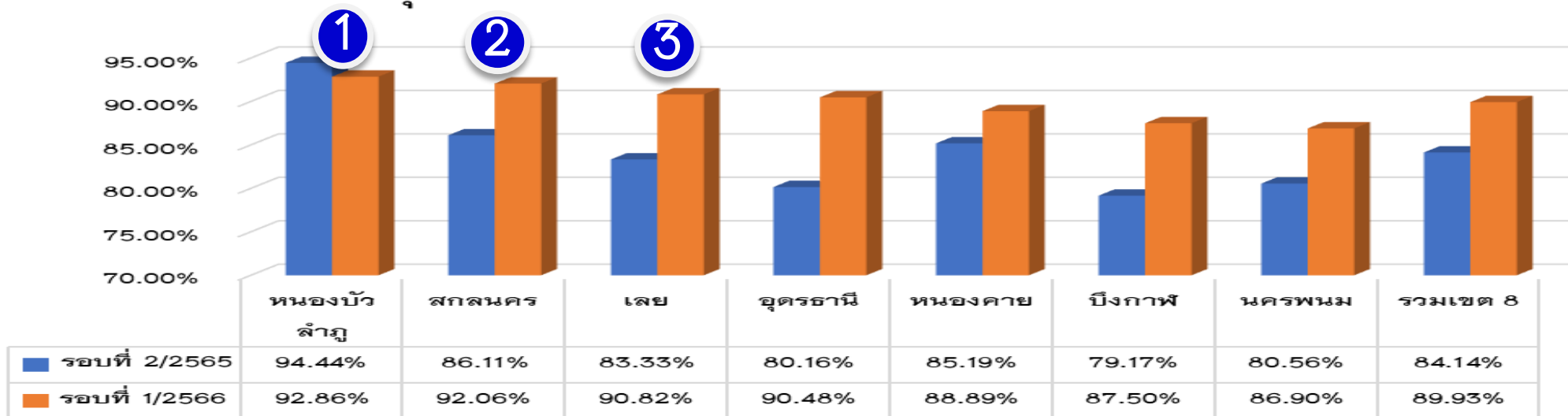
ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลงานรอบที่ 1	ผ่าน/ไม่ผ่าน
1. ร้อยละของหน่วยบริการ ประสพภาวะวิกฤติการเงิน	Risk Score ระดับ 6 = 0 Risk Score ระดับ 7 = 0	Risk Score ระดับ 6 = 0 Risk Score ระดับ 7 = 0	
○ Total Performance Score	จำนวน รพ.ผ่านเกณฑ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	จำนวน รพ.ผ่านเกณฑ์ 31 แห่ง ร้อยละ 35.23	
○ คุณภาพศูนย์จัดเก็บ รายได้ 4S4C	จำนวน รพ.มีคุณภาพระดับ ดีและดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	จำนวน รพ.มีคุณภาพระดับ ดีและดีมาก ร้อยละ 100	
2. ร้อยละการลงทุนของ หน่วยบริการ	มีแผนเงินบำรุง และแผนการลงทุน 3 ปี	สสจ. และ รพ.ทุกแห่งมีแผนเงิน บำรุงและแผนการลงทุน 3 ปีและ แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง 1 ปี	 ต้องปรับแผนกลางปีให้สอดคล้อง กับสถานการณ์การเงิน



สรุปคะแนนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รอบที่ 1/2566

ลำดับ	รายการ	เป้าหมายร้อยละ รพ. ที่ผ่านเกณฑ์	คะแนนจังหวัด						
			นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี
1	หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การบันทึกบัญชี	100	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
2	หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย	95	91.67	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	95.24
3	หน่วยบริการจัดทำแผน Planfin แบบไม่มีความเสี่ยง (แผนแบบที่ 1,2,3)	95	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
4	ผลการประเมิน Risk Score ระดับ 6	100	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
5	ผลการประเมิน Risk Score ระดับ 7	100	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
6	ผลการประเมิน TPS Score	45	33.33	12.50	35.71	44.44	22.22	50.00	38.10
7	ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้	90	83.33	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
รวมคะแนน			608.33	612.50	635.71	644.44	622.22	650.00	633.34
คิดเป็นร้อยละ			86.90%	87.50%	90.82%	92.06%	88.89%	92.86%	90.48%

สรุปคะแนนการบริหารจัดการการเงินการคลัง



ข้อเสนอแนะ / โอกาสในการพัฒนา

ระดับโรงพยาบาล

- ตรวจสอบการจัดทำแผน และปรับแผนให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงิน และค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น กำกับ การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน
- ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษา ติดตามและทวงถามลูกหนี้รายบุคคล
- แก้ไข C – D – V ให้ถูกต้อง เร่งรัดการจัดเก็บไม่ให้มี Claim Missing , Error , Expire
- พัฒนาการเรียกเก็บรายได้ให้ครบถ้วน
- การพัฒนาโปรแกรมบริหารลูกหนี้รายบุคคล
- Business Plan เพิ่มรายได้
- ชำระหนี้ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องการเงิน โดยเฉพาะ รพ.ที่ Cash Ratio > 0.8
- TPS ให้ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมาย

ระดับ สสจ.

- สร้างเครือข่ายพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ (KM) ช่วยกำกับติดตามผลงานให้มีคุณภาพ
- พัฒนาศักยภาพนักบัญชี และ CFO ของหน่วยบริการ และ กำกับ ติดตาม การพัฒนาประสิทธิภาพทางด้านการเงินการคลัง
- กำกับติดตามกรณี CUP ที่มี รพ.สต.ถ่ายโอนไป อปท. วางแผนการบริหารจัดการการเงินการคลัง และกำกับ ติดตาม ผลงานบริการ P&P ในภาพ CUP
- กำกับ TPS ให้ผ่านเกณฑ์ เนื่องจากใช้ประกอบการจัดสรร CF

ส่วนกลาง

- กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ จัดทำแนวทางการบริหารจัดการลูกหนี้ของหน่วยบริการ (การลดหนี้ระหว่างกัน และการตัดหนี้สูญ)
- จัดทำหลักสูตร UR Nurse และจัดอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้
- จัดอบรมพัฒนาการ Internal Audit เพื่อเพิ่มคุณภาพการจัดเก็บรายได้
- ผลักดันให้มีการบรรจุข้าราชการในกลุ่มสายงานสนับสนุน เพื่อสร้างขวัญ กำลังใจให้กับบุคลากรทุกสายงาน



ขอขอบคุณครับ