

วาระที่ 2.1 นำเสนอผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และการพัฒนา ประสิทธิภาพการเงินการคลัง และการดำเนินงาน ศูนย์จัดเก็บรายได้ (4S4C) ภาพรวมจังหวัด



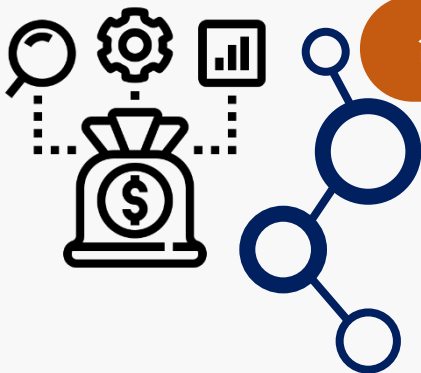
Function based

องค์กรสมรรถนะสูง (การบริหารการเงินการคลัง)

ตัวชี้วัดที่ : ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

มาตรการที่ 1

การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ปี 2566

1. กั้นเงิน *virtual account* สำหรับค่ารักษาพยาบาลนอกเครือข่าย 51.6 ล้านบาท
2. ปรับเกลี้ยค่าตอบแทน รพ.สต. 100% และเฉลี่ยให้ รพ. ตามสัดส่วนที่จ่ายจริง
3. ปรับเกลี้ยงบประมาณ เพื่อช่วยเหลือกันให้ทุกแห่งอยู่ได้



ผลกระทบจาก
ค่า K

หลักความ
พอเพียง

POP <
30,000

Risk 6-7

Fixedcost รพ.
สต

Clearing
House

งบจากปี 2565

การจัดสรรเงิน UC ให้หน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2566

CUP	ประมาณการเงินOP+PP+IP(ก่อนSKก่อนปรับลดค่าแรง)	ประมาณการเงินOP+PP+IP(หลังSKก่อนปรับลดค่าแรง)	ปรับลดค่าแรง	ประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง	เงินเดิมตามเกณฑ์ สป.สร.ปี 2566	ปรับเปลี่ยนเงินเดิมระดับเขต	Hardship พื้นที่กั้นตารและพื้นที่เสี่ยงภัย ปี2566	ประมาณการเงินที่หน่วยบริการได้รับหลังปรับลดค่าแรงรวมเงินเดิมและHardship
รพ.เลย	537,097,356.84	482,490,333.78	244,498,112.00	237,992,221.78	4,384,288.74	3,623,434.92	-	245,999,945.44
รพ.น่าน	45,827,045.46	52,819,277.91	20,518,310.00	32,300,967.91	-	1,234,918.75	-	33,535,886.66
รพ.เชียงราย	98,451,863.72	98,064,283.11	39,941,725.00	58,122,558.11	-	1,516,479.10	-	59,639,037.21
รพ.ปากชม	78,284,021.50	82,258,003.73	24,005,307.00	58,252,696.73	-	1,385,730.14	4,839,689.03	64,478,115.90
รพ.นาแห้ว	19,397,471.41	24,499,911.17	15,856,748.00	8,643,163.17	11,223,437.66	2,096,378.05	5,137,947.16	27,100,926.04
รพ.ภูเรือ	38,404,375.18	44,969,192.57	21,766,616.00	23,202,576.57	-	1,201,903.59	-	24,404,480.16
รพ.ท่าลี่	46,971,676.19	53,686,725.67	26,585,797.00	27,100,928.67	268,669.20	1,250,134.86	-	28,619,732.73
รพ.วังสะพุง	184,675,344.92	161,435,868.78	84,448,457.00	76,987,411.78	-	3,980,092.85	-	80,967,504.63
รพ.ภูกระดึง	56,302,560.37	63,541,675.10	27,563,045.00	35,978,630.10	-	1,297,235.47	-	37,275,865.57
รพ.ภูหลวง	46,663,821.06	53,875,581.36	21,960,312.00	31,915,269.36	-	2,221,569.25	4,176,223.98	38,313,062.59
รพ.ผาขาว	68,467,551.14	74,244,803.79	24,685,842.00	49,558,961.79	-	1,350,912.42	4,316,572.36	55,226,446.57
รพ.ด่านซ้าย	89,712,502.77	91,804,839.23	42,781,391.00	49,023,448.23	-	3,463,161.75	5,222,457.32	57,709,067.30
รพ.เอราวัณ	66,842,356.99	72,818,426.13	24,819,708.00	47,998,718.13	-	1,405,203.08	-	49,403,921.21
รพ.หนองหิน	41,331,237.32	48,491,500.62	20,878,830.00	27,612,670.62	-	1,220,941.63	-	28,833,612.25
รวมจังหวัดเลย	1,418,429,184.87	1,405,000,422.95	640,310,200.00	764,690,222.95	15,876,395.60	27,248,095.86	23,692,889.85	831,507,604.26

โอนงวดที่ 1 (29 ธันวาคม 2565)

โอนงวดที่ 2 (6 มกราคม 2566)

OP(50%)+PPB(50%) CF HS

OP(50%)+PPB(50%)

มาตรการที่ 2

พัฒนาการบริหารระบบบัญชี (Accounting Management)

ลำดับ	หน่วยบริการ	คุณภาพบัญชีตรวจด้วยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์			
		แม่ข่าย		ลูกข่าย	
		คะแนน	ผลการประเมิน	คะแนน	ผลการประเมิน
1	รพท.เลย	100	ผ่าน	50	ผ่าน
2	รพช.นาด้วง	100	ผ่าน	50	ผ่าน
3	รพช.เขียงคาน	100	ผ่าน	50	ผ่าน
4	รพช.ปากชม	100	ผ่าน	50	ผ่าน
5	รพช.นาแห้ว	100	ผ่าน	50	ผ่าน
6	รพช.ภูเรือ	100	ผ่าน	50	ผ่าน
7	รพช.ท่าลี่	100	ผ่าน	50	ผ่าน
8	รพช.วังสะพุง	100	ผ่าน	50	ผ่าน
9	รพช.ภูกระดึง	100	ผ่าน	50	ผ่าน
10	รพช.ภูหลวง	90	ผ่าน	50	ผ่าน
11	รพช.ผาขาว	100	ผ่าน	50	ผ่าน
12	รพร.ด่านซ้าย	100	ผ่าน	50	ผ่าน
13	รพช.เอราวัณ	100	ผ่าน	50	ผ่าน
14	รพช.หนองหิน	100	ผ่าน	50	ผ่าน
รวมเฉลี่ย		100	ผ่าน	50.00	ผ่าน



