



ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566 จังหวัดบึงกาฬ

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ



นพ.กิตติเชษฐ์ ธีรกุลพงศ์เวช
นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม

พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง High Performance Organization

เสริมสร้างสมรรถนะองค์กร ด้วย 4T

- Trust
- Teamwork & Talent
- Technology
- Targets



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

จุดเน้นระบบบริหาร

ระบบบริหาร
แผนทางการเงิน

ระบบบริหาร
รายได้ ลูกหนี้

ระบบบริหาร
เจ้าหนี้ ค่าใช้จ่าย

Target

Risk Score

Total Performance

คุณภาพ
ศูนย์จัดเก็บ

การลงทุน
ของหน่วยบริการ

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1
ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



ตัวชี้วัดที่ : 2
ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

ตัวชี้วัดที่ 1 การเฝ้าระวังหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตการเงิน

จว.บึงกาฬ ไม่มี รพ.Risk ระดับ 6-7

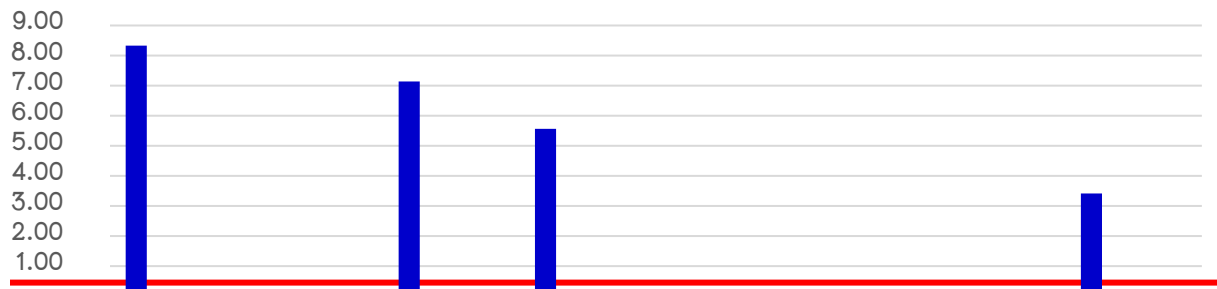


เป้าหมาย : Small Success รอบ 6 เดือน

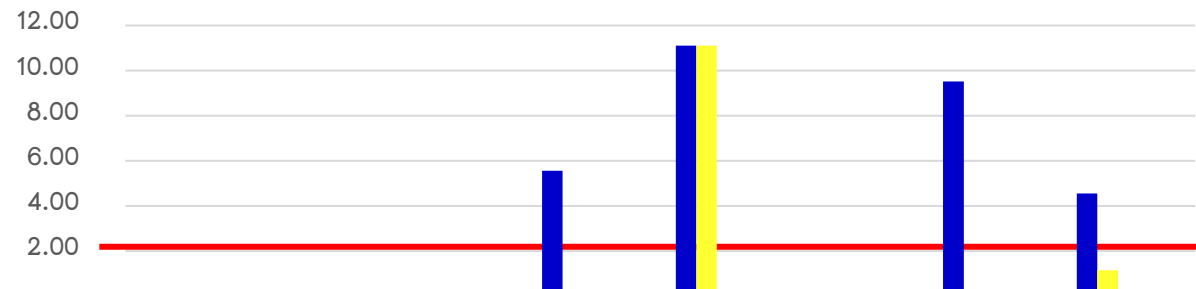
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ม.ค.66 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ม.ค.66 = 0.00



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q1Y66	-	-	-	-	-	-	-	-
ม.ค.-66	-	-	-	-	-	-	-	-



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q1Y66	-	-	-	-	-	-	-	-
ม.ค.-66	-	-	-	-	-	-	-	-



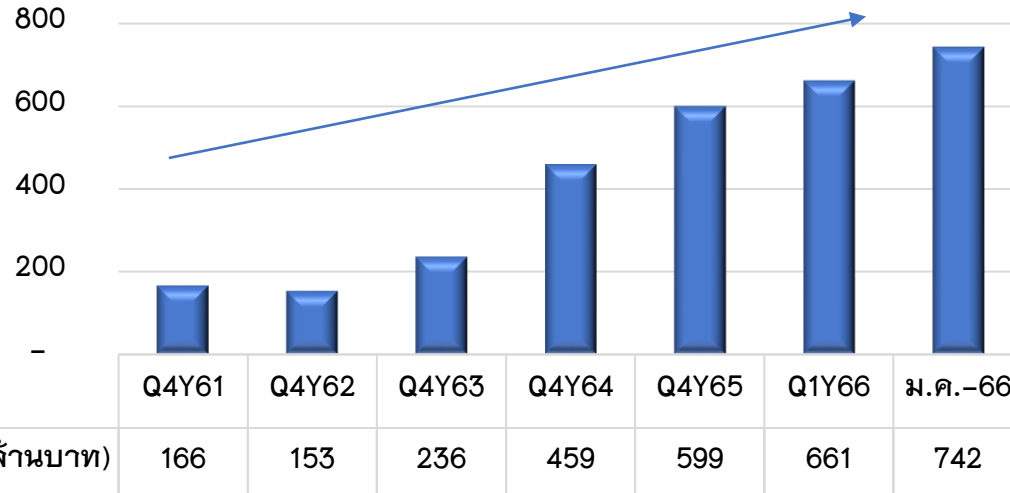
การเฝ้าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score) ตามเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8

ข้อมูล รายงานการเงิน ณ 31 มกราคม 2566

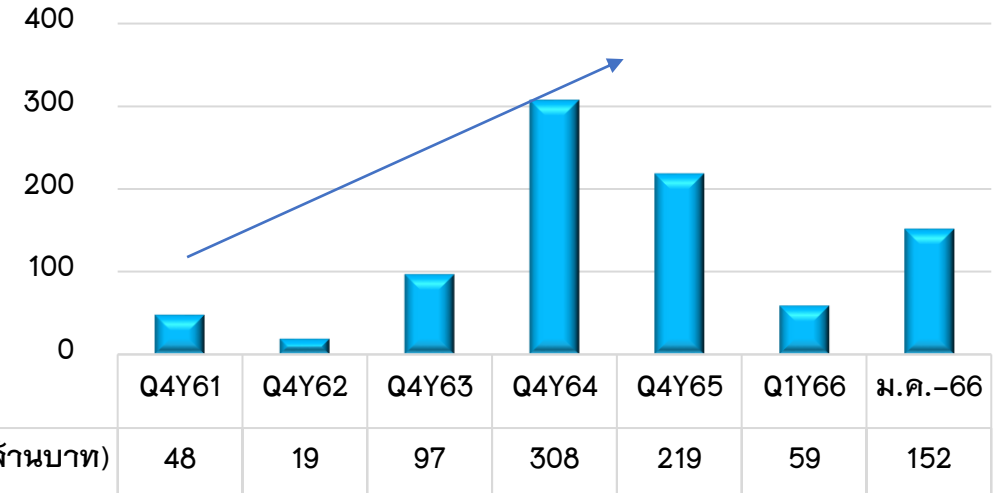
โรงพยาบาล	เกณฑ์กระทรวง (NI)						เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8							
	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Risk Scoring NI R8	EBITDA R8WAY	Risk Scoring EBITDA R8
	>1.5	>1.0	>0.8				>1.5	>1.0	>0.8					
บึงกาฬ	3.41	3.04	2.10	256,270,484	35,633,413	0	2.78	2.48	1.71	232,705,020	11,397,667	0	20,988,924	0
พรเจริญ	4.02	3.84	3.30	72,682,685	6,224,950	0	2.16	2.06	1.77	52,117,981	-15,306,617	1	-15,364,485	1
โซ่พิสัย	3.25	3.07	2.40	59,144,511	28,920,616	0	1.82	1.72	1.34	38,535,052	4,200,246	0	972,836	0
เซกา	3.44	3.22	1.92	117,394,790	26,856,084	0	2.19	2.04	1.22	89,991,881	2,361,229	0	3,220,030	0
ปากคาด	8.56	8.23	6.66	73,043,152	9,419,840	0	3.83	3.68	2.98	61,134,754	-8,661,925	1	-7,955,472	1
บึงโขงหลง	5.58	5.05	4.47	67,693,402	22,204,190	0	2.59	2.34	2.08	50,703,729	2,726,750	0	2,653,860	0
ศรีวิไล	4.25	4.05	3.28	69,954,843	10,371,473	0	2.39	2.28	1.85	53,360,904	-6,977,155	1	-5,957,483	1
บุ่งคล้า	4.29	4.01	3.36	26,076,626	3,842,481	0	2.42	2.26	1.89	19,959,790	-4,606,355	1	-4,358,709	1

สภาพคล่องทางการเงิน ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)

