



ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566
จังหวัดอุดรธานี
ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ. สूरพงษ์ ลักขวุธ
นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

High Performance Organization

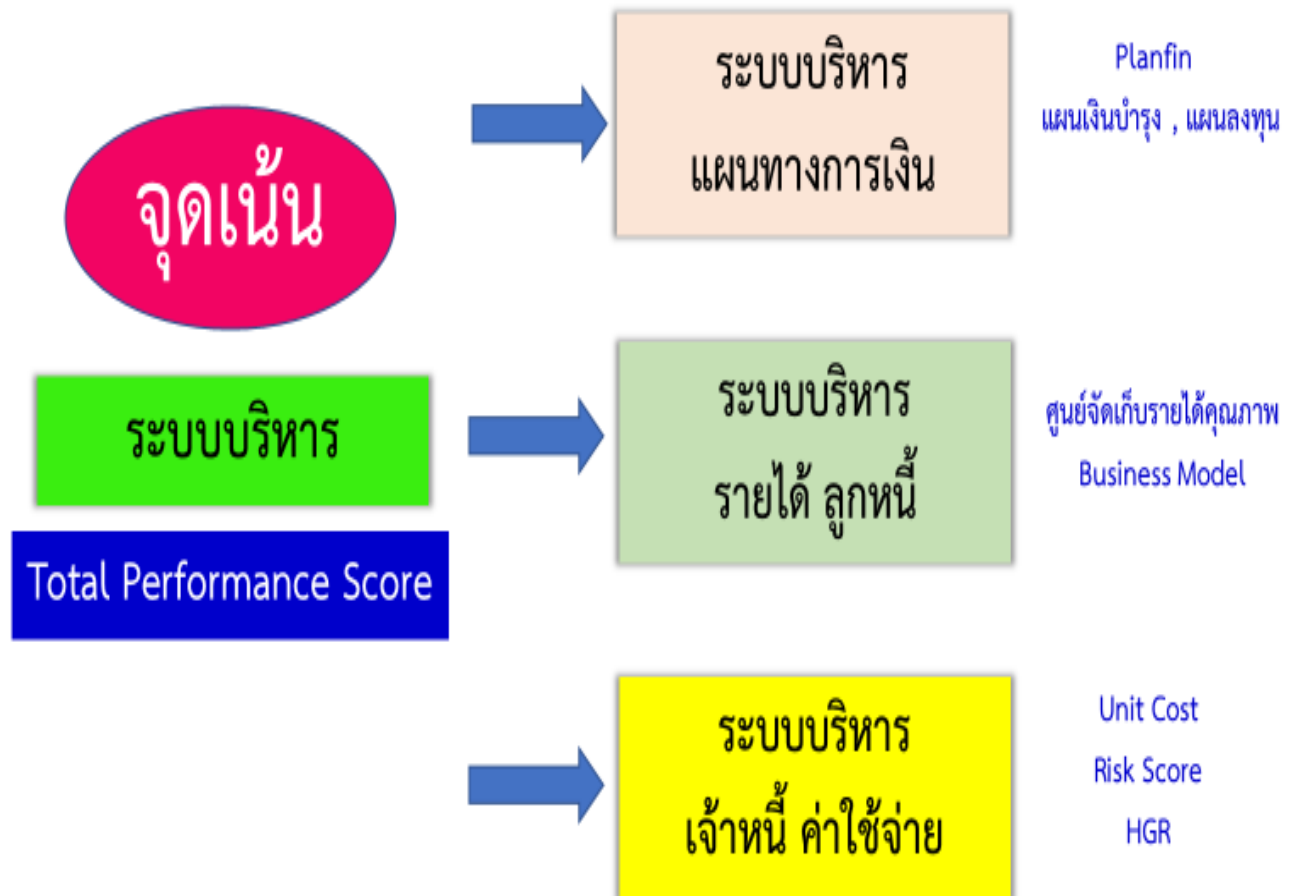
องค์กรสมรรถนะสูง

การบริหารองค์กรอย่างเป็นระบบ

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

เสริมสร้างสมรรถนะองค์กร ด้วย 4T

- Trust
- Teamwork & Talent
- Technology
- Targets



การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1
ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



ตัวชี้วัดที่ : 2
ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ



การบริหารจัดการแผนทางการเงิน Planfin

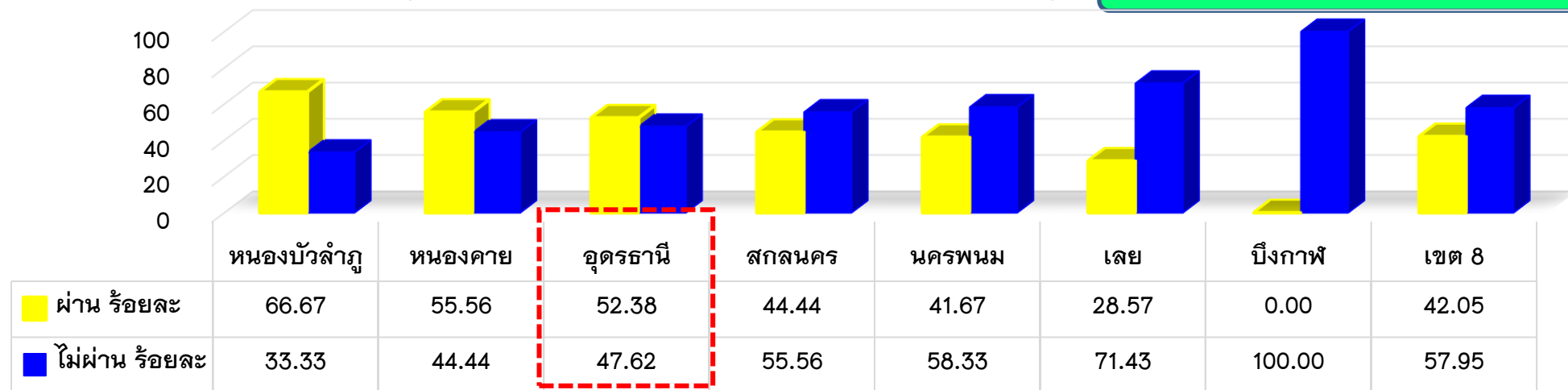
แผนการเงิน Planfin และผลการดำเนินงาน ของโรงพยาบาลในจังหวัดอุดรธานี

Planfin ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ รพ.อุดรธานี, รพ.ห้วยเกิ้ง, รพ.หนองหาน, รพ.ศรีธาตุ, รพ.เพ็ญ, และ รพ.ประจักษ์ ซึ่งลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2566

(เป้าหมาย: ความต่าง +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : จำนวน รพ ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 70



ข้อตรวจพบ ในการจัดทำแผน Planfin ที่หน่วยบริการทำแผนเกินดุล และมีแผนลงทุน > 20% EBITDA

- 1) การประมาณการรายได้ UC , เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง สูงกว่าปี 2564 - 2565
- 2) ลดค่าใช้จ่ายลงมากในหมวด ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยเฉพาะ รพศ.
- 3) ผลการดำเนินงานตามแผน มี รพ.ผ่านเกณฑ์ 11 แห่ง (52.38%) ไม่ผ่านเกณฑ์ 10 แห่ง (47.62%)

ข้อเสนอแนะ ปรับแผน 6 เดือนหลัง ให้สอดคล้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย



การบริหารจัดการ แผนเงินบำรุงของ รพ.ในจังหวัดอุดรธานี

คาดการณ์กรอบแนวทางการลงทุนด้วยเงินบำรุงเพิ่ม ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	สรุปคำนวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	131,139,523.03	49,833,018.75	40,653,252.14	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,563,753,652.42	594,226,387.92	484,763,632.25	484,763,632.25



ข้อมูลคาดการณ์วงเงินลงทุน และข้อตรวจพบการจัดทำแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง

