



สรุปตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566 จังหวัดหนองคาย

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ. สมชาย ชมภูคำ
นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

High Performance Organization

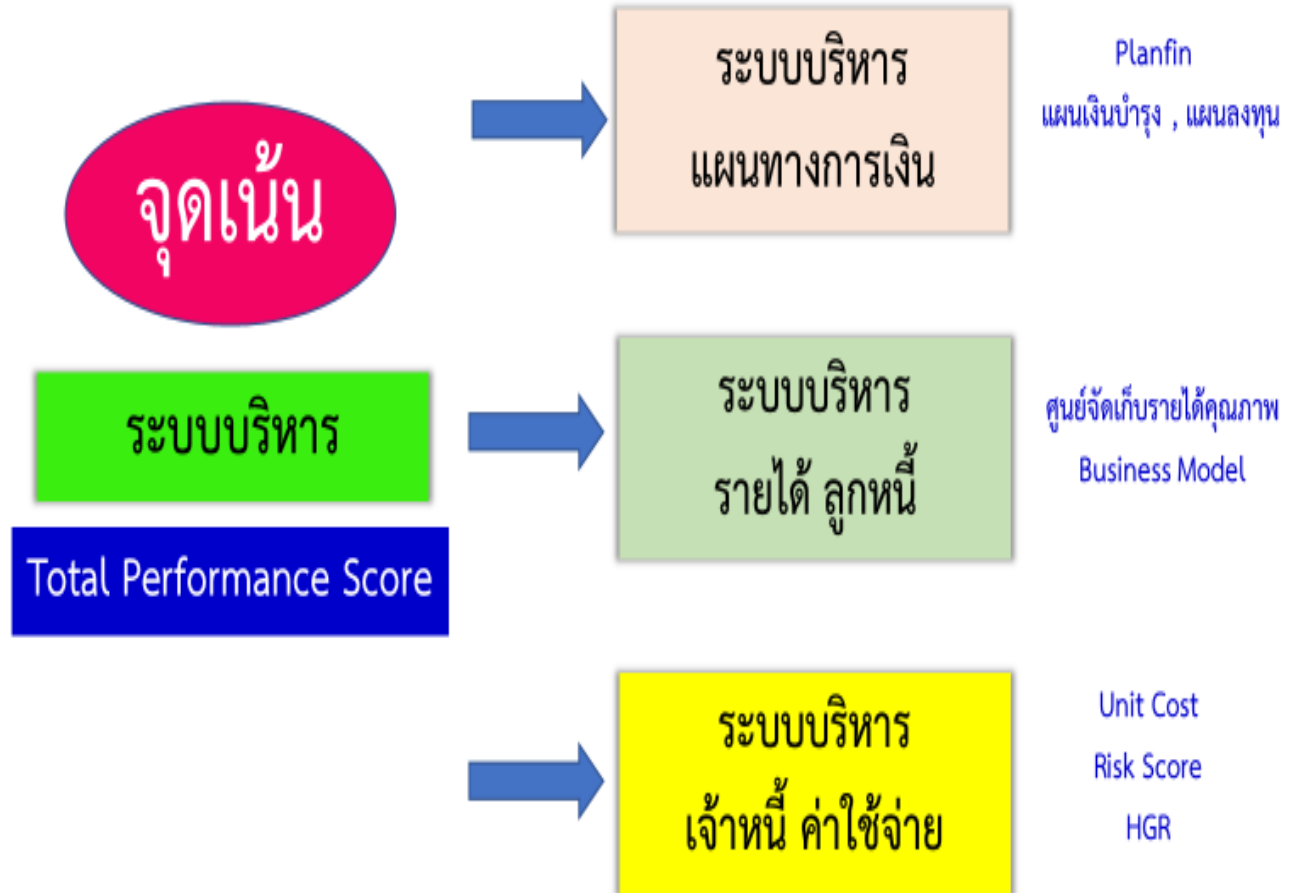
องค์กรสมรรถนะสูง

การบริหารองค์กรอย่างเป็นระบบ

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

เสริมสร้างสมรรถนะองค์กร ด้วย 4T

- Trust
- Teamwork & Talent
- Technology
- Targets



การบริหารจัดการ

ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1

ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

สถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2563 – 31 ม.ค. 2566

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

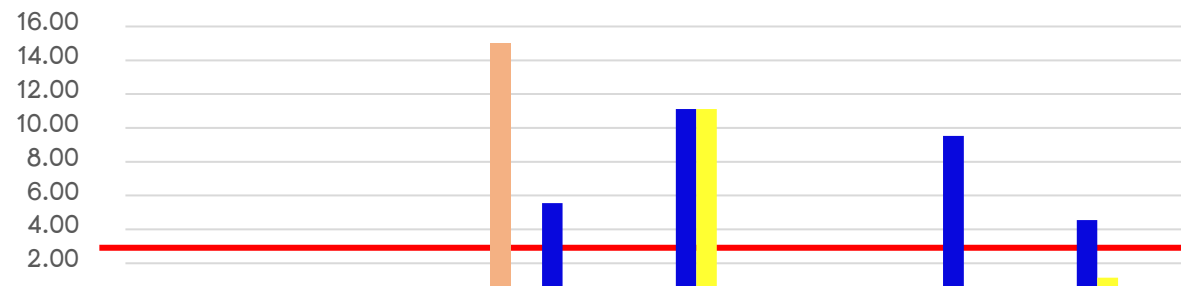
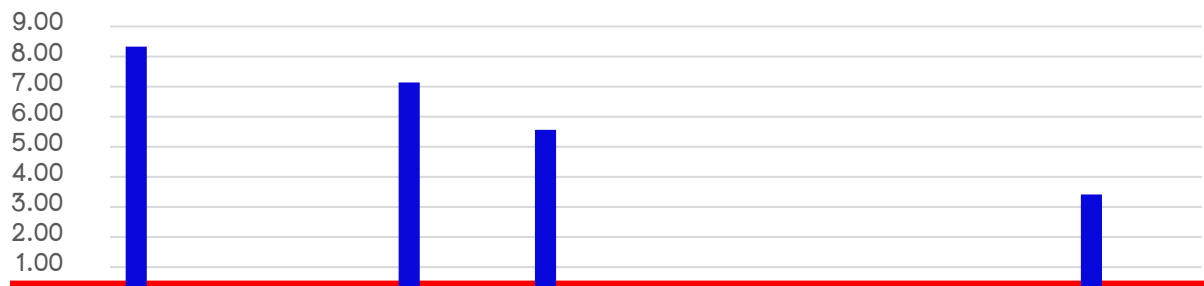