มาตรการที่ 4

ติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง



ร้อยละ รพ.ที่วิกฤติทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2

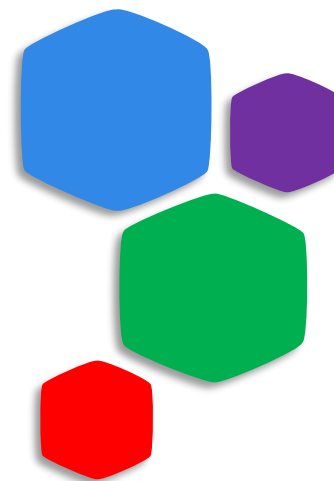
ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

1

ร้อยละ รพ.ระดับ 7 = 0

2

ร้อยละ รพ.ระดับ 6 = 0



ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบภาวะ
วิกฤติทางการเงิน จ.เลขปี 63-66

ผลการ
ดำเนินงาน

ปีงบประมาณ	Risk score ระดับ 7 จำนวน (%)	Risk score ระดับ 6 จำนวน (%)	หมายเหตุ
Q4/2563	1 (7.14%)	0	วังสะพุง
Q4/2564	0	0	
Q4/2565	0	0	
Q1/2566	0	0	
ม.ค. 2566	0	0	

ผ่านเกณฑ์เป้าหมาย: ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 7
รพ.ระดับ 4-6 $\leq$ ร้อยละ 4

แนวโน้ม

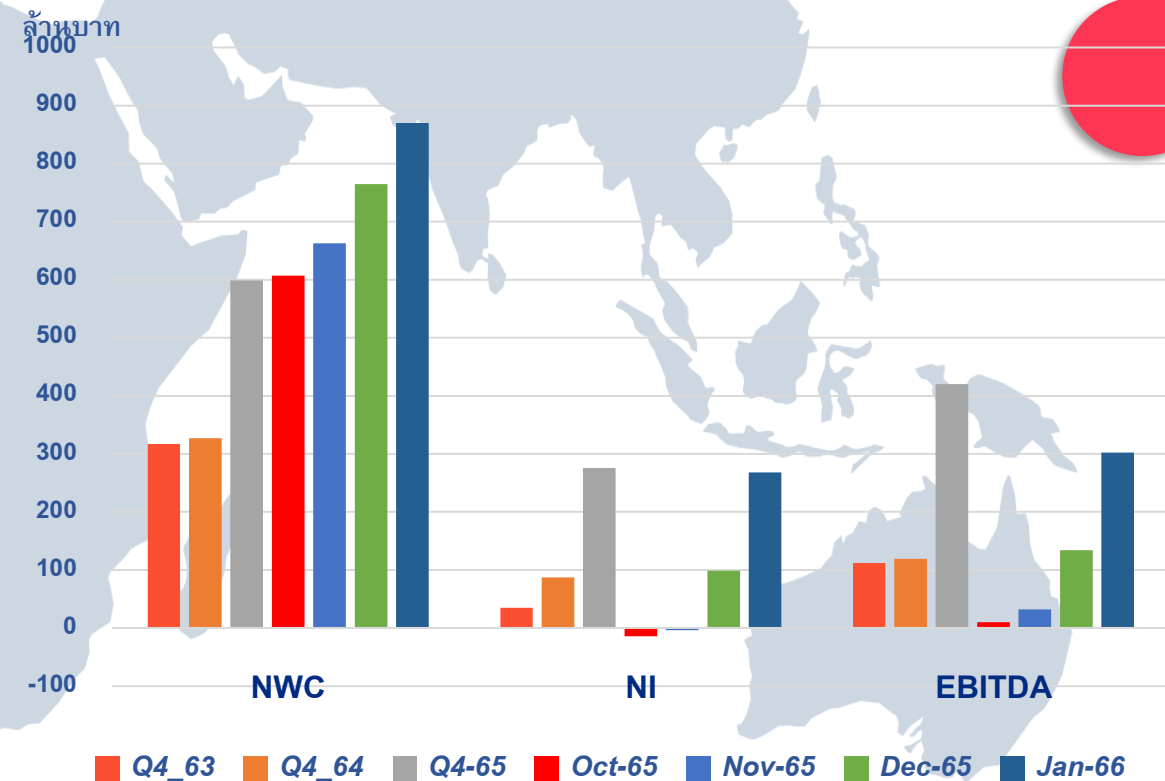
NI, NWC และ EBITDA จังหวัดเลย



ปีงบประมาณ	NI (ลบ.)	NWC (ลบ.)	EBITDA (ลบ.)
Q4/2562	-33	257	67
Q4/2563	35	317	112
Q4/2564	87	327	119
Q4/2565	276	599	420
Q1/2566	99	765	134
ม.ค.2566	268	870	302

แผนภูมิแท่งแสดงแนวโน้ม NWC NI EBITDA

ภาพรวมจังหวัดเลย มกราคม 66

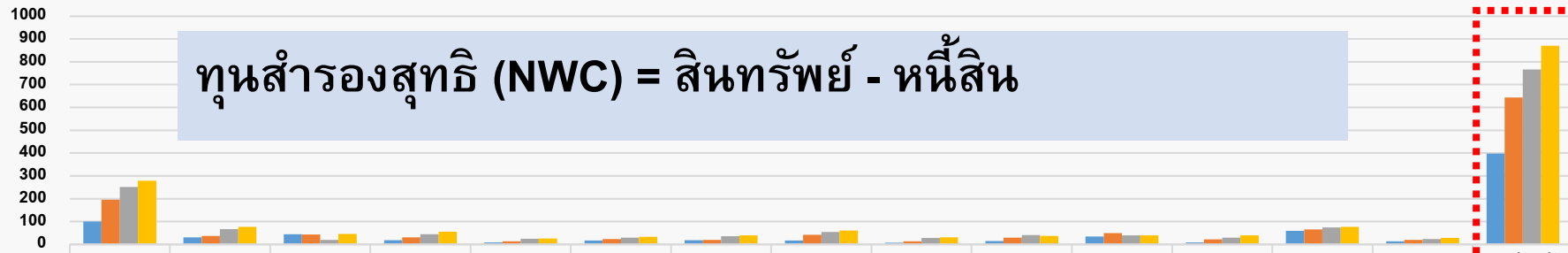


ข้อมูล ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

ที่มา : hfo66.moph.go.th

แนวโน้มสถานการณ์ด้านการเงินการคลังจังหวัดเลย ปี 2563-2566

(ล้านบาท)