แผนลงทุน 3 ปี

ลำดับ	หน่วยงาน	สรุป 3 คำนวณวงเงิน รวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้	Cash Ratio (ม.ค.66)	รวมวงเงินลงทุน 3 ปี (จว.ทำ แผนแล้ว)	ลงทุนสูงกว่า คาดการณ์
1	อุดรธานี, รพศ.	263,839,912	ลงทุนได้	1.80	754,321,550	490,481,638
2	กุดจับ, รพช.	3,029,159	ลงทุนได้	1.49	3,519,900	490,741
3	หนองวัวซอ, รพช.	842,497	ลงทุนได้	0.96	27,851,296	27,008,799
4	กุมภวาปี, รพท.	23,778,753	ลงทุนได้	1.32	44,830,000	21,051,247
5	ห้วยเกิ้ง, รพช.	18,646,047	ลงทุนได้	9.09	21,895,295	3,249,248
6	โนนสะอาด, รพช.	1,445,713	ลงทุนได้	1.07	1,489,300	43,587
7	หนองหาน, รพช.	13,946,462	ลงทุนได้	1.42	63,300,400	49,353,938
8	ทุ่งฝน, รพช.	1,908,726	ลงทุนได้	2.01	6,478,800	4,570,074
9	ไชยวาน, รพช.	368,437	ลงทุนได้	1.73	7,345,300	6,976,863
10	ศรีธาตุ, รพช.	7,668,717	ลงทุนได้	2.39	40,064,500	32,395,783
11	วังสามหมอ, รพช.	9,472,450	ลงทุนได้	1.70	19,974,000	10,501,550
12	บ้านผือ, รพช.	9,276,892	ลงทุนได้	1.42	45,008,531	35,731,639
13	น้ำโสม, รพช.	18,810,847	ลงทุนได้	2.79	23,308,671	4,497,824
14	เพ็ญ, รพช.	2,037,719	ลงทุนได้	2.3	39,857,105	37,819,386
15	สร้างคอม, รพช.	3,221,754	ลงทุนได้	2.00	2,291,800	-929,954
16	หนองแสง, รพช.	1,215,007	ลงทุนได้	1.14	3,168,000	1,952,993
17	นาแก, รพช.	3,092,827	ลงทุนได้	1.62	10,226,325	7,133,497
18	พิบูลย์รักษ์, รพช.	823,035	ลงทุนได้	1.24	2,520,000	1,696,965
19	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง, รพช.	12,179,456	ลงทุนได้	1.46	56,766,494	44,587,038
20	กุ้งแก้ว, รพช.	2,020,819	ลงทุนได้	1.91	5,422,839	3,402,020
21	ประจักษ์ศิลปาคม, รพช.	5,751,755	ลงทุนได้	2.68	11,633,601	5,881,845
ภาพรวมจังหวัดอุดรธานี		403,376,983			1,191,273,706	787,896,723

แผนลงทุน 1 ปี

ด้านการ พัฒนา	ปี 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.Solar Cell	7,949,000	1.40
2.ระบบบำบัดน้ำเสีย	18,056,900	3.18
3.ปรับปรุงภูมิทัศน์	180,681,888	31.82
4.Smart OPD	222,476,452	41.85
5. Smart ER	5,943,000	1.05
6.ปรับปรุง/สร้างที่พัก อาศัย	41,472,700	7.30
7.ปรับปรุงสร้าง อาคารจอดรถ	2,445,000	0.43
8.อื่นๆ	73,649,146	12.97
รวม	567,809,826	100



Forecast Cash Ratio หลังการลงทุน

โรงพยาบาล	Cash Ratio เดิม	เงินบำรุงหลังหัก หนี้สิน	แผนการลงทุน ปี 2566	คำนวณ Cash Ratio ใหม่หลัง ลงทุน	ตัวอย่าง ประมาณการ Fixed Cost	คำนวณ Cash Ratio ใหม่หลัง Fixed Cost
อุดรธานี	1.80	677,816,820	403,541,258	1.32		
กุดจับ	1.49	23,102,280	1,119,900	1.46	14,000,000	1.17
หนองวัวซอ	0.97	- 1,583,698	14,850,796	0.64		
กุมภวาปี	1.32	48,490,107	13,000,000	1.23		
ห้วยเกิ้ง	9.09	32,357,930	16,703,102	4.93		
โนนสะอาด	1.07	1,214,295	530,000	1.05		
หนองหาน	1.42	30,008,534	23,952,700	1.08		
ทุ่งฝน	2.01	18,180,193	1,610,600	1.92		
ไชยวาน	1.73	13,511,707	4,545,300	1.48		
ศรีธาตุ	2.40	42,076,490	5,422,400	2.21		
วังสามหมอ	1.71	25,225,595	1,502,200	1.66		
บ้านฝื่อ	1.42	28,243,077	1,916,800	1.39		
น้ำโสม	2.79	73,881,589	23,308,671	2.22		
เพ็ญ	2.31	75,843,854	25,817,753	1.86		
สร้างคอม	2.00	23,486,139	111,800	1.99		
หนองแสง	1.15	4,283,143	468,000	1.13		
นาเยือง	1.63	19,081,610	3,886,325	1.50		
พิบูลย์รักษ์	1.24	6,796,300	820,000	1.21		
บ้านดุง	1.47	40,346,303	16,058,800	1.28		
กุแก้ว	1.91	18,054,537	4,638,952	1.68		
ประจักษ์ฯ	2.68	23,487,252	2,319,300	2.51		

ข้อมูลคาดการณ์วงเงินลงทุน และข้อตรวจพบการจัดทำแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง



ข้อตรวจพบ

รพ.ทำแผนลงทุน 3 ปี ด้วยเงินบำรุงสูงกว่าวงเงิน
คาดการณ์ที่จะลงทุนได้เกือบ 3 เท่า

ข้อเสนอแนะ

1. ปรับแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุงปี 2566 อย่าง
เร่งด่วน ให้สอดคล้องกับสถานะการเงิน และ
ค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น
2. เรียงลำดับความสำคัญ และหาแหล่งเงินอื่น
สนับสนุนการลงทุน กรณีมีความจำเป็นต้องลงทุน

แนวโน้มสภาพคล่องการเงินการคลัง ปี 2563 – 31 ม.ค. 2566

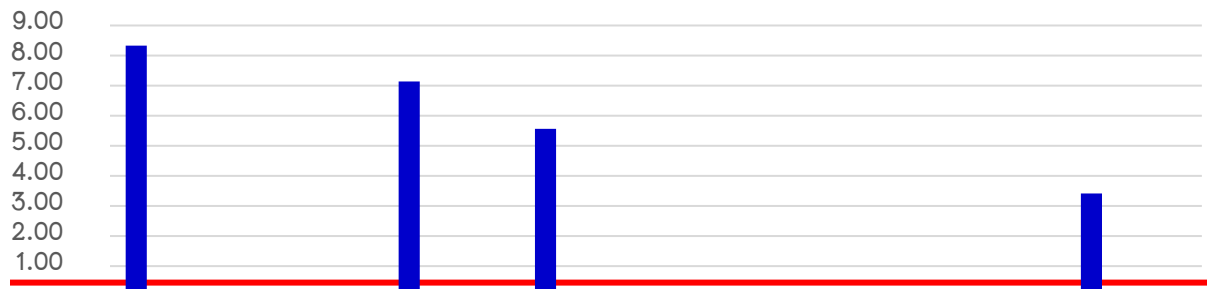
หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH



เป้าหมาย : : Small Success รอบ 6 เดือน

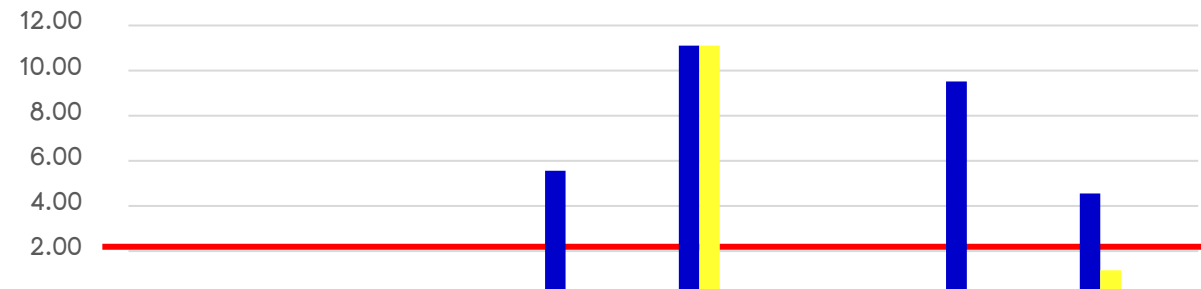
ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ม.ค.66 = 0.00



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q1Y66	-	-	-	-	-	-	-	-
ม.ค.-66	-	-	-	-	-	-	-	-

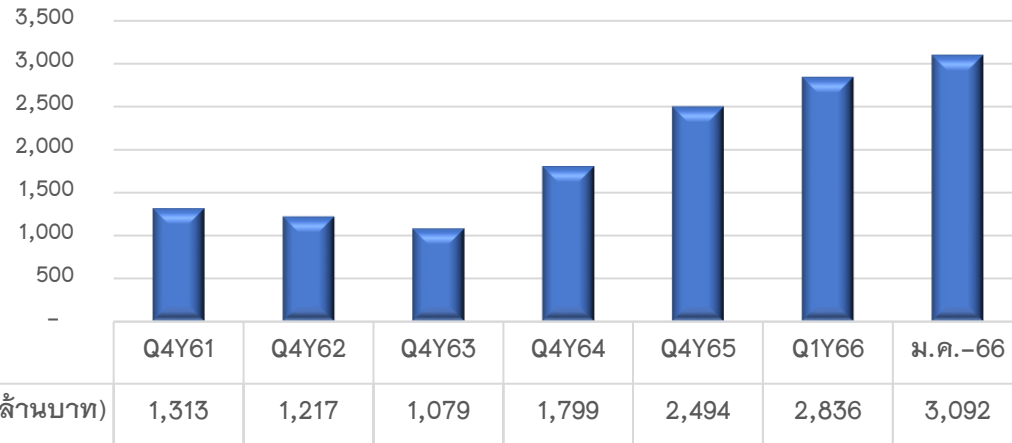
1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ม.ค.66 = 0.00



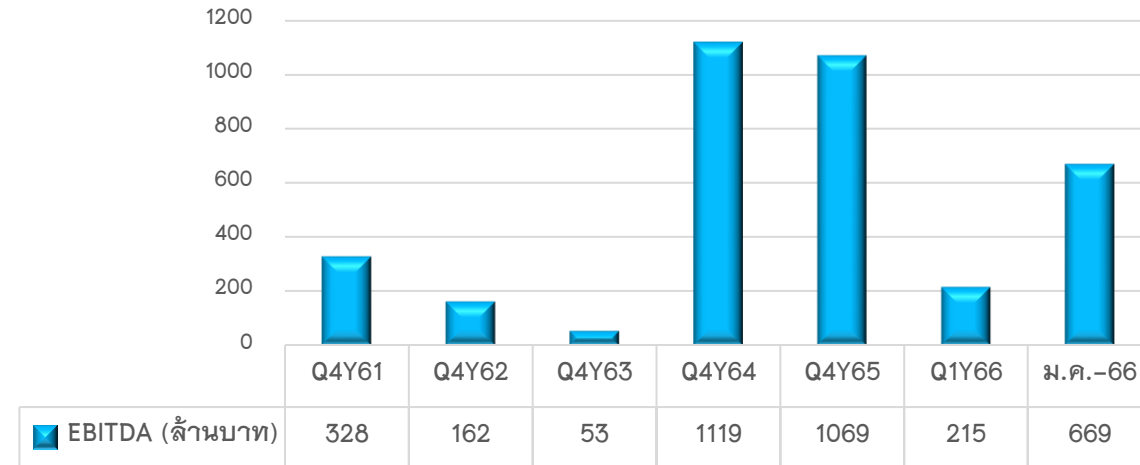
	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
Q1Y66	-	-	-	-	-	-	-	-
ม.ค.-66	-	-	-	-	-	-	-	-

สภาพคล่องทางการเงิน Risk Score , ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)



ข้อสรุปพบ

- ❖ ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 6-7
- ❖ ทุนสำรองสุทธิ และ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ และกำไรสุทธิ เป็นบวก
- รพ.ทุกแห่งมีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด สูงกว่าเกณฑ์ (> 0.8)
- ❖ แนวโน้ม จำนวน รพ. ที่มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ติดลบ ลดลง ปัจจุบันเหลือ 1 แห่ง คือ รพ.หนองวัวซอ -1,583,698 บาท



สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score จ.อุดรธานี ณ 31 ม.ค. 2566

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI	Risk Scoring	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	เงินบำรุง คงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นา	เจ้าหนี้ค่ารักษา ตามจ่าย
อุดรธานี	3.26	2.94	1.80	1,910,479,707	210,294,369	0	1,528,296,632	677,816,820	912,353,067	519,709,278	208,998,437	0
กุดจับ	1.90	1.77	1.49	42,416,100	21,814,756	0	70,139,454	23,102,280	10,423,506	26,387,887	9,543,830	2,683,654
หนองวัวซอ	1.48	1.33	0.97	22,385,522	6,826,688	1	44,772,592	-1,583,698	12,223,387	20,352,682	9,805,941	3,318,948
กุมภวาปี	2.52	2.28	1.32	230,901,021	55,255,225	0	199,929,209	48,490,107	128,437,415	107,591,319	48,635,792	3,283,526
ห้วยเกิ้ง	10.62	10.16	9.09	38,612,635	6,438,305	0	36,499,047	32,357,930	2,849,977	2,713,369	692,464	123,488
โนนสะอาด	1.73	1.61	1.07	21,967,358	23,239,314	0	32,501,126	1,214,295	12,361,445	18,116,905	9,435,096	1,601,441
หนองหาน	2.24	2.05	1.42	87,302,308	41,047,035	0	100,676,359	30,008,534	34,839,334	42,069,832	18,826,615	3,502,601
ทุ่งฝน	2.47	2.31	2.01	26,418,180	15,010,343	0	36,181,330	18,180,193	3,206,449	9,935,306	4,141,752	594,585
ไชยวาน	2.43	2.20	1.73	26,379,422	25,089,021	0	31,937,237	13,511,707	7,747,674	11,457,630	5,702,494	312,151
ศรีธาตุ	3.09	2.85	2.40	62,961,584	30,830,571	0	72,176,678	42,076,490	11,628,429	8,731,168	3,720,696	3,306,428
วังสามหมอ	3.12	2.82	1.71	75,858,588	21,724,527	0	60,977,279	25,225,595	36,510,807	18,137,906	9,611,471	3,554,885
บ้านผือ	2.12	1.86	1.42	75,222,333	22,621,938	0	95,151,345	28,243,077	24,991,674	36,078,259	17,108,625	2,528,711
น้ำโสม	3.75	3.55	2.79	113,175,070	21,505,984	0	115,043,999	73,881,589	27,978,795	16,265,287	7,051,307	1,668,797
เพ็ญ	2.94	2.74	2.31	112,500,360	50,492,947	0	133,839,215	75,843,854	21,224,746	18,499,792	10,062,101	4,049,194
สร้างคอม	2.30	2.20	2.00	30,504,220	17,129,538	0	46,963,494	23,486,139	3,558,682	8,268,387	3,424,928	3,336,216
หนองแสง	1.59	1.48	1.15	17,044,863	3,607,802	0	33,124,040	4,283,143	4,252,035	11,629,762	5,854,982	1,738,405
นาหว้า	2.01	1.88	1.63	32,111,500	12,451,610	0	51,988,868	19,081,610	5,158,336	10,902,555	5,086,343	1,609,926
พิบูลย์รักษ์	1.53	1.40	1.24	14,760,122	927,755	0	34,864,060	6,796,300	3,036,018	12,556,961	4,532,198	1,169,719
บ้านดุง	2.03	1.83	1.47	88,819,990	30,453,938	0	126,808,515	40,346,303	28,347,408	44,637,626	19,567,582	2,949,833
กุ้งแก้ว	2.25	2.14	1.91	25,205,249	15,346,446	0	38,489,231	18,054,537	3,542,974	10,692,087	5,375,342	2,218,420
ประจักษ์ฯ	3.65	3.49	2.68	36,911,306	13,564,561	0	37,441,394	23,487,252	4,253,267	5,325,935	1,936,438	844,776