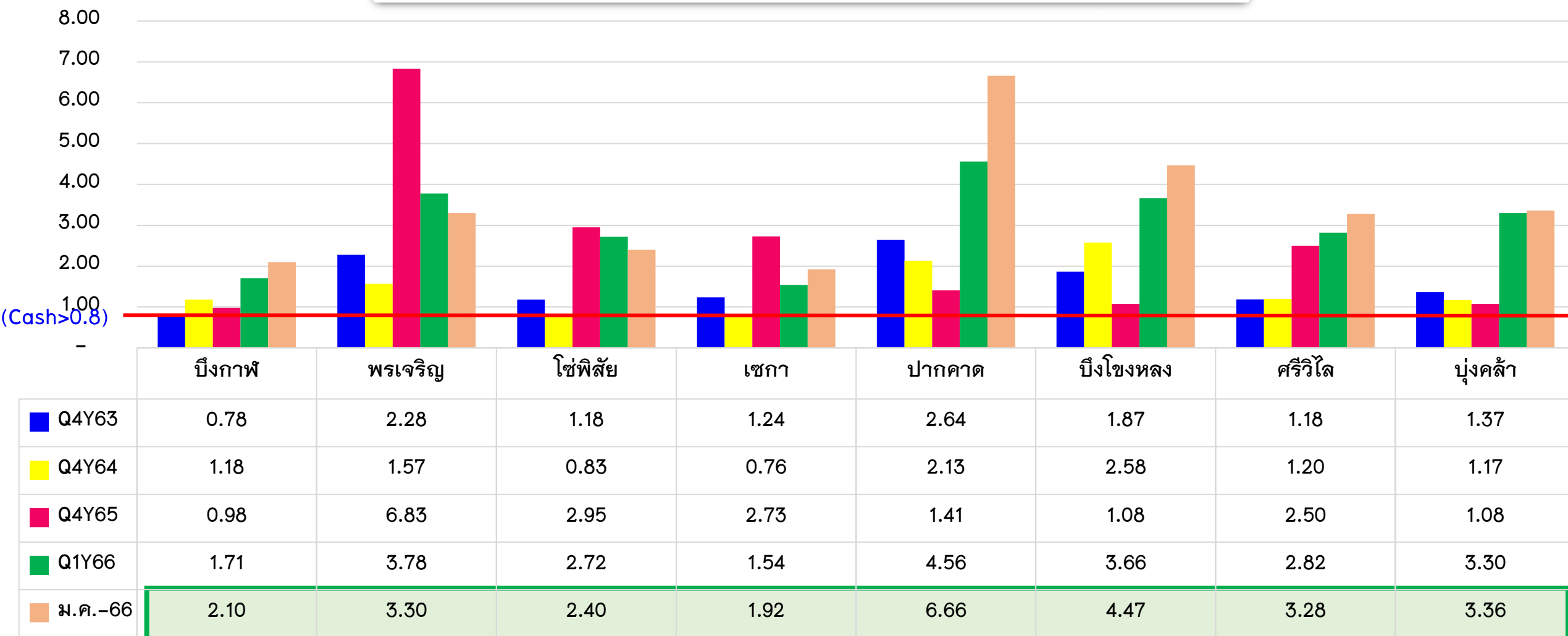


ข้อสรุปพบ

- ❖ ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี **ไม่มี** รพ.วิกฤติระดับ 6-7
- ❖ ทุนสำรองสุทธิ และ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ และกำไรสุทธิ เป็นบวก
- รพ.ทุกแห่งมีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด สูงกว่าเกณฑ์ (> 0.8)

แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน Cash Ratio ปี 2563 – ม.ค.2566

ข้อมูล ณ 31 ม.ค.66 รพ. ในจังหวัดบึงกาฬ ทุกแห่ง มี Cash Ratio > 0.8

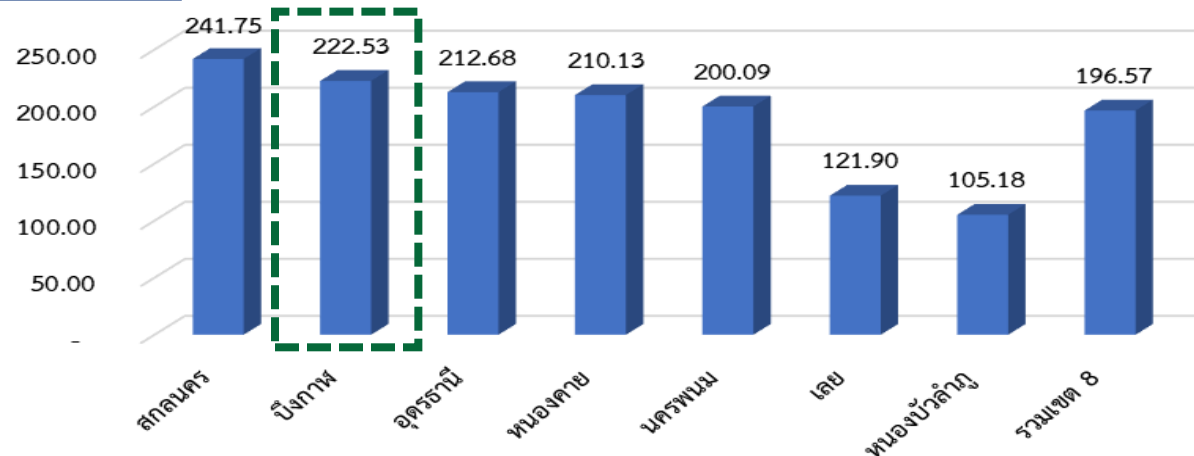


Cash Ratio = เงินสด/ หนี้สินหมุนเวียน

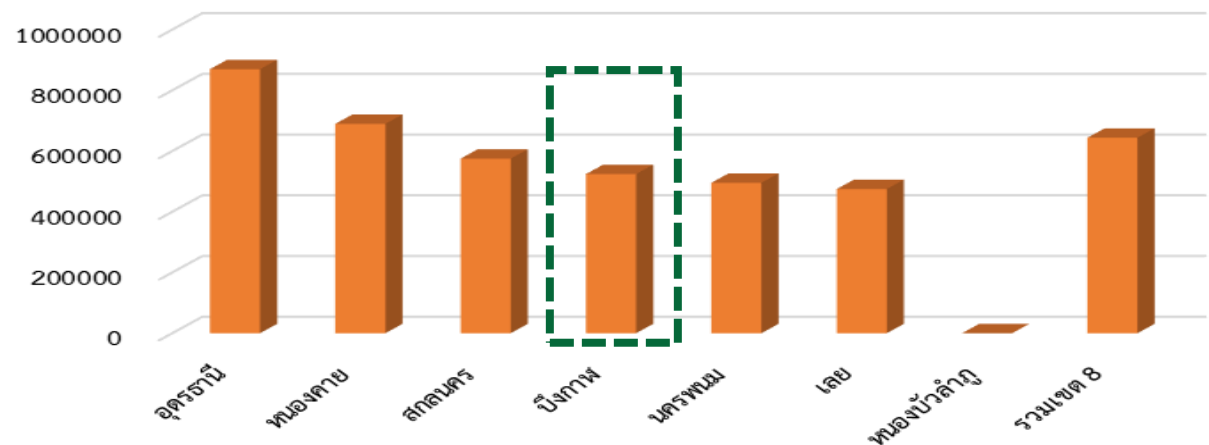
การจัดสรรเงิน ให้ รพ.สต. และเงินบำรุงคงเหลือ เฉลี่ยต่อ รพ.สต.

จัดสรรทั้งปี

จัดสรรเงิน UC Basic ให้ รพ.สต. ปี 2566 บาท/บัตร



เงินคงเหลือ รพ.สต. เฉลี่ย(บาท/แห่ง)



จังหวัด	เงินคงเหลือ รพ.สต. เฉลี่ย (บาท/แห่ง)	จัดสรรเงิน UC Basic Basic ให้ รพ.สต.ปี 2565 (บาท/บัตร)
อุดรธานี	869,584	212.68
สกลนคร	575,043	241.75
เลย	474,803	121.90
นครพนม	495,462	200.09
หนองบัวลำภู	-	105.18
หนองคาย	689,532	210.13
บึงกาฬ	524,139	222.53
รวมเขต 8	643,779	196.57

สูงสุด

ต่ำสุด

รพ.สต.	เงินบำรุงคงเหลือ	แบ่งช่วงจำนวนเงิน	จำนวน รพ.สต. (แห่ง)
หนองเล็ง	2,919,203	> 2,000,000 บาท	2
โนนสมบูรณ์	2,222,246	> 1,000,000 บาท	4
โคกสะอาด	1,504,050	> 500,000 บาท	21
หอคำ	1,056,899	< 500,000 บาท	34
วิสัยรัฐ	1,043,398		
โป่งเปือย	386,633		
รวม			61

เงินบำรุงคงเหลือ ณ 28 ก.พ. 2566



แนวโน้มสถานการณ์ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ปี 2563 – ม.ค.2566

กราฟเปรียบเทียบ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน จังหวัดบึงกาฬ

(ล้านบาท)

500

400

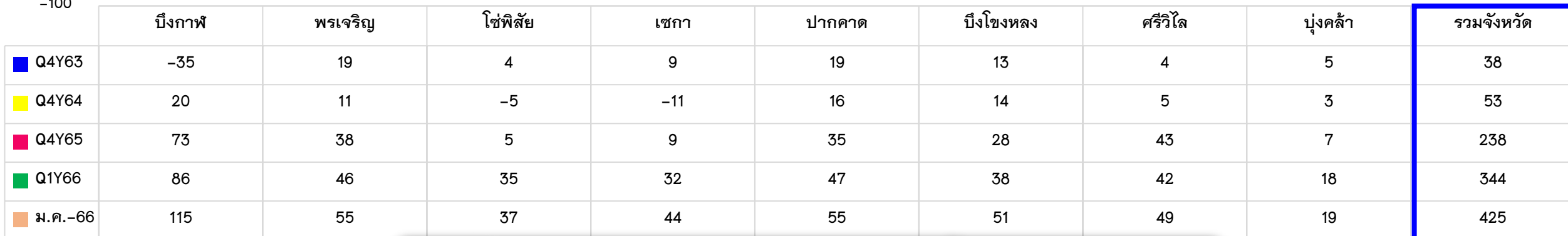
300

200

100

-

-100



ตารางเปรียบเทียบ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน จังหวัดบึงกาฬ

ไตรมาส	บึงกาฬ	พรเจริญ	โซ่พิสัย	เซกา	ปากคาด	บึงโขงหลง	ศรีวิไล	บุ่งคล้า	รวมจังหวัด
Q4Y63	-34,682,325	19,411,116	4,313,209	8,424,615	19,148,371	12,803,648	3,955,074	5,121,314	38,495,022
Q4Y64	20,346,229	11,308,888	-4,752,968	-10,809,224	15,641,604	14,243,056	4,393,518	2,589,755	52,960,860
Q4Y65	72,539,137	37,696,114	5,190,313	8,697,183	34,924,326	27,956,773	43,325,452	7,121,411	237,450,708
Q1Y66	86,081,694	46,164,416	35,028,167	32,164,662	47,359,341	37,857,301	41,423,212	17,762,882	343,841,675
ม.ค.-66	115,385,455	55,320,498	36,908,570	44,101,895	54,647,105	51,322,409	49,142,436	18,656,296	425,484,664