	เลย	หาดวัง	เชียงคาน	ปากชม	นาแห้ว	ภูเรือ	ท่าลี่	วังสะพุง	ภูกระดัง	ภูหลวง	ผาขาว	ด่านซ้าย	เอราวัณ	หนองหิน	รวมจังหวัดเลย
Q 4/2564	100	31	45	18	8	17	18	17	7	15	35	9	59	13	398
Q 4/2565	196	37	43	31	14	23	19	42	14	30	49	22	65	20	644
Q 1/2566	251	67	20	45	24	30	36	54	28	41	40	30	74	23	766
ม.ค.-66	279	77	46	55	26	33	40	61	31	37	40	39	77	28	871

จังหวัดเลย ม.ค.66 :

ผลการดำเนินงานภาพรวม

NWC มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จาก Q1/66-ม.ค.66

>> 13.71%

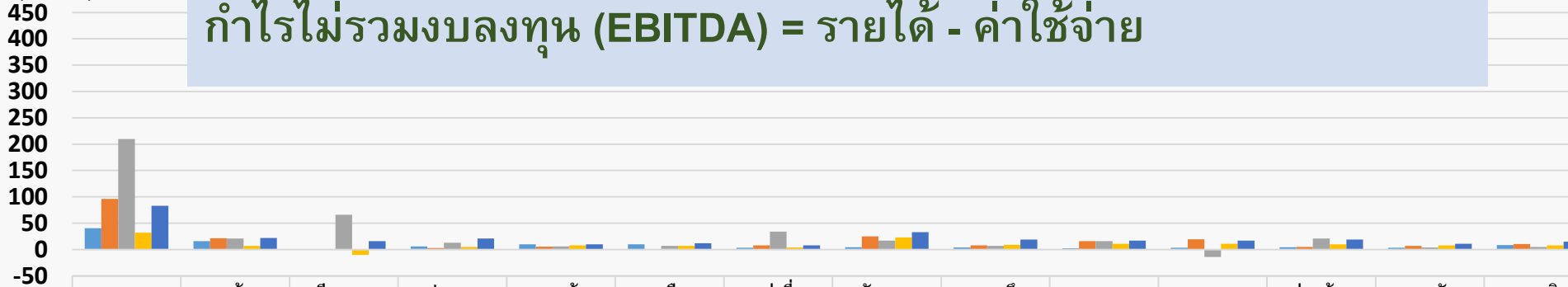
EBITDA มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จาก Q1/66-

ม.ค.66 >>125%

ที่มา : <http://hfo66.moph.go.th>

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

(ล้านบาท)



	เลย	หาดวัง	เชียงคาน	ปากชม	นาแห้ว	ภูเรือ	ท่าลี่	วังสะพุง	ภูกระดัง	ภูหลวง	ผาขาว	ด่านซ้าย	เอราวัณ	หนองหิน	รวมจังหวัดเลย
Q 4/2563	40.7	16	-0.5	6	9.7	9.9	3.3	4.3	3.9	2.3	3.3	4.2	3.4	8.5	115
Q 4/2564	96.2	21.4	-0.21	3	5.4	-0.29	7.8	25.1	7.7	15.8	19.6	4.7	7	10.3	224
Q4/2565	210	21	66	13	6	7	34	17	7	16	-14	21	4	5	420
Q1/2566	32	7	-10	5	8	7	4	23	9	11	11	10	8	8	134
ม.ค.-66	83	22	16	21	10	12	8	33	19	17	17	19	11	15	302



สถาน
การณ์

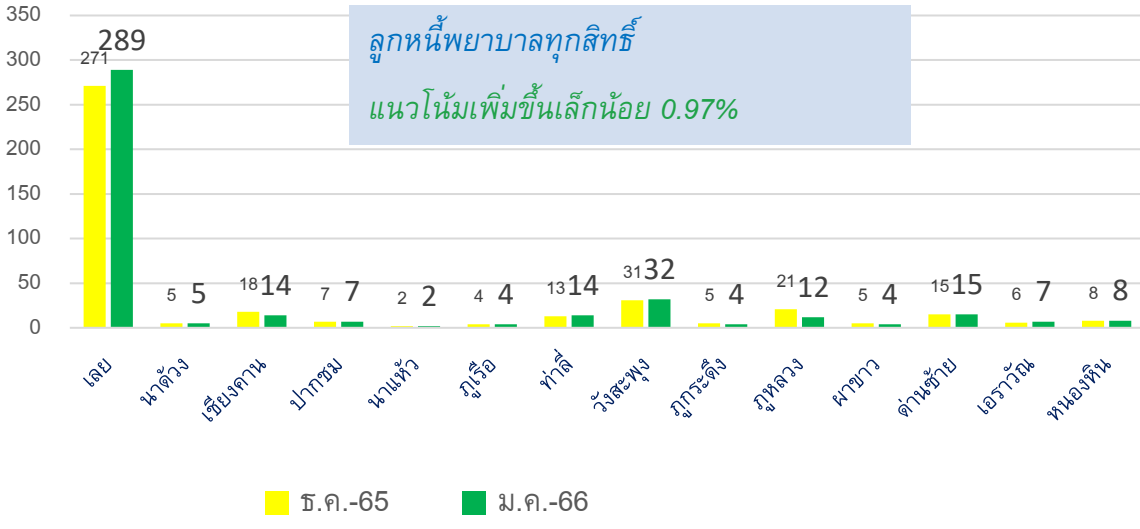
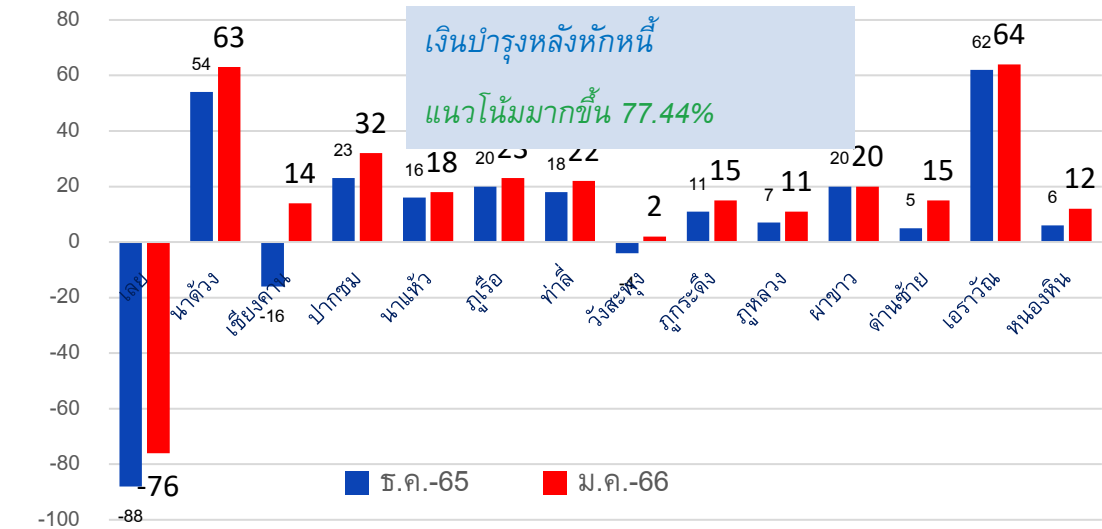
การเงินการคลังจังหวัดเลย