การเฝ้าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score) ตามเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8

ข้อมูลรายงานการเงิน ณ 31 มกราคม 2566

Org	Risk Scoring (กระทรวง) NI	Risk Scoring R8 NI	Risk Scoring R8 EBITDA	เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)				
				CR	QR	Cash	NWC	EBITDA R8WAY
อุดรธานี,รพศ.	0	0	0	3.03	2.73	1.67	1,847,660,255	284,889,350
กุดจับ,รพช.	0	2	2	1.29	1.20	1.01	20,356,099	-4,063,530
หนองวัวซอ,รพช.	1	4	6	1.03	0.92	0.67	2,171,732	-5,133,433
กุมภวาปี,รพท.	0	0	0	2.14	1.94	1.12	204,374,281	42,657,340
ห้วยเก็ง,รพช.	0	0	0	4.76	4.55	4.08	33,683,117	336,444
โนนสะอาด,รพช.	0	2	2	1.13	1.06	0.70	6,331,875	3,304,051
หนองหาน,รพช.	0	1	1	1.58	1.44	1.00	58,149,819	-7,004,884
ทุ่งฝน,รพช.	0	1	1	1.45	1.35	1.18	13,789,888	671,934
ไชยวาน,รพช.	0	1	1	1.15	1.04	0.82	6,063,367	2,748,835
ศรีธาตุ,รพช.	0	0	0	2.04	1.88	1.58	47,588,070	7,906,305
วังสามหมอ,รพช.	0	1	1	1.89	1.71	1.03	52,794,865	-708,793
บ้านผือ,รพช.	0	2	2	1.48	1.30	0.99	46,390,848	-7,672,630
น้ำโสม,รพช.	0	0	0	2.47	2.34	1.84	92,010,313	4,808,443
เพ็ญ,รพช.	0	0	0	1.76	1.64	1.38	73,751,507	977,488
สร้างคอม,รพช.	0	1	1	1.44	1.37	1.25	16,577,556	200,523
หนองแสง,รพช.	0	2	2	1.26	1.17	0.91	9,711,301	-4,549,704
นาแก,รพช.	0	1	1	1.44	1.35	1.17	19,687,058	3,376,855
พิบูลย์รักษ์,รพช.	0	2	2	1.10	1.01	0.89	4,073,923	-1,720,660
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	0	2	2	1.38	1.24	0.99	48,465,862	-4,250,761
กุแก้ว,รพช.	0	1	1	1.48	1.40	1.25	14,741,704	2,811,579
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	0	0	1	2.08	1.99	1.53	26,459,861	-98,832

วิเคราะห์ รพ. หนองวัวซอ ที่มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน

Org	เกณฑ์กระทรวง (NI)						เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (NI)						เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)					
	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA RWAY	Risk Scoring
หนองวัวซอ	1.48	1.33	0.97	22,385,522.26	6,826,688.47	1	1.03	0.92	0.67	2,171,731.78	-1,199,995.39	4	1.03	0.92	0.67	2,171,731.78	-5,133,432.86	6

รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย
44,772,592	-1,583,698	12,223,387	20,352,682	9,805,941	3,318,948

➤ ข้อตรวจพบ เพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง

- มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มในหมวด LC และ MC : ค่า วชย. ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
- มีแนวโน้มเจ้าหนี้การค้าสูง 20.3 ล้าน
- มีค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง 2,292,200 บาท
- มีเงินนอกงบประมาณโอนไป รพ.สต. (1,021,600.00 บาท) ค่าฉ.11 และสนับสนุนแบบจ่ายขาด

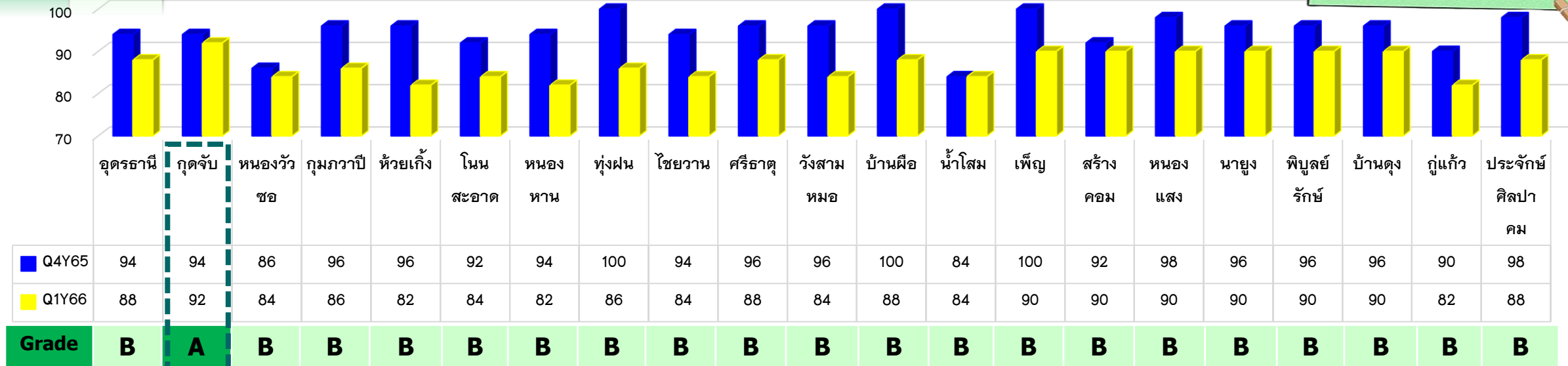
การบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.อุดรธานี

ระดับ A	ระดับ B
1 แห่ง	20 แห่ง

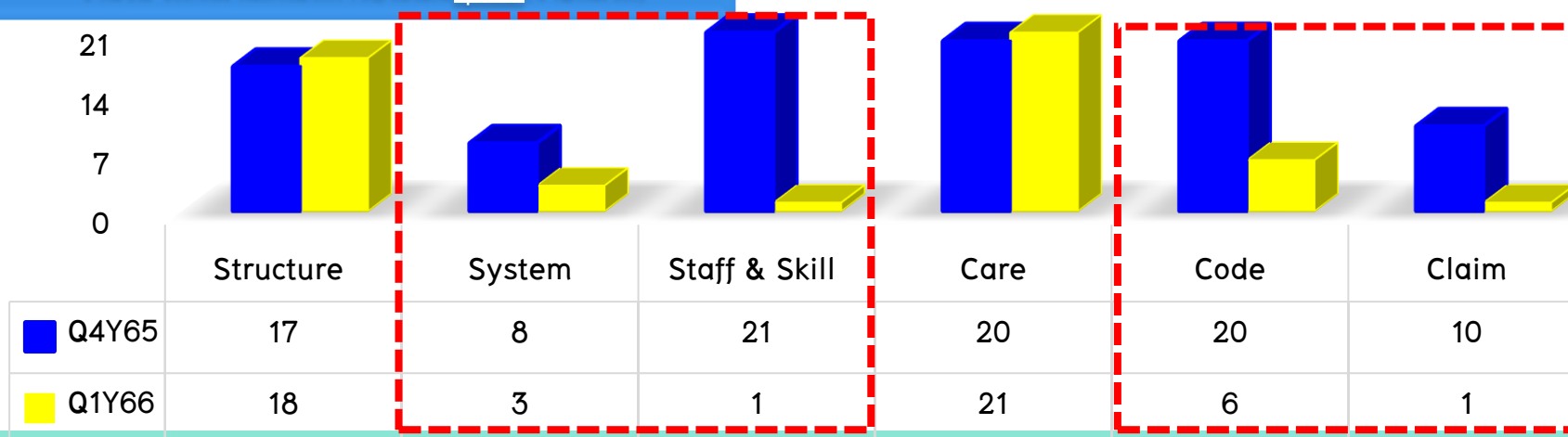
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.อุดรธานี ไตรมาส 1 ประจำปี 2566