เป้าหมาย : : Small Success รอบ 6 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ม.ค.66 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ม.ค.66 = 0.00

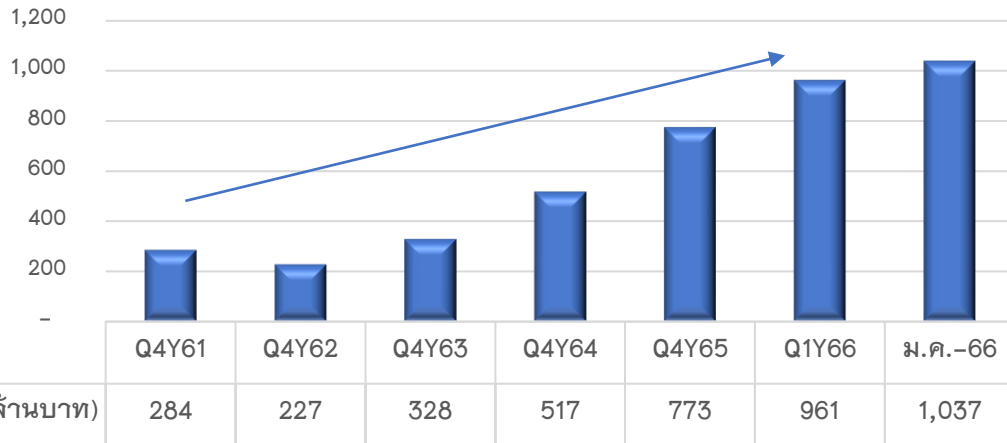


	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4Y64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q1Y66	-	-	-	-	-	-	-	-
■ ม.ค.-66	-	-	-	-	-	-	-	-

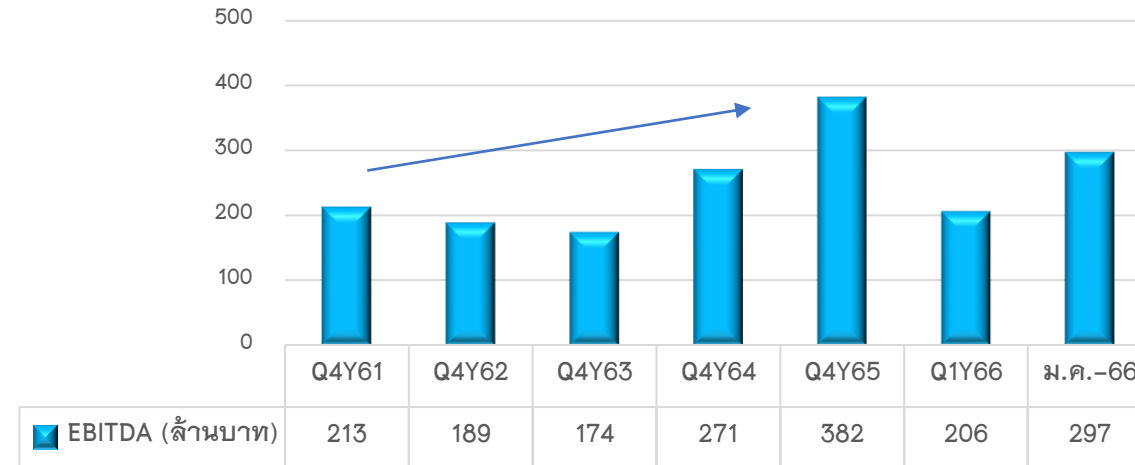
	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y63	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4Y64	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ Q4Y65	-	-	-	-	-	-	-	-
■ Q1Y66	-	-	-	-	-	-	-	-
■ ม.ค.-66	-	-	15.00	-	-	-	-	-

สภาพคล่องทางการเงิน Risk Score , ทุนสำรองสุทธิ , EBITDA

NWC (ล้านบาท)



EBITDA (ล้านบาท)