ชื่อหน่วยบริการ	Risk score MOPH				สถานการณ์ กลุ่มเสี่ยง	cash ratio	NWC MOPH มกราคม 2566	NI MOPH มกราคม 2566	EBITDA MOPH มกราคม 2566
	Q4Y63	Q4Y64	Q465	Jan-66					
เลย,รพท.	2	2	1	1	ปกติ	0.76	279,801,433.56	49,053,869.88	82,700,802.51
นาด้าง,รพช.	0	0	0	0	ปกติ	6.4	77,473,089.91	22,333,232.35	22,023,340.89
เขียงคาน,รพช.	1	0	0	0	ปกติ	1.46	45,681,222.54	15,298,455.60	16,456,105.12
ปากชม,รพช.	0	1	0	0	ปกติ	1.86	55,346,661.39	21,348,350.74	21,384,390.29
นาแห้ว,รพช.	0	0	0	0	ปกติ	2.87	25,585,853.97	10,298,535.30	9,946,817.86
ภูเรือ,รพช.	0	0	0	0	ปกติ	2.77	32,852,711.99	9,831,203.62	11,663,787.62
ท่าลี่,รพช.	0	0	0	0	ปกติ	2.48	40,194,402.96	8,521,093.39	7,782,761.80
วังสะพุง,รพช.	7	2	2	1	ปกติ	1.02	61,153,126.29	32,769,094.26	32,657,677.83
ภูกระดึง,รพช.	1	1	0	0	ปกติ	2.09	30,914,591.03	20,782,208.27	19,054,297.91
ภูหลวง,รพช.	2	1	1	0	ปกติ	1.78	37,200,898.29	17,347,282.63	17,005,797.49
ผาขาว,รพช.	0	0	1	0	ปกติ	1.66	40,357,195.58	17,642,801.31	17,141,896.02
ด่านซ้าย,รพช.	4	2	0	0	ปกติ	1.26	38,619,589.34	17,795,253.89	18,852,247.95
เอราวัณ,รพช.	1	0	0	0	ปกติ	5.19	77,488,638.28	12,066,368.40	11,309,079.70
หนองหิน,รพช.	0	0	0	0	ปกติ	1.79	28,023,995.24	13,126,352.03	14,906,075.71

ที่มา : <http://hfo66.moph.go.th>
ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

หน่วยบริการ	ข้อมูล 31 มกราคม 2566					
	เงินบำรุงคงเหลือ	หนี้สินหมุนเวียน	เงินบำรุงหลังหักหนี้	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นยา	ลูกหนี้พยาบาลทุกสิทธิ์
เลย,รพท.	240,225,962.52	316,689,728.71	- 76,463,766.19	197,078,087.85	80,352,193.46	288,642,456.96
นาค้าง,รพช.	74,228,644.40	11,694,450.38	62,534,194.02	3,843,954.12	2,325,999.17	4,810,840.31
เชียงคาน,รพช.	43,533,734.71	29,759,761.75	13,773,972.96	9,878,006.53	3,845,097.70	13,661,396.42
ปากชม,รพช.	70,797,758.08	38,625,752.50	32,172,005.58	14,001,324.66	5,473,344.55	7,306,598.44
นาแก,รพช.	27,931,189.90	9,743,062.51	18,188,127.39	5,171,446.05	2,001,929.60	1,945,850.07
ภูเรือ,รพช.	35,973,881.21	13,002,327.86	22,971,553.35	3,715,503.46	1,509,540.65	3,957,817.94
ท่าลี่,รพช.	36,922,481.69	14,899,763.06	22,022,718.63	12,490,434.45	4,645,511.10	13,710,880.06
วังสะพุง,รพช.	128,426,734.21	125,976,180.25	2,450,553.96	62,267,961.10	36,409,329.95	31,689,569.65
ภูกระดึง,รพช.	29,042,410.12	13,918,025.45	15,124,384.67	9,388,490.19	7,116,766.84	4,492,223.22
ภูหลวง,รพช.	27,788,721.38	16,370,293.67	11,418,427.71	6,766,147.77	2,492,092.78	12,450,748.94
ผาขาว,รพช.	50,864,411.86	30,674,471.68	20,189,940.18	18,748,403.48	7,663,555.91	4,180,614.08
ด่านซ้าย,รพช.	73,659,009.34	58,258,484.61	15,400,524.73	38,436,111.16	27,354,349.54	15,203,263.89
เอราวัณ,รพช.	79,538,423.04	15,460,418.67	64,078,004.37	7,912,176.23	3,249,298.52	6,646,475.43
หนองหิน,รพช.	29,267,339.40	17,083,233.09	12,184,106.31	7,771,051.12	3,553,295.36	7,791,579.14
รวม	948,200,701.86	712,155,954.19	236,044,747.67	397,469,098.17	187,992,305.13	416,490,314.55





