



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE



ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นำเสนอทีมตรวจราชการ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566
กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2566

ตัวชี้วัดที่ 1

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2
ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4



ไม่มีรพ.วิกฤตทางการเงินระดับ 6 และ 7

21/02/66

ตัวชี้วัดที่ 2

ร้อยละของการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุน

หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง 3 ปี
แผนลงทุน 3 ปี



หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง 3 ปี
แผนลงทุน 3 ปี

สถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน



เป้าหมาย : Small success รอบ 3 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0

Risk score 6

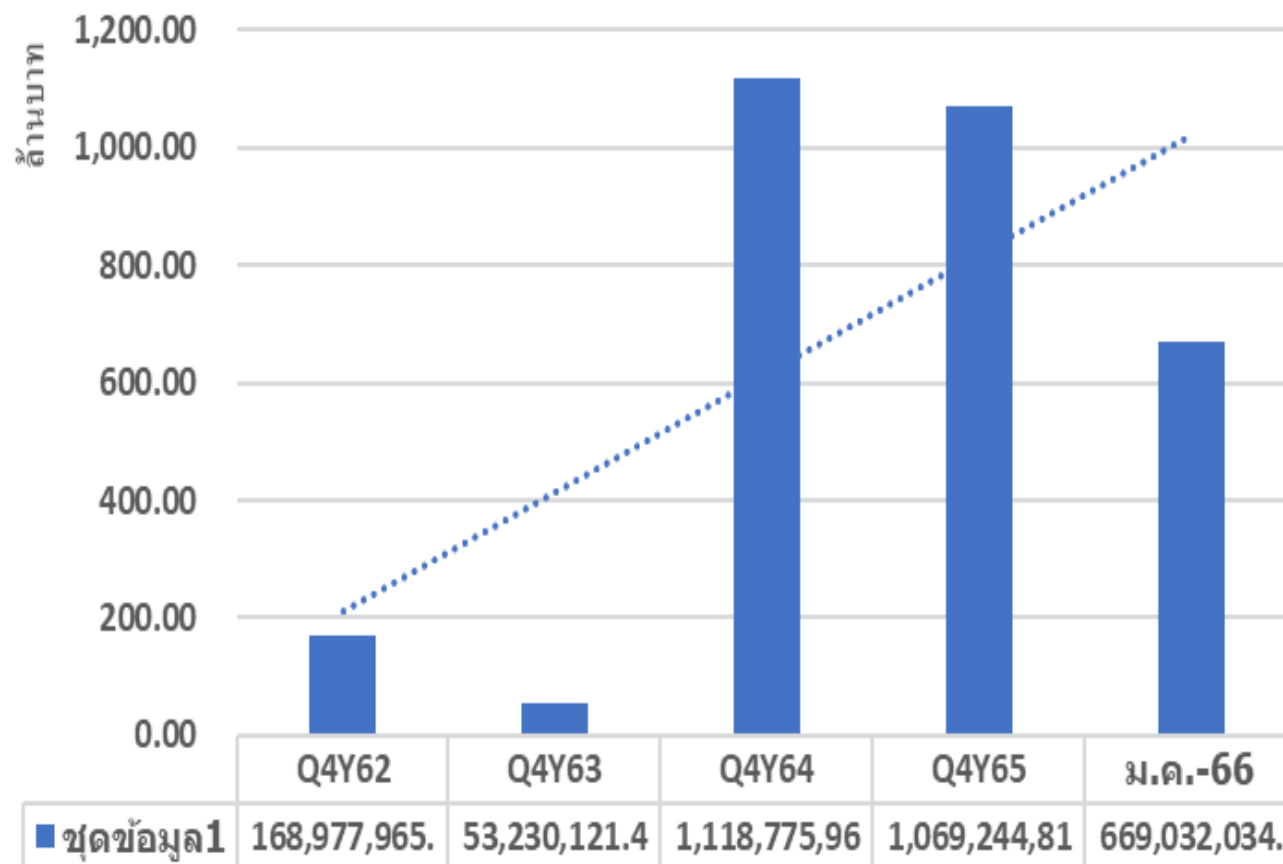
Risk score 7

 Q4Y62	1 แห่ง(4.76%)	0 แห่ง(0.00%)
 Q4Y63	1 แห่ง(4.76%)	0 แห่ง(0.00%)
 Q4Y64	0 แห่ง(0.00%)	0 แห่ง(0.00%)
 Q4Y65	0 แห่ง(0.00%)	0 แห่ง(0.00%)
 Q1Y66	0 แห่ง(0.00%)	0 แห่ง(0.00%)

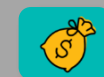
ข้อมูล ณ	Risk Score	NWC	NI	EBITDA	HMBRD	รายการเงินสด และรายการ เทียบเท่าเงินสด	ลูกหนี้ค่า รักษายาบาล	รวมเจ้าหนี้ การค้า	เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้ค่า รักษายาบาล ตามจ่าย
30 ก.ย. 65	0 = 15 แห่ง 1 = 4 แห่ง 2 = 1 แห่ง 3 = 1 แห่ง	2,505,932,53 + ทุกแห่ง	792,758,219 + ทุกแห่ง	1,077,526,696 + ทุกแห่ง	581,538,897.73 + 12 แห่ง ติดลบ 9 แห่ง	1,750,411,856.20	1,088,736,893.03	693,207,909.66	242,323,457.17	109,593,347.98
31 ม.ค. 66	0 = 20 แห่ง 1 = 1 แห่ง	3,091,937,436 + ทุกแห่ง	645,672,670 + ทุกแห่ง	669,032,034 + ทุกแห่ง	1,223,904,057.27 + 20 แห่ง ติดลบ 1 แห่ง (รพ.หนองวัวซอ)	2,927,801,102.02	1,298,925,423.09	960,059,933.97	409,114,433.05	44,395,702.01