คะแนนจากการประเมินตนเอง และจากการลงพื้นที่ของทีมจังหวัด

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 90



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



ระบบบริหาร รายได้ รายรับ การบริหารศูนย์จัดเก็บรายได้

ข้อตรวจพบจากการลงพื้นที่ประเมินคุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ ของ รพ.ใน จว.อุดรธานี

- 1) สิทธิมีความคลาดเคลื่อน
- 2) การกำหนดอัตราค่าบริการไม่สอดคล้องกับอัตราการชดเชย
- 3) ไม่ปิด Visit ไม่มีสรุปรายงานการให้บริการประจำวัน
- 4) การบันทึกลูกหนี้คลาดเคลื่อน ไม่ถูกต้อง ตามกองทุนย่อย
- 5) การส่ง Claim ไม่ทันเวลา ภายใน 30 วัน ตั้งแต่สิ้นสุดบริการ/จำหน่าย
- 6) การสรุปเวชระเบียนไม่ครบ ไม่ถูกต้อง
- 7) การปรับปรุงลูกหนี้ไม่เป็นปัจจุบัน ขาดการติดตามลูกหนี้รายบุคคล
ลูกหนี้ในระบบมีความคลาดเคลื่อน ส่งผลต่อการวิเคราะห์ ทุนสำรองสุทธิ และรายได้
- 8) การบริหารจัดการข้อมูล ติด C , V , D ขาดการติดตามและแก้ไขภายใน 5 วันทำการ
- 9) การเรียกเก็บกองทุนย่อย ยังไม่ครบถ้วน

การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

เปรียบเทียบ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ของ รพ. ใน จ.อุดรธานี

โรงพยาบาล	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y656	ม.ค.-66
อุดรธานี	387,471,977	794,965,682	751,897,790	984,904,278	912,353,067
กุดจับ	4,699,567	18,877,310	8,925,707	10,692,033	10,423,506
หนองวัวซอ	4,455,295	20,319,942	15,434,066	14,759,994	12,223,387
กุมภวาปี	53,458,662	168,489,394	98,995,869	113,690,714	128,437,415
ห้วยเกิ้ง	879,862	26,510,405	6,972,110	3,450,100	2,849,977
โนนสะอาด	4,789,140	19,998,840	17,798,273	12,415,354	12,361,445
หนองหาน	10,528,494	57,025,119	26,592,730	33,785,345	34,839,334
ทุ่งฝน	1,653,380	7,133,564	3,007,652	3,734,522	3,206,449
ไชยวาน	2,841,016	11,318,426	7,213,678	7,919,331	7,747,674
ศรีธาตุ	2,967,932	9,564,241	12,341,360	12,081,548	11,628,429
วังสามหมอ	9,716,037	31,020,595	32,560,096	36,464,634	36,510,807
บ้านผือ	12,761,136	46,790,552	19,200,345	24,232,030	24,991,674
น้ำโสม	5,714,486	25,868,525	28,636,562	29,060,366	27,978,795
เพ็ญ	8,666,852	22,052,606	14,415,577	21,780,924	21,224,746
สร้างคอม	1,361,024	4,667,496	5,734,328	4,731,551	3,558,682
หนองแสง	1,100,666	7,970,551	3,252,817	3,976,931	4,252,035
นายาง	1,862,906	8,568,537	4,765,659	5,024,757	5,158,336
พิบูลย์รักษ์	2,737,913	12,300,628	5,978,537	3,509,325	3,036,018
บ้านดุง	16,287,189	52,160,783	24,507,850	31,300,251	28,347,408
กุ้งแก้ว	2,466,094	11,589,292	5,179,045	3,851,132	3,542,974
ประจักษ์ฯ	1,372,304	12,921,687	3,210,417	3,439,801	4,253,267
รวมจังหวัด	537,791,932	1,370,114,174	1,096,620,466	1,364,804,919	1,298,925,423

ข้อตรวจพบ

ภาพรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลที่มียอดคงเหลือสูง UC, ปกส., จ่ายตรง, ชำระเงิน, อปท. ยอดรวม 1,277 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.32 จากลูกหนี้ค่ารักษาคงเหลือทั้งหมด **รพ. กุมภวาปี มีลูกหนี้ UC -Covid ที่ยังไม่ได้รับชดเชย 11 ล้านบาท

สาเหตุ ระบบการส่งต่อข้อมูล ระหว่างงานไอที ศูนย์จัดเก็บและงานบัญชี เพื่อนำมาตั้งลูกหนี้ และการตัดลูกหนี้เป็นรายได้, การแก้ไขข้อมูลการติด C / Deny ล่าช้า, ไม่มีผู้กำกับ/ติดตาม ข้อมูลการเรียกเก็บแต่ละกองทุน, ไม่มีการตรวจสอบการให้สิทธิ

โอกาสในการพัฒนา ควรหาโปรแกรมมาช่วยตรวจสอบลูกหนี้ เพื่อลดระยะเวลาการทำงาน, ปรับ Flow chart เรียกเก็บรายได้ ให้ครบถ้วนทุกกองทุนและถูกต้องตามหลักเกณฑ์งานควบคุม ภายใน, พัฒนาศักยภาพภาพผู้ปฏิบัติงานเรียกเก็บแต่ละกองทุนฯ



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (รายสิทธิ) จ.อุดรธานี ณ 31 ม.ค. 2566

