



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดบึงกาฬ

กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

การจัดสรรงบประมาณจ่ายรายหัว ปี 2562 - 2566

โรงพยาบาล	ปีงบประมาณ 2562	ปีงบประมาณ 2563	ปีงบประมาณ 2564	ปีงบประมาณ 2565	ปีงบประมาณ 2566
รพ.บึงกาฬ	147,249,670.54	145,404,150.47	163,933,520.05	148,290,337.21	147,806,094.21
รพ.พรเจริญ	52,906,105.11	58,274,930.90	56,013,098.35	55,771,482.10	55,317,649.77
รพ.โซพิสัย	61,449,869.26	73,748,627.22	64,896,241.22	65,540,419.83	72,298,330.83
รพ.เซกา	78,992,732.72	87,221,014.93	81,307,347.05	78,087,657.77	74,422,479.32
รพ.ปากคาด	41,259,969.77	46,473,170.98	45,742,680.81	44,439,842.35	43,150,061.95
รพ.บึงโขงหลง	50,554,172.64	52,750,282.83	52,240,861.04	48,538,000.21	47,080,458.40
รพ.ศรีวิไล	44,413,292.33	44,110,092.32	45,132,320.46	45,244,265.03	40,533,398.46
รพ.บุ่งคล้า	21,771,610.18	21,771,610.17	21,379,400.77	19,707,429.63	21,261,924.88
รวม	498,597,422.55	529,753,879.82	530,645,469.75	505,619,434.13	501,870,397.82



ตัวชี้วัด

ประเด็นที่ 6

องค์กรสมรรถนะสูง



1. หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

- ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2
- ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

2. ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุง
ตามนโยบายการลงทุน

เป้าหมายไตรมาส 1 : การจัดทำแผน

2.1 มีแผนการลงทุน 3 ปี (2566- 2568)

2.2 แผนเงินบำรุงระยะ 3 ปี (2566- 2568)

ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติทางการเงิน จังหวัดบึงกาฬ

ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2566

ณ มกราคม 2566

	CR	QR	Cash	NWC	Ni+Depreciation	EBITDA MOPH	Risk Score		CR	QR	Cash	NWC	Ni+Depreciation	EBITDA MOPH	Risk Score
บึงกาฬ,รพท.	2.83	2.49	1.70	227,069,818.79	9,646,922.30	14,321,146.20	0	บึงกาฬ,รพท.	3.41	3.04	2.10	256,270,484.17	35,633,412.94	45,224,669.67	0
พรเจริญ,รพช.	4.83	4.55	3.78	63,622,749.62	-1,246,530.52	-1,968,407.58	1	พรเจริญ,รพช.	4.02	3.84	3.30	72,682,685.35	6,224,949.67	6,167,081.18	0
โซ่พิสัย,รพช.	3.72	3.51	2.72	55,513,928.94	19,452,087.23	15,661,701.39	0	โซ่พิสัย,รพช.	3.25	3.07	2.40	59,144,510.60	28,920,616.46	25,693,206.12	0
เซกา,รพช.	2.80	2.62	1.53	107,800,810.86	12,847,915.53	16,509,049.15	0	เซกา,รพช.	3.44	3.22	1.92	117,394,789.79	26,856,084.38	27,714,885.28	0
ปากคาด,รพช.	5.93	5.69	4.55	65,748,604.11	1,789,289.49	1,826,125.29	0	ปากคาด,รพช.	8.56	8.23	6.66	73,043,151.99	9,419,839.58	10,126,293.39	0
บึงโขงหลง,รพช.	4.81	4.32	3.66	54,226,042.04	8,850,551.30	8,150,261.52	0	บึงโขงหลง,รพช.	5.58	5.05	4.47	67,693,402.04	22,204,189.50	22,131,299.68	0
ศรีวิไล,รพช.	3.71	3.55	2.82	61,765,065.47	1,417,072.83	2,114,852.68	0	ศรีวิไล,รพช.	4.25	4.05	3.28	69,954,842.75	10,371,472.98	11,391,145.41	0
บุ่งคล้า,รพช.	4.31	3.96	3.30	25,579,596.79	1,191,879.45	2,063,360.77	0	บุ่งคล้า,รพช.	4.29	4.01	3.36	26,076,626.31	3,842,480.50	4,090,126.84	0