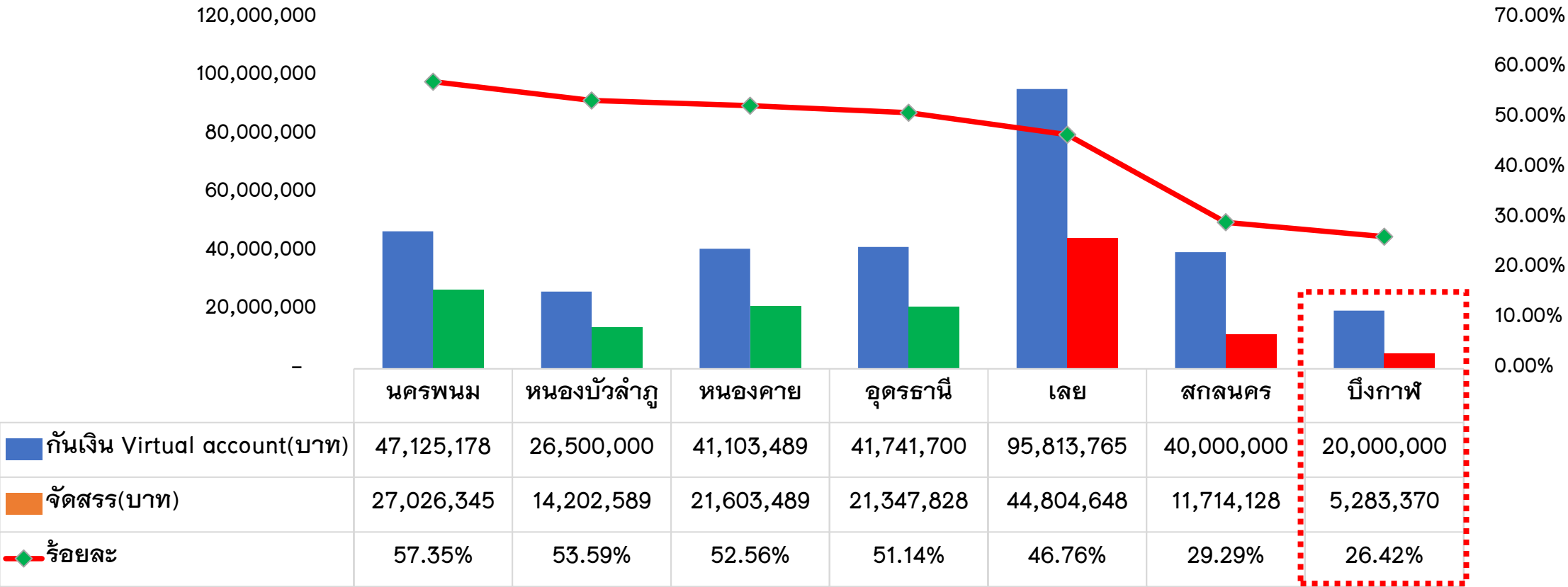
สถานการณ์การเงินการคลัง จ.บึงกาฬ ณ 31 มกราคม 2566

ลำดับ	โรงพยาบาล	เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	รวม เจ้าหนี้การค้า	เฉพาะ เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้ ค่ารักษาตามจ่าย
1	บึงกาฬ	223,471,732	115,385,455	94,182,281	51,100,433	20,746,667	2,058,354
2	พรเจริญ	79,411,151	55,320,498	8,877,775	11,348,158	4,560,315	1,650,554
3	โซ่พิสัย	63,216,859	36,908,570	10,070,068	9,952,356	3,927,807	1,081,504
4	เซกา	92,177,539	44,101,895	59,396,838	36,249,922	14,965,349	490,245
5	ปากคาด	64,329,679	54,647,105	11,900,765	3,669,242	1,967,042	1,469,300
6	บึงโขงหลง	66,096,270	51,322,409	6,980,446	5,802,971	3,134,804	305,512
7	ศรีวิไล	70,686,958	49,142,436	8,468,349	4,636,613	1,095,026	272,624
8	บุ่งคล้า	26,575,125	18,656,296	2,784,062	2,403,642	1,288,258	505,984
รวมจังหวัด		685,965,313	425,484,664	202,660,584	125,163,337	51,685,269	7,834,075

ข้อตรวจพบ : ยังมีลูกหนี้ค่ารักษาคงเหลือจำนวนมาก และมีเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่ายคงเหลือที่ต้องเร่งรัด การ Clearing จากเงินกันตามจ่าย Virtual Account ให้ได้ไม่น้อยกว่า 50% ภายใน 31 มีนาคม 2566

มติ คทง. 5X5 เขต 8 เห็นชอบ การกันเงิน Virtual Account ปี 2566 เป็นค่าใช้จ่ายตามจ่าย OP Refer/AE ในจังหวัด
ที่เกิดขึ้นจริง โดยกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และให้ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่าย การเยี่ยมยา , ยา Refer back และ ค่า Lab
จังหวัดบึงกาฬ กัน Virtual Account ปี 2566 จำนวน 20,000,000 บาท

เป้าหมายร้อยละการเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส Q1 ≥ 25% Q2 ≥ 50% Q3 ≥ 75% Q4 = 100% ณ 31 สิงหาคม 2566



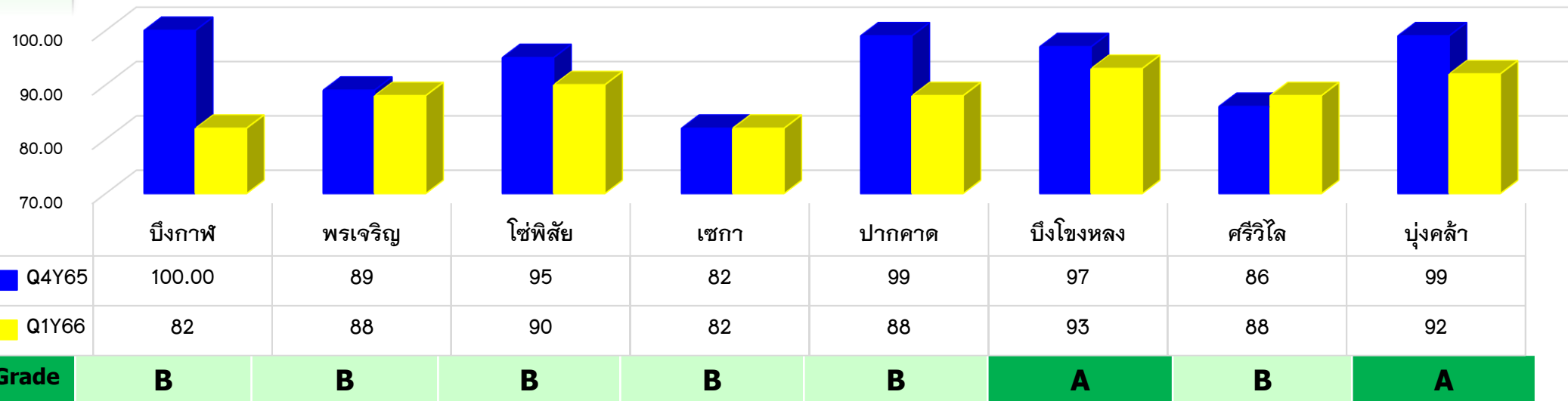
ข้อมูล ณ วันที่ 2 มีนาคม 2566

การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.บึงกาฬ

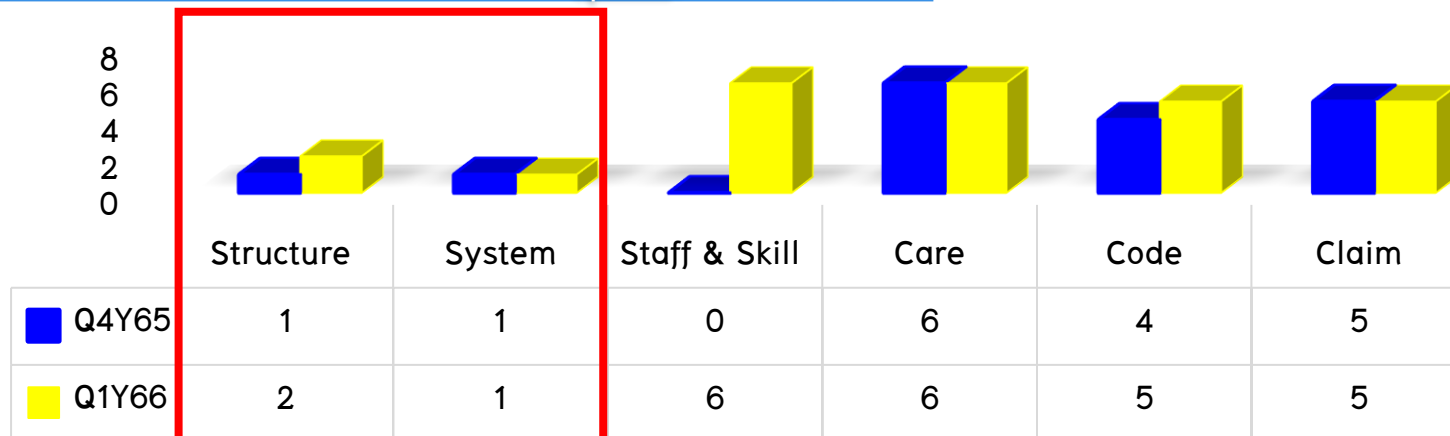
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.บึงกาฬ ไตรมาส 1 ประจำปี 2566

คะแนนจากการประเมินตนเอง

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 90



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



โอกาสพัฒนา

การจัดทำ Flow การจัดเก็บและ
กำหนดเวลาและผู้รับผิดชอบแต่ละ
ขั้นตอนให้ชัดเจน ให้ครบตาม 5 ขั้นตอน
การบริหารจัดการศูนย์จัดเก็บรายได้

การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.บึงกาฬ

ข้อตรวจพบจากการลงพื้นที่ประเมินคุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ ของ รพ.ใน จว.บึงกาฬ

ชื่นชม : จังหวัดมีที่ปรึกษาการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ มีเครือข่ายแพทย์ที่เป็น Auditor

โอกาสพัฒนา :

- 1) การให้สิทธิ ที่มีความคลาดเคลื่อน การส่งต่อข้อมูลระหว่างศูนย์จัดเก็บและบัญชี หลังการแก้ไขสิทธิ
- 2) การปิด Visit ชำ / ไม่ปิด ไม่มีสรุปรายงานการให้บริการประจำวัน
- 3) ขั้นตอนการตรวจสอบประมวลผลเวชระเบียนยังช้า การส่ง Claim ไม่ทันเวลา ภายใน 30 วัน ตั้งแต่สิ้นสุดบริการ
- 4) การปรับปรุงลูกหนี้ค่ารักษาไม่เป็นปัจจุบัน ตาม Statement ตอบกลับ ขาดการติดตามลูกหนี้รายบุคคล
ลูกหนี้ในระบบมีอายุนาน ส่งผลต่อการวิเคราะห์สถานการณ์การเงิน ทุนสำรองสุทธิ และรายได้
- 5) การบริหารจัดการข้อมูล ติด C , V , D ขาดการติดตามและแก้ไขภายใน 5 วันทำการ

ข้อพิจารณาการจัดระบบบริการของจังหวัดให้สอดคล้องกับปัญหาสุขภาพของจังหวัด

- ระยะเวลาการส่งผู้ป่วยทำ CT Scan และการส่งต่อผู้ป่วย พิจารณาปรับเส้นทางให้สอดคล้องกับภาวะของผู้ป่วย
- การเพิ่มจำนวนห้องพิเศษ ใน รพช. เพื่อหารายได้เพิ่มให้โรงพยาบาล
- การจัดระบบหน่วยฟอกไต เพื่อเพิ่มการเข้าถึง และความสะดวกในการเดินทางของประชาชน

การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล					ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บ (ม.ค.66)		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66	ม.ค.-66	UC 60 วัน	ชรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
บึงกาฬ	52,616,771	135,149,055	91,075,579	92,197,385	94,182,281	62	68	55
พรเจริญ	4,231,890	17,486,270	8,474,121	8,664,864	8,877,775	50	77	77
โซ่พิสัย	8,135,865	22,929,724	7,270,055	9,662,559	10,070,068	35	56	41
เซกา	35,466,192	60,255,272	51,335,526	61,215,851	59,396,838	149	53	33
ปากคาด	14,515,667	22,135,753	11,609,033	11,689,499	11,900,765	123	79	71
บึงโขงหลง	3,649,153	13,161,872	5,701,137	6,946,502	6,980,446	51	62	66
ศรีวิไล	5,836,625	36,563,450	6,928,703	8,615,769	8,468,349	65	80	78
บุ่งคล้า	1,471,777	6,858,327	8,636,807	2,824,679	2,784,062	113	61	54
รวมจังหวัด	125,923,940	314,539,724	191,030,961	201,817,109	202,660,584	ผ่าน 3 แห่ง	ผ่าน 2 แห่ง	ผ่าน 8 แห่ง

ข้อตรวจพบ

ภาพรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลที่มียอดคงเหลือสูง โดยเฉพาะ รพท. บึงกาฬ

สาเหตุ

ระบบการส่งต่อข้อมูล ศูนย์จัดเก็บและงานบัญชี เพื่อนำมาตั้งลูกหนี้ และการตัดลูกหนี้เป็นรายได้ การแก้ไขข้อมูลการติด C / Deny ล่าช้า ไม่มีขั้นตอนการตรวจสอบยืนยันยอดลูกหนี้

โอกาสในการพัฒนา

ปรับ Flow chart เรียกเก็บรายได้ ให้ครบถ้วน ทุกกองทุนและถูกต้องตามหลักเกณฑ์งาน ควบคุมภายใน, พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน เรียกเก็บแต่ละกองทุนฯ



การบริหารจัดการลูกหนี้คำรักษาพยาบาล ณ 31 ม.ค. 2566

โรงพยาบาล	ลูกหนี้คำรักษาพยาบาล (แยกรายสิทธิ) ณ 31 มกราคม 2566										
	EMS	UC	UC-COVID-19	ปภส.	จ่ายตรง	ต่างด้าว/ สถานะและสิทธิ	ชำระเงิน	เบิกต้นสังกัด	พรบ.	อปท.	รวม
บึงกาฬ	72,450	61,058,569	1,836,150	4,150,346	15,508,814	731,052	2,173,447	201,664	1,389,612	7,060,177	94,182,281
พรเจริญ	36,550	4,065,192	-	587,090	1,047,968	-	1,643,297	-	97,028	1,400,651	8,877,775
โซ่พิสัย	25,500	6,826,623	-	1,264,525	916,904	-	475,505	4,085	169,281	387,646	10,070,068
เซกา	15,600	36,651,668	701,871	1,362,194	4,229,217	150	12,623,766	374,347	1,097,649	2,340,377	59,396,838
ปากคาด	9,950	6,015,967	-	500,251	1,647,629	24,480	3,132,374	6,227	71,708	492,180	11,900,765
บึงโขงหลง	28,400	4,049,359	-	297,505	1,059,410	12,064	758,411	28,734	133,479	613,085	6,980,446
ศรีวิไล	25,400	2,811,400	-	392,680	2,023,805	2,295	1,550,311	91,249	152,503	1,418,706	8,468,349
บุ่งคล้า	18,200	1,611,885	-	110,968	484,034	75,754	117,003	92,748	54,848	218,623	2,784,062
รวมจังหวัด	232,050	123,090,661	2,538,020	8,665,558	26,917,781	845,795	22,474,112	799,053	3,166,108	13,931,445	202,660,584



โรงพยาบาลบึงกาฬ
BUENKAN HOSPITAL

ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลสิทธิ UC โรงพยาบาลบึงกาฬ ณ 31 มกราคม 2566

จำแนกลูกหนี้ (ตามปีงบประมาณ)	ลูกหนี้รวม	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ระยะเวลา เรียกเก็บ (วัน)	รพ.ลูกหนี้	2566	2565	2564
ลูกหนี้ UC-IP	45,628,973	45,481,692	147,281	-	61	พรเจริญ	1,113,640	742,038	-
ลูกหนี้ UC-OP นอก CUP ในจังหวัด	12,663,217	9,659,019	2,786,311	217,888	124	โซ่พิสัย	1,703,670	-	-
ลูกหนี้ UC-OP นอก CUP ในจังหวัด ไม่มีใบส่งตัว	65,162	-	65,162	-		เซกา	356,555	-	-
ลูกหนี้ UC-OP นอก CUP ในจังหวัด ไม่มีใบส่งตัว	54,897	-	54,897	-		ปากคาด	787,883	719,354	-
ลูกหนี้ UC-OP บริการเฉพาะ-ฟอกไต	1,974,824	1,974,824	-	-	26	บึงโขงหลง	335,633	-	-
ลูกหนี้ UC-OP บริการเฉพาะ	633,266	525,888	107,378	-	24	ศรีวิไล	936,074	970,508	-
ลูกหนี้ UC-OP Refer	38,230	10,682	27,548	-	249	บุ่งคล้า	403,448	354,412	217,888
รวมลูกหนี้สิทธิ UC รพ.บึงกาฬ	61,058,569	57,652,104	3,188,577	217,888		ยังไม่เรียกเก็บ	4,022,116	-	-
						รวม	9,659,019	2,786,311	217,888

94.42% 5.22% 0.36%

ข้อตรวจพบ

1. สิทธิ UC IP มี STM ตอบกลับ และได้รับเงินในเดือน ก.พ.66 ประมาณ 23 ลบ. และมีข้อมูลที่ยังไม่ออก STM ประมาณ 22 ลบ.
2. สิทธิ UC นอก CUP ในจังหวัด มีลูกหนี้ของปี 64 และ 65 ที่ยังไม่ได้รับชำระหนี้จาก รพช.ประมาณ 3 ลบ. ส่วนลูกหนี้ของปี 66 ส่งเบิกเงินแล้ว แต่ยังไม่รับการ Clearing ประมาณ 5.6 ลบ. ยังไม่เรียกเก็บเงิน ประมาณ 4 ลบ. (ลูกหนี้ UC นอก CUP ในจังหวัด ที่ยังไม่ส่งเบิก ปกติจะเคลมได้ประมาณ 50%)
3. สิทธิ OP refer ยอดลูกหนี้จำนวนไม่มาก แต่ลูกหนี้ปีเก่าติด C แก่ไขยังไม่สำเร็จ
4. การให้สิทธิผิด, ถูกลบ Visit ใน Hos.xp และ ไม่โอนค่ารักษาจาก OP ไป IP



ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลโรงพยาบาลเซกา จำแนกรายปี

แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ ณ 31 มกราคม 2566	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (บาท) แยกรายปี				
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	15,600	15,600	-	-	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ UC	37,327,574	20,474,296	15,501,103	1,352,175	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิประกันสังคม	1,362,194	1,362,194	-	-	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง	4,229,217	3,321,317	907,899	-	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	150	150	-	-	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิข้าราชการ	12,623,766	1,731,026	3,046,153	6,711,602	897,581	237,404
รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด	370,047	66,832	303,215	-	-	-
รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ พรบ.	1,097,649	161,508	931,385	4,756	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ อปท.	2,362,226	704,932	1,635,446	-	10,645	11,204
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	59,388,423	27,837,855	22,325,200	8,068,534	908,226	248,608

ข้อตรวจพบ รพ.เซกา

1. ลูกหนี้สิทธิ UC ขาดการตรวจสอบยอดคงเหลือระหว่างศูนย์จัดเก็บรายได้ และงานบัญชี
2. ลูกหนี้สิทธิข้าราชการ มีลูกหนี้โควิดแฝง และยังไม่ได้แยกออก
3. ลูกหนี้สิทธิ อปท. ในปี 2562 – 2563 เป็นลูกหนี้ อปท. รูปแบบพิเศษ ยังไม่มีหนังสือตอบกลับ เนื่องจาก เป็นระบบการคีย์เบิกแบบเดิมของ สกส.