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2562 - 2566

EBITDA



ผลการดำเนินงาน
ภาพรวมเป็นบวก



ภาพรวม EBITDA
แนวโน้มเพิ่มขึ้น

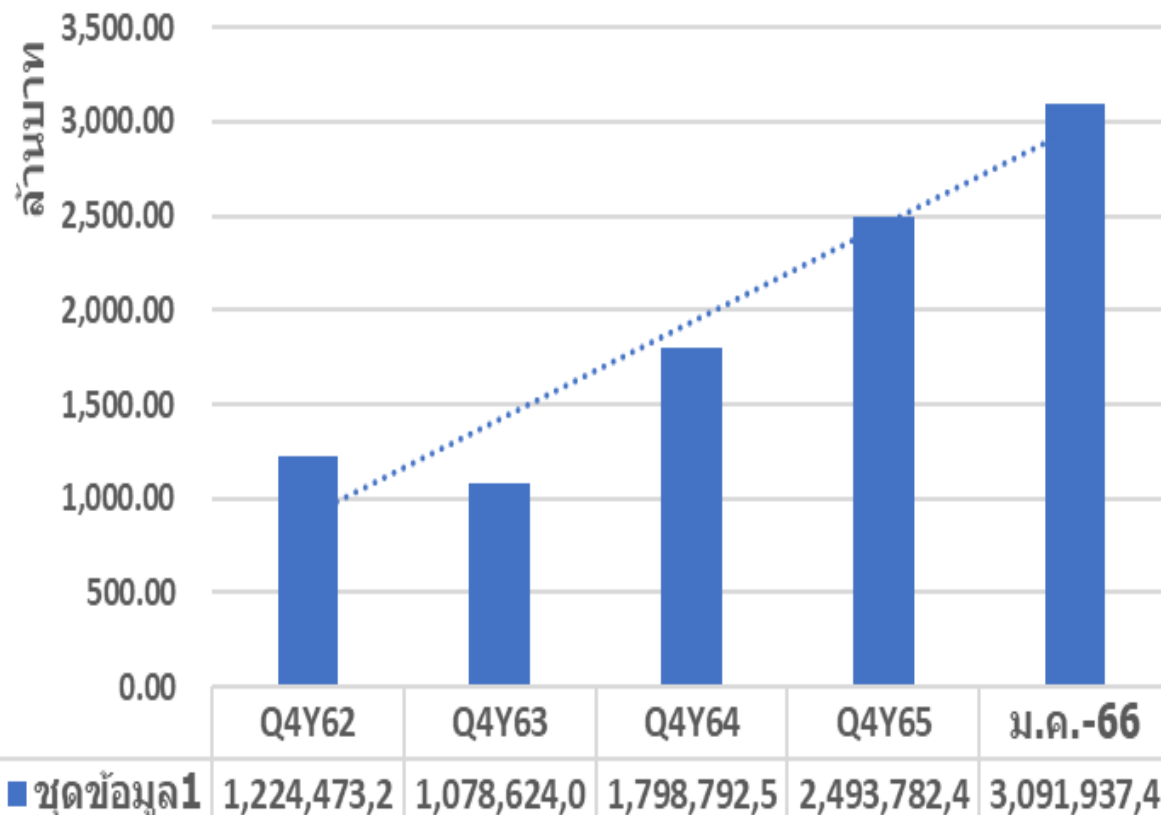
ที่มา : <https://hfo.moph.go.th/>

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2562 - 2566

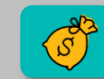
Org	EBITDA				
	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	ม.ค.-66
อุดรธานี	22,915,422.82	-58,535,931.89	622,371,023.06	555,002,634.01	252,875,957.51
กุดจับ	1,607,661.12	1,792,708.38	22,718,007.92	13,768,904.42	19,272,759.04
หนองวัวซอ	4,067,332.33	3,640,168.59	16,260,118.31	3,829,531.71	2,893,251.00
กุมภวาปี	20,459,239.73	34,105,193.16	126,226,530.72	108,085,241.50	68,643,783.25
ห้วยเกิ้ง	4,510,448.71	7,510,891.80	22,055,779.94	30,129,726.21	5,880,242.90
โนนสะอาด	3,854,737.44	-2,769,885.34	8,554,745.17	6,571,423.51	21,384,316.31
หนองหาน	12,510,495.08	3,839,123.59	51,226,399.46	63,393,007.23	37,857,027.21
ทุ่งฝน	479,153.48	5,718,043.96	6,745,138.83	8,676,028.03	13,747,971.82
ไชยวาน	8,155,022.18	5,798,624.40	8,516,233.51	1,674,714.53	22,351,892.24
ศรีธาตุ	9,440,861.32	3,700,501.25	15,200,151.02	21,188,109.10	25,236,816.27
วังสามหมอ	7,221,266.79	7,698,550.72	27,351,036.45	43,056,588.72	21,924,103.09
บ้านผือ	-8,165,837.91	-1,753,149.44	27,351,613.14	42,167,688.67	26,248,392.90
น้ำโสม	622,002.28	9,147,220.41	27,138,665.68	46,846,736.75	22,387,680.56
เพ็ญ	51,550,996.37	7,822,689.08	30,739,886.07	9,262,357.49	42,283,927.42
สร้างคอม	-2,629,016.61	4,015,854.09	1,116,739.44	14,644,337.18	12,615,600.25
หนองแสง	2,875,831.14	250,282.86	4,923,096.09	5,522,757.88	204,277.31
นาูง	2,428,294.89	6,428,437.10	8,784,816.41	13,459,917.72	12,312,863.29
พิบูลย์รักษ์	608,570.02	-576,516.64	10,726,816.60	3,741,068.01	1,474,590.86
รพร.บ้านดุง	18,676,135.38	4,999,410.21	48,119,072.97	55,361,163.35	32,940,363.63
กุँแก้ว	2,296,963.35	2,796,224.41	15,421,906.11	9,185,541.36	14,613,406.01
ประจักษ์ศิลปาคม	5,492,385.34	7,601,680.70	17,228,191.73	13,677,334.21	11,882,811.87
รวมทั้งจังหวัด	168,977,965.25	53,230,121.40	1,118,775,968.63	1,069,244,811.59	669,032,034.74

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2562 - 2566

NWC



ผลการดำเนินงาน
ภาพรวมเป็นบวก



NWC
ภาพรวมแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ที่มา : <https://hfo.moph.go.th/>

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2562 - 2566

Org	เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital : NWC)				
	Q4Y62	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	ม.ค.-66
อุดรธานี	1,100,888,794.20	927,777,239.59	1,326,786,732.07	1,745,982,650.05	1,910,479,706.67
กุดจับ	3,302,898.92	1,868,616.05	13,769,318.90	18,651,457.20	42,416,100.31
หนองวัวซอ	633,684.73	1,799,732.38	16,249,996.89	15,986,912.98	22,385,522.26
กุมภวาปี	-19,674,894.69	-3,052,271.89	79,539,909.11	147,650,995.86	230,901,020.65
ห้วยเกิ้ง	-2,122,087.14	4,802,011.74	24,499,053.99	35,881,705.05	38,612,634.93
โนนสะอาด	12,879,779.98	7,588,395.71	11,362,642.52	7,957,003.89	21,967,358.06
หนองหาน	-9,641,986.53	-12,295,480.41	20,827,254.53	49,155,583.11	87,302,307.88
ทุ่งฝน	3,485,877.76	5,960,999.87	9,701,551.37	16,246,125.23	26,418,180.19
ไชยวาน	1,475,098.69	634,827.25	713,696.45	10,439.52	26,379,421.79
ศรีธาตุ	12,408,426.37	15,695,384.41	26,534,626.45	42,207,201.57	62,961,583.61
วังสามหมอ	2,616,094.11	9,185,554.82	29,718,609.18	57,508,292.68	75,858,588.14
บ้านผือ	16,897,756.40	14,240,977.09	36,894,081.18	45,681,335.52	75,222,333.26
น้ำโสม	20,512,337.45	27,650,829.20	50,192,636.68	88,507,384.89	113,175,069.69
เพ็ญ	38,986,844.61	41,853,206.23	56,122,590.49	63,542,953.56	112,500,360.04
สร้างคอม	8,734,947.38	7,864,388.31	6,850,635.03	19,066,793.42	30,504,219.92
หนองแสง	8,987,733.30	6,888,572.17	8,668,913.51	15,284,808.85	17,044,862.51
นาูง	698,465.52	5,153,129.49	11,991,214.38	21,243,179.18	32,111,499.88
พิบูลย์รักษ์	5,461,113.34	1,809,318.08	11,112,419.14	13,671,547.16	14,760,122.30
รพร.บ้านดุง	7,809,845.79	3,285,767.33	31,456,561.18	54,434,479.26	88,819,989.67
กุแก้ว	1,176,203.86	888,624.79	3,842,278.59	7,948,629.03	25,205,248.99
ประจักษ์ศิลปาคม	8,956,320.59	9,024,244.59	21,957,799.71	27,163,018.58	36,911,306.06
รวมทั้งจังหวัด	1,224,473,254.64	1,078,624,066.80	1,798,792,521.35	2,493,782,496.59	3,091,937,436.81

วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2561-2566 (ณ 31 มกราคม 2566)

รหัส	หน่วยงาน	Serv Bed	CapacityGroup	Risk score -MOPH ปี 2561-2566					สถานการณ์การเงิน ณ 31 มกราคม 2566									วิเคราะห์กลุ่มเสี่ยง
				Q4 61	Q4 62	Q4 63	Q4 64	Q4 65	NWC	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	Risk-MOPH(NI)	Risk-R8(NI)	Risk-R8(EBITDA)	NWC-R8	NI-R8	EBITDA-R8	
10671	อุดรธานี,รพศ.	1154	รพศ.A B>1000	0	1	1	0	0	1,910,479,706.67	252,875,957.51	677,816,820.11	0	0	0	1,847,660,255.07	242,307,761.84	284,889,350.07	0
11013	กุดจับ,รพช.	52	P30,000-60,000	1	3	3	2	0	42,416,100.31	19,272,759.04	23,102,279.81	0	2	2	20,356,098.71	- 1,521,532.97	- 4,063,530.17	0
11014	หนองวัวซอ,รพช.	60	P30,000-60,000	6	3	3	1	1	22,385,522.26	2,893,251.00	-1,583,698.06	1	4	6	2,171,731.78	- 1,199,995.39	- 5,133,432.86	2
11015	กุมภวาปี,รพท.	234	รพท.M1 B>200	4	4	6	2	1	230,901,020.65	68,643,783.25	48,490,106.93	0	0	0	204,374,280.81	29,268,781.49	42,657,339.99	0
11016	ห้วยเก้ง,รพช.	8	รพช.F3 P<=15,000	6	5	0	1	0	38,612,634.93	5,880,242.90	32,357,930.44	0	0	0	33,683,117.33	894,506.34	336,444.49	0
11017	โนนสะอาด,รพช.	40	P30,000-60,000	0	0	1	2	2	21,967,358.06	21,384,316.31	1,214,294.64	0	2	2	6,331,875.34	5,159,048.45	3,304,050.85	0
11018	หนองหาน,รพช.	173	รพช.M2 B>100	6	6	6	2	0	87,302,307.88	37,857,027.21	30,008,533.74	0	1	1	58,149,819.24	- 3,814,875.89	- 7,004,883.50	0
11019	ทุ่งฝน,รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	3	3	0	1	0	26,418,180.19	13,747,971.82	18,180,192.98	0	1	1	13,789,888.19	1,934,305.19	671,933.81	0
11020	ไชยวาน,รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	3	3	3	3	3	26,379,421.79	22,351,892.24	13,511,706.82	0	1	1	6,063,367.15	5,485,963.02	2,748,834.74	0
11021	ศรีธาตุ,รพช.	36	P30,000-60,000	3	0	0	0	0	62,961,583.61	25,236,816.27	42,076,490.33	0	0	0	47,588,069.61	13,500,058.93	7,906,304.63	0
11022	วังสามหมอ,รพช.	55	P30,000-60,000	3	3	3	1	0	75,858,588.14	21,924,103.09	25,225,595.30	0	1	1	52,794,864.70	- 908,368.71	- 708,793.11	0
11023	บ้านดือ,รพช.	114	รพช.M2 B>100	0	2	2	1	0	75,222,333.26	26,248,392.90	28,243,077.34	0	2	2	46,390,847.82	- 11,299,084.27	- 7,672,629.52	0
11024	น้ำโสม,รพช.	88	P30,000-60,000	0	1	0	0	0	113,175,069.69	22,387,680.56	73,881,588.79	0	0	0	92,010,312.81	3,926,746.22	4,808,442.97	0
11025	เพ็ญ,รพช.	114	รพช.M2 B>100	0	0	0	0	0	112,500,360.04	42,283,927.42	75,843,854.08	0	0	0	73,751,506.92	9,186,507.01	977,487.81	0
11026	สร้างคอม,รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	0	1	1	1	0	30,504,219.92	12,615,600.25	23,486,138.73	0	1	1	16,577,556.40	4,714,460.98	200,523.17	0
11027	หนองแสง,รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	2	0	1	2	0	17,044,862.51	204,277.31	4,283,143.26	0	2	2	9,711,300.91	- 1,146,180.09	- 4,549,704.31	0
11028	นายาง,รพช.	36	รพช.F2 P<=30,000	5	3	1	1	0	32,111,499.88	12,312,863.29	19,081,609.95	0	1	1	19,687,057.80	3,515,601.64	3,376,855.34	0
11029	พิบูลย์รักษ์,รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	1	1	3	1	0	14,760,122.30	1,474,590.86	6,796,300.00	0	2	2	4,073,923.18	- 2,267,496.56	- 1,720,660.31	0
11446	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	139	รพช.M2 B>100	5	4	3	2	1	88,819,989.67	32,940,363.63	40,346,303.18	0	2	2	48,465,862.15	- 6,737,186.36	- 4,250,760.72	0
25058	กุมภวาปี,รพช.	30	P15,000-25,000	3	3	3	2	1	25,205,248.99	14,613,406.01	18,054,537.21	0	1	1	14,741,703.95	3,544,619.00	2,811,579.36	0
25059	ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	30	P15,000-25,000	0	1	0	0	0	36,911,306.06	11,882,811.87	23,487,251.69	0	0	1	26,459,861.42	1,582,916.62	- 98,832.37	0
21/02/66									3,091,937,436.81	669,032,034.74	1,223,904,057.27				2,644,833,301.29	296,126,556.49	319,485,920.36	