ผ่าน 4 แห่ง >> 28.57%

7Efficiency มกราคม 2566

หน่วยบริการ	ผลการดำเนินงาน									สรุปผลการประเมิน 7 PLUS									
	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q3Y65)		ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q3Y65)		A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBs	A Collection Period-SSS	Inventory Management	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBs	A Collection Period-SSS	Inventory Management	รวมคะแนน	GradePlus	RG +
	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	(IF Cash >0.8 =90 วัน, IF Cash <=0.8 = 180 วัน)	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน										
เลย,รพท.	21.35	17.42	3.85	4.13	174.42	72.16	102.64	75.76	48.59	0	1	0	0	0	1	1	3	C	1 C
นาค้าง,รพช.	14.16	47.19	4.64	17.59	74.42	28.14	58.50	93.76	59.88	1	1	1	1	1	1	1	7	A	0 A
เชียงใหม่,รพช.	18.41	21.60	5.25	7.43	82.29	39.80	87.17	116.19	62.90	1	1	1	1	0	1	0	5	B	0 B
ปากชม,รพช.	18.41	35.99	5.25	16.01	139.88	31.38	113.36	85.33	88.42	1	1	0	1	0	1	0	4	B-	0 B-
นาแก,รพช.	21.07	33.34	4.98	20.26	105.27	21.20	45.79	64.72	90.97	1	1	0	1	1	1	0	5	B	0 B
ภูเรือ,รพช.	14.16	33.38	4.64	14.08	78.53	26.29	72.84	100.76	73.43	1	1	1	1	0	1	0	5	B	0 B
ท่าลี่,รพช.	14.16	21.77	4.64	11.73	130.95	79.55	124.34	105.74	51.82	1	1	0	0	0	1	1	4	B-	0 B-
วังสะพุง,รพช.	15.69	25.64	3.44	9.52	227.60	61.84	131.54	168.10	90.19	1	1	0	0	0	0	0	2	C-	1 C-
ภูกระดึง,รพช.	14.16	42.23	4.64	26.59	233.08	27.49	81.50	123.91	100.53	1	1	0	1	0	0	0	3	C	0 C
ภูหลวง,รพช.	14.16	38.16	4.64	21.95	174.46	155.73	304.60	70.22	84.24	1	1	0	0	0	1	0	3	C	0 C
ผาขาว,รพช.	18.41	27.65	5.25	15.42	164.60	28.89	63.97	100.72	62.75	1	1	0	1	0	1	0	4	B-	0 B-
สมเด็จพระพุทธพรหมมณีนารถ,รพช.	8.85	24.77	1.90	11.52	347.31	64.74	98.80	85.32	55.02	1	1	0	0	0	1	1	4	B-	0 B-
เอราวัณ,รพช.	18.41	22.15	5.25	9.15	118.15	46.19	85.46	150.67	76.83	1	1	0	1	0	0	0	3	C	0 C
หนองหิน,รพช.	14.16	44.86	4.64	13.20	184.91	65.71	248.13	82.17	107.28	1	1	0	0	0	1	0	3	C	0 C

สรุปผลการผ่านเกณฑ์ **5%** เดือน **มกราคม 2566**

แผนที่ 1 แผนประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่าย							
ชื่อหน่วยบริการ	แผนรายได้		แผนค่าใช้จ่าย		ผลการประเมินผลต่างของแผนและผลการดำเนินงาน		
	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละเพิ่ม/ลด จากแผน	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละเพิ่ม/ลด จากแผน			
	[4]=[3]-[2]	[5]=[4]/[2]*100	[9]=[8]-[7]	[10]=[9]/[7]*100	รายได้	คชจ.	รายได้ หรือ คชจ.
รพท.เลย	-9,835,080.33	-3.23	17,166,085	4.29	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.นาด้วง	-1,004,646.29	-5.36	-2,929,696	-8.94	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.เขียงคาน	-3,698,061.09	-13.05	15,199,141	32.71	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.ปากชม	-2,949,736.44	-13.40	926,491	2.24	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.นาแห้ว	-1,603,220.79	-13.52	1,880,641	9.84	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.ภูเรือ	1,215,473.97	7.60	3,240,150	13.62	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.ท่าลี่	-139,430.30	-0.70	400,956	1.34	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.วังสะพุง	-6,441,311.56	-9.56	4,930,896	5.05	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.ภูกระดึง	1,055,251.41	5.87	2,266,635	8.08	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.ภูหลวง	2,785,202.32	18.50	3,645,787	12.85	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.ผาขาว	6,582,782.42	36.31	14,518,395	36.56	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.ด่านซ้าย	-2,744,904.23	-6.79	780,575	1.26	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพช.เอราวัณ	-2,087,062.54	-10.39	12,310,883	38.35	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพช.หนองหิน	2,483,915.81	23.08	1,286,000	5.98	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รวมจังหวัดเลย	-16,380,828	-2.68	75,622,937	8.38	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
สรุปหน่วยบริการในจังหวัดเลยที่ผ่านเกณฑ์ (แห่ง)					2	4	4
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดเลยที่ผ่านเกณฑ์					14.29	28.57	28.57

จังหวัดเลย ม.ค.66 :

ผ่านเกณฑ์รายได้ 2 แห่ง

ร้อยละ 14.29 และ ผ่านเกณฑ์ค่าใช้จ่าย 4
แห่งร้อยละ 28.57 (ภาพรวมจังหวัดเลย ผ่าน
เกณฑ์กระทรวง 4 แห่ง ร้อยละ 28.57
[KPI >70%])



Unit cost มกราคม 2566

ลำดับ	หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน					ผลการประเมิน		
		OPDCost	OP Visit	Unit Cost OPD	Mean+1SD	IPDCost	จำนวนผู้มารับบริการ	Sum AdjRW	Unit Cost AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
1	รพ.เลย	155,588,482.22	160,092	971.87	1,199.05	288,060,710.77	14,820	14,582.29	19,754.14	19,950.84	1	1	ผ่าน
2	รพ.นาดัง	16,739,491.31	24,664	678.70	1,439.51	11,846,105.20	1,142	672.40	17,617.59	46,789.62	1	1	ผ่าน
3	รพ.เชียงคาน	40,567,797.23	47,173	859.98	1,152.26	14,905,420.69	1,809	763.67	19,518.19	30,553.49	1	1	ผ่าน
4	รพ.ปากชม	24,596,866.91	26,223	937.99	1,152.26	12,834,268.30	1,346	1,134.08	11,316.90	30,553.49	1	1	ผ่าน
5	รพ.นาแห้ว	15,781,882.27	11,736	1,344.74	1,583.09	4,903,004.58	408	212.42	23,081.70	41,598.22	1	1	ผ่าน
6	รพ.ภูเรือ	17,199,681.03	22,002	781.73	1,439.51	7,635,890.60	887	558.30	13,676.95	46,789.62	1	1	ผ่าน
7	รพ.ทาสี	22,377,522.50	24,058	930.15	1,439.51	8,460,395.19	913	651.43	12,987.51	46,789.62	1	1	ผ่าน
8	รพ.วังสะพุง	59,562,898.72	72,880	817.27	1,076.84	40,068,104.98	3,479	2,720.19	14,729.87	27,135.36	1	1	ผ่าน
9	รพ.ภูกระดึง	17,808,710.27	25,808	690.05	1,439.51	11,688,891.58	1,289	629.15	18,578.90	46,789.62	1	1	ผ่าน
10	รพ.ภูหลวง	19,621,546.12	23,767	825.58	1,439.51	11,705,528.92	1,283	686.58	17,048.96	46,789.62	1	1	ผ่าน
11	รพ.ผาขาว	31,648,078.82	41,091	770.19	1,152.26	10,381,489.83	1,203	724.22	14,334.77	30,553.49	1	1	ผ่าน
12	รพ.ด่านซ้าย	44,024,542.58	46,756	941.58	1,110.05	18,284,887.00	1,837	1,216.13	15,035.36	25,779.24	1	1	ผ่าน
13	รพ.เอราวัณ	21,564,692.77	27,941	771.79	1,152.26	9,128,198.98	1,106	567.08	16,096.85	30,553.49	1	1	ผ่าน
14	รพ.หนองหิน	16,126,728.52	24,566	656.47	1,439.51	6,550,370.56	836	405.40	16,157.64	46,789.62	1	1	ผ่าน