ข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลโรงพยาบาลปากคาด จำแนกรายปี

แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ ณ 31 มกราคม 2566	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (บาท) แยกรายปี					
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	9,950	-	4,550	5,400	-	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ UC	6,015,967	1,742,841	2,944,625	413,342	711,135	204,023	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิประกันสังคม	302,955	56,911	154,826	85,383	-	-	5,835
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง	1,647,629	568,020	1,070,009	9,600	-	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	25,080	-	14,246	10,834	-	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิชำระเงิน	3,052,403	-	1,169,928	935,539	378,892	260,613	307,431
รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด	6,227	2,985	3,242	-	-	-	-
รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ พรบ.	71,708	57,636	14,072	-	-	-	-
รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ อปท.	492,181	96,997	392,560	2,625			
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	11,624,098	2,525,389	5,768,057	1,462,723	1,090,027	464,637	313,266

ข้อตรวจพบ รพ.ปากคาด

1. ลูกหนี้สิทธิ UC เรียกเก็บแล้วแต่ยังไม่ได้รับชำระเงิน ขาดการตรวจสอบยอดคงเหลือระหว่างศูนย์จัดเก็บรายได้ และงานบัญชี
2. ลูกหนี้สิทธิประกันสังคม และลูกหนี้สิทธิชำระเงิน เรียกเก็บแล้วแต่ยังไม่ได้รับชำระเงิน ขาดการติดตามทวงลูกหนี้



รายได้ค่ารักษาพยาบาล จาก COVID ปี 2565 – 2566

หน่วยบริการ	จำนวน ปชก. ในการรับวัคซีน		ค่าบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19	ค่าบริการตรวจคัดกรอง และบริการตรวจทางห้องปฏิบัติการ COVID-19	ค่าบริการรักษาและรับส่งต่อสำหรับบริการ COVID-19	การให้บริการผู้ติดเชื้อ/ผู้ป่วยกลุ่มสีเขียว	ค่าบริการ OP self Isolation	รวมรายได้จากบริการ COVID-19 ปี 2565 – 2566	ลูกหนี้ค่ารักษา COVID-19 สิทธิ UC ณ 31 มค.66
	กลุ่มเป้าหมาย (ราย)	ได้รับวัคซีนแล้วเข็มที่ 1-6 (ราย)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
รพ.บึงกาฬ	92,872	145,784	4,148,760	60,375,961	52,284,356	18,868,400	4,741,700	140,419,177	1,836,150
รพ.เซกา	86,737	104,783	2,336,920	21,185,094	19,399,534	25,675,100	2,613,800	71,210,448	701,871
รพ.ศรีวิไล	39,995	51,485	1,505,280	6,871,116	24,850,105	13,379,100	2,048,600	48,654,201	
รพ.โซพิสัย	71,626	83,519	2,515,760	12,736,452	13,351,746	5,844,900	5,307,800	39,756,658	
รพ.ปากคาด	34,796	44,305	1,347,080	6,885,841	14,083,810	14,997,300	1,303,800	38,617,831	
รพ.พรเจริญ	44,331	58,007	1,720,960	5,837,001	13,388,359	14,935,200	2,304,600	38,186,120	
รพ.บึงโขงหลง	37,671	51,956	1,212,600	2,485,637	10,818,721	5,429,800	1,311,800	21,258,558	
รพ.บึงคล้า	14,012	22,644	685,000	2,690,650	7,026,565	2,882,900	1,275,900	14,561,015	
รวมจังหวัด	422,040	562,483	15,472,360	119,067,752	155,203,195	102,012,700	20,908,000	412,664,007	2,538,021

ที่มา : ข้อมูล <https://udonthani.nhso.go.th/nhso8> ณ วันที่ 8 มีค.2566 เวลา 20.00 น.



ข้อมูลผลงาน IP SumAdjRW เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม ปี 2564-2565

หน่วยบริการ	ประเภท	ขนาด เตียง	กลุ่ม	SumAdjRW				อัตรา ครองเตียง	ค่า K IP-UC
				2564Q4	2565Q4	เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม	ส่วนต่าง		
บึงกาฬ,รพท.	รพท.	274	รพท.S B<=400	24,555.89	25,416.08	28,067.20	-2,651.12	76.33	1.15
พรเจริญ,รพช.	รพช.	45	รพช.F2 P30,000-60,000	1,993.89	2,198.99	2,263.23	-64.24	68.77	1.20
โซ่พิสัย,รพช.	รพช.	74	รพช.F2 P30,000-60,000	3,357.01	5,326.17	2,263.23	3,062.94	93.27	1.15
เซกา,รพช.	รพช.	116	รพช.M2 B>100	6,663.97	6,452.17	8,789.02	-2,336.85	78.56	1.15
ปากคาด,รพช.	รพช.	37	รพช.F2 P30,000-60,000	1,924.02	2,056.13	2,263.23	-207.10	107.95	1.25
บึงโขงหลง,รพช.	รพช.	58	รพช.F2 P30,000-60,000	2,497.20	2,832.50	2,263.23	569.27	63.38	1.25
ศรีวิไล,รพช.	รพช.	38	รพช.F2 P30,000-60,000	1,804.94	1,714.78	2,263.23	-548.45	82.61	1.25
บุ่งคล้า,รพช.	รพช.	32	รพช.F3 P<=15,000	859.78	906.56	553.94	352.62	62.30	1.35

โอกาสพัฒนา : การกำกับ ติดตาม ให้มีผลงานบริการไม่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม สรุปลักษณะเขียน แกไขการติด C ให้ครบถ้วน ทันเวลา



โอกาสพัฒนาการบริหารการจัดเก็บรายได้ (ตัวอย่าง การเรียกเก็บ PP Fee Schedule)

ข้อมูลการส่งเรียกเก็บ PP Fee schedule ปี 2565

ที่มา : <https://medata.nhso.go.th/>

พบว่า ยังส่งเรียกเก็บไม่ครบทุกหน่วยบริการโดยเฉพาะ
บริการใน รพ.สต.



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด (สังกัดสป.)			จำนวนหน่วยบริการที่ส่งเรียกเก็บ (แห่ง)		
	รพ.สต.	รพ.	รวม	รพ.สต.	รพ.	รวม
นครพนม	151	12	163	27	12	39
บึงกาฬ	61	8	69	27	8	35
เลย	127	14	141	54	14	68
สกลนคร	168	18	186	42	18	60
หนองคาย	74	9	83	6	9	15
หนองบัวลำภู	83	6	89	25	6	31
อุดรธานี	290	21	311	132	21	153
รวมเขต 8	954	88	1042	313	88	401

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้ PP Fee Schedule ปี 2565 – 2566

ที่มา : ระบบสารสนเทศการสร้างหลักประกันสุขภาพ (สำหรับหน่วยบริการ) สปสช.

ข้อมูล ณ 14 กุมภาพันธ์ 2566

จังหวัด	ปชก ทุกสิทธิ	ได้รับชดเชย PP FS ปี 2565		ได้รับชดเชย PP FS ปี 2566	
		บาท	บาท/ปชก.	บาท	บาท/ปชก.
นครพนม	613,792	5,416,660	8.82	209,840	0.34
บึงกาฬ	368,095	4,939,380	13.42	120,560	0.33
เลย	595,419	8,110,310	13.62	120,960	0.20
สกลนคร	1,000,145	17,263,120	17.26	385,880	0.39
หนองคาย	462,603	5,369,510	11.61	65,870	0.14
หนองบัวลำภู	439,643	2,302,790	5.24	38,530	0.09
อุดรธานี	1,421,492	16,025,020	11.27	572,450	0.40
รวม เขต 8	4,901,189	59,426,790	12.12	1,514,090	0.31

ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

ลำดับ	โรงพยาบาล	เจ้าหนี้การค้า			Cash Ratio (ม.ค.66)	ระยะเวลาชำระหนี้
		ธ.ค.-65	ม.ค.-66	เพิ่มขึ้น/ลดลง		IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน
1	บึงกาฬ	59,882,758	51,100,433	-8,782,325	2.1	92
2	พรเจริญ	9,858,872	11,348,158	1,489,286	3.3	88
3	โซ่พิสัย	10,037,412	9,952,356	-85,056	2.4	111
4	เซกา	32,551,137	36,249,922	3,698,785	1.92	142
5	ปากคาด	4,301,978	3,669,242	-632,736	6.66	46
6	บึงโขงหลง	5,573,842	5,802,971	229,128	4.47	61
7	ศรีวิไล	8,862,152	4,636,613	-4,225,540	3.28	34
8	บุงคล้า	3,429,835	2,403,642	-1,026,193	3.36	100
ภาพรวมจังหวัด		134,497,987	125,163,337	-9,334,650		ผ่าน 4 แห่ง

ข้อตรวจพบ : รพ.ส่วนใหญ่ Cash Ratio ดี แต่ชำระหนี้ช้า มีระยะเวลาชำระหนี้สูงเกินเกณฑ์

ข้อเสนอแนะ : ตรวจสอบเจ้าหนี้ วางแผน และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้