ผลการประเมินตามตัวชี้วัด (ตค.65- ธค.65) พัฒนาระบบบัญชีบริหาร

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผ่าน	ไม่ผ่าน	% ผ่าน
ร้อยละของหน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินตามนโยบายบัญชีหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	80%	21	-	100%
ร้อยละของหน่วยบริการที่เกณฑ์การตรวจสอบข้อมูลเงินนอกงบประมาณฝากธนาคารพาณิชย์ของศูนย์ต้นทุนที่ถูกต้อง	80%	21	-	100%

การพัฒนาระบบบัญชีหน่วยบริการ

ปัญหาและอุปสรรค

- 1.งบประมาณในการพัฒนาคุณภาพของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชีมีจำกัด
- 2.การปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขใหม่ทุกปี

21/02/66

โอกาสการพัฒนา

- 1.คุณภาพบัญชีสามารถพัฒนาขึ้นได้อีกโดยการกำกับติดตามให้เป็นไปตามเกณฑ์การตรวจประเมินตามแบบ mapping Electronic งบทดลอง ของเขตสุขภาพที่ 8 ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของ การบันทึกบัญชีงบการเงินมีความน่าเชื่อถือนำไปวิเคราะห์ สถานการณ์การเงินการคลังให้ผู้บริหารทราบได้
- 2.มีคู่มือการประเมินคุณภาพบัญชีที่ครอบคลุมทั้ง 5 มิติ
- 3.ตรวจสอบงบทดลองของโรงพยาบาลในสังกัดประจำทุกเดือนเพื่อให้บริการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือสำหรับการนำข้อมูลทางการเงินไปวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

10

จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)

การปรับเปลี่ยน รายรับเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สำหรับหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2566

เปรียบเทียบข้อมูลการปรับเปลี่ยนรายรับกองทุนUC ปี 2564-2566

หัวข้อ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ส่วนต่างปี 65-64	ส่วนต่างปี 66-65
ปรับลดค่าแรง	1,060,385,805.00	1,195,938,268.00	1,297,818,300	135,552,463 (12.78%)	101,880,032 (8.52%)
ประมาณการก่อนปรับ ลดค่าแรง	2,912,485,385.26	2,973,137,153.26	3,022,432,447.84	60,651,768.58	49,295,295 (1.26%)
ประมาณการหลังปรับ ลดค่าแรง	1,852,099,580.26	1,777,198,885.26	1,724,614,147.84	-74,900,695 (-4.04%)	-52,584,737.42 (-2.96%)
เงินเติมตามเกณฑ์ สปสช.	14,157,356.71	9,413,153.46	9,825,763.01	-4,744,203.25	412,609.55 (4.38%)
ยอดประกันตามเกณฑ์	1,759,229,285.27	1,618,537,065.31	1,538,110,212.06	-140,692,219.26 (-8.00%)	-80,426,853.25 (-4.97%)
ยอดปรับเปลี่ยนระดับเขต/ ระดับจังหวัด	62,280,448.86 (53.83 บาท/บัตร)	67,947,921.78 (58.61 บาท/บัตร)	69,997,399.65 (60.39 บาท/บัตร)	5,667,472.92 (9.10%)	2,049,477.87 (3.02%)

การจัดสรร

- ช่วยเหลือสภาพคล่องทางการเงิน
(Cash Ratio)
- ป้องกันการขาดสภาพคล่อง
 - ประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง
 - CF ช่วยเหลือระหว่างปี
 - สนับสนุน Fix Cost รพ.สต. ที่เกินค่าเฉลี่ย
 - สนับสนุน รพ. ที่รับภาระค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว
- จัดสรรให้รพ. ทุกแห่งตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ
- PP Non UC จัดสรรตามจำนวนประชากร:ผลงาน (90:10)
- กัน Virtual Account 75%
 - OP Refer/AE ในจังหวัด ค่าเยี่ยมยา ค่า Lab (รพศ./รพท.)
 - ซื้อยาสมุนไพร รพ. ห้วยแก้ว

การจัดเงินค่าบริการทางการแพทย์ OP/PP/IP/PP Non UC ปีงบประมาณ 2566

				[1]	[2]	[3]=[1]-[2]	[4]	[5]=[3]+[4]	[6]	[7]	[8]=[5]+[6]+[7]	[9]
รหัส	ชื่อหน่วยบริการ	ค่า K ที่ใช้ คำนวณ IP ปี66	ประชากรUC	รวมประมาณการ รายรับก่อนปรับลด ค่าแรง	ปรับลดค่าแรง	รวมประมาณการ รายรับหลังปรับลด ค่าแรง	เขตปรับเปลี่ยนเงิน เดิมตามเกณฑ์ ส.ป.สธ.	รวมประมาณการรายรับ หลังปรับลดค่าแรง รวม เงินเดิมฯ	เขตปรับเปลี่ยนเงิน ระดับเขต	PP Non UC	รวมประมาณการ รายรับปี 2566+PP Non UC	เงินกัน Virtual account
10671	รพ.อุดรธานี	1.00	259,303	1,155,801,094.84	556,539,290.00	599,261,804.84	0.00	599,261,804.84	8,787,845.68	7,140,192.46	615,189,842.98	-
11013	รพ.กุดจับ	1.15	51,596	100,273,176.69	36,187,669.00	64,085,507.69	0.00	64,085,507.69	2,590,002.77	1,503,246.93	68,178,757.39	2,819,200.00
11014	รพ.หนองวัวซอ	1.20	49,836	96,888,629.13	44,219,391.00	52,669,238.13	0.00	52,669,238.13	2,150,382.11	879,715.34	55,699,335.58	2,790,500.00
11015	รพ.กุมภวาปี	1.15	84,429	226,730,623.21	109,031,439.00	117,699,184.21	0.00	117,699,184.21	4,740,611.71	2,296,826.69	124,736,622.61	3,348,000.00
11016	รพ.ห้วยเกิ้ง	1.50	4,065	8,721,644.99	8,547,408.00	174,236.99	9,825,763.01	10,000,000.00	288,818.80	162,077.34	10,450,896.14	1,138,000.00
11017	รพ.โนนสะอาด	1.25	36,898	80,922,531.88	30,716,205.00	50,206,326.88	0.00	50,206,326.88	3,446,002.36	1,070,101.81	54,722,431.06	2,987,800.00
11018	รพ.หนองหาน	1.10	91,589	169,317,600.28	76,273,078.00	93,044,522.28	0.00	93,044,522.28	5,122,580.69	2,021,403.15	100,188,506.12	3,445,800.00
11019	รพ.ทุ่งฝน	1.30	25,183	56,181,958.66	23,417,209.00	32,764,749.66	0.00	32,764,749.66	1,039,902.18	600,971.66	34,405,623.50	1,325,900.00
11020	รพ.ไชยวาน	1.30	29,962	62,935,492.10	19,426,549.00	43,508,943.10	0.00	43,508,943.10	2,816,124.12	867,750.62	47,192,817.84	1,382,100.00
11021	รพ.ศรีธาตุ	1.25	36,732	76,356,817.97	29,988,659.00	46,368,158.97	0.00	46,368,158.97	11,141,650.42	1,229,260.92	58,739,070.30	2,066,900.00
11022	รพ.วังสามหมอ	1.20	43,658	90,996,278.94	34,972,090.00	56,024,188.94	0.00	56,024,188.94	2,053,533.16	1,113,319.65	59,191,041.75	1,734,800.00
11023	รพ.บ้านผือ	1.10	87,100	165,004,560.71	65,495,591.00	99,508,969.71	0.00	99,508,969.71	6,271,752.81	2,349,861.70	108,130,584.22	3,797,900.00
11024	รพ.น้ำโสม	1.15	46,913	97,727,172.15	35,160,113.00	62,567,059.15	0.00	62,567,059.15	2,428,699.69	1,372,292.28	66,368,051.12	1,636,200.00
11025	รพ.เพ็ญ	1.10	88,530	157,275,289.54	55,750,226.00	101,525,063.54	0.00	101,525,063.54	4,448,947.19	3,224,738.92	109,198,749.65	3,397,500.00
11026	รพ.สร้างคอม	1.30	22,510	53,127,002.11	18,750,690.00	34,376,312.11	0.00	34,376,312.11	816,716.68	472,695.19	35,665,723.98	1,318,700.00
11027	รพ.หนองแสง	1.30	21,071	48,577,015.56	23,331,628.00	25,245,387.56	0.00	25,245,387.56	768,706.32	589,185.73	26,603,279.61	1,056,300.00
11028	รพ.นาแก	1.30	23,839	55,688,162.14	17,037,701.00	38,650,461.14	0.00	38,650,461.14	1,940,427.45	622,636.25	41,213,524.84	791,300.00
11029	รพ.พิบูลย์รักษ์	1.35	19,516	51,029,554.70	20,498,226.00	30,531,328.70	0.00	30,531,328.70	802,635.26	569,274.49	31,903,238.45	1,196,200.00
11446	รพ.บ้านดุง	1.10	98,766	181,867,162.20	64,147,885.00	117,719,277.20	0.00	117,719,277.20	5,741,233.16	2,674,675.67	126,135,186.03	3,506,700.00
25058	รพ.กุแก้ว	1.35	18,370	43,769,897.70	13,969,349.00	29,800,548.70	0.00	29,800,548.70	1,848,708.35	485,835.24	32,135,092.29	910,700.00
25059	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	1.35	19,192	43,240,782.34	14,357,904.00	28,882,878.34	0.00	28,882,878.34	752,118.74	575,555.79	30,210,552.87	1,091,200.00
รวม 2/66			1,159,058	3,022,432,447.84	1,297,818,300.00	1,724,614,147.84	9,825,763.01	1,734,439,910.85	69,997,399.65	32,634,298.50	1,837,071,609.00	41,741,700.00

แผนทางการเงิน (Planfin) ของหน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2566 จังหวัดอุดรธานี