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (แยกรายสิทธิ) ณ 31 มกราคม 2566										
	EMS	UC	UC-COVID-19	ปกส.	จ่ายตรง	ต่างด้าว/ สถานะและสิทธิ	ชำระเงิน	เบิกต้นสังกัด	พรบ.	อปท.	รวมลูกหนี้ทุกสิทธิ
อุดรธานี	137,250	638,862,906	499,500	108,426,794	93,229,687	12,179,132	2,077,560	4,856,371	10,546,157	41,537,709	912,353,067
กุดจับ	97,300	4,803,003	60,000	1,914,841	1,993,636	-	434,755	125,911	140,894	853,166	10,423,506
หนองวัวซอ	-	7,665,222	-	448,289	1,493,921	220	1,842,271	53,663	96,529	623,273	12,223,387
กุมภวาปี	66,200	49,002,626	10,580,550	6,192,857	30,427,300	82,264	17,770,909	2,363,754	2,106,548	9,844,407	128,437,415
ห้วยเกิ้ง	-	450,391	933,551	124,026	992,412	-	94,584	-	11,410	243,603	2,849,977
โนนสะอาด	32,350	5,551,199	-	1,168,820	2,279,286	-	2,237,557	45,965	526,555	519,713	12,361,445
หนองหาน	61,300	18,808,015	-	2,802,232	7,047,860	-	2,747,553	210,100	1,216,039	1,946,236	34,839,334
ทุ่งฝน	120,400	1,246,439	-	583,282	454,796	-	363,559	30,518	17,336	390,119	3,206,449
ไชยวาน	17,550	2,678,565	-	1,305,209	364,124	-	3,130,060	-	18,176	233,990	7,747,674
ศรีธาตุ	28,650	3,391,446	1,380,112	1,311,153	1,892,025	-	2,267,863	29,322	531,034	796,823	11,628,429
วังสามหมอ	750	21,786,805	-	1,611,398	5,514,019	3,975	5,693,415	392,264	199,101	1,309,080	36,510,807
บ้านผือ	75,050	13,371,228	500	3,179,392	3,925,311	47,263	1,943,267	24,831	735,067	1,689,766	24,991,674
น้ำโสม	22,250	12,179,571	1,719,022	2,140,269	6,421,738	43,590	4,285,883	245,920	204,601	715,951	27,978,795
เพ็ญ	27,350	10,863,302	-	2,531,511	4,073,247	22,319	2,308,299	27,133	472,226	899,359	21,224,746
สร้างคอม	-	1,683,204	-	292,299	1,062,233	-	66,364	-	43,243	411,338	3,558,682
หนองแสง	-	2,631,237	-	543,977	592,689	-	119,326	65,439	46,722	252,646	4,252,035
นายาง	17,350	1,207,264	1,740,689	487,739	758,018	9,571	536,247	-	165,865	235,594	5,158,336
พิบูลย์รักษ์	-	1,867,213	-	311,039	402,797	24,780	85,047	-	35,308	309,833	3,036,018
บ้านดุง	36,050	14,674,960	21,842	1,318,592	5,526,525	9,411	3,871,370	36,012	738,619	2,114,028	28,347,408
กุ้มแก้ว	4,050	1,561,312	-	592,769	841,314	-	48,448	-	39,689	455,392	3,542,974
ประจักษ์ฯ	116,150	1,615,867	-	401,813	961,430	-	886,462	-	135,398	136,147	4,253,267
รวมจังหวัด	860,000	815,901,775	16,935,766	137,688,300	170,254,368	12,422,524	52,810,797	8,507,203	18,026,517	65,518,174	1,298,925,423



การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ลูกหนี้ค่ารักษา และระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บรายได้ สิทธิ UC , ขรก. , ประกันสังคม

ลำดับ	โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล				ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บ (ม.ค.66)		
		ก.ย.65	ม.ค.-66	ผลต่าง	ร้อยละผลต่าง	UC 30 วัน	ขรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
1	อุดรธานี	751,897,790	912,353,067	160,455,277	17.59	85	53	88
2	กุดจับ	8,925,707	10,423,506	1,497,798	14.37	32	107	97
3	หนองวัวซอ	15,434,066	12,223,387	-3,210,679	-26.27	101	116	119
4	กุมภวาปี	98,995,869	128,437,415	29,441,546	22.92	52	104	127
5	ห้วยเกิ้ง	6,972,110	2,849,977	-4,122,133	-144.64	45	77	93
6	โนนสะอาด	17,798,273	12,361,445	-5,436,828	-43.98	170	168	101
7	หนองหาน	26,592,730	34,839,334	8,246,604	23.67	58	75	129
8	ทุ่งฝน	3,007,652	3,206,449	198,797	6.20	19	60	103
9	ไชยวาน	7,213,678	7,747,674	533,996	6.89	55	50	119
10	ศรีธาตุ	12,341,360	11,628,429	-712,931	-6.13	41	71	104
11	วังสามหมอ	32,560,096	36,510,807	3,950,711	10.82	227	233	60
12	บ้านผือ	19,200,345	24,991,674	5,791,330	23.17	36	64	97
13	น้ำโสม	28,636,562	27,978,795	-657,766	-2.35	132	848	76
14	เพ็ญ	14,415,577	21,224,746	6,809,169	32.08	36	59	100
15	สร้างคอม	5,734,328	3,558,682	-2,175,646	-61.14	29	62	90
16	หนองแสง	3,252,817	4,252,035	999,218	23.50	52	51	95
17	นาูง	4,765,659	5,158,336	392,677	7.61	35	137	138
18	พิบูลย์รักษ์	5,978,537	3,036,018	-2,942,519	-96.92	31	54	95
19	บ้านดุง	24,507,850	28,347,408	3,839,558	13.54	40	58	37
20	กุ้แก้ว	5,179,045	3,542,974	-1,636,071	-46.18	30	65	204
21	ประจักษ์ฯ	3,210,417	4,253,267	1,042,850	24.52	38	62	80
รวมจังหวัดอุดรธานี		1,096,620,466	1,298,925,423	202,304,958	15.57	ผ่าน 16 แห่ง	ผ่าน 14 แห่ง	ผ่าน 17 แห่ง

ข้อเสนอแนะ :

- ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ UC , ขรก. ของ รพ.น้ำโสม วังสามหมอ โนนสะอาด นาูง และบริหารจัดการ การเรียกเก็บ
- แก้ไข การติด C / Deny ให้ได้ ภายใน 5 วันทำการ
- จัดระบบ Internal Audit ใน รพ.



การบริหารการจัดเก็บรายได้ ตัวอย่าง PP Fee Schedule

ข้อมูลการส่งเรียกเก็บ PP Fee schedule ปี 2565

ที่มา : <https://medata.nhso.go.th/>

พบว่า ยังส่งเรียกเก็บไม่ครบทุกหน่วยบริการโดยเฉพาะ
บริการใน รพ.สต.



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด (สังกัดสป.)			จำนวนหน่วยบริการที่ส่งเรียกเก็บ (แห่ง)		
	รพ.สต.	รพ.	รวม	รพ.สต.	รพ.	รวม
นครพนม	151	12	163	27	12	39
บึงกาฬ	61	8	69	27	8	35
เลย	127	14	141	54	14	68
สกลนคร	168	18	186	42	18	60
หนองคาย	74	9	83	6	9	15
หนองบัวลำภู	83	6	89	25	6	31
อุดรธานี	290	21	311	132	21	153
รวมเขต 8	954	88	1042	313	88	401

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้ PP Fee Schedule ปี 2565 – 2566

ที่มา : ระบบสารสนเทศการสร้างหลักประกันสุขภาพ (สำหรับหน่วยบริการ) สปสช.

ข้อมูล ณ 14 กุมภาพันธ์ 2566

จังหวัด	ปชก ทุกสิทธิ	ได้รับชดเชย PP FS ปี 2565		ได้รับชดเชย PP FS ปี 2566	
		บาท	บาท/ปชก.	บาท	บาท/ปชก.
นครพนม	613,792	5,416,660	8.82	209,840	0.34
บึงกาฬ	368,095	4,939,380	13.42	120,560	0.33
เลย	595,419	8,110,310	13.62	120,960	0.20
สกลนคร	1,000,145	17,263,120	17.26	385,880	0.39
หนองคาย	462,603	5,369,510	11.61	65,870	0.14
หนองบัวลำภู	439,643	2,302,790	5.24	38,530	0.09
อุดรธานี	1,421,492	16,025,020	11.27	572,450	0.40
รวม เขต 8	4,901,189	59,426,790	12.12	1,514,090	0.31

รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้

เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม ของโรงพยาบาลในจังหวัดอุดรธานี

หน่วยบริการ	SumAdjRW				ค่า K -IP UC รพ.
	2564Q4	2565Q4	เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม	ผลต่าง	
รพ.อุดรธานี	171,536.84	178,374.62	191,355.60	-12,980.98	1.00
รพ.ห้วยเกิ้ง	289.87	436.84	553.94	-117.10	1.50
รพ.โนนสะอาด	2,520.54	2,112.61	2,263.23	-150.62	1.25
รพ.ไชยวาน	1,350.18	1,203.76	1,399.55	-195.79	1.30
รพ.ศรีธาตุ	2,126.71	2,110.82	2,263.23	-152.41	1.25
รพ.เพ็ญ	6,314.04	6,774.90	8,789.02	-2,014.12	1.10
รพ.สร้างคอม	1,359.00	1,054.42	1,399.55	-345.13	1.30
รพ.หนองแสง	1,177.72	1,097.67	1,399.55	-301.88	1.30
รพ.นาูง	1,429.01	1,136.32	1,399.55	-263.23	1.30