หมายเหตุ ค่ากลางกลุ่ม เทียบค่ากลางจาก ไตรมาสที่ 1/2566

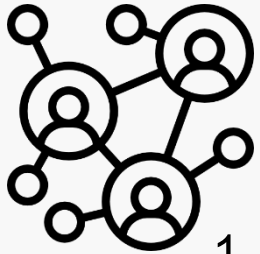


สรุปออกตรวจประเมิน
คุณภาพบัญชี บริหารคงคลัง
และศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
ปีงบประมาณ 2566



วัตถุประสงค์

เพื่อออกติดตาม ควบคุม กำกับกระบวนการบริหารจัดการด้าน
ความเชื่อมโยงของบัญชี การจัดซื้อ/จ้าง คงคลัง ความสอดคล้อง
ของแผนยุทธศาสตร์ แผนเงินบำรุง และศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ



กลุ่มเป้าหมาย

1. หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป
2. ผู้รับผิดชอบบัญชี และการเงิน
3. งานพัสดุ คงคลัง
4. งานประกันสุขภาพ
5. ผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น เภสัช ทันตแพทย์ PCU

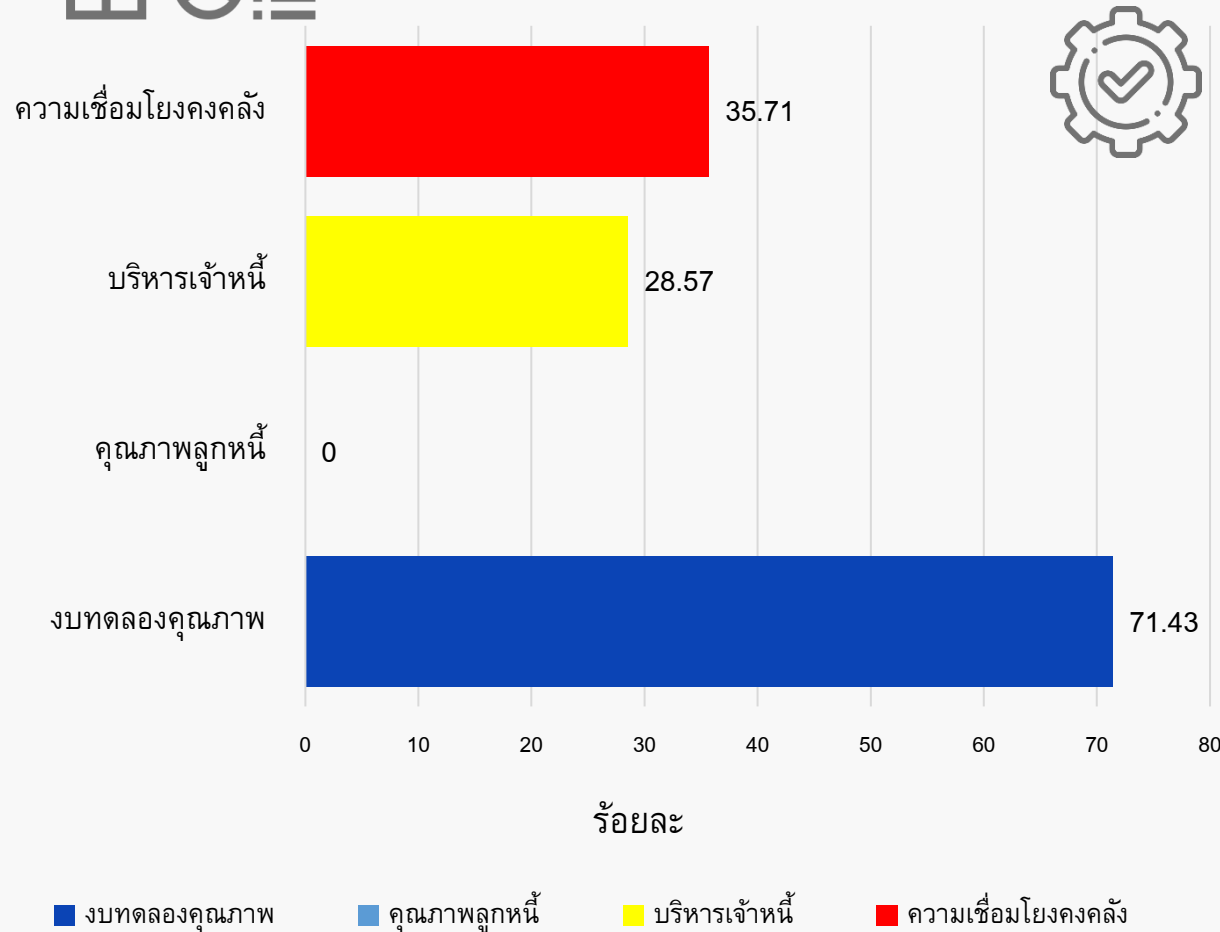


คณะกรรมการออกตรวจประเมิน

1. นายยอดลักษณ์ สัยลังกา	รองนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเลย	ประธานคณะกรรมการ
ด้านเวชกรรมป้องกัน ๒		
2. นางนริสา ชูสุวรรณ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
3. นางสาวกาญจนา ศรีสวัสดิ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ	คณะกรรมการ
4. นายไสว ลีกระจ่าง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	คณะกรรมการ
5. นายอดุลย์ สอนสุภาพ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	คณะกรรมการ
6. นางนริสา ทุมสวัสดิ์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	คณะกรรมการ
7. นางจันทร์จิรา แสนใจวุฒิ	เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน	คณะกรรมการ
8. นายนิษฐเนตร์ ยิ่งสวัสดิ์	เจ้าพนักงานสาธารณสุขอาวุโส	คณะกรรมการ
9. นายชัยนรินทร์ เศษสุวรรณบุรี	นักวิชาการเงินและบัญชี	คณะกรรมการ
10. นางวารุณี ทองเพชร	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	คณะกรรมการ
11. นางจรรยพร คำยิ่ง	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ	คณะกรรมการ
12. นายตฤณ ศิริหล้า	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	คณะกรรมการ
13. นายรัฐภูมิ มีวันคำ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	คณะกรรมการและเลขานุการ
14. นางเยาวลักษณ์ สอนสุรัตน์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ



คุณภาพบัญชี >> ความเชื่อมโยงทางบัญชี

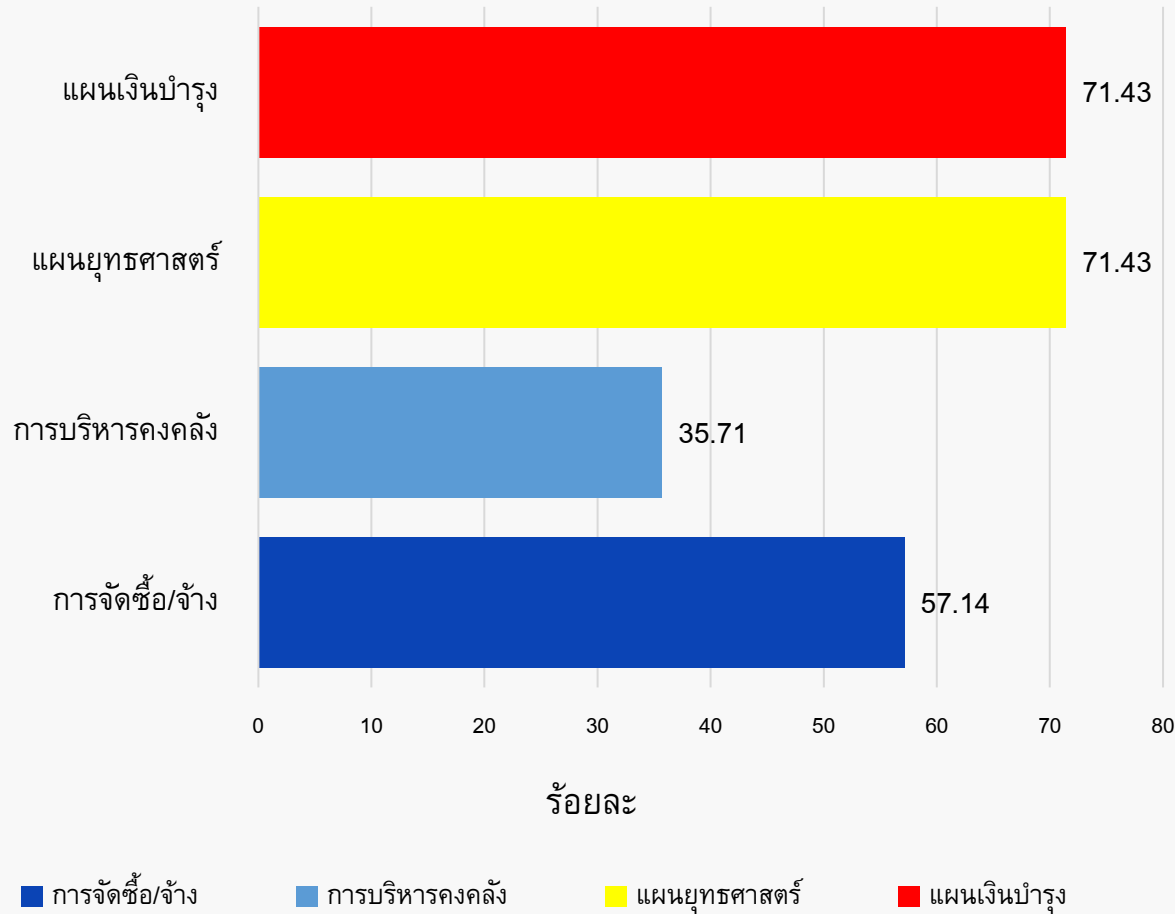


โอกาสพัฒนา

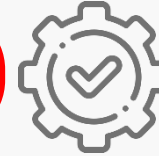
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรทางบัญชีให้มีคุณภาพ
- ตรวจสอบลูกหนี้เทียม ค้างนาน และปรับปรุงลูกหนี้ให้เป็นปัจจุบัน
- ตรวจสอบเจ้าหนี้ค้างนาน ติดตามชำระเจ้าหนี้ตามศักยภาพ (cash ratio)>>payment period
- ตรวจสอบและบริหารจัดการมูลค่าคงคลัง ให้มีความสอดคล้องกับการใช้ไป >> inventory management