รายการ	จำนวนรพ.(แห่ง)	รพ.	หมายเหตุ
ชนิดของแผน	เกินดุล 21 แห่ง	หน่วยบริการทุกแห่ง	
Planfin Analysis			
- Planfin แบบ 1	15 แห่ง (71.43 %)	รพ.กุดจับ,รพ.หนองวัวซอ,รพ.กุมภวาปี, รพ.ทุ่งฝน,รพ.ไชยวาน,รพ.โนนสะอาด, รพ.วังสามหมอ, รพ. สร้างคอม, รพ.บ้านดุง, รพ.หนองแสง,รพ.พิบูลย์รักษ์, รพ.บ้านฝ้อ, รพ.นาเยีย,รพ.น้ำโสม, รพ.กุมภแก้ว	ไม่มีความเสี่ยง
- Planfin แบบ 3	6 แห่ง (28.57 %)	รพ.อุดรธานี, รพ.ห้วยเกิ้ง, รพ.หนองหาน, รพ.ศรีธาตุ, รพ.เพ็ญ, รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study
ลงทุนด้วยเงินบำรุงรพ. > 20%EBITDA	6 แห่ง (28.57 %)	รพ.อุดรธานี, รพ.ห้วยเกิ้ง,รพ.หนองหาน,รพ.ศรีธาตุ, รพ.เพ็ญ,รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study

การติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน ณ 31 มกราคม 2566

ผลการดำเนินงานตามแผนการเงินการคลัง(Planfin) แผน1 แผนรายได้-ค่าใช้จ่าย ของโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี เดือน มกราคม 2566 (ดึงข้อมูล ณ 14 กุมภาพันธ์ 2566)

OrgID	หน่วยบริการ	แผนรายได้					แผนค่าใช้จ่าย					NI	EBITDA
		แผนประมาณการ รายได้ ปี 2566	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนรายได้	ผลการดำเนินการ	ผลต่าง(รายได้) (บาท)	ร้อยละ รายได้ (เพิ่ม / ลด) จากแผน	แผนประมาณการ ค่าใช้จ่าย ปี 2565	ค่าที่ควรเป็นตาม แผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินการ	ผลต่าง(ค่าใช้จ่าย) (บาท)	ร้อยละ ค่าใช้จ่าย (เพิ่ม / ลด) จากแผน		
			[1]	[2]	[3]=[2]-[1]	[4]=[3]/ [2]*100		[5]	[6]	[7]=[6]-[5]	[8]=[7]/ [6]*100		
10671	อุดรธานี	4,174,155,137.84	1,391,385,045.95	1,513,639,546.75	122,254,500.80	8.08	4,141,156,579.74	1,380,385,526.58	1,332,538,902.29	-47,846,624.29	-3.59	210,294,369.28	252,875,957.51
11013	กุดจับ	181,904,433.15	60,634,811.05	82,179,509.59	21,544,698.54	26.22	181,723,221.81	60,574,407.27	60,855,227.72	280,820.45	0.46	21,814,756.24	19,272,759.04
11014	หนองวัวซอ	190,841,723.62	63,613,907.87	60,989,066.79	-2,624,841.08	-4.30	186,114,172.05	62,038,057.35	54,300,622.97	-7,737,434.38	-14.25	6,826,688.47	2,893,251.00
11015	กุมภวาปี	599,723,097.85	199,907,699.28	253,288,400.95	53,380,701.67	21.08	614,182,624.41	204,727,541.47	203,704,336.24	-1,023,205.23	-0.50	55,255,224.75	68,643,783.25
11016	ห้วยเก้ง	59,708,808.32	19,902,936.11	22,176,226.59	2,273,290.48	10.25	53,183,274.05	17,727,758.02	15,908,002.17	-1,819,755.85	-11.44	6,438,304.75	5,880,242.90
11017	โนนสะอาด	135,854,989.91	45,284,996.64	62,470,219.20	17,185,222.56	27.51	136,316,625.84	45,438,875.28	39,432,628.26	-6,006,247.02	-15.23	23,239,313.91	21,384,316.31
11018	หนองหาน	376,772,104.00	125,590,701.33	166,972,175.76	41,381,474.43	24.78	328,031,649.52	109,343,883.17	127,071,851.60	17,727,968.43	13.95	41,047,034.82	37,857,027.21
11019	ทุ่งฝน	101,094,291.44	33,698,097.15	48,112,285.17	14,414,188.02	29.96	101,756,027.13	33,918,675.71	33,592,032.61	-326,643.10	-0.97	15,010,343.20	13,747,971.82
11020	ไชยวาน	103,314,382.52	34,438,127.51	55,003,903.86	20,565,776.35	37.39	103,832,305.15	34,610,768.38	30,079,320.84	-4,531,447.54	-15.06	25,089,020.52	22,351,892.24
11021	ศรีธาตุ	139,438,122.49	46,479,374.16	72,533,274.01	26,053,899.85	35.92	137,019,088.76	45,673,029.59	42,249,864.64	-3,423,164.95	-8.10	30,830,570.57	25,236,816.27
11022	วังสามหมอ	191,300,893.96	63,766,964.65	75,547,655.06	11,780,690.41	15.59	184,118,682.23	61,372,894.08	54,215,701.80	-7,157,192.28	-13.20	21,724,527.49	21,924,103.09
11023	บ้านผือ	345,550,803.56	115,183,601.19	154,629,695.37	39,446,094.18	25.51	354,237,173.23	118,079,057.74	133,525,650.27	15,446,592.53	11.57	22,621,938.15	26,248,392.90
11024	น้ำโสม	220,731,574.91	73,577,191.64	75,506,375.09	1,929,183.45	2.55	181,228,679.74	60,409,559.91	54,393,371.64	-6,016,188.27	-11.06	21,505,983.81	22,387,680.56
11025	เพ็ญ	296,748,635.19	98,916,211.73	151,551,080.86	52,634,869.13	34.73	299,578,827.06	99,859,609.02	101,792,266.50	1,932,657.48	1.90	50,492,946.62	42,283,927.42
11026	สร้างคอม	90,238,339.62	30,079,446.54	46,705,873.30	16,626,426.76	35.60	91,144,001.72	30,381,333.91	29,831,346.69	-549,987.22	-1.84	17,129,538.06	12,615,600.25
11027	หนองแสง	88,554,163.81	29,518,054.60	32,349,556.72	2,831,502.12	8.75	87,532,893.72	29,177,631.24	28,921,708.75	-255,922.49	-0.88	3,607,801.53	204,277.31
11028	นายาง	34,252,509.52	11,417,503.17	12,913,179.42	1,495,676.25	11.58	77,561,191.96	25,853,730.65	25,626,431.90	-227,298.75	-0.89	12,451,609.59	12,312,863.29
11029	พิบูลย์รักษ์	97,276,180.60	32,425,393.53	29,886,033.43	-2,539,360.10	-8.50	92,902,212.14	30,967,404.05	29,138,789.56	-1,828,614.49	-6.28	927,754.61	1,474,590.86
11446	รพร.บ้านดุง	406,582,657.30	135,527,552.43	161,450,214.04	25,922,661.61	16.06	412,437,882.31	137,479,294.10	132,718,192.13	-4,761,101.97	-3.59	30,453,937.99	32,940,363.63
25058	กุมภวาปี	70,049,366.60	23,349,788.87	39,348,707.22	15,998,918.35	40.66	67,814,024.22	22,604,674.74	24,262,424.23	1,657,749.49	6.83	15,346,445.65	14,613,406.01
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	69,956,908.06	23,318,969.35	34,119,762.52	10,800,793.17	31.66	68,434,513.70	22,811,504.57	20,649,186.53	-2,162,318.04	-10.47	13,564,560.86	11,882,811.87
รวมทั้งจังหวัด		7,974,049,124.27	2,658,016,374.76	3,151,372,741.70	493,356,366.94	15.66	7,900,305,650.49	2,633,435,216.83	2,574,807,859.34	-58,627,357.49	-2.28	645,672,670.87	669,032,034.74

การติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน ณ 31 มกราคม 2566

ตาราง ความต่างของแผนรายได้หรือแผนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลการดำเนินงานรายได้หรือผลการดำเนินงานค่าใช้จ่าย เดือน มกราคม 2566 (ตั้งข้อมูลวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566)