ข้อตรวจพบ

- ❖ ภาพรวมจังหวัด สภาพคล่องทางการเงินดี **ไม่มี รพ.วิกฤติระดับ 6-7**
- ❖ ทุนสำรองสุทธิ และ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น รพ.ทุกแห่งมีทุนสำรองสุทธิ และกำไรสุทธิ เป็นบวก
รพ.ส่วนใหญ่มีอัตราส่วนสภาพคล่องเงินสด สูงกว่าเกณฑ์ (> 0.8) ยกเว้น รพร.ท่าบ่อ
- ❖ **แนวโน้ม จำนวน รพ. ที่มีเงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ติดลบ ลดลง ปัจจุบันเหลือ 2 แห่ง คือ**
1. สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ, -117,597,443.39 บาท และ 2.รพช.โพธิ์ตาก -3,273,584.05 บาท

ข้อมูลรายงานการเงิน ณ 31 มกราคม 2566

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	EBITDA MOPH	Risk Scoring	รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้ยา	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย
หนองคาย,รพท.	6.50	6.16	4.57	706,230,820	117,580,925	130,979,645	0	586,517,823	462,956,199	194,879,269	68,998,553	39,628,384	1,026,730
โพนพิสัย,รพช.	2.59	2.38	1.26	102,561,848	13,219,468	15,094,598	0	81,256,804	16,649,254	52,664,500	31,594,635	19,909,871	4,343,392
ศรีเชียงใหม่,รพช.	2.00	1.86	1.41	18,768,573	7,772,273	7,864,748	0	26,429,425	7,725,608	3,300,311	14,453,331	8,769,481	-
สังคม,รพช.	2.83	2.58	1.94	40,131,680	20,831,840	25,031,720	0	42,542,559	20,570,039	10,617,021	10,381,002	5,501,323	521,875
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.	1.10	0.96	0.45	21,642,383	104,015,311	73,301,522	3	96,277,950	-117,597,443	87,907,666	162,005,222	48,177,369	783,260
สระใคร,รพช.	4.68	4.47	3.91	45,824,592	8,623,957	7,972,487	0	48,660,482	34,554,754	3,302,173	3,790,879	1,440,257	2,231,431
โพธิ์ตาก,รพช.	1.21	1.14	0.83	3,943,659	1,394,864	2,630,043	1	15,919,839	-3,273,584	2,313,461	12,484,099	3,364,769	-
เฝ้าไร่,รพช.	3.08	2.90	2.34	65,774,983	23,516,340	23,186,310	0	73,851,672	41,988,847	10,546,328	13,387,510	9,085,741	1,768,299
รัตนวาปี,รพช.	2.60	2.49	1.91	32,114,098	8,932,151	11,233,661	0	38,295,118	18,074,596	9,924,511	7,197,671	3,060,614	1,046,617

การเฝ้าระวังความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน (Risk Score) ตามเกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8

ข้อมูล รายงานการเงิน ณ 31 มกราคม 2566

Org	Risk Scoring (กระทรวง NI)						Risk Scoring เขตสุขภาพที่ 8 (NI)						Risk Scoring เขต 8 (EBITDA)					
	CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA RWAY	Risk Scoring
หนองคาย,รพท.	6.50	6.16	4.57	706,230,820	117,580,925	0	5.81	5.50	4.08	691,045,558	110,748,411	0	5.81	5.50	4.08	691,045,558	124,147,131	0
โพนพิสัย,รพช.	2.59	2.38	1.26	102,561,848	13,219,468	0	2.03	1.86	0.98	84,966,449	-9,855,996	1	2.03	1.86	0.98	84,966,449	-7,980,866	1
ศรีเชียงใหม่,รพช.	2.00	1.86	1.41	18,768,573	7,772,273	0	1.40	1.29	0.98	10,706,541	-4,972,421	2	1.40	1.29	0.98	10,706,541	-4,879,946	2
สังคม,รพช.	2.83	2.58	1.94	40,131,680	20,831,840	0	2.07	1.89	1.42	32,204,450	8,611,704	0	2.07	1.89	1.42	32,204,450	12,811,584	0
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.	1.10	0.96	0.45	21,642,383	104,015,311	3	0.98	0.86	0.40	-2,520,164	77,719,847	4	0.98	0.86	0.40	-2,520,164	47,006,059	4
สระใคร,รพช.	4.68	4.47	3.91	45,824,592	8,623,957	0	2.59	2.48	2.17	35,855,774	-1,725,456	1	2.59	2.48	2.17	35,855,774	-2,376,926	1
โพธิ์ตาก,รพช.	1.21	1.14	0.83	3,943,659	1,394,864	1	0.93	0.88	0.64	-1,488,967	-5,348,831	7	0.93	0.88	0.64	-1,488,967	-4,113,652	7
เฝ้าไร่,รพช.	3.08	2.90	2.34	65,774,983	23,516,340	0	1.75	1.64	1.33	41,912,624	-871,815	1	1.75	1.64	1.33	41,912,624	-1,201,845	1
รัตนวาปี,รพช.	2.60	2.49	1.91	32,114,098	8,932,151	0	1.48	1.41	1.09	17,049,085	-3,850,252	2	1.48	1.41	1.09	17,049,085	-1,548,742	2