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติทางการเงินระดับ 7 = 0 แห่ง

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติทางการเงินระดับ 6 = 0 แห่ง

ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติทางการเงิน จังหวัดบึงกาฬ

เปรียบเทียบตั้งแต่ ปีงบประมาณ 2561 - ปัจจุบัน

หน่วยบริการ	ปีงบประมาณ					
	2561	2562	2563	2564	2565	2566*
รพ.บึงกาฬ	2	4	2	0	0	0
รพ.พรเจริญ	1	0	1	0	0	1
รพ.โซ่พิสัย	1	1	1	0	0	0
รพ.เซกา	1	1	1	1	0	0
รพ.ปากคาด	1	0	0	0	0	0
รพ.บึงโขงหลง	0	0	0	0	0	0
รพ.ศรีวิไล	3	0	0	0	0	0
รพ.บุ่งคล้า	2	1	0	0	0	0

* ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2566

Total Performance Score จังหวัดบึงกาฬ

ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2566

หน่วยบริการ	Score			Grade		
	2564	2565	2566 (Q1)	2564	2565	2566 (Q1)
รพ.บึงกาฬ	10	9.5	7.5	C	C	D
รพ.พรเจริญ	6	7	7.5	F	F	D
รพ.โซ่พิสัย	9	11	11	D	B	B
รพ.เซกา	8	7.5	8.5	D	D	D
รพ.ปากคาด	7	13.5	9	F	A	C
รพ.บึงโขงหลง	11	10	9.5	B	C	C
รพ.ศรีวิไล	8	11	7	D	B	F
รพ.บุ่งคล้า	8	11.5	6	D	B	F
คะแนนเต็ม/ผ่าน	15	15	15	1	4	1

TPS มากกว่าหรือเท่ากับ 10.5 คะแนน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 45

7 Plus Efficiency Score จังหวัดบึงกาฬ

ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2566

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	รวมคะแนน	Grade Plus	RG +	ผลการประเมิน
บึงกาฬ,รพท.	8.84	1.23	99.51	56.36	69.72	76.23	75.81	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
พรเจริญ,รพช.	-5.14	-1.11	89.79	47.88	71.93	89.08	61.51	3	C	1 C	ไม่ผ่าน
โซ่พิสัย,รพช.	28.44	17.57	131.25	35.73	55.60	54.62	65.72	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
เซกา,รพช.	19.56	4.44	131.73	134.62	51.30	31.95	55.59	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
ปากคาด,รพช.	6.16	1.50	61.17	125.16	66.06	83.49	55.22	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
บึงโขงหลง,รพช.	22.94	8.27	60.89	49.01	68.19	81.63	102.74	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
ศรีวิไล,รพช.	7.22	1.47	37.13	67.24	80.74	90.00	69.19	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
บุงคล้า,รพช.	9.47	2.66	95.72	107.34	70.81	85.00	115.15	1	D	0 D	ไม่ผ่าน

7 Plus Efficiency Score จังหวัดบึงกาฬ

ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2566

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	รวมคะแนน	Grade Plus	RG +	ผลการประเมิน
บึงกาฬ,รพท.	0	0	0	1	0	1	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
พรเจริญ,รพช.	0	0	1	1	0	1	0	3	C	1 C	ไม่ผ่าน
โซ่พิสัย,รพช.	0	0	0	1	1	1	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
เซกา,รพช.	0	0	0	0	1	1	1	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
ปากคาด,รพช.	0	0	1	0	0	1	1	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
บึงโขงหลง,รพช.	0	0	1	1	0	1	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
ศรีวิไล,รพช.	0	0	1	0	0	1	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
บุงคล้า,รพช.	0	0	0	0	0	1	0	1	D	0 D	ไม่ผ่าน

แผนรายได้ – ค่าใช้จ่าย (Planfin) ของหน่วยบริการจังหวัดบึงกาฬ
ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2566