หนังสือการเฝ้าระวังโรค ภาพรวมเขต 8 ปี 2562-2566 ข้อมูล ณ 28 ก.พ. 2566

จังหวัด	หนึ่งปี 2562	หนึ่งปี 2563	หนึ่งปี 2564	หนึ่งปี 2565	หนึ่งปี 2566	รวมหนึ่งปี 2562-2566
อุดรธานี	-	3,150	1,350,134	38,634,807	32,373,378	72,361,469
เลย	2,439,600	6,482,181	12,134,797	13,061,533	17,828,608	51,946,720
สกลนคร	-	-	-	26,077,963	22,523,713	48,601,676
หนองคาย	-	1,627,311	4,796,345	6,255,811	10,851,984	23,531,451
หนองบัวลำภู	-	-	-	882,461	6,952,788	7,835,248
นครพนม	 -	-	-	1,173,586	6,036,408	7,209,994
บึงกาฬ	 -	-	-	402,078	4,876,057	5,278,135
ภาพรวมเขต 8	2,439,600	8,112,642	18,281,276	86,488,239	101,442,936	216,764,693



หนังสือการเฝ้าระวัง ปี 2565-2566 คงเหลือ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2566

โรงพยาบาล	ในปี 2565	ในปี 2566	รวม
ร.พ.บึงกาฬ	0	2,265,699	2,265,699
ร.พ.เซกา	0	375,811	375,811
ร.พ.โซ่พิสัย	0	487,076	487,076
ร.พ.พรเจริญ	8,890	660,142	669,032
ร.พ.ปากคาด	393,188	366,215	759,403
ร.พ.บึงโขงหลง	0	348,087	348,087
ร.พ.ศรีวิไล	0	248,376	248,376
ร.พ.บุ่งคล้า	0	124,651	124,651
รวมจังหวัดบึงกาฬ	402,078	4,876,057	5,278,135

การติดตามกำกับประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

Total Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin : - รายได้ $\pm 5\%$ - รายจ่าย $\pm 5\%$		1.0 1.0	2 ★
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน - ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ค่าขาย วม.มีโช้ยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC ≤ 60 วัน - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBBS ≤ 60 วัน - สินค้าคงคลัง ≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน		1.0 0.5 0.5 1.0	3 ★★★
1.3 การบริหารจัดการ - Unit Cost for OP ไม่เกินค่ากลาง 1.0 - Unit Cost for iP ไม่เกินค่ากลาง 1.0 - LC ค่าแรง ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่ายา ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่า lab. ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่าเวชภัณฑ์ ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - คะแนนตรวจสอบพบกวดงเบื่องต้น 1.0 - Productivity ที่ยอมรับได้ - อัตราครองเตียง $\geq 80\%$ 1.0 - Sum of adjustRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5% 1.0			5 ★★★

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร - Operating Margin $\geq$ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน) 1.0 - ROA (NI/สินทรัพย์รวม) $\geq$ ค่ากลาง - EBITDA ≥ 0 1.0		3 ★★★
2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน - ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0 1.0 - Cash Ratio ≥ 0.8 1.0		2

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

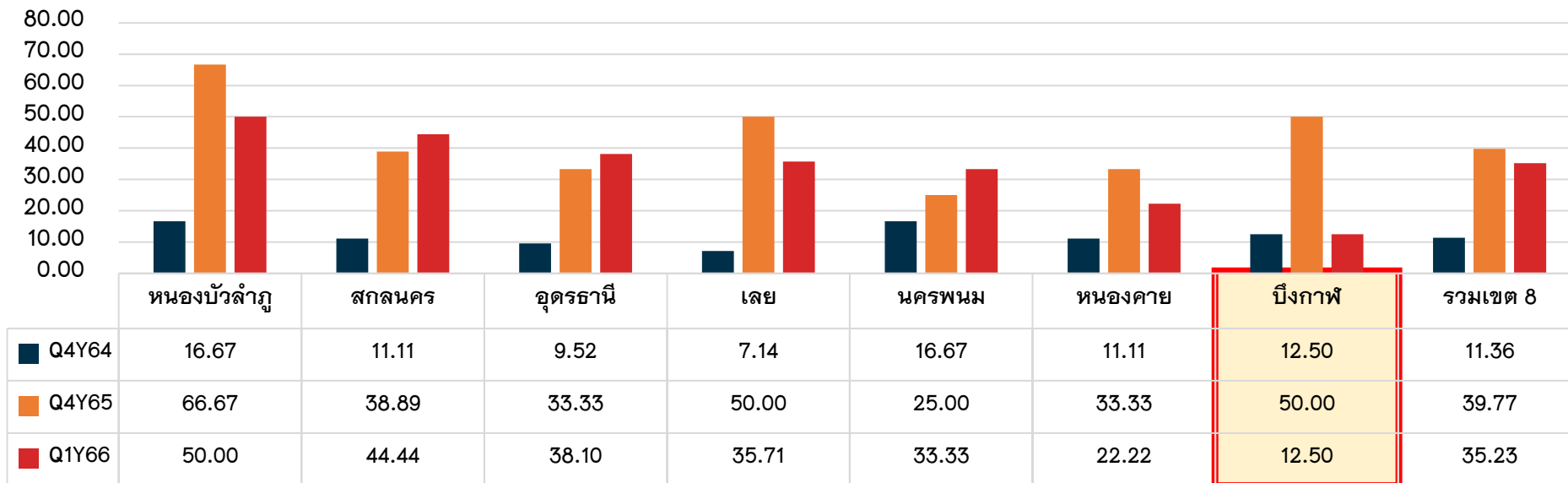
ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การเงินการคลัง Total Performance Score

เป้าหมายผ่านเกณฑ์ ระดับ A+B ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

จังหวัดบึงกาฬ ผ่านระดับ A+B ร้อยละ 12.50

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (ราย จว.) Q4Y2564 – Q1Y2566

หน่วยบริการ	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66
บึงกาฬ	B	C	C	D
พรเจริญ	B	F	F	D
โซพิสัย	B	D	B	B
เซกา	B	D	D	D
ปากคาด	B	F	A	C
บึงโขงหลง	A	B	C	C
ศรีวิไล	A	D	B	F
บุ่งคล้า	F	D	B	F



❖ ประเด็นที่ รพ.ในจังหวัดบึงกาฬ ผ่านเกณฑ์ คือ การบริหารสินทรัพย์ ROA , การควบคุม LC, MC : ยา เวช., คุณภาพบัญชี, EBITDA, NWC และ Cash Ratio

❖ ประเด็นที่ต้องพัฒนา การดำเนินงานตามแผน Planfin, ประสิทธิภาพในการเรียกเก็บ UC, จ่ายตรง กรม บช กลาง , Productivity อัตราครองเตียง , SumAdjRW



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score จ.บึงกาฬ ณ 31 มกราคม 2566

หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period -UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period -SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
บึงกาฬ	19.98	18.80	3.35	4.51	92	2.10	62	68	55	76	0 C-	ไม่ผ่าน
พรเจริญ	18.41	10.51	5.25	4.94	88	3.30	50	77	77	60	0 B-	ไม่ผ่าน
โซพิสัย	18.41	31.36	5.25	22.84	111	2.40	35	56	41	64	0 B	ผ่าน
เซกา	15.69	22.66	3.44	9.05	142	1.92	149	53	33	56	0 B	ผ่าน
ปากคาด	18.41	20.99	5.25	7.65	46	6.66	123	79	71	48	0 B	ผ่าน
บึงโขงหลง	18.41	38.41	5.25	18.36	61	4.47	51	62	66	120	0 B	ผ่าน
ศรีวิไล	18.41	24.64	5.25	10.03	34	3.28	65	80	78	81	0 B-	ไม่ผ่าน
บุงคล้า	21.07	13.75	4.98	8.34	100	3.36	113	61	54	88	0 C-	ไม่ผ่าน

1. การบริหารการจัดสรรเงินประกันสังคม ระหว่างแม่ข่าย ลูกข่าย จากการดึงรายงานใน HosXP นำข้อมูลมาทำการจัดสรรทุกเดือน

โดยไม่ได้รอ Statement ตอบกลับและเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อตัดยอดผลต่าง ณ สิ้นปีงบประมาณ

2. การใช้จ่ายเงินค่าบริหารจัดการ 5% ของกองทุนประกันสังคม เป็น ค่าจ้าง, คชจ.ในการประชุม คกก.

บริหารงานบริการผู้ประกันสังคม และโครงการฯ ซึ่งต้องผ่านมติ คกก.

ข้อตรวจพบ



การบริหารจัดการแผนทางการเงินและแผนการลงทุน

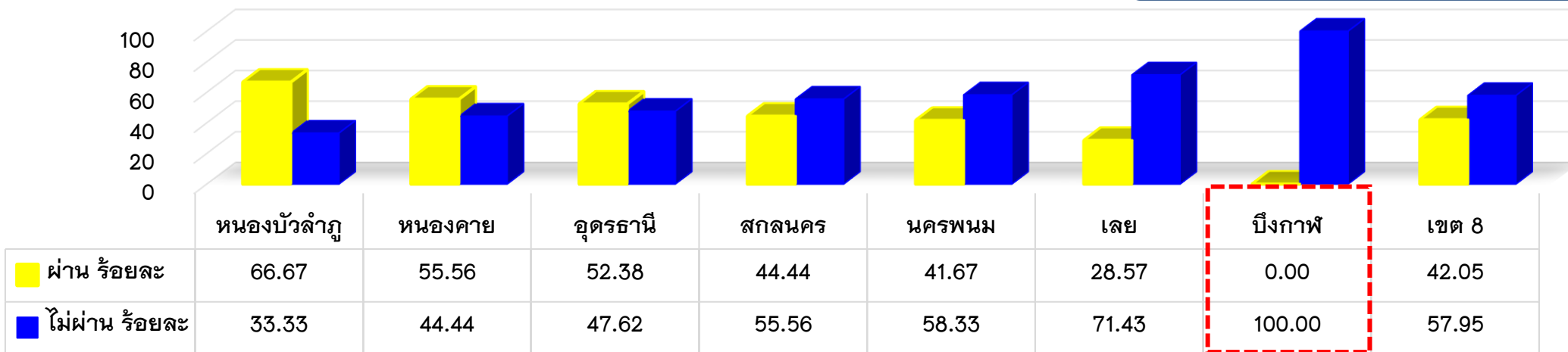
แผนการเงิน Planfin และผลการดำเนินงาน ของโรงพยาบาลในจังหวัดบึงกาฬ