OrgID	Org	รายได้ แผน	รายได้ ผล	ผลต่าง(รายได้)	ร้อยละ รายได้	คชจ แผน	คชจ ผล	ผลต่าง(คชจ)	ร้อยละ คชจ	ผล (รายได้)	ผล (คชจ)	สรุป
10671	อุดรธานี,รพช.	985,284,333.33	835,007,132.56	-150,277,200.77	-15.25	1,310,181,164.00	1,249,115,302.79	-61,065,861.21	-4.66	N	Y	ผ่าน
11013	กุดจับ,รพช.	35,124,344.34	27,183,732.67	-7,940,611.67	-22.61	57,397,134.52	57,455,624.92	58,490.40	0.10	N	Y	ผ่าน
11014	หนองวัวซอ,รพช.	36,619,402.04	24,328,271.32	-12,291,130.72	-33.56	60,052,430.20	52,544,673.42	-7,507,756.78	-12.50	N	N	ไม่ผ่าน
11015	กุมภวาปี,รพช.	121,381,945.86	118,576,661.82	-2,805,284.04	-2.31	184,471,006.75	182,848,076.93	-1,622,929.82	-0.88	Y	Y	ผ่าน
11016	ห้วยเกิ้ง,รพช.	13,864,025.20	10,235,712.54	-3,628,312.66	-26.17	16,252,006.67	13,864,050.58	-2,387,956.09	-14.69	N	N	ไม่ผ่าน
11017	โนนสะอาด,รพช.	24,076,483.77	24,882,356.51	805,872.74	3.35	42,682,491.32	36,112,512.13	-6,569,979.19	-15.39	Y	N	ผ่าน
11018	หนองหาน,รพช.	72,485,666.67	59,189,679.71	-13,295,986.96	-18.34	100,920,549.84	115,478,275.26	14,557,725.42	14.42	N	N	ไม่ผ่าน
11019	ทุ่งฝน,รพช.	19,015,238.94	15,552,267.41	-3,462,971.53	-18.21	31,690,919.21	31,343,903.99	-347,015.22	-1.09	N	Y	ผ่าน
11020	ไชยวาน,รพช.	15,029,764.06	14,478,844.31	-550,919.75	-3.67	33,307,034.47	28,766,449.12	-4,540,585.35	-13.63	Y	N	ผ่าน
11021	ศรีธาตุ,รพช.	26,321,137.20	20,675,234.70	-5,645,902.50	-21.45	43,222,367.93	39,453,392.33	-3,768,975.60	-8.72	N	N	ไม่ผ่าน
11022	วังสามหมอ,รพช.	37,125,416.02	25,214,384.04	-11,911,031.98	-32.08	58,302,259.23	50,814,775.33	-7,487,483.90	-12.84	N	N	ไม่ผ่าน
11023	บ้านผือ,รพช.	59,932,475.63	65,055,496.81	5,123,021.18	8.55	109,040,271.88	123,491,995.52	14,451,723.64	13.25	N	N	ไม่ผ่าน
11024	น้ำโสม,รพช.	43,991,064.53	28,002,777.33	-15,988,287.20	-36.34	57,678,329.03	51,595,769.71	-6,082,559.32	-10.55	N	N	ไม่ผ่าน
11025	เพ็ญ,รพช.	47,786,376.28	44,187,100.52	-3,599,275.76	-7.53	91,752,567.74	93,907,777.73	2,155,209.99	2.35	N	Y	ผ่าน
11026	สร้างคอม,รพช.	16,194,966.67	14,920,539.98	-1,274,426.69	-7.87	28,845,236.45	27,854,972.88	-990,263.57	-3.43	N	Y	ผ่าน
11027	หนองแสง,รพช.	15,429,253.05	14,425,712.47	-1,003,540.58	-6.50	27,780,602.16	27,585,232.97	-195,369.19	-0.70	N	Y	ผ่าน
11028	นายาง,รพช.	10,929,783.99	11,175,772.33	245,988.34	2.25	23,938,610.10	23,878,853.69	-59,756.41	-0.25	Y	Y	ผ่าน
11029	พิบูลย์รักษ์,รพช.	17,475,911.33	15,823,062.25	-1,652,849.08	-9.46	29,897,034.80	27,890,953.31	-2,006,081.49	-6.71	N	N	ไม่ผ่าน
11446	รพร.บ้านดุง	68,483,999.64	57,541,987.61	-10,942,012.03	-15.98	125,923,742.07	120,427,672.93	-5,496,069.14	-4.36	N	Y	ผ่าน
25058	กู่แก้ว,รพช.	8,583,748.13	9,238,373.22	654,625.09	7.63	19,868,667.32	21,227,766.50	1,359,099.18	6.84	N	N	ไม่ผ่าน
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	10,445,807.86	8,474,153.72	-1,971,654.14	-18.88	20,479,837.20	18,448,257.51	-2,031,579.69	-9.92	N	N	ไม่ผ่าน
ผลรวมจังหวัดอุดรธานี		1,685,581,144.54	1,444,169,253.83	-241,411,890.71	-14.32	2,473,684,262.89	2,394,106,289.55	-79,577,973.34	-3.22	4	9	11
สรุปร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดอุดรธานีที่ผ่านเกณฑ์										19.05	42.86	52.38

แหล่งที่มา: <https://hfo.moph.go.th/> ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2566

ข้อมูลวิเคราะห์ทางการเงินระดับ 7 (Risk score Plus) ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2566

รหัส	หน่วย บริการ	ผลการดำเนินงาน																	ผลการประเมิน			
		Operating Margin			Return on Asset			A Payment Period			A Collection Period-UC		A Collection Period -CSMBS		A Collection Period-SSS		Inventory Management		รวมคะแนน	GradePlus	RG +	ผลการประเมิน
		ผลการดำเนินงาน	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q4Y65)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน	ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q4Y65)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	Cash Ratio	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)				
เกณฑ์การประเมิน		≥ ค่ากลาง			≥ ค่ากลาง			Cash<0.8 ≤ 180 and Cash >0.8 ≤90			≤ 60 วัน		≤ 60 วัน		≤ 120 วัน		≤ 60 วัน		≥5	≥B		
10671	อุดรธานี	17.93	8.63	1	5	1.23	1	74	1.8	1	85	0	53	1	88	1	51	1	6	A-	0 A-	ผ่าน
11013	กุดจับ	27.1	18.41	1	15.1	5.25	1	241	1.49	0	32	1	107	0	97	1	68	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11014	หนองวัวซอ	5.56	18.41	0	7.15	5.25	1	250	0.97	0	101	0	116	0	119	1	84	0	2	C-	1 C-	ไม่ผ่าน
11015	กุมภวาปี	28.86	21.80	1	6.08	4.18	1	187	1.32	0	52	1	104	0	127	0	83	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11016	ห้วยเกิ้ง	34.36	21.07	1	7.21	4.98	1	101	9.09	0	45	1	77	0	93	1	61	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11017	โนนสะอาด	43.5	18.41	1	21.5	5.25	1	273	1.07	0	170	0	168	0	101	1	57	1	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11018	หนองหาน	26.27	15.69	1	9.45	3.44	1	139	1.42	0	58	1	75	0	129	0	55	1	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11019	ทุ่งฝน	31.76	14.16	1	21	4.64	1	181	2.01	0	19	1	60	1	103	1	52	1	6	A-	0 A-	ผ่าน
11020	ไชยวาน	46.44	14.16	1	27.3	4.64	1	206	1.73	0	55	1	50	1	119	1	79	0	5	B	0 B	ผ่าน
11021	ศรีธาตุ	40.58	18.41	1	23.7	5.25	1	57	2.4	1	41	1	71	0	104	1	67	0	5	B	0 B	ผ่าน
11022	วังสามหมอ	31.23	18.41	1	13.2	5.25	1	229	1.71	0	227	0	233	0	60	1	70	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11023	บ้านฝ่อ	20.7	15.69	1	6.18	3.44	1	139	1.42	0	36	1	64	0	97	1	78	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11024	น้ำโสม	32.32	18.41	1	10.8	5.25	1	245	2.79	0	132	0	848	0	76	1	97	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11025	เพ็ญ	32.61	15.69	1	14.9	3.44	1	72	2.31	1	36	1	59	1	100	1	74	0	6	A-	0 A-	ผ่าน
11026	สร้างคอม	33.81	14.16	1	22.3	4.64	1	154	2.00	0	29	1	62	0	90	1	60	1	5	B	0 B	ผ่าน
11027	หนองแสง	0.78	14.16	0	5.36	4.64	1	286	1.15	0	52	1	51	1	95	1	83	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11028	นาูง	37.31	14.16	1	13.4	4.64	1	243	1.63	0	35	1	137	0	138	0	104	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11029	พิบูลย์รักษ์	5.7	14.16	0	1.64	4.64	0	229	1.24	0	31	1	54	1	95	1	83	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11446	รพ.บ้านดุง	22.67	15.69	1	7.98	3.44	1	143	1.47	0	40	1	58	1	37	1	59	1	6	A-	0 A-	ผ่าน
25058	ภูแก้ว	43.19	23.34	1	14.9	4.92	1	363	1.91	0	30	1	65	0	204	0	88	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
25059	ประจักษ์ศิลป	41.2	23.34	1	13.6	4.92	1	157	2.68	0	38	1	62	0	80	1	85	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
รวม ผ่านเกณฑ์(แห่ง)				18			20			3		16		7		17		6				7 (33.33%)

วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง หน่วยบริการ ปี 2566 (TPS Q1Y66)

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม(15)	รพ.อุดรธานี	รพ.กุดจับ	รพ.หนองบัวลำภู	รพ.กุมภวาปี	รพ.พิบูลย์รักษ์	รพ.โนนสะอาด	รพ.หนองหาน	รพ.ทุ่งฝน	รพ.ไชยวาน	รพ.ศรีธาตุ	รพ.วังสามหมอ	รพ.บ้านฝาง	รพ.น้ำโสม	รพ.เพ็ญ	รพ.สร้างคอม	รพ.หนองแสง	รพ.นาแก	รพ.พิบูลย์รักษ์	รพ.บ้านดุง	รพ.ภูแก้ว	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	10.0	7.5	3.5	4.0	6.5	4.5	6.0	4.5	6.5	5.0	6.5	5.0	5.5	4.0	8.0	7.0	5.0	6.5	4.5	6.0	6.5	4.5
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบ	2.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	2.0	0.0	0.0	2.0	0.0
1.1.1 มิติรายได้	1.0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	1.0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	0	1	0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	2.5	0.5	0.0	0.5	1.5	1.0	0.5	1.5	1.0	2.5	0.0	0.5	0.0	2.0	2.0	1.0	0.5	0.5	2.0	0.5	0.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 18	1.0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤60 วัน	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤60 วัน	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน	1.0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5	0	0	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0	0	0.5	0	0	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5	0	0	0	0.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0.5	0.5	0	0	0	0	0	0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุการแพทย์	0.5	0	0	0	0	0.5	0.5	0.5	0	0	0	0	0.5	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0	0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น	1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0	1	0	1	2	0	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	0	1	1	1	1	1
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1.0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1.0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	5.0	2.0	1.0	3.0	2.0	5.0	2.0	3.0	5.0	5.0	3.0	2.0	3.0	5.0	5.0	2.0	5.0	4.0	5.0	5.0	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0	3	0	0	1	0	3	0	1	3	3	1	0	1	3	3	0	3	2	3	3	3
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	1	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	1	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	1	1	1
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥0 (1 คะแนน)	1.0	1	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0 (1 คะแนน)	1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.2.2 Cash Ratio ≥0.8 (1 คะแนน)	1.0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
รวม	15.0	12.5	5.5	5.0	9.5	6.5	11.0	6.5	9.5	10.0	11.5	8.0	7.5	7.0	13.0	12.0	7.0	11.5	8.5	11.0	11.5	9.5
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 1/2566		ดีมาก	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	พอใช้	ไม่ผ่าน	ดี	ไม่ผ่าน	พอใช้	พอใช้	ดี	ต้องปรับปรุง	ต้องปรับปรุง	ไม่ผ่าน	ดีมาก	ดีมาก	ไม่ผ่าน	ดี	ต้องปรับปรุง	ดี	ดี	พอใช้
ผลคะแนนจาก 15 คะแนน		12.5	5.5	5.0	9.5	6.5	11.0	6.5	9.5	10.0	11.5	8.0	7.5	7.0	13.0	12.0	7.0	11.5	8.5	11.0	11.5	9.5
ระดับการประเมิน		A	F	F	C	F	B	F	C	C	B	D	D	F	A	A	F	B	D	B	B	C

สรุปรายละเอียดการชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (IP) ปีงบประมาณ 2566 (ต.ค.65-มค 66)

โรงพยาบาล	ประมาณการ งบ IP /ปี	ประมาณการ งบ IP (ต.ค.65- ม.ค.66) [1]	ผลงานบริการได้รับ ชดเชย ต.ค.-ธ.ค. 2565 [2]	ผลงานบริการได้รับ ชดเชย ม.ค.2566 [3]	รวมผลงานบริการ ได้รับจัดสรร [4]= [2]+[3]	ผลต่าง [5]= [4]-[1]
รพ.อุดรธานี	466,445,185.60	155,481,728.53	140,446,668.40	54,228,004.55	194,674,672.95	39,192,944.42
รพ.กุดจับ	13,725,578.81	4,575,192.94	2,577,367.17	1,003,576.11	3,580,943.28	-994,249.66
รพ.หนองวัวซอ	10,949,977.51	3,649,992.50	4,026,210.96	1,201,903.24	5,228,114.20	1,578,121.70
รพ.กุมภวาปี	60,048,879.51	20,016,293.17	36,484,559.19	10,356,178.34	46,840,737.53	26,824,444.36
รพ.ห้วยเกิ้ง	0.00	0.00	13,646.26	28,168.00	41,814.26	41,814.26
รพ.โนนสะอาด	12,196,925.06	4,065,641.69	2,611,032.06	1,020,256.94	3,631,289.00	-434,352.69
รพ.หนองหาน	27,359,258.26	9,119,752.75	11,068,664.70	1,171,471.20	12,240,135.90	3,120,383.15
รพ.ทุ่งฝน	6,368,591.86	2,122,863.95	2,466,548.46	651,710.42	3,118,258.88	995,394.93
รพ.ไชยวาน	7,256,270.87	2,418,756.96	1,197,263.35	443,078.45	1,640,341.80	-778,415.16
รพ.ศรีธาตุ	9,267,863.00	3,089,287.67	3,384,916.93	1,086,303.09	4,471,220.02	1,381,932.35
รพ.วังสามหมอ	13,238,883.82	4,412,961.27	4,455,993.86	1,340,008.83	5,796,002.69	1,383,041.42
รพ.บ้านฝ่อ	30,090,878.40	10,030,292.80	12,155,324.37	3,625,553.66	15,780,878.03	5,750,585.23
รพ.น้ำโสม	15,611,031.89	5,203,677.30	3,960,612.47	1,446,316.69	5,406,929.16	203,251.86
รพ.เพ็ญ	26,166,211.92	8,722,070.64	11,697,443.04	2,705,906.45	14,403,349.49	5,681,278.85
รพ.สร้างคอม	7,662,567.83	2,554,189.28	1,703,117.93	724,896.65	2,428,014.58	-126,174.70
รพ.หนองแสง	4,960,435.24	1,653,478.41	1,147,287.61	527,993.71	1,675,281.32	21,802.91
รพ.นาแก	8,632,196.02	2,877,398.67	1,969,559.79	398,195.41	2,367,755.20	-509,643.47
รพ.พิบูลย์รักษ์	8,629,094.97	2,876,364.99	1,402,360.10	524,993.12	1,927,353.22	-949,011.77
รพ.บ้านดุง	35,977,065.88	11,992,355.29	12,348,407.98	3,670,242.59	16,018,650.57	4,026,295.28
รพ.กุแก้ว	6,163,900.85	2,054,633.62	2,542,407.26	239,681.21	2,782,088.47	727,454.85
รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	4,777,598.44	1,592,532.81	1,371,827.15	521,428.04	1,893,255.19	300,722.38
รวมทั้งหมด	775,528,395.74	258,509,465.25	259,031,219.04	86,915,866.70	345,947,085.74	87,437,620.49

ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ปีงบประมาณ 2566 (ตค.65-มค 66)

โรงพยาบาล	Unit Cost OP					Unit Cost IP				
	ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ระดับบริการ ไตรมาส 1/2566	เดือน ต.ค.65 (1)	เดือน ม.ค.66 (2)	ผลต่างต้นทุน OP (3)=(1)-(2)	ร้อยละผลต่าง OP	ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ระดับบริการ ไตรมาส 1/2566	เดือน ต.ค.65 (1)	เดือน ม.ค.66 (2)	ผลต่างต้นทุน IP (3)=(1)-(2)	ร้อยละผลต่าง IP
อุดรธานี	1,630.91	1,086.35	1,219.02	- 132.67	- 12.21	18,141.13	12,329.04	14,988.80	- 2,659.76	- 21.57
กุดจับ	1,152.26	704.98	808.54	- 103.55	- 14.69	30,553.49	20,238.29	19,306.64	931.65	4.60
หนองวัวซอ	1,152.26	776.61	786.23	- 9.61	- 1.24	30,553.49	23,053.26	22,325.32	727.93	3.16
กุมภวาปี	1,149.02	1,093.15	841.38	251.77	23.03	41,908.47	14,220.35	11,658.13	2,562.22	18.02
ห้วยเกิ้ง	1,583.09	1,408.37	1,563.98	- 155.61	- 11.05	41,598.22	39,745.81	36,731.06	3,014.76	7.59
โนนสะอาด	1,152.26	863.83	739.16	124.66	14.43	30,553.49	15,092.66	15,088.08	4.58	0.03
หนองหาน	1,076.84	1,007.93	1,001.03	6.90	0.69	27,135.36	23,534.46	18,476.88	5,057.58	21.49
ทุ่งฝน	1,439.51	997.19	942.12	55.07	5.52	46,789.62	19,075.05	14,953.79	4,121.26	21.61
ไชยวาน	1,439.51	835.30	776.78	58.52	7.01	46,789.62	14,029.06	15,616.87	- 1,587.81	- 11.32
ศรีธาตุ	1,152.26	760.07	768.31	- 8.24	- 1.08	30,553.49	16,254.71	16,233.19	21.52	0.13
วังสามหมอ	1,152.26	946.48	884.90	61.58	6.51	30,553.49	17,513.18	17,937.76	- 424.58	- 2.42
บ้านฝ้อ	1,076.84	864.53	871.62	- 7.10	- 0.82	27,135.36	16,985.25	16,216.62	768.63	4.53
น้ำโสม	1,152.26	608.63	673.51	- 64.89	- 10.66	30,553.49	14,404.00	18,418.80	- 4,014.80	- 27.87
เพ็ญ	1,076.84	877.07	836.20	40.87	4.66	27,135.36	16,110.50	14,642.46	1,468.04	9.11
สร้างคอม	1,439.51	785.45	688.75	96.71	12.31	46,789.62	15,194.24	12,975.52	2,218.72	14.60
หนองแสง	1,439.51	907.82	791.11	116.71	12.86	46,789.62	17,153.67	19,863.44	- 2,709.77	- 15.80
นายาง	1,439.51	864.39	932.70	- 68.31	- 7.90	46,789.62	13,165.66	15,787.30	- 2,621.64	- 19.91
พิบูลย์รักษ์	1,439.51	875.65	865.32	10.33	1.18	46,789.62	17,320.44	16,892.64	427.80	2.47
บ้านดุง	1,076.84	715.55	716.63	- 1.08	- 0.15	27,135.36	19,248.78	17,296.11	1,952.67	10.14
กุ้แก้ว	1,018.44	709.88	782.95	- 73.07	- 10.29	22,671.18	30,334.73	23,683.37	6,651.36	21.93
ประจักษ์ศิลปาคม	1,018.44	751.33	942.84	- 191.51	- 25.49	22,671.18	27,091.75	15,639.23	11,452.52	42.27

ตารางต้นทุนให้บริการผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน (Quick Method) ประจำเดือนมกราคม 2566