รายได้

ค่าใช้จ่าย

	ประมาณการ ปี 2566	ค่าที่ควรจะเป็น	ผลการ ดำเนินงาน	ส่วนต่าง	ร้อยละ	ผลประเมิน	ประมาณการ ปี 2566	ค่าที่ควรจะเป็น	ผลการ ดำเนินงาน	ส่วนต่าง	ร้อยละ	ผลประเมิน
บึงกาฬ	507,246,880.70	126,811,720.18	96,598,392	-30,213,328	-23.83	ไม่ผ่าน	718,880,933.14	179,720,233.29	168,751,722	-10,968,511	-6.10	ไม่ผ่าน
พรเจริญ	65,353,722.61	16,338,430.65	26,536,212	10,197,782	62.42	ไม่ผ่าน	128,065,190.08	32,016,297.52	54,187,237	22,170,940	69.25	ไม่ผ่าน
โซ่พิสัย	95,323,938.70	23,830,984.68	13,884,108	-9,946,876	-41.74	ไม่ผ่าน	163,182,761.50	40,795,690.38	40,697,670	-98,021	-0.24	ผ่าน
เซกา	133,804,715.44	33,451,178.86	43,882,471	10,431,293	31.18	ไม่ผ่าน	224,526,423.78	56,131,605.95	68,999,616	12,868,010	22.92	ไม่ผ่าน
ปากคาด	86,207,685.72	21,551,921.43	19,853,344	-1,698,578	-7.88	ไม่ผ่าน	120,441,446.72	30,110,361.68	34,869,472	4,759,110	15.81	ไม่ผ่าน
บึงโขงหลง	72,657,912.10	18,164,478.03	21,656,571	3,492,093	19.22	ไม่ผ่าน	108,762,336.74	27,190,584.19	36,163,675	8,973,091	33.00	ไม่ผ่าน
ศรีวิไล	65,497,299.08	16,374,324.77	22,207,367	5,833,042	35.62	ไม่ผ่าน	109,540,859.97	27,385,214.99	36,497,094	9,111,879	33.27	ไม่ผ่าน
บุงคล้า	37,515,680.00	9,378,920.00	7,839,892	-1,539,028	-16.41	ไม่ผ่าน	65,461,220.65	16,365,305.16	20,671,151	4,305,845	26.31	ไม่ผ่าน

แผนรายได้ – ค่าใช้จ่าย (Planfin) ของหน่วยบริการจังหวัดบึงกาฬ
ณ มกราคม 2566

รายได้

ค่าใช้จ่าย

	ประมาณการ ปี 2566	ค่าที่ควรจะเป็น	ผลการ ดำเนินงาน	ส่วนต่าง	ร้อยละ	ผลประเมิน	ประมาณการ ปี 2566	ค่าที่ควรจะเป็น	ผลการ ดำเนินงาน	ส่วนต่าง	ร้อยละ	ผลประเมิน
บึงกาฬ	507,246,881	169,082,293.57	129,416,661	-39,665,632	-23.46	ไม่ผ่าน	718,880,933.14	239,626,977.71	223,328,395.79	-16,298,581.92	-6.80	ไม่ผ่าน
พรเจริญ	65,353,723	21,784,574.20	31,822,592	10,038,018	46.08	ไม่ผ่าน	128,065,190.08	42,688,396.69	67,446,368.90	24,757,972.21	58.00	ไม่ผ่าน
โซ่พิสัย	95,323,939	31,774,646.23	18,792,832	-12,981,814	-40.86	ไม่ผ่าน	163,182,761.50	54,394,253.83	57,978,049.95	3,583,796.12	6.59	ไม่ผ่าน
เซกา	133,804,715	44,601,571.81	67,836,871	23,235,299	52.10	ไม่ผ่าน	224,526,423.78	74,842,141.26	108,373,631.77	33,531,490.51	44.80	ไม่ผ่าน
ปากคาด	86,207,686	28,735,895.24	24,944,645	-3,791,250	-13.19	ไม่ผ่าน	120,441,446.72	40,147,148.91	45,921,675.74	5,774,526.83	14.38	ไม่ผ่าน
บึงโขงหลง	72,657,912	24,219,304.03	27,524,899	3,305,595	13.65	ไม่ผ่าน	108,762,336.74	36,254,112.25	45,583,434.89	9,329,322.64	25.73	ไม่ผ่าน
ศรีวิไล	65,497,299	21,832,433.03	27,054,599	5,222,166	23.92	ไม่ผ่าน	109,540,859.97	36,513,619.99	44,786,596.91	8,272,976.92	22.66	ไม่ผ่าน
บุงคล้า	37,515,680	12,505,226.67	10,608,014	-1,897,213	-15.17	ไม่ผ่าน	65,461,220.65	21,820,406.88	26,855,996.98	5,035,590.10	23.08	ไม่ผ่าน