ความก้าวหน้าการพัฒนาประสิทธิภาพและสถานะทางการเงิน รพร.ท่าบ่อ

ข้อมูลการเงิน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2566	ปี 2566
				ต.ค.65	พ.ย.-65	ธ.ค.65
1.เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65,627,971.68	34,565,705.30	56,144,787.83	60,684,117.63	42,409,447.43	131,866,458.31
2.ลูกหนี้ ค่ารักษาพยาบาล	74,351,075.87	108,290,426.56	70,970,150.22	98,319,740.43	113,026,317.39	88,747,416.79
3.หนี้สินหมุนเวียน	256,760,967.50	264,802,083.41	238,647,877.00	239,430,031.50	228,170,021.94	241,954,862.45
4.เงินบำรุงคงเหลือหลังหักเจ้าหนี้	-191,245,108.32	-232,902,366.11	-182,945,884.17	-180,078,809.87	-186,793,271.51	-111,471,291.14
5.Current Ratio	0.67	0.72	0.82	0.85	0.90	1.12
6.Quick Ratio	0.55	0.60	0.71	0.73	0.77	0.99
7.Cash Ratio	0.26	0.13	0.24	0.25	0.19	0.55
8.NWC	- 85 ล้าน	-74 ล้าน	- 43 ล้าน	- 35 ล้าน	- 22 ล้าน	+ 28,419,123.29
9.NI	38,452,354.30	82,253,789.01	168,022,187.33	6,028,285.90	17,334,874.97	107,392,652.26
10.EBITDA	18,952,033.57	58,433,111.59	78,584,860.22	12,220,827.69	29,713,173.48	78,923,457.22
11.Risk Score	6	6	5	5	4	3
12.TPS	F	D	C	-	-	B
13. 7 Plus	F	D	C-	C-	C	B

ข้อชื่นชม :

1. ทุนสำรองสุทธิ NWC เป็นบวก ครั้งแรกในรอบหลายปีที่ผ่านมา
2. Risk Score ไม่มีความเสี่ยง ระดับ 6-7 ควบคุมต้นทุนบริการผ่านเกณฑ์ทั้ง OP-IP คะแนน 7 Plus Efficiency และ Total Performance Score ผ่านเกณฑ์
3. เงินคงเหลือหลังหักหนี้ ติดลบ ลดลง จาก 232 ล้านบาท เหลือ 111 ล้านบาท

ข้อตรวจพบ รพ.โพธิ์ตาก

Risk Scoring (กระทรวง NI)						Risk Scoring เขตสุขภาพที่ 8 (NI)						Risk Scoring เขต 8 (EBITDA)					
CR	QR	Cash	NWC	NI MOPH	Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	NI R8WAY	Risk Scoring	CR	QR	Cash	NWC	EBITDA RWAY	Risk Scoring
1.21	1.14	0.83	3,943,659	1,394,864	1	0.93	0.88	0.64	-1,488,967	-5,348,831	7	0.93	0.88	0.64	-1,488,967	-4,113,652	7

รวมเงินสดและ รายการเทียบเท่า เงินสด	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่า รักษาพยาบาล	รวมเจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นยา	เจ้าหนี้ค่า รักษาตามจ่าย
15,919,839	-3,273,584	2,313,461	12,484,099	3,364,769	-

➤ ข้อตรวจพบ เพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง

- มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มในหมวด MC : ค่า วชย. ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
- มีแนวโน้มเจ้าหนี้การค้าสูงขึ้น (ทำให้เงินคงเหลือหลังหักหนี้ติดลบ และ NWC ติดลบ)

สาเหตุ : มีหนี้ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานในลักษณะเบี้ยเลี้ยงเหมาจ่ายค้างจ่าย (ฉ 11) 1,178,300 บาท เป็นหนี้ 4 เดือน (ตค 65- มค 66) เนื่องจากยังไม่ส่งเอกสาร ตั้งเบิกเงินงบประมาณ (ฉ 11) จาก สสจ.

- มีระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิประกันสังคม สูง 1,489 วัน เนื่องจากมีลูกหนี้ค่ารักษาทยอยออกมา ณ 30 กันยายน 2565 สูงถึง 2.9 ล้านบาท



การวางแผนทางการเงิน แผนเงินบำรุงของ รพ.ในจังหวัดหนองคาย

คาดการณ์กรอบแนวทางการลงทุนด้วยเงินบำรุงเพิ่ม ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	สรุปค่านวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	131,139,523.03	49,833,018.75	40,653,252.14	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,563,753,652.42	594,226,387.92	484,763,632.25	484,763,632.25

แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง 1 ปี (ปี 2566) ภาพรวม จังหวัดหนองคาย

ลำดับ	จำแนกตามนโยบาย	ปี 2566
1	EMS : Solar Cell	6,000,000
2	EMS : ระบบบำบัดน้ำเสีย	2,090,000
3	EMS : ปรับปรุงภูมิทัศน์	1,680,000
4	Smart OPD	93,283,900
5	Smart ER	14,420,000
6	ปรับปรุง/สร้างที่พักอาศัย	1,278,000
7	ปรับปรุง/สร้างอาคารจอดรถ	55,941,120
8	อื่นๆ	9,326,600
ภาพรวม จว.หนองคาย		184,019,620

ข้อตรวจพบ แผนการลงทุน 3 ปี และการดำเนินการของ รพ.ในจังหวัดหนองคาย

ลำดับ	หน่วยงาน	สรุป 3 คำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้	Cash Ratio (ม.ค.66)	รวมวงเงินลงทุน 3 ปี (จว.ทำแผน แล้ว)	ลงทุนสูงกว่า คาดการณ์
1	หนองคาย, รพท.	199,790,003	ลงทุนได้	4.56	285,174,400	85,384,397
2	โพนพิสัย, รพช.	8,415,842	ลงทุนได้	1.25	7,767,785	-648,057
3	ศรีเชียงใหม่, รพช.	2,576,865	ลงทุนได้	1.41	12,912,233	10,335,368
4	สังคม, รพช.	4,782,671	ลงทุนได้	1.93	5,918,535	1,135,864
5	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ, รพช.	17,288,669	ลงทุนได้	0.45	38,210,000	20,921,331
6	สระใคร, รพช.	11,421,315	ลงทุนได้	3.90	38,320,100	26,898,785
7	โพธิ์ตาก, รพช.	2,322,163	ลงทุนได้	0.82	3,096,100	773,937
8	เฝ้าไร่, รพช.	5,636,640	ลงทุนได้	2.33	24,715,216	19,078,577
9	รัตนวาปี, รพช.	2,355,269	ลงทุนได้	1.91	17,590,000	15,234,731
ภาพรวมจังหวัดหนองคาย		254,589,436			433,704,369	179,114,933