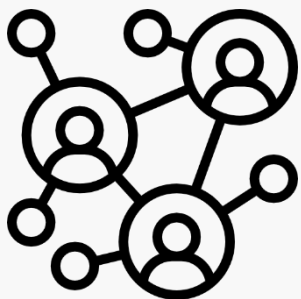
ตรวจสอบภายใน >> บริหารพัสดุ



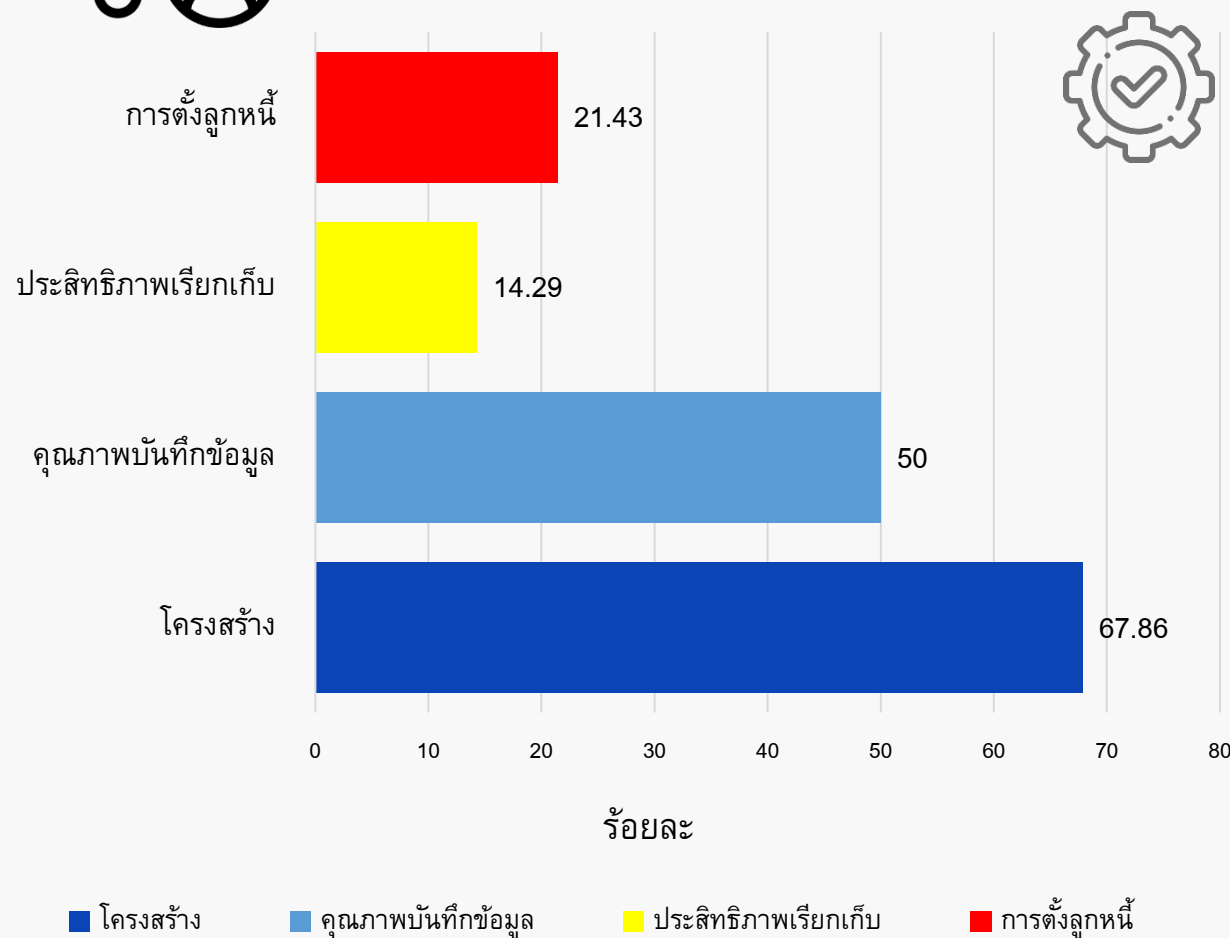
โอกาสพัฒนา



- ตรวจสอบแผนเงินบำรุงให้สอดคล้องกับแผนย่อย และปรับแผนประจำปี ให้มีประสิทธิภาพ
- จัดทำ และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและตรวจสอบความเชื่อมโยงแผนเงินบำรุง
- จัดให้มีคลังย่อย ตรวจสอบระบบ stock card และความมืออยู่จริงของคงคลัง
- ตรวจสอบความสมบูรณ์ความถูกต้องของเอกสาร การจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามระเบียบพัสดุ



ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ >> 4S4C



โอกาสพัฒนา

- ทบทวนคำสั่งและ flow chart คณะกรรมการ ตรวจสอบเวชระเบียน, เรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล, ติดตามลูกหนี้ค่ารักษา
- พัฒนาระบบการเรียกเก็บที่มีคุณภาพในสิทธิหลัก UC CSMBS SSS
- บริหารจัดการข้อมูลติด C ให้มีประสิทธิภาพ การพัฒนาระบบการ Audit, Authen การใช้ Software supportการจัดเก็บรายได้ให้มีคุณภาพ
- ตรวจสอบการตั้งลูกหนี้ระหว่างศูนย์จัดเก็บรายได้และบัญชี การยืนยันยอดลูกหนี้ระหว่างกันเพื่อควบคุมลูกหนี้เทียม และเพิ่มคุณภาพลูกหนี้บัญชี

มาตรการที่ 5

พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ และด้านหลักประกันสุขภาพ

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน
การคลัง และศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จังหวัดเลย 2566

ระหว่างวันที่ 21 – 23 ธันวาคม 2565

ณ โรงแรมริเจนท์ ชะอำ บีท รีสอร์ท อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี





หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

ค่าเป้าหมาย ไตรมาสที่ 1

ผลการดำเนินงาน

100%

ระดับดี และดีมาก

จำนวน 14 แห่ง

ร้อยละ

รอบที่ 1

71.43

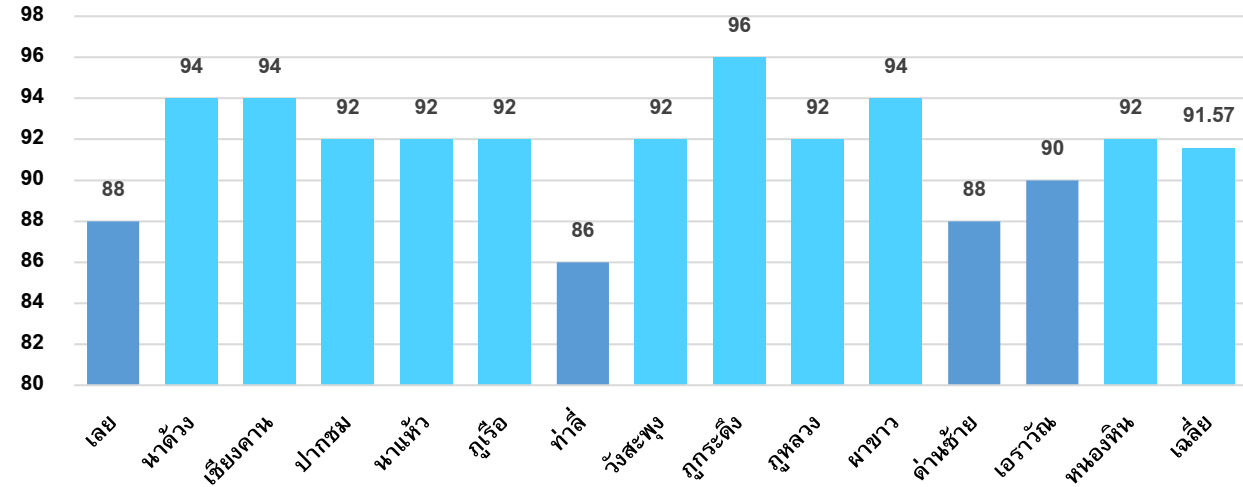
28.57

เกรด

A = ดีมาก

B = ดี

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75



ระดับคะแนน

A = 91-100 คะแนน B = 81-90 คะแนน

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาระบบ 4S4C อย่างต่อเนื่อง
2. ติดตาม ควบคุม กำกับ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