ต้นทุนการให้บริการ แบบ Quick Method
 ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2566

	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน							ผลการประเมินต้นทุนบริการ		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	จำนวนผู้ป่วยในทั้งหมด	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อผู้ป่วยในทั้งหมด	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อจำนวนวันนอนทั้งหมด	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ.บึงกาฬ	64,604,447.72	55,765.00	1,158.51	835.75	107,717,660.68	7,038.00	8,965.93	15,305.15	3,990.43	12,014.11	23,348.13	0	1	0
รพ.พรเจริญ	20,740,630.30	24,922.00	832.22	568.79	8,625,837.08	956.00	734.84	9,022.84	2,886.83	11,738.39	54,970.49	0	1	0
รพ.โซ่พิสัย	20,000,694.78	28,363.00	705.17	568.79	17,116,220.84	2,512.00	1,076.47	6,813.78	3,760.98	15,900.32	54,970.49	0	1	0
รพ.เซกา	34,521,055.04	29,398.00	1,174.27	575.81	25,276,298.89	1,890.00	1,609.09	13,373.70	3,079.10	15,708.44	34,550.92	0	1	0
รพ.ปากคาด	19,539,060.43	34,199.00	571.33	568.79	9,590,359.90	874.00	526.56	10,972.95	3,338.10	18,213.23	54,970.49	0	1	0
รพ.บึงโขงหลง	18,256,966.33	18,414.00	991.47	568.79	10,206,754.14	806.00	426.70	12,663.47	4,295.77	23,920.21	54,970.49	0	1	0
รพ.ศรีวิไล	19,654,066.50	19,563.00	1,004.66	568.79	7,058,361.36	655.00	384.00	10,776.12	3,454.90	18,381.15	54,970.49	0	1	0
รพ.นุ่งคล้า	12,047,278.19	9,971.00	1,208.23	809.59	4,206,572.53	298.00	155.33	14,116.02	6,070.09	27,081.52	89,455.46	0	1	0

ผลการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S 4C)

	คะแนน เต็ม	บ่งภาพ	ประจักษ์	ใช้พิสัย	เซกา	ปากคต	บ่งโขงหลง	ศรวิไล	บุงคถำ
1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure) ร้อยละ 100	20	20	18	18	18	18	18	18	20
2. ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System) ร้อยละ 100	20	18	18	20	18	16	18	16	14
3. มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill) มีจำนวน และ ทักษะความสามารถของบุคลากรเหมาะสมตามระดับของ รพช. รพท. รพศ.	8	8	6	8	8	8	11	8	6
4. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care) ร้อยละ 100	8	4	8	8	6	8	8	8	8
5. มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code) ร้อยละ 100	8	8	6	8	6	8	6	8	8
6. ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน	8	6	8	8	2	8	6	8	8
รวมคะแนน	72	64	64	70	58	66	67	66	64

ผลการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S 4C)

	คะแนน เต็ม	บ่งภาพ	จริงจัง	ไซ้พิสัย	เซกา	ปากคาค	บึงโขงหลง	ศรีวิไล	บุงค้ำ
การสุ่มประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ในลัทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (On Site Survey)									
1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	6	6	6	2	6	6	6	6	6
2. ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)	8	6	6	6	6	6	8	6	8
3. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)	8	4	8	8	8	8	8	8	8
4. มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)	4	0	4	4	2	2	2	2	4
5. ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน	2	2	0	0	2	0	2	0	2
รวมคะแนน	28	18	24	20	24	22	26	22	28
รวมคะแนนทั้งสิ้น	100	82	88	90	82	88	93	88	92
ระดับ	ดีมาก	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ดีมาก	ดี	ดีมาก

คะแนนศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป

แผนเงินบำรุง

แผนการลงทุนตามนโยบาย EMS

จังหวัดบึงกาฬ



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ
Buengkan Provincial Public Health Office

เงินบำรุงคงเหลือ



หน่วยบริการ	Cash Ratio	Risk Score	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ*	EBITDA	คาดการณ์ EBITDA 66	วงเงินลงทุน
บึงกาฬ	1.72	0	72,539,136.63	56,910,479.18	62,601,527.10	12,821,366.60
พรเจริญ	4.73	0	37,696,113.66	21,167,323.33	23,284,055.66	19,529,013.40
โซ่พิสัย	1.31	0	5,190,312.71	19,761,786.09	21,737,964.70	4,347,592.94
เซกา	1.22	0	8,697,182.51	51,090,000.64	56,199,000.70	11,239,800.14
ปากคาด	5.4	0	34,924,326.32	39,204,013.35	43,124,414.69	22,320,105.17
บึงโขงหลง	3.36	0	27,956,773.19	16,132,703.21	17,745,973.53	13,121,144.54
ศรีวิไล	4.31	0	43,325,452.49	6,857,214.28	7,542,935.71	20,751,338.85
บุงคล้า	2.05	0	7,121,410.89	8,236,122.81	9,059,735.09	1,928,129.19

* ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2565

แผนการลงทุน 3 ปี



หน่วยบริการ	วงเงินลงทุน	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
บึงกาฬ	12,821,366.60	15,241,135.72	118.87	(2,419,769.12)			
พรเจริญ	19,529,013.40	8,173,500.00	41.85	5,677,756.70	29.07	5,677,756.70	29.07
โซ่พิสัย	4,347,592.94	4,052,084.00	93.20	147,754.47	3.40	147,754.47	3.40
เซกา	11,239,800.14	6,542,610.00	58.21	2,348,595.07	20.90	2,348,595.07	20.90
ปากคาด	22,320,105.17	11,296,700.00	50.61	5,511,702.59	24.69	5,511,702.59	24.69
บึงโขงหลง	13,121,144.54	5,732,263.91	43.69	3,694,440.32	28.16	3,694,440.32	28.16
ศรีวิไล	20,751,338.85	3,578,935.45	17.25	9,836,201.70	47.40	9,836,201.70	47.40
บุงคล้า	1,928,129.19	1,878,500.00	97.43	49,629.19	2.57		
รวม	106,058,490.83	56,495,729.08	53.27	26,531,380.87	25.02	26,531,380.87	25.02

แผนการลงทุนปี 2566



หน่วย บริการ	การลงทุนตามนโยบาย EMS					การลงทุนอื่น		รวม
	E	M	S	รวม	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
บึงกาฬ	451,622.00	5,757,000.00	3,000,000.00	9,208,622.00	60.42	6,032,513.72	39.58	15,241,135.72
พรเจริญ	4,210,000.00	500,000.00	1,200,000.00	5,910,000.00	72.31	2,263,500.00	27.69	8,173,500.00
โซ่พิสัย	1,500,000.00	500,000.00	0	2,000,000.00	49.36	2,052,084.00	50.64	4,052,084.00
เซกา	2,200,000.00	1,327,400.00	120,000.00	3,647,400.00	55.75	2,895,210.00	44.25	6,542,610.00
ปากคาด	1,500,000.00	3,568,900.00	1,500,000.00	6,568,900.00	58.15	4,727,800.00	41.85	11,296,700.00
บึงโขงหลง	1,500,000.00	669,600.00	0	2,169,600.00	37.85	3,562,663.91	62.15	5,732,263.91
ศรีวิไล	2,500,000.00	500,000.00	500,000.00	3,500,000.00	76.44	1,078,935.45	23.56	1,078,935.45
บุ่งคล้า	1,000,000.00	480,000.00	0	1,480,000.00	78.89	398,500.00	21.21	878,500.00

ขอบคุณครับ