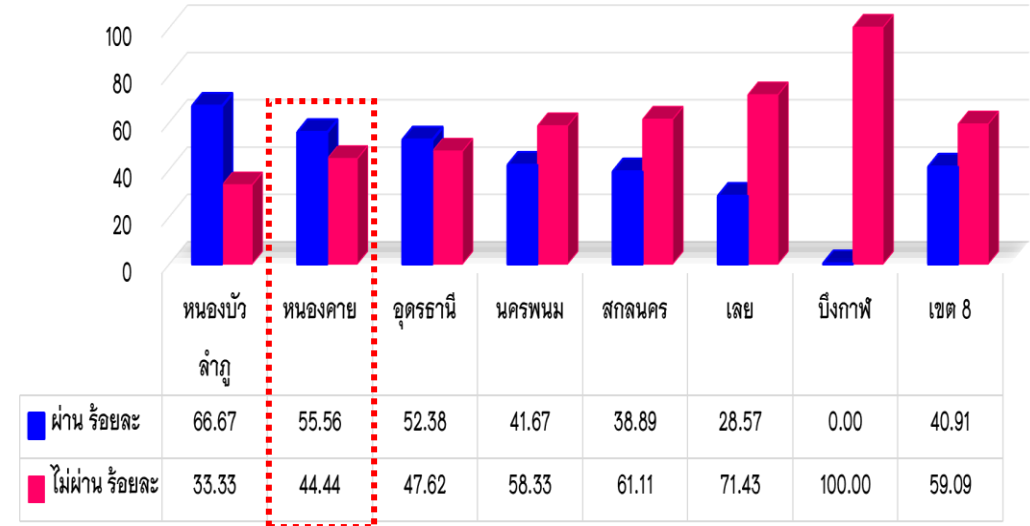


รพ.	ชนิดของแผน	EBITDA ปมก.ปี 2566	งบลงทุน (เงินบำรุงและเงินบริจาค) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	อัตราส่วน NWC เหลือต่อรายจ่าย: เดือน	Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อรายจ่าย: เดือน	PlanFin แบบ
รพ.หนองคาย	เกินดุล	214,630,000	- 51,941,221	9.11	Normal	Risk	Normal	3
รพ.โพนพิสัย	เกินดุล	21,590,853	18,170	3.78	Normal	Normal	Normal	1
รพ.ศรีเชียงใหม่	เกินดุล	412,639	82,526	1.49	Normal	Normal	Normal	1
รพ.สังคม	เกินดุล	15,128,668	1,725,733	4.39	Normal	Normal	Normal	1
รพ.ร.ท่าบ่อ	เกินดุล	55,287,558	57,511	-0.93	Normal	Normal	Risk	2
รพ.สระใคร	เกินดุล	20,361,133	- 5,227,774	9.78	Normal	Risk	Normal	3
รพ.โพธิ์ตาก	เกินดุล	6,047,292	590,657	0.77	Normal	Normal	Risk	2
รพ.เฝ้าไร่	เกินดุล	32,250,862	43,572	9.44	Normal	Normal	Normal	1
รพ.รัตนวาปี	เกินดุล	2,630,922	517,570	4.02	Normal	Normal	Normal	1

ผลการดำเนินงานตามแผน PLANFIN ข้อมูล ณ 31 มกราคม 2566

ผลการดำเนินงานตาม Planfin
(เป้าหมาย: ความต่าง +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : จำนวน รพ ผ่านเกณฑ์ \geq ร้อยละ 70



จ.หนองคาย มี รพ.ผ่านเกณฑ์ ร้อยละ 44.44 (ผ่าน 5 แห่ง)

ไม่ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง ได้แก่ รพ.หนองคาย, รพ.สระใคร, รพ.โพธิ์ตาก และ รพ.รัตนวาปี

เนื่องจากรายได้ UC ช่วงต้นปียังไม่ได้รับจัดสรร

Planfin ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล เป็นแผนแบบ 3 จำนวน 2 แห่ง