ข้อเสนอแนะโอกาสในการเพิ่มรายได้

1. การ **เพิ่ม Productivity**
ให้มีผลงานไม่ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม
มี Business Plan ของแผนกต่างๆ
กำกับ ติดตาม ผลงานบริการ
เสนอ คกก.บริหาร
อย่างต่อเนื่อง
2. Audit Charge ให้ครบถ้วนก่อนจัดเก็บ
รายได้ให้ครบถ้วน
เร่งแก้ไขการติด C ส่งอุทธรณ์ขอรับชดเชย



ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

ลำดับ	รพ.	เจ้าหนี้การค้า			Cash Ratio (ม.ค.66)	ระยะเวลาชำระหนี้ IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน
		ธ.ค.-65	ม.ค.-66	เพิ่มขึ้น/ลดลง		
1	อุดรธานี	468,894,060	519,709,278	50,815,219	1.8	74
2	กุดจับ	22,180,388	26,387,887	4,207,499	1.49	241
3	หนองวัวซอ	19,837,295	20,352,682	515,388	0.97	250
4	กุมภวาปี	100,068,828	107,591,319	7,522,491	1.32	187
5	ห้วยเกิ้ง	3,458,697	2,713,369	-745,328	9.09	101
6	โนนสะอาด	20,159,617	18,116,905	-2,042,712	1.07	273
7	หนองหาน	42,067,996	42,069,832	1,835	1.42	139
8	ทุ่งฝน	10,846,521	9,935,306	-911,215	2.01	181
9	ไชยวาน	18,198,770	11,457,630	-6,741,139	1.73	206
10	ศรีธาตุ	5,029,724	8,731,168	3,701,444	2.4	57
11	วังสามหมอ	19,153,842	18,137,906	-1,015,936	1.71	229
12	บ้านฝ่อ	41,951,582	36,078,259	-5,873,324	1.42	139
13	น้ำโสม	13,439,469	16,265,287	2,825,818	2.79	245
14	เพ็ญ	14,065,272	18,499,792	4,434,520	2.31	72
15	สร้างคอม	8,305,517	8,268,387	-37,130	2.00	154
16	หนองแสง	11,463,834	11,629,762	165,928	1.15	286
17	นาขุง	11,663,251	10,902,555	-760,696	1.63	243
18	พิบูลย์รักษ์	12,525,384	12,556,961	31,576	1.24	229
19	บ้านดุง	46,588,828	44,637,626	-1,951,202	1.47	143
20	กุ้งแก้ว	11,006,443	10,692,087	-314,356	1.91	363
21	ประจักษ์ฯ	5,448,227	5,325,935	-122,292	2.68	157
ภาพรวมจังหวัดอุดรธานี		337,068,100	324,292,902	-12,775,198		

ข้อตรวจพบ : Cash Ratio ดี
แต่จ่ายหนี้ช้า รพ.ส่วนใหญ่
มีระยะเวลาชำระหนี้สูงเกินเกณฑ์

ข้อเสนอแนะ :

รพ. วางแผนการจ่ายชำระหนี้
และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้



หมายเหตุ :

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม



หนังสือการเกษัชกรม ปี 2565-2566 คงเหลือ ณ 31 มกราคม 2566

โรงพยาบาล	หนี้ปี 2563	หนี้ปี 2564	หนี้ปี 2565	หนี้ปี 2566	รวม
ร.พ.กุมภวาปี	-	-	7,821,594	2,448,931	10,270,525
ร.พ.อุดรธานี	-	-	260,000	8,523,420	8,783,420
รพร.บ้านดุง	-	-	5,838,554	2,656,136	8,494,689
ร.พ.บ้านผือ	-	-	2,776,376	2,278,728	5,055,104
ร.พ.หนองหาน	-	-	2,916,476	1,591,051	4,507,526
ร.พ.กุดจับ	-	-	3,099,927	1,199,973	4,299,899
ร.พ.วังสามหมอ	-	-	3,091,367	946,599	4,037,966
ร.พ.ภูแก้ว	-	1,350,134	1,897,110	281,340	3,528,584
ร.พ.น้ำโสม	-	-	1,794,841	1,409,842	3,204,683
ร.พ.โนนสะอาด	-	-	2,220,342	741,238	2,961,581
ร.พ.ไชยวาน	3,150	-	2,119,554	782,239	2,904,943
ร.พ.หนองวัวซอ	-	-	1,596,837	732,503	2,329,340
ร.พ.นาเย่ง	-	-	1,695,138	559,488	2,254,626
ร.พ.สร้างคอม	-	-	1,108,796	362,683	1,471,479
ร.พ.เพ็ญ	-	-	-	1,470,776	1,470,776
ร.พ.พิบูลย์รักษ์	-	-	1,101,116	291,064	1,392,181
ร.พ.หนองแสง	-	-	998,744	215,757	1,214,501
ร.พ.ทุ่งฝน	-	-	504,121	595,697	1,099,818
ร.พ.ประจักษ์ศิลปาคม	-	-	296,109	121,770	417,879
ร.พ.ห้วยเกี้ง	-	-	5,229	-	5,229
รวมจังหวัดอุดรธานี	3,150	1,350,134	41,142,232	27,209,234	69,704,750

หมายเหตุ : รพ.ไชยวาน หนี้ค้างชำระ ปี 2563 จำนวน 3,150 บาท อยู่ระหว่างประสานขอปิดกับองค์การเกษัชเพื่อขออนุมัติเบิกจ่าย



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score จ.อุดรธานี ณ 31 มกราคม 2566

หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG+	ผลการประเมิน
	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
อุดรธานี	8.63	17.93	1.23	5.00	74	1.80	85	53	88	51	0 A-	ผ่าน
กุดจับ	18.41	27.10	5.25	15.10	241	1.49	32	107	97	68	0 B-	ไม่ผ่าน
หนองวัวซอ	18.41	5.56	5.25	7.15	250	0.97	101	116	119	84	1 C-	ไม่ผ่าน
กุมภวาปี	21.80	28.86	4.18	6.08	187	1.32	52	104	127	83	0 C	ไม่ผ่าน
ห้วยเกิ้ง	21.07	34.36	4.98	7.21	101	9.09	45	77	93	61	0 B-	ไม่ผ่าน
โนนสะอาด	18.41	43.50	5.25	21.49	273	1.07	170	168	101	57	0 B-	ไม่ผ่าน
หนองหาน	15.69	26.27	3.44	9.45	139	1.42	58	75	129	55	0 B-	ไม่ผ่าน
ทุ่งฝน	14.16	31.76	4.64	20.97	181	2.01	19	60	103	52	0 A-	ผ่าน
ไชยวาน	14.16	46.44	4.64	27.27	206	1.73	55	50	119	79	0 B	ผ่าน
ศรีธาตุ	18.41	40.58	5.25	23.65	57	2.40	41	71	104	67	0 B	ผ่าน
วังสามหมอ	18.41	31.23	5.25	13.17	229	1.71	227	233	60	70	0 C	ไม่ผ่าน
บ้านผือ	15.69	20.70	3.44	6.18	139	1.42	36	64	97	78	0 B-	ไม่ผ่าน
น้ำโสม	18.41	32.32	5.25	10.77	245	2.79	132	848	76	97	0 C	ไม่ผ่าน
เพ็ญ	15.69	32.61	3.44	14.93	72	2.31	36	59	100	74	0 A-	ผ่าน
สร้างคอม	14.16	33.81	4.64	22.26	154	2.00	29	62	90	60	0 B	ผ่าน
หนองแสง	14.16	0.78	4.64	5.36	286	1.15	52	51	95	83	0 B-	ไม่ผ่าน
นาแก	14.16	37.31	4.64	13.40	243	1.63	35	137	138	104	0 C	ไม่ผ่าน
พิบูลย์รักษ์	14.16	5.70	4.64	1.64	229	1.24	31	54	95	83	0 C	ไม่ผ่าน
บ้านดุง	15.69	22.67	3.44	7.98	143	1.47	40	58	37	59	0 A-	ผ่าน
กุแก้ว	23.34	43.19	4.92	14.86	363	1.91	30	65	204	88	0 C	ไม่ผ่าน
ประจักษ์ฯ	23.34	41.20	4.92	13.61	157	2.68	38	62	80	85	0 B-	ไม่ผ่าน

การติดตามกำกับประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

Total Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin : - รายได้ $\pm 5\%$ - รายจ่าย $\pm 5\%$		1.0 1.0	2 ★
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน - ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ค่าขาย วม. มีโช้ยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC ≤ 60 วัน - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBBS ≤ 60 วัน - สินค้าคงคลัง ≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน		1.0 0.5 0.5 1.0	3 ★★★
1.3 การบริหารจัดการ - Unit Cost for OP ไม่เกินค่ากลาง 1.0 - Unit Cost for iP ไม่เกินค่ากลาง 1.0 - LC ค่าแรง ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่ายา ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่า lab. ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่าเวชภัณฑ์ ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - คะแนนตรวจสอบบทลงโทษเบื้องต้น 1.0 - Productivity ที่ยอมรับได้ - อัตราครองเตียง $\geq 80\%$ 1.0 - Sum of adjustRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือเพิ่มขึ้น 5% 1.0			5 ★★★

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร - Operating Margin $\geq$ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน) 1.0 - ROA (NI/สินทรัพย์รวม) $\geq$ ค่ากลาง - EBITDA ≥ 0 1.0		3 ★★★
2.2 วิกฤตการณ์ทางการเงิน - ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0 1.0 - Cash Ratio ≥ 0.8 1.0		2

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

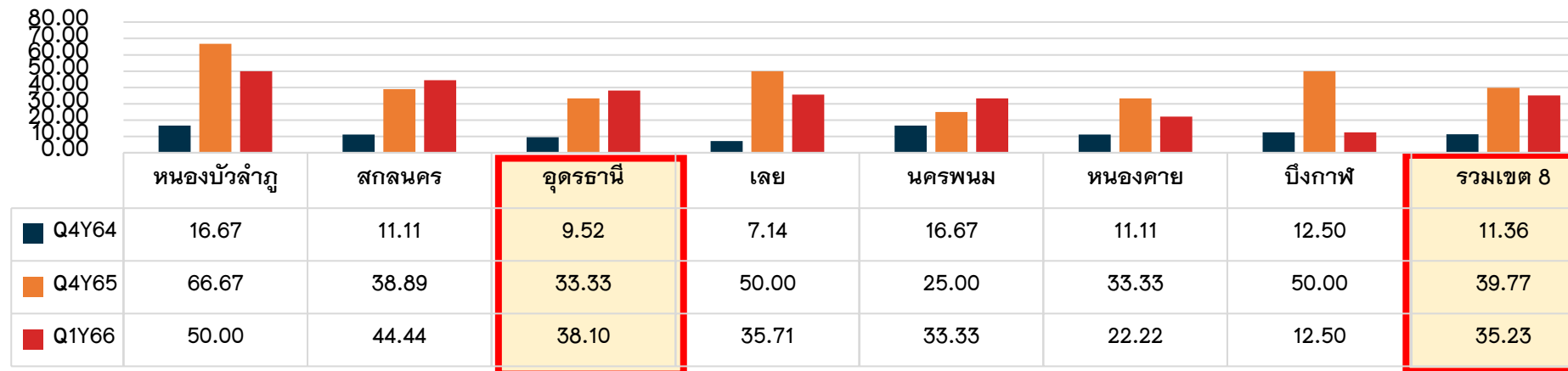


ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การเงินการคลัง Total Performance Score

เป้าหมายผ่านเกณฑ์ ระดับ A+B ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

จังหวัดอุดรธานี ผ่านระดับ A+B ร้อยละ 38.10

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (ราย จว.) Q4Y2564 – Q1Y2566



❖ ประเด็นที่ รพ.ในจังหวัดอุดรธานี ผ่านเกณฑ์ คือ การควบคุมต้นทุนบริการ OP/IP
คุณภาพบัญชี, ประสิทธิภาพการทำกำไร, EBITDA, NWC และ Cash Ratio

❖ ประเด็นที่ต้องพัฒนา การดำเนินงานตามแผน Planfin, การบริหารการชำระหนี้,
Productivity อัตราครองเตียง, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม,
การควบคุม LC , MC : LAB วชย.

โรงพยาบาล	Grading TPS Q4Y63 – Q1Y66			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66
อุดรธานี	A	A	A	A
กุดจับ	C	C	B	F
หนองวัวซอ	D	D	D	F
กุมภวาปี	D	D	C	C
ห้วยเกิ้ง	C	D	B	F
โนนสะอาด	B	C	C	B
หนองหาน	C	C	B	F
ทุ่งฝน	C	F	C	C
ไชยวาน	C	D	D	C
ศรีธาตุ	B	B	B	B
วังสามหมอ	B	C	B	D
บ้านผือ	B	C	C	D
น้ำโสม	F	C	C	F
เพ็ญ	C	C	B	A
สร้างคอม	B	F	D	A
หนองแสง	B	F	F	F
นายาง	C	D	F	B
พิบูลย์รักษ์	C	D	C	D
บ้านดุง	C	C	C	B
กู่แก้ว	C	F	D	B
ประจักษ์	C	C	C	C

ข้อชื่นชม และสรุปประเด็นที่ต้อง กำกับติดตาม ต่อไป

ข้อชื่นชม

1. มีเครือข่าย CFO , หัวหน้างานประกันสุขภาพ , Audit บัญชี ที่เข้มแข็ง
2. มีคณะกรรมการประเมินและพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ และ ออกประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้
Onsite รพ.ทุกแห่ง พัฒนาส่วนขาดตามข้อเสนอแนะ เสนอคณะกรรมการจังหวัด เสนอต่อนพ.สสจ.
3. มีแผนการจัดเวทีแลกเปลี่ยน เรียนรู้ (IT, บัญชี,เคลม,Audit) กำกับ ติดตาม ประเมินผล
ระดับจังหวัด/หน่วยบริการ ทุกเดือน



Target

สรุปประเด็นที่ต้อง กำกับติดตาม ต่อไป

ประเด็นที่ต้องกำกับ ติดตาม	โอกาสพัฒนา
1) การวางแผนการเงิน Planfin แผนเงินบำรุง และ แผนการลงทุน ด้วยเงินบำรุง	- ตรวจสอบการจัดทำแผน และปรับแผน ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทาง การเงิน และค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น - กำกับ การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน
2) ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	- ตรวจสอบลูกหนี้ค่ารักษา ติดตามและทวงถามลูกหนี้รายบุคคล - แก้ไข C – D - V ให้ถูกต้อง เร่งรัดการจัดเก็บไม่ให้มี Claim Missing , Error , Expire
3) ระบบการจัดเก็บรายได้	- พัฒนาการเรียกเก็บรายได้ให้ครบถ้วน - การพัฒนาโปรแกรมบริหารลูกหนี้รายบุคคล - Business Plan เพิ่มรายได้
4) ระบบบริหารเจ้าหนี้	- ชำระหนี้ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องการเงิน โดยเฉพาะ รพ.ที่ Cash Ratio > 0.8
5) Total Performance & 7 Plus Efficiency	- กำกับ ติดตาม ให้ผ่านเกณฑ์ตามเป้าหมาย

ขอขอบคุณครับ