Planfin ปี 2566 ทุก รพ.ทุกแห่ง จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 ลงทุนมากกว่า 20% EBITDA จำนวน 1 แห่ง คือ รพ.พรเจริญ

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2566

(เป้าหมาย: ความต่าง +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : จำนวน รพ ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 70



ข้อตรวจพบ

- 1) ไม่มี Flow Chart ในการจัดทำแผนการเงิน เพื่อการมีส่วนร่วมจากแผนกที่เกี่ยวข้อง
- 2) การประมาณการรายได้ UC , เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง ที่สูงกว่าปี 2564 – 2565
- 3) ผลการดำเนินงานตามแผน ไม่ผ่านเกณฑ์ ทุกแห่ง

ข้อเสนอแนะ ตรวจสอบข้อมูลความถูกต้องของรายงานการเงิน และ ปรับแผน 6 เดือนหลัง ให้สอดคล้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย ให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2566



การบริหารจัดการ แผนเงินบำรุงของ รพ.ในจังหวัดบึงกาฬ

คาดการณ์กรอบแนวทางการลงทุนด้วยเงินบำรุงเพิ่ม ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	สรุปคำนวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	147,848,697.48	56,182,505.04	45,833,096.22	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,580,462,826.87	600,575,874.21	489,943,476.33	484,763,632.25

ข้อมูลคาดการณ์วงเงินลงทุน และข้อตรวจพบการจัดทำแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง

แผนการลงทุน 3 ปี

ลำดับ	หน่วยงาน	สรุป 3 คำนวณ วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุนได้ / ไม่ได้	Cash Ratio (ม.ค. 66)	รวมวงเงินลงทุน 3 ปี (จว.ทำ แผนแล้ว)	ลงทุนสูงกว่า คาดการณ์
1	บึงกาฬ,รพท.	12,821,367	ลงทุนได้	2.09	100,171,349	87,349,982
2	พรเจริญ,รพช.	19,529,013	ลงทุนได้	3.29	31,205,800	11,676,787
3	โซ่พิสัย,รพช.	4,347,593	ลงทุนได้	2.40	17,475,542	13,127,949
4	เซกา,รพช.	11,239,800	ลงทุนได้	1.91	37,067,243	25,827,443
5	ปากคาด,รพช.	22,320,105	ลงทุนได้	6.65	17,475,542	-4,844,563
6	บึงโขงหลง,รพช.	13,121,145	ลงทุนได้	4.47	31,133,713	18,012,568
7	ศรีวิไล,รพช.	20,751,339	ลงทุนได้	3.28	17,823,182	-2,928,157
8	บึงคล้า,รพช.	1,928,129	ลงทุนได้	3.35	6,783,850	4,855,721
ภาพรวมจังหวัดบึงกาฬ		106,058,491			259,136,221	153,077,730

แผนการลงทุน 1 ปี ปี 2566

ลงทุนเพื่อพัฒนา	แผนปี 2566	ร้อยละ
EMS : Solar Cell	19,799,250	18.41
EMS : ระบบบำบัดน้ำเสีย	2,000,000	1.86
EMS : ปรับปรุงภูมิทัศน์	17,546,502	16.32
Smart OPD	25,742,870	23.94
Smart ER	4,381,900	4.08
ปรับปรุง/สร้างที่พักอาศัย	4,332,357	4.03
ปรับปรุง/สร้างอาคารจอดรถ	2,500,000	2.33
อื่นๆ	31,223,993	29.04
รวมจังหวัดบึงกาฬ	107,526,872	100.00



Forecast Cash Ratio หลังการลงทุนด้วยเงินบำรุง ปี 2566

โรงพยาบาล	Cash Ratio เดิม	เงินบำรุงหลังหัก หนี้สิน	แผนการลงทุน ปี 2566 ส่งกองเศรษฐกิจ	คำนวณ Cash Ratio ใหม่หลังลงทุน	ประมาณการ Fixed Cost ปี 2566	คำนวณ Cash Ratio ใหม่ หลัง Fixed Cost
บึงกาฬ	2.10	256,270,484	48,093,886	1.64	202,793,358	0.19
พรเจริญ	3.30	72,682,685	11,315,500	2.82	74,157,580	0.21
โซ่พิสัย	2.40	59,144,511	9,575,542	2.03	48,946,277	0.54
เซกา	1.92	117,394,790	14,503,281	1.61	100,485,543	-0.18
ปากคาด	6.66	73,043,152	9,575,542	5.66	54,804,807	0.98
บึงโขงหลง	4.47	67,693,402	13,219,413	3.57	54,380,029	0.79
ศรีวิไล	3.28	69,954,843	7,500,095	2.93	60,335,362	0.48
บุ่งคล้า	3.36	26,076,626	350,350	3.31	22,262,519	0.54



ข้อคลาดเคลื่อนข้อมูลประกอบการตรวจสอบรายงานการเงินปีงบฯ 2565 ผ่านระบบ AFS

ลำดับ	รหัสหน่วยเบิกจ่าย	ชื่อหน่วยเบิกจ่าย	จำนวนเงินในระบบ AFS			
			งบทดลอง GFMIS	รายละเอียด (ที่แนบ)	ข้อคลาดเคลื่อน	ข้อคลาดเคลื่อน (ร้อยละ)
1	2100200131	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู	588,735,665	588,735,665	-	0.00%
2	2100200132	โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	256,833,607	256,833,607	-	0.00%
3	2100200136	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี	3,161,578,759	3,161,578,759	-	0.00%
4	2100200137	โรงพยาบาลอุดรธานี	3,849,312,401	3,849,312,401	-	0.00%
5	2100200138	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย	1,120,505,410	1,120,505,410	-	0.00%
6	2100200139	โรงพยาบาลเลย	1,092,900,600	1,092,900,600	-	0.00%
7	2100200140	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย	1,537,119,842	1,537,119,842	-	0.00%
8	2100200141	โรงพยาบาลหนองคาย	1,575,367,973	1,575,367,973	-	0.00%
9	2100200148	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร	1,961,045,330	1,961,045,330	-	0.00%
10	2100200149	โรงพยาบาลสกลนคร	2,715,348,765	2,715,348,765	-	0.00%
11	2100200150	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม	1,481,144,848	1,426,437,524	54,707,324	3.69%
12	2100200151	โรงพยาบาลนครพนม	1,234,347,328	1,103,604,281	130,743,047	10.59%
13	2100200264	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ	782,569,396	782,569,396	-	0.00%
14	2100200265	โรงพยาบาลบึงกาฬ	934,281,607	966,652,741	-32,371,134	-3.46%
15	2100201092	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	409,221,416	444,267,532	-35,046,116	-8.56%
16	2100201099	โรงพยาบาลกุมภวาปี	316,955,140	316,955,140	-	0.00%
17	2100201104	โรงพยาบาลวานรนิวาส	319,627,115	441,219,065	-121,591,949	-38.04%
ข้อคลาดเคลื่อนโดยเฉลี่ย			23,336,895,203	23,340,454,031	-3,558,828	-2.10%

สิ่งที่ หน่วยเบิกจ่ายใน จว.บึงกาฬต้อง
ดำเนินการด่วน ส่งกองบริหารการคลัง
ภายในวันที่ 15 มีนาคม 2566 ดังนี้

- ตรวจสอบความถูกต้องและชี้แจงสาเหตุ
 - สสจ.บึงกาฬ มียอดบัญชีบัญชีสินค้าสำเร็จรูปน้อยกว่าบัญชีวัสดุคงคลัง
 - รพ.บึงกาฬ มีรายการงานระหว่างก่อสร้าง Interface คงเหลือมาก

#รพ.บึงกาฬได้ดำเนินการปรับปรุงบัญชีแล้ว
อยู่ขั้นดำเนินการทำหนังสือ เพื่อส่งกอง
บริหารการคลังฯ

- จัดทำรายละเอียด
 - บัญชีลูกหนี้ บัญชีสินทรัพย์ บัญชีพักสินทรัพย์
 - บัญชีงานระหว่างก่อสร้างและรายการกระทบยอดสินทรัพย์ลงในระบบ AFS

ความก้าวหน้าการเชื่อมต่อระบบ | Claim ของ รพ.ในจังหวัดบึงกาฬ ณ 20 ก.พ.2566

รพ.	HIS/Version	สัญญา	วันที่ได้รช.	สถานะการเชื่อมต่อ	เคลมจริง	หมายเหตุ
รพ.บึงกาฬ	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส1	31 ส.ค. 65	8. เคลมจริง	21 ก.ค. 65	เคลมจริงได้แล้ว
รพ.ศรีวิไล	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส2	11 พ.ย. 65	5. กำลังเชื่อมต่อ		รพ.กำหนดวันนัดตั้งค่า
รพ.บึงโขงหลง	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส2	31 ม.ค.66	5. กำลังเชื่อมต่อ		
รพ.พรเจริญ	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส2	1 พ.ย. 65	5. กำลังเชื่อมต่อ		รพ.กำหนดวันนัดตั้งค่า
รพ.เซกา	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส1	31 ส.ค. 65	6. ทดสอบ UAT		ทดสอบ UAT วันที่ 16
รพ.โซ่พิสัย	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส2	25 ต.ค. 65	6. ทดสอบ UAT		ทดสอบ UAT ผ่านแล้ว รอรพ.สะดวกนำขึ้น PRD
รพ.ปากคาด	HOSxPv3	ไม่มีคู่สัญญา		2. รอคู่สัญญา		

ขั้นตอนการดำเนินงาน



Mapping SIMB → เชื่อมต่อระบบ → ทดสอบ UAT → เชื่อมต่อสำเร็จ → รอเคลสเคลม → เคลมจริง

สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพจังหวัดบึงกาฬ

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลงานรอบที่ 1	ผ่าน/ไม่ผ่าน
1. ร้อยละของหน่วยบริการ ประสิทธิภาพะวิกฤติการเงิน	Risk Score ระดับ 6 = 0 Risk Score ระดับ 7 = 0	Risk Score ระดับ 6 = 0 Risk Score ระดับ 7 = 0	✓
○ Total Performance Score	จำนวน รพ.ผ่านเกณฑ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45	จำนวน รพ.ผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง ร้อยละ 12.50	✗
○ คุณภาพศูนย์จัดเก็บ รายได้ 4S4C	จำนวน รพ.มีคุณภาพระดับ ดีและดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	จำนวน รพ.มีคุณภาพระดับ ดีและดีมาก ร้อยละ 100	✓
2. ร้อยละการลงทุนของ หน่วยบริการ	มีแผนเงินบำรุง และแผนการลงทุน 3 ปี	สสจ. และ รพ.ทุกแห่งมีแผนเงิน บำรุงและแผนการลงทุน 3 ปีและ แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง 1 ปี	✓



สรุปประเด็นที่ต้อง กำกับติดตาม ต่อไป

ประเด็นที่ต้องกำกับ ติดตาม	โอกาสพัฒนา
1) การวางแผนการเงิน Planfin แผนเงินบำรุง และ แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง	- ตรวจสอบการจัดทำแผน และปรับแผนเงินบำรุง และแผน Planfin ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงิน และค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น - มีผู้รับผิดชอบ กำกับ ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน และรายงานความก้าวหน้าให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน
2) ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	- ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษา ติดตามและทวงถามลูกหนี้รายบุคคล - แก้ไข C – D – V เร่งรัดการจัดเก็บไม่ให้มี Claim Missing , Error , Expire - กำกับ ติดตาม ความถูกต้องของรายงานการเงิน บัญชี ศูนย์จัดเก็บ รายงานผู้บริหารสม่ำเสมอ
3) ระบบการจัดเก็บรายได้	- พัฒนาการเรียกเก็บรายได้ให้ครบถ้วน สรุปเวชระเบียนส่งให้ศูนย์จัดเก็บไม่เกิน 15 วัน - มีผู้รับผิดชอบติดตามลูกหนี้ รายงาน คกก. บริหาร รพ.สม่ำเสมอ - พัฒนาเครือข่ายศูนย์จัดเก็บรายได้ให้เข้มแข็ง และร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่าง รพ.
4) ระบบบริหารเจ้าหนี้	- เร่งรัดจ่ายชำระหนี้ และเบิกจ่าย Virtual Account (ปัจจุบัน 26.42%) เป้าหมาย Q2Y66 = 50%
5) Total Performance	- การดำเนินงานตามแผน Planfin, ประสิทธิภาพในการเรียกเก็บ UC, จ่ายตรงกรม บช กลาง, Productivity อัตราครองเตียง, SumAdjRW
6) ความคลาดเคลื่อนของรายงาน ทางการเงินผ่านระบบ AFS	- ตรวจสอบรายงานการเงินปีงบฯ 2565 ผ่านระบบ AFS

ข้อชื่นชมการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ

- มีการจัดสรรเงินประกันสังคมให้เครือข่ายเป็นปัจจุบัน
- มีที่ปรึกษาการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ มีเครือข่ายแพทย์ที่เป็น Auditor
- พัฒนาหน่วยบริการตามนโยบาย EMS มีต้นแบบ การพัฒนาภูมิทัศน์ องค์กร
ใน รพ.โซ่พิสัย
- เป็นจังหวัดนำร่องในการดำเนินการ Digital Health



R8WAY
MOPH

การบริหารทรัพยากรบุคคล เขตสุขภาพที่ 8

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8

แนวทางการบริหารตำแหน่งว่าง เขตสุขภาพที่ 8



การบริหารตำแหน่งว่าง

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

มาตรการ

1. ระบบข้อมูลตำแหน่งว่าง
2. รายงานผู้บริหาร ทุกเดือน
3. มาตรการ การกำกับ ติดตาม

ข้อมูลสถานการณ์การบริหารตำแหน่งว่างและอัตราว่าง ณ 7 กุมภาพันธ์ 2566 จากระบบ HROPS

เป้าหมาย ตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

จังหวัด	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ขรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง ขรก.+ พรก.	ร้อยละ
	ขรก.	พรก.	รวม ขรก. + พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
บึงกาฬ	1,510	71	1,581	60		8	68	4.30
สกลนคร	3,673	141	3,814	154	9	7	170	4.46
อุดรธานี	5,253	212	5,465	233		25	258	4.72
เลย	2,567	128	2,695	123	2	7	132	4.90
หนองบัวลำภู	1,242	73	1,315	62		9	71	5.40
นครพนม	2,489	134	2,623	177		8	185	7.05
หนองคาย	2,077	89	2,166	142	1	10	153	7.06
ผลรวมทั้งหมด	18,811	848	19,659	951	12	74	1,037	5.27

สถานการณ์การบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดบึงกาฬ

หน่วยงาน	จำนวนตำแหน่ง			อัตราว่าง ขรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง ขรก.+ พรก.	ร้อยละ
	ขรก	พรก.	รวม ขรก. + พรก.	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ			
รพท.บึงกาฬ	367	19	386	5		2	7	1.81
สสจ.บึงกาฬ	1,143	52	1,195	55		6	61	5.10
รวม	1,510	71	1,581	60	0	8	68	4.30

สถานการณ์การบริหารตำแหน่งว่าง จังหวัดบึงกาฬ

ณ 7 กุมภาพันธ์ 2566



R8WAY
MOPH

ข้อมูลจากระบบ HROPS

ณ 7 กุมภาพันธ์ 2566

จัดการไม่ได้

จัดการได้

จังหวัด	จัดการไม่ได้	จัดการได้	
		อยู่ระหว่างดำเนินการ	อัตราว่าง
สสจ.	22	55	
รพท.	4	5	
ผลรวมทั้งหมด	26	60	

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กันตำแหน่ง COVID กำหนดแพทย์ ปี 66		1	1
กันตำแหน่งว่างบรรจุทันตแพทย์ ปี 66	2		2
กันตำแหน่งว่างบรรจุนายแพทย์ ปี 66		11	11
กันบรรจุ พวช. โครงการสมเด็จย่า ปี 65		1	1
ตำแหน่งสายงานแพทย์และทันตแพทย์	2	9	11
ผลรวมทั้งหมด	4	22	26

สถานะเงื่อนไขตำแหน่ง	รพท.	สสจ.	รวม
กันยુบรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น		8	8
บรรจุผู้สอบแข่งขัน	1	1	2
บรรจุผู้ได้รับคัดเลือก	2	6	8
รับย้าย		15	15
รับย้าย/รับโอน		22	22
เลื่อน	2	3	5
ผลรวมทั้งหมด	5	55	60

หมายเหตุ จัดการไม่ได้ จะสามารถใช้ตำแหน่งตามเงื่อนไขที่สป. กำหนดเท่านั้น และไม่นับรวมจำนวนอัตราว่างของจังหวัด

การดำเนินการบริหารตำแหน่งว่าง

1. ดำเนินการบริหารตำแหน่งที่ได้รับการอนุมัติ ในส่วนจังหวัดจัดการได้

กรณีเงื่อนไข บรรจุผู้ได้รับการคัดเลือก และเลื่อน จำนวน 13 อัตรา

กรณีเงื่อนไข รับย้าย รับโอน รับย้าย/รับโอน และบรรจุผู้สอบแข่งขัน จำนวน 39 อัตรา

(อยู่ระหว่าง รอ.สป ออกคำสั่งย้ายข้ามจังหวัดและรับโอนต่างหน่วยงาน

และเรียกบัญชีผู้สอบแข่งขันได้)

2. อยู่ระหว่างรอ สป. ปรับปรุงกำหนดตำแหน่ง และยุบเลิกตำแหน่ง

กรณีเงื่อนไข กั้นยุบรวมกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น จำนวน 8 อัตรา

สรุปรายงานการดำเนินการบริหารตำแหน่ง

ณ 2 มีนาคม 2566



R8WAY
MOPH

หน่วยงาน	จำนวน อัตราว่าง	ประกาศรับ สมัคร, รับสมัคร, ประกาศ รายชื่อ, สอบ สัมภาษณ์/ คัดเลือก และ ประกาศผลฯ	สอบถาม การย้าย โอน ระหว่าง หน่วยงาน	เสนอ คำสั่ง ผู้ว่า ราช การจ้ง หวัด	รอ สป. เรียกตัว ผู้สอบ แข่งขัน	รอ สป. ออกคำสั่ง ย้าย กรณี ข้าม จังหวัด และข้าม เขต สุขภาพ	รอ สป. ออกคำสั่ง โอน ข้ามกรม และข้าม กระทรวง	รอ สป. แจ้งผล การ พิจารณา การตัด โอน ตำแหน่ง	รอ สป. แจ้ง ผลการ พิจารณา การปรับปรุง และกำหนด ตำแหน่ง	รอส่งผล งาน วิชาการ	อยู่ระหว่าง พิจารณา ผลงาน (อวช.)	บันทึกคำสั่ง ฯ ในระบบ HROPS	ใช้ไม่ได้ เนื่องจากเป็น ตำแหน่ง เกษียณ ณ 30 กันยายน 2566	อื่น ๆ ระบุใน หมายเหตุ	หมายเหตุ
รพท.บึงกาฬ	5	1								1				3	1. รอหนังสือแจ้งอนุมัติการขอใช้ ตำแหน่งว่าง เดือนกุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 2 อัตรา 2. ขออนุมัติเปลี่ยนเงื่อนไขการขอใช้ ตำแหน่งว่าง จำนวน 1 อัตรา
สสจ.บึงกาฬ	55	2		7	1	4	7		33			1			
รวม	60	3		7	1	4	7		33	1		1		3	

ชิงกาฬ

เมืองมหัศจรรย์

ดินแดนศักดิ์สิทธิ์

ขอพบพระคุณครับ