ได้แก่ รพ.หนองคาย และ รพ.สระใคร

ซึ่งลงทุนด้วยเงินบำรุงเกิน 20% ของ EBITDA



สรุประบบบริหารแผนทางการเงินและแผนเงินบำรุง จ.หนองคาย

แผนทางการเงิน	ผลการดำเนินงาน	ข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะ
1. แผน Planfin	<ul style="list-style-type: none">- รพ.ทุกแห่งทำแผนเกินดุล- ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผน ยังไม่ผ่านเกณฑ์ (สาเหตุ : เงิน UC 66 เพิ่งได้รับโอน)	<ul style="list-style-type: none">- แผนรายได้ และ แผนค่าใช้จ่าย เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน รพ.ส่วนใหญ่ ผลงานต่ำกว่าแผน
2. แผนเงินบำรุง 3 ปี และแผนการลงทุน 3 ปี	ดำเนินการแล้ว ลงทุนด้วยเงินบำรุงภาพรวมจังหวัด 3 ปี จำนวน 433 ล้านบาท (สูงกว่าคาดการณ์ ประมาณ 200 ล้านบาท)	เฝ้าระวังสภาพคล่องทางการเงิน รพ. ที่ลงทุนด้วยเงินบำรุง 3 ปี สูงกว่า จำนวนเงินคาดการณ์ ข้อเสนอแนะ : ปรับแผน / พัฒนาศักยภาพ เพิ่มรายได้ หาแหล่งเงินสนับสนุน
3. แผนเงินบำรุง 1 ปี และแผนการลงทุน 1 ปี	ดำเนินการจัดทำแผนแล้ว ลงทุนด้วยเงินบำรุงภาพรวมจังหวัด จำนวน 184 ล้านบาท	กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน และปรับแผนได้ตามสภาพคล่องทางการเงิน โดยจัดเรียงลำดับความสำคัญของรายการที่จะลงทุน ตามนโยบาย EMS

ระบบบริหาร รายได้ ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

จ.หนองคาย Q1Y2566

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.หนองคาย ไตรมาส 1 ประจำปี 2566

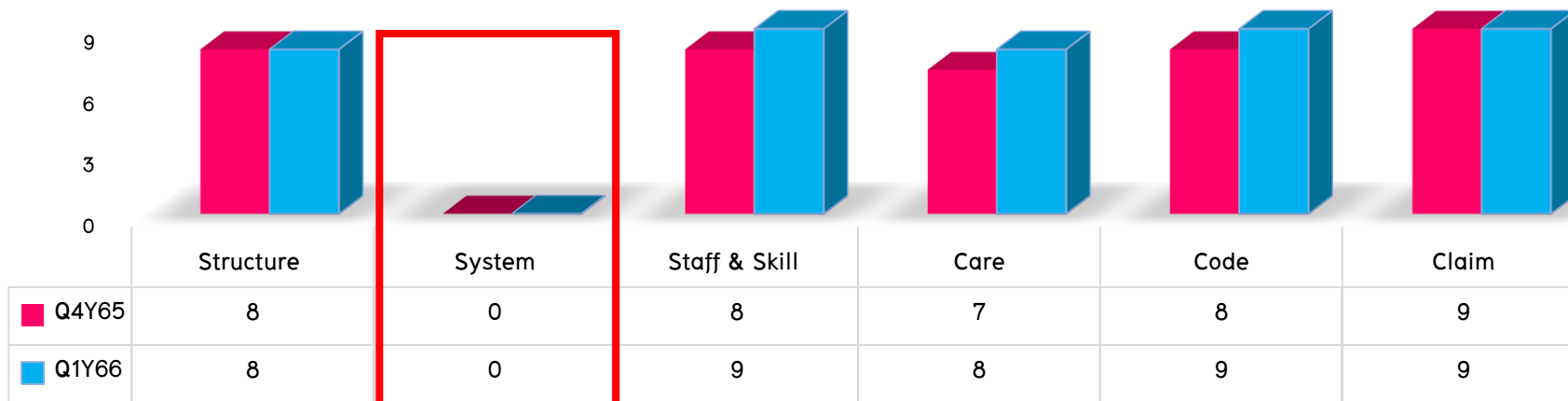
คะแนนประเมินตนเอง

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ \geq ร้อยละ 90

ระดับ A	ระดับ B
5 แห่ง	4 แห่ง



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)





ระบบบริหาร รายได้ และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ข้อตรวจพบจากการลงพื้นที่ประเมินคุณภาพศูนย์จัดเก็บรายได้ ของ รพ.ใน จว.หนองคาย

- 1) สสจ.และ รพ. ร่วมกันพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ มีการนำโปรแกรม มาช่วยในการจัดเก็บรายได้ ทำให้จัดเก็บรายได้ได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้สภาพคล่อง ของ รพ.ส่วนใหญ่ดีขึ้น
- 2) โอกาสในการพัฒนาให้ดีขึ้น ในเรื่อง
 - การยืนยันตัวตน ในรายการที่ต้องส่งขอรับชดเชย ให้ได้ครบ 100%
 - การแก้ไขข้อมูล ติด C , D ภายใน 5 วันทำการ
 - พบข้อมูลการติด C IP-UC ปี 2563-2565 ยังค้างในระบบต้องเร่งรัดการขออุทธรณ์
 - การตรวจสอบยอดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลระหว่างบัญชี และแผนกจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอ
 - พัฒนาศักยภาพ รพ.สต. ให้สามารถส่งข้อมูลขอรับการชดเชยค่าบริการ ในบริการ PP FS ได้เอง

ข้อมูลการส่งเรียกเก็บ PP Fee schedule ปี 2565

ที่มา : <https://medata.nhso.go.th/>

พบว่า ยังส่งเรียกเก็บไม่ครบทุกหน่วยบริการ โดยเฉพาะ บริการใน รพ.สต.



จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการทั้งหมด (สังกัดสป.)			จำนวนหน่วยบริการที่ส่งเรียกเก็บ (แห่ง)		
	รพ.สต.	รพ.	รวม	รพ.สต.	รพ.	รวม
นครพนม	151	12	163	27	12	39
บึงกาฬ	61	8	69	27	8	35
เลย	127	14	141	54	14	68
สกลนคร	168	18	186	42	18	60
หนองคาย	74	9	83	6	9	15
หนองบัวลำภู	83	6	89	25	6	31
อุดรธานี	290	21	311	132	21	153
รวมเขต 8	954	88	1042	313	88	401

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้ PP Fee Schedule ปี 2565-2566

ที่มา : ระบบสารสนเทศการสร้างหลักประกันสุขภาพ (สำหรับหน่วยบริการ) สปสช.

ข้อมูล ณ 14 กุมภาพันธ์ 2566

จังหวัด	ปชก ทุกสิทธิ	ได้รับชดเชย PP FS ปี 2565		ได้รับชดเชย PP FS ปี 2566	
		บาท	บาท/ปชก.	บาท	บาท/ปชก.
นครพนม	613,792	5,416,660	8.82	209,840	0.34
บึงกาฬ	368,095	4,939,380	13.42	120,560	0.33
เลย	595,419	8,110,310	13.62	120,960	0.20
สกลนคร	1,000,145	17,263,120	17.26	385,880	0.39
หนองคาย	462,603	5,369,510	11.61	65,870	0.14
หนองบัวลำภู	439,643	2,302,790	5.24	38,530	0.09
อุดรธานี	1,421,492	16,025,020	11.27	572,450	0.40
รวม เขต 8	4,901,189	59,426,790	12.12	1,514,090	0.31



ระบบบริหาร รายได้ และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

ลูกหนี้ค่ารักษา คงเหลือในรายงานบัญชี มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บรายได้ ไม่ผ่านเกณฑ์

ลำดับ	รพ.	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล			ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บ (ม.ค.66)		
		ธ.ค.65	ม.ค.66	เพิ่มขึ้น/ลดลง	UC 60 วัน	ขรก. 60 วัน	ปกส. 120 วัน
1	หนองคาย	206,504,943	194,879,269	-11,625,674	75	33	150
2	โพนพิสัย	54,551,560	52,664,500	-1,887,060	117	201	189
3	ศรีเชียงใหม่	3,667,138	3,300,311	-366,828	30	53	156
4	สังคม	10,800,447	10,617,021	-183,426	59	190	125
5	ท่าบ่อ	85,448,657	87,907,666	2,459,009	57	54	73
6	สระใคร	3,106,670	3,302,173	195,503	23	78	171
7	โพธิ์ตาก	2,422,989	2,313,461	-109,528	46	62	1,489
8	เผ่าไร่	11,281,099	10,546,328	-734,770	244	170	504
9	รัตนวาปี	9,720,630	9,924,511	203,882	128	127	441
ภาพรวมจังหวัดหนองคาย		387,504,133	375,455,241	-12,048,892	ผ่าน 5 แห่ง	ผ่าน 3 แห่ง	ผ่าน 1 แห่ง

ข้อเสนอแนะ : 1. สํารวจอายุลูกหนี้ และบริหารจัดการ การเรียกเก็บ จัดระบบ Internal Audit และปรับปรุงลูกหนี้

2. แก้ไข การติด C / Deny ให้ได้ภายใน 5 วันทำการ



ระบบบริหาร รายได้ และลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล

เปรียบเทียบ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ของ รพ. ใน จ.หนองคาย

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ				
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y656	ม.ค.-66
หนองคาย	78,069,838	225,760,708	216,509,367	206,504,943	194,879,269
โพนพิสัย	16,253,838	57,466,833	55,558,797	54,551,560	52,664,500
ศรีเชียงใหม่	2,022,330	5,286,147	3,849,281	3,667,138	3,300,311
สังคม	4,019,025	14,852,046	9,660,509	10,800,447	10,617,021
ท่าบ่อ	63,531,194	96,042,666	66,443,711	85,448,657	87,907,666
สระใคร	1,194,863	17,526,274	3,535,838	3,106,670	3,302,173
โพธิ์ตาก	1,645,864	6,721,467	4,565,519	2,422,989	2,313,461
เฝ้าไร่	3,547,428	17,135,995	15,681,012	11,281,099	10,546,328
รัตนวาปี	5,137,181	19,557,791	8,428,454	9,720,630	9,924,511
รวมจังหวัด	175,421,561	460,349,926	384,232,487	387,504,133	375,455,241

ข้อตรวจพบ

ภาพรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลที่มียอดคงเหลือสูง UC, ปกส., จ่ายตรง, ชำระเงิน, อปท. **ยอดรวม 359,700,518.81 คิดเป็นร้อยละ 95.08 จากลูกหนี้ค่ารักษาคงเหลือทั้งหมด**

สาเหตุ ระบบการส่งต่อข้อมูลระหว่างศูนย์จัดเก็บและงานบัญชี เพื่อนำมาตั้งลูกหนี้ และการตัดลูกหนี้เป็นรายได้

โอกาสในการพัฒนา ควรใช้โปรแกรม RCM ช่วยตรวจสอบลูกหนี้เพื่อลดระยะเวลาการทำงาน, ปรับ Flow chart เรียกเก็บรายได้ ให้ครบถ้วนทุกกองทุนและถูกต้องตามหลักเกณฑ์งานควบคุมภายใน



การบริหารจัดการ การจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม จ.หนองคาย

ข้อตรวจพบ :