โรงพยาบาล	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนOPD	ต้นทุนIPD	จำนวน OPD Admit	จำนวน IPD Admit	จำนวนวันนอน	จำนวน RW	ต้นทุนต่อ Admit	ต้นทุนต่อวัน	UnitCostOPD	Mean+1SD	UnitCostRW	Mean+1SD
อุดรธานี	รพศ.A > 1000	370,937,802.33	930,101,022.08	304,292.00	27,078.00	124,871.00	62,053.07	34,348.96	7,448.50	1,219.02	1,630.91	14,988.80	18,141.13
กุดจับ	รพช.F2 30,000-60,000	35,743,770.84	17,019,890.48	44,208.00	1,379.00	5,142.00	881.56	12,342.20	3,309.97	808.54	1,152.26	19,306.64	30,553.49
หนองวัวซอ	รพช.F2 30,000-60,000	28,604,469.72	19,836,322.17	36,382.00	1,563.00	4,876.00	888.51	12,691.19	4,068.15	786.23	1,152.26	22,325.32	30,553.49
กุมภวาปี	รพท.M1>200	89,943,618.17	106,846,435.83	106,900.00	6,543.00	26,068.00	9,164.97	16,329.88	4,098.76	841.38	1,149.02	11,658.13	41,908.47
ห้วยเกิ้ง	รพช.F3<=15,000	12,083,345.11	2,568,713.03	7,726.00	122.00	244.00	69.93	21,055.02	10,527.51	1,563.98	1,583.09	36,731.06	41,598.22
โนนสะอาด	รพช.F2 30,000-60,000	27,315,058.57	10,665,270.12	36,954.00	1,074.00	3,511.00	706.87	9,930.42	3,037.67	739.16	1,152.26	15,088.08	30,553.49
หนองหาน	รพช.M2>100	68,052,985.78	49,780,311.59	67,983.00	3,867.00	11,553.00	2,694.19	12,873.11	4,308.86	1,001.03	1,076.84	18,476.88	27,135.36
ทุ่งฝน	รพช.F2<=30,000	23,310,813.49	7,531,774.91	24,743.00	671.00	2,204.00	503.67	11,224.70	3,417.32	942.12	1,439.51	14,953.79	46,789.62
ไชยวาน	รพช.F2<=30,000	20,693,549.19	6,093,671.49	26,640.00	632.00	1,944.00	390.20	9,641.89	3,134.60	776.78	1,439.51	15,616.87	46,789.62
ศรีธาตุ	รพช.F2 30,000-60,000	26,242,367.90	10,614,393.17	34,156.00	1,029.00	3,206.00	653.87	10,315.25	3,310.79	768.31	1,152.26	16,233.19	30,553.49
วังสามหมอ	รพช.F2 30,000-60,000	32,099,001.55	18,430,440.99	36,274.00	1,562.00	5,412.00	1,027.47	11,799.26	3,405.48	884.90	1,152.26	17,937.76	30,553.49
บ้านผือ	รพช.M2>100	61,294,360.83	49,421,765.36	70,322.00	3,150.00	10,108.00	3,047.60	15,689.45	4,889.37	871.62	1,076.84	16,216.62	27,135.36
น้ำโสม	รพช.F2 30,000-60,000	29,701,994.19	20,136,038.11	44,100.00	1,883.00	5,325.00	1,093.23	10,693.59	3,781.42	673.51	1,152.26	18,418.80	30,553.49
เพ็ญ	รพช.M2>100	54,580,404.96	37,995,391.60	65,272.00	3,042.00	11,031.00	2,594.88	12,490.27	3,444.42	836.20	1,076.84	14,642.46	27,135.36
สร้างคอม	รพช.F2<=30,000	20,760,197.00	6,045,599.79	30,142.00	941.00	1,886.00	465.92	6,424.65	3,205.51	688.75	1,439.51	12,975.52	46,789.62
หนองแสง	รพช.F2<=30,000	18,398,830.91	8,019,917.53	23,257.00	575.00	1,741.00	403.75	13,947.68	4,606.50	791.11	1,439.51	19,863.44	46,789.62
นาูง	รพช.F2<=30,000	18,709,931.72	6,100,672.81	20,060.00	679.00	1,610.00	386.43	8,984.79	3,789.24	932.70	1,439.51	15,787.30	46,789.62
พิบูลย์รักษ์	รพช.F2<=30,000	19,042,190.48	7,737,692.15	22,006.00	721.00	2,024.00	458.05	10,731.89	3,822.97	865.32	1,439.51	16,892.64	46,789.62
บ้านดุง	รพช.M2>100	68,976,392.32	58,442,322.09	96,251.00	3,803.00	13,373.00	3,378.93	15,367.43	4,370.17	716.63	1,076.84	17,296.11	27,135.36
กุแก้ว	รพช.F3 15,000 -25,000	14,937,912.99	6,391,814.24	19,079.00	677.00	2,127.00	269.89	9,441.38	3,005.08	782.95	1,018.44	23,683.37	22,671.18
ประจักษ์ศิลปาคม	รพช.F3 15,000 -25,000	14,295,399.80	4,362,469.54	15,162.00	430.00	1,236.00	278.94	10,145.28	3,529.51	942.84	1,018.44	15,639.23	22,671.18

หมายเหตุ ใช้เกณฑ์ต้นทุนบริการแบบ Quick Method ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาส 1/2566

คิดเป็นร้อยละ 95.24 (เกณฑ์ต้อง ≥ ร้อยละ 85)

21/02/66

สรุปหนี้ค้างชำระค่าเวชภัณฑ์กับองค์การเภสัชกรรมของ รพศ./รพท./รพช. ณ วันที่ 31 มกราคม 2566

สรุปหนี้ค้างชำระค่าเวชภัณฑ์กับองค์การเภสัชของ รพศ./รพท./รพช.ทุกแห่ง ของจังหวัดอุดรธานี ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2566

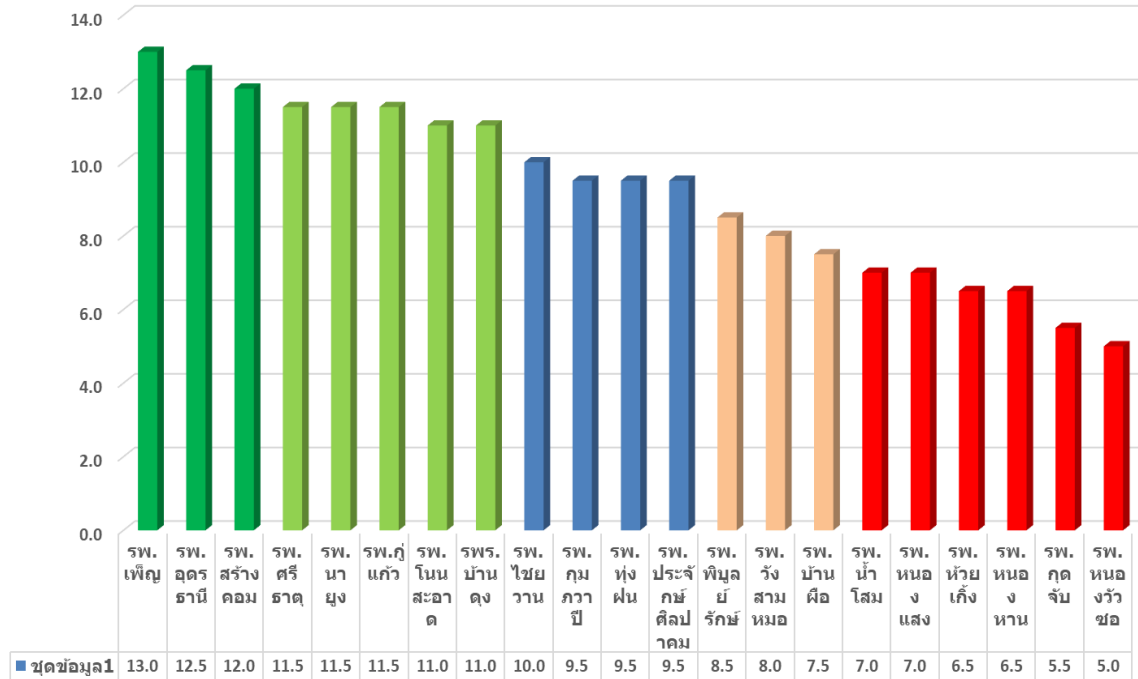
รหัส	โรงพยาบาล	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	เหลือหนี้ค้างทั้งหมด
		คงเหลือหนี้	คงเหลือหนี้	คงเหลือหนี้	คงเหลือหนี้	
10671	อุดรธานี	0.00	0.00	260,000.00	8,523,420.30	8,783,420.30
11013	กุดจับ	0.00	0.00	3,099,926.70	1,199,972.76	4,299,899.46
11014	หนองวัวซอ	0.00	0.00	1,596,837.46	732,502.92	2,329,340.38
11015	กุมภวาปี	0.00	0.00	7,821,594.01	2,448,931.05	10,270,525.06
11016	ห้วยเกิ้ง	0.00	0.00	5,229.44	0.00	5,229.44
11017	โนนสะอาด	0.00	0.00	2,220,342.45	741,238.32	2,961,580.77
11018	หนองหาน	0.00	0.00	2,916,475.53	1,591,050.93	4,507,526.46
11019	ทุ่งฝน	0.00	0.00	504,121.31	595,697.07	1,099,818.38
11020	ไชยวาน	3,150.00	0.00	2,119,554.27	782,239.10	2,904,943.37
11021	ศรีธาตุ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
11022	วังสามหมอ	0.00	0.00	3,091,367.20	946,598.90	4,037,966.10
11023	บ้านผือ	0.00	0.00	2,776,376.38	2,278,727.80	5,055,104.18
11024	น้ำโสม	0.00	0.00	1,794,840.94	1,409,841.68	3,204,682.62
11025	เพ็ญ	0.00	0.00	0.00	1,470,775.80	1,470,775.80
11026	สร้างคอม	0.00	0.00	1,108,795.75	362,683.10	1,471,478.85
11027	หนองแสง	0.00	0.00	998,743.80	215,757.48	1,214,501.28
11028	นายาง	0.00	0.00	1,695,138.00	559,487.53	2,254,625.53
11029	พิบูลย์รักษ์	0.00	0.00	1,101,116.40	291,064.15	1,392,180.55
11446	บ้านดุง	0.00	0.00	5,838,553.59	2,656,135.60	8,494,689.19
25058	กุแก้ว	0.00	1,350,133.78	1,897,109.72	281,340.20	3,528,583.70
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	0.00	0.00	296,108.98	121,769.55	417,878.53
	รวม	3,150.00	1,350,133.78	41,142,231.93	27,209,234.24	69,704,749.95

หมายเหตุ

1. รพ.ไชยวาน หนี้ค้างชำระ ปี 2563 เป็นเงิน 3,150 บาท อยู่ระหว่างประสานกับองค์การเภสัชเพื่อขออนุมัติเบิกจ่าย

ผลการประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score :TPS)ไตรมาสที่ 1-2566

Total Performance Score :TPS Q1Y66



เป้าหมาย : ระดับA,Bไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

ผลงาน : ร้อยละ 38.10

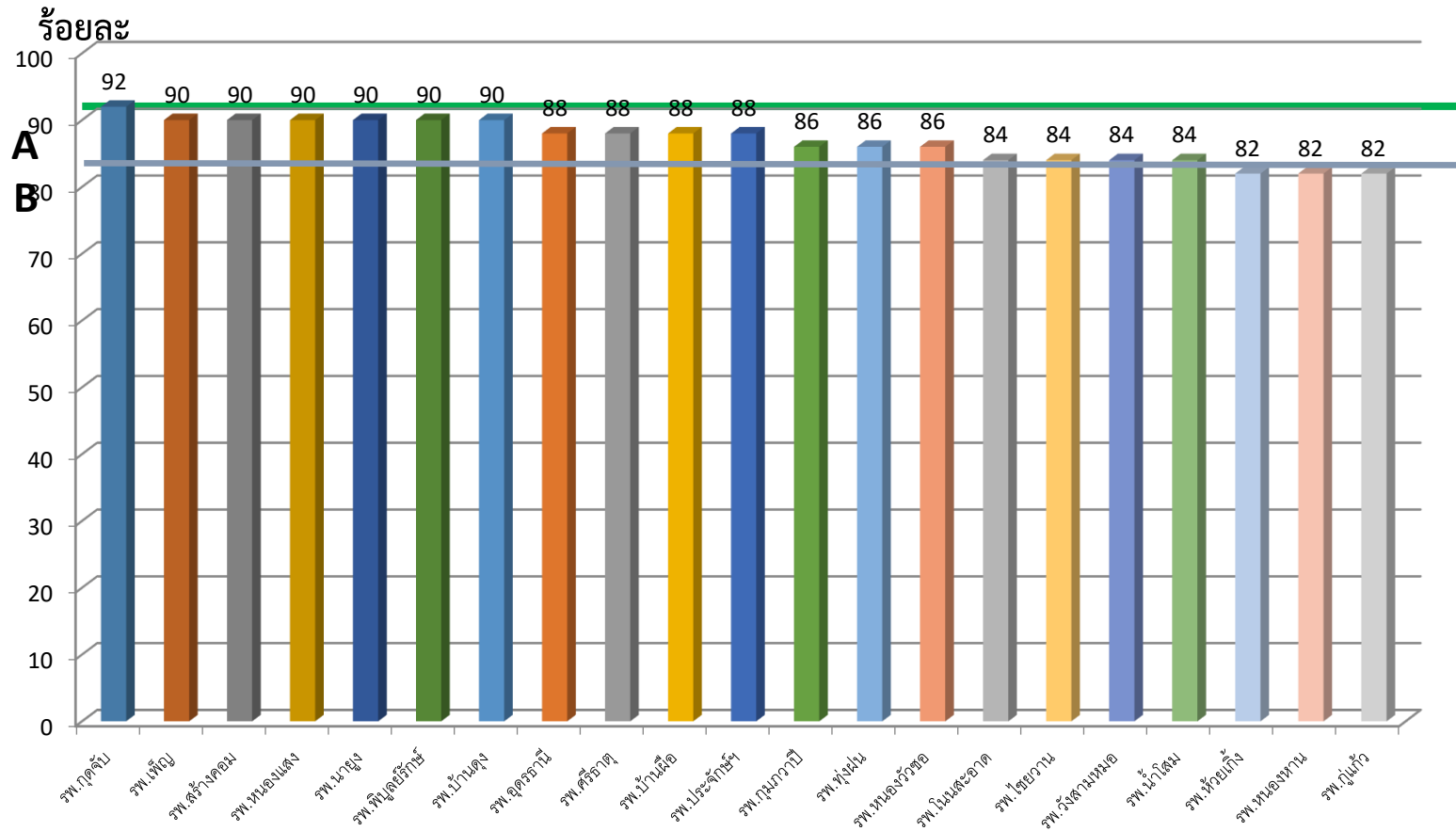
Grade	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
A ดีมาก	3	14.29
B ดี	5	23.81
C พอใช้	4	19.05
D ต้องปรับปรุง	3	14.29
F ไม่ผ่าน	6	28.57

โอกาสพัฒนา

- 1) ติดตาม กำกับ การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน Planfin และปรับแผน Planfin ครึ่งปีหลัง ปี 2566
- 2) รพ.วางแผนชำระหนี้ให้ได้ตามเกณฑ์
 - รพ.ชำระหนี้ให้องค์การเภสัชกรรม ถึง ปี 63 จำนวน 20 แห่ง (ยกเว้น รพ.ไชยวาน) ปี 64 จำนวน 20 แห่ง (ยกเว้น รพ.กุแก้ว) ชำระหนี้ถึง ปี 66 จำนวน 2 แห่ง รพ.ห้วยเกิ้ง รพ.ศรีธาตุ)
- 3) รพ.สำรวจ ตรวจสอบ ลูกหนี้คงเหลือ และดำเนินการจัดการลูกหนี้เก่าตามระเบียบกำหนด ประสานงานระหว่างงานประกันฯ ศูนย์จัดเก็บบัญชี เรียกเก็บลูกหนี้ตามเกณฑ์กำหนด
- 4) รพ.สำรวจสินค้าคงคลัง จัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริหารให้ได้ตามเกณฑ์
- 5) รพ.บริหารต้นทุนบริการและค่าใช้จ่ายให้ไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม
- 6) รพ.ตรวจสอบ กำกับ ติดตามการส่งข้อมูลผลงานบริการ SumAdjRW อัตราครองเตียง CMI ในโปรแกรม HDC ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับผลงานบริการในโปรแกรมกองเศรษฐกิจสุขภาพฯ
- 7) ใช้เครื่องมือทางการเงิน เฝ้าระวัง กำกับ ติดตาม กำกับผลการดำเนินงาน รพ.

หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

ร้อยละของโรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน
ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ 4S4C ไตรมาส 1/2566



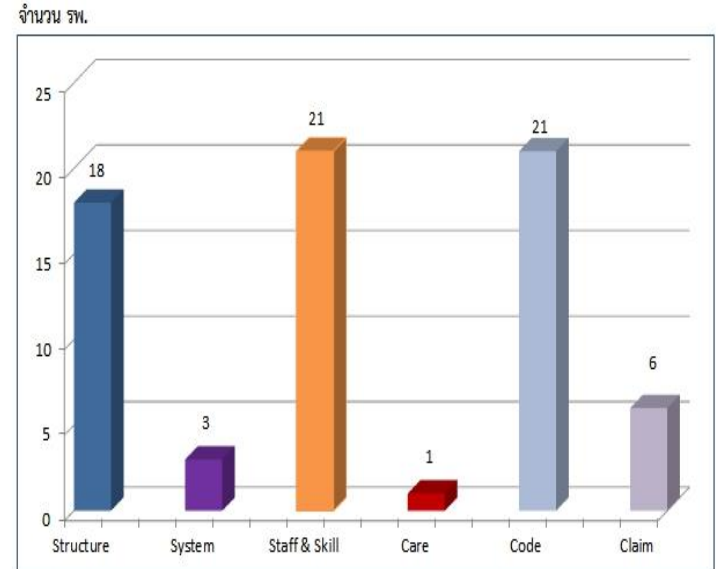
■ ผ่านเกณฑ์ ระดับ ดีมาก จำนวน 1 แห่ง (ร้อยละ 4.76)
■ ผ่านเกณฑ์ ระดับ ดี จำนวน 20 แห่ง (ร้อยละ 95.24)

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเป้าหมาย : ระดับดีและดีมาก
ร้อยละ 90 ขึ้นไป

ผลงาน : ร้อยละ 100

จำนวน รพ. ที่ผ่านเกณฑ์ทุกข้อ (รายหมวด)



ผลการดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้

ผลการดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้หน่วยบริการจังหวัดอุดรธานี ไตรมาส 1/2566



การดำเนินงาน/โอกาสพัฒนา

- 1.มีคณะกรรมการประเมินและพัฒนา ศูนย์จัดเก็บรายได้ จังหวัดอุดรธานี
- 2.คณะกรรมการออกประเมินศูนย์ จัดเก็บรายได้ รพ.ทุกแห่ง (ม.ค.-ก.พ.66)
- 3.รพ.พัฒนาส่วนขาดตามข้อเสนอแนะ (ก.พ.-มีค.) เสนอคณะกรรมการจังหวัด เสนอต่อนพ.สสจ.
- 4.จัดเวทีแลกเปลี่ยน เรียนรู้ (IT, บัญชี,เคลม,Audit)
- 5.กำกับ ติดตาม ประเมินผล ระดับจังหวัด/หน่วยบริการ ทุกเดือน

Medical Audit Award 2022



โรงพยาบาลศรีธาตุ
หน่วยบริการยอดเยี่ยม
ระดับเขต ของ สปสช.เขต 8
ด้านคุณภาพการบันทึกเวช
ระเบียน

รางวัลดีเด่นภาพรวมจังหวัด เวชระเบียนที่
ผิดพลาดมีผลต่อ RW น้อยที่สุด

โรงพยาบาลเพ็ญ
หน่วยบริการดีเด่น
ระดับจังหวัดอุดรธานี
ด้านคุณภาพบันทึกเวช
ระเบียน

สรุปผลการดำเนินงานตาม 5 มาตรการ จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2566 ณ 31 มกราคม 2566

สรุปการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี รอบที่ 1 ปี 2566 ณ 31 มกราคม 2566

มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลงาน	ประเมินผล	หมายเหตุ
พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Managerial Accounting)	ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบวิเคราะห์งบการเงิน(เพื่อการบริหาร)* เกณฑ์การตรวจสอบกำหนดโดยส่วนกลาง	95	21(100)	ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการที่เกณฑ์การตรวจสอบข้อมูลเงินนอกงบประมาณฝ่าเกณฑ์การพิจารณาของศูนย์ต้นทุนที่ถูกต้อง	95	21(100)	ผ่าน	
การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)	ร้อยละของหน่วยบริการที่มีข้อมูลรายได้ทุกประเภท มากกว่า ค่าใช้จ่าย (NI เป็นบวก)	95	21(100)	ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการ เมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน (Planfin Analysis) เป็นแผนแบบไม่มีความเสี่ยง (แบบ 1, 2, 3)	95	21(100)	ผ่าน	
พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)	ผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี/หัวหน้างานประกัน/หัวหน้างานบริหารงานทั่วไปได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการเงินการคลัง เศรษฐกิจสุขภาพและระบบประกันสุขภาพ	บุคลากรทุกระดับได้รับการอบรมพัฒนาศักยภาพ			
ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง (Efficiency)	ร้อยละของหน่วยบริการมีการควบคุมกำกับ โดยเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS) ≥ 10.5 คะแนน (A = ดีมาก , B = ดี) Q1Y66	45	8(38.09)	ไม่ผ่าน	รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ได้แก่ รพ.อุดรธานี รพ.เพ็ญ รพ.สร้างคอม รพ.ศรีธาตุ รพ.นาเยือง รพ.ภูแก้ว รพ.โนนสะอาด รพ.ร.บ้านดุง
	ร้อยละหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพระดับดี และดีมาก	90	21(100)	ผ่าน	