- 1) แม่ข่าย รพ.หนองคาย รพ.ลูกข่ายได้รับจัดสรรล่าสุด ข้อมูลผลงานบริการของเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม 2565 ได้รับโอนเงินมาในเดือนธันวาคม 2565 และลูกข่ายไม่ได้นำจำนวนเงินที่ได้รับโอนมาถ้วนเฉลี่ยตามจำนวนเดือนเพื่อตัดส่วนต่าง แต่ใช้ข้อมูลเดือน กรกฎาคม 2565 มาตัดส่วนต่าง (แม่ข่าย จัดสรรเงินให้ลูกข่ายล่าช้า)
- 2) แม่ข่าย รพ.ท่าบ่อ รพ.ลูกข่ายได้รับจัดสรรล่าสุด ข้อมูลผลงานบริการของเดือนกรกฎาคม - กันยายน 2565 ได้รับโอนเงินมาในเดือนธันวาคม 2565

(ตามระเบียบการจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม แม่ข่ายต้องจัดสรรให้ลูกข่ายภายใน 90 วัน)

ผลกระทบ

- 1) การบันทึกรายงานทางการเงิน การรับรู้รายได้ ส่วนต่างของรายได้ และตั้งลูกหนี้ไม่ถูกต้อง
- 2) ระยะเวลาถ้วนเฉลี่ยในการเรียกเก็บลูกหนี้ประกันสังคม ไม่ผ่านเกณฑ์ มีระยะเวลาสูงที่สุดในเขต (ข้อมูล ม.ค.66)

1,489 วัน (รพ.โพธิ์ตาก)



รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาศักยภาพบริการ

มีรายได้ชำระเงินเอง (รวมการให้บริการ ผป.ต่างชาติ) ข้อมูลปี 2565

โรงพยาบาล	รายได้ค่ารักษา ชำระเงิน OP	รายได้ค่ารักษา ชำระเงิน IP	รวม
หนองคาย,รพท.	33,342,872	43,921,213	77,264,085
โพนพิสัย,รพช.	5,834,539	7,885,719	13,720,258
ศรีเชียงใหม่,รพช.	1,540,827	720,729	2,261,556
สังคม,รพช.	2,893,694	599,357	3,493,051
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.	20,943,338	48,051,080	68,994,418
สระใคร,รพช.	1,006,587	451,534	1,458,121
โพธิ์ตาก,รพช.	768,099	383,320	1,151,419
เฝ้าไร่,รพช.	1,823,919	181,382	2,005,301
รัตนวาปี,รพช.	2,176,404	874,260	3,050,664
รวม จว.หนองคาย	70,330,279	103,068,594	173,398,874



รายได้ค่ารักษาพยาบาล และโอกาสในการพัฒนาเพิ่มรายได้

เปรียบเทียบผลงานบริการ IP SumAdjRW รวมทุกสิทธิ เปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม ของโรงพยาบาลในจังหวัดหนองคาย

หน่วยบริการ	ประเภท กลุ่มระดับบริการ		2564Q4	2565Q4	เปรียบเทียบค่ากลางกลุ่ม	
			SumAdjRW	SumAdjRW	SumAdjRW ค่ากลางกลุ่ม	สูง/ต่ำ กว่าค่า กลางกลุ่ม
รพ.หนองคาย	รพท.	รพท.S B>400	38,671.06	46,531.17	51,895.96	-5,364.79
รพ.โพนพิสัย	รพช.	รพช.M2 B>100	7,211.68	8,754.26	8,789.02	-34.76
รพ.ศรีเชียงใหม่	รพช.	รพช.F2 P<=30,000	1,152.65	1,357.33	1,399.55	-42.22
รพ.สังคม	รพช.	รพช.F2 P<=30,000	1,747.64	1,797.56	1,399.55	398.01
รพ.ท่าบ่อ	รพท.	รพท.M1 B>200	24,692.30	25,993.26	19,506.17	6,487.09
รพ.สระใคร	รพช.	รพช.F3 P15,000-25,000	1,158.22	1,451.85	736.71	715.14
รพ.โพธิ์ตาก	รพช.	รพช.F3 P<=15,000	683.10	759.79	553.94	205.85
รพ.เฝ้าไร่	รพช.	รพช.F2 P30,000-60,000	1,255.46	994.06	2,263.23	-1,269.17
รพ.รัตนวาปี	รพช.	รพช.F3 P>=25,000	1,168.99	1,648.87	848.36	800.51

ข้อเสนอแนะโอกาสในการเพิ่มรายได้

1. การ **เพิ่ม Productivity**
ให้มีผลงานไม่ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยกลุ่ม
มี Business Plan ของแผนกต่างๆ
กำกับ ติดตาม เสนอ คกก.บริหาร
อย่างต่อเนื่อง
2. จัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน
ไม่ให้มี Claim Missing
แก้ไขการติด C ส่งอุทธรณ์ขอรับชดเชย



ระบบบริหาร เจ้าหนี้การค้าและการชำระหนี้

ลำดับ	รพ.	เจ้าหนี้การค้า			Cash Ratio (ม.ค.66)	ระยะเวลาชำระหนี้ IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน
		ธ.ค.65	ม.ค.66	เพิ่มขึ้น/ลดลง		
1	หนองคาย	58,224,636	68,998,553	10,773,917	4.57	91
2	โพนพิสัย	34,994,121	31,594,635	-3,399,486	1.26	152
3	ศรีเชียงใหม่	13,453,073	14,453,331	1,000,258	1.41	344
4	สังคม	12,651,163	10,381,002	-2,270,161	1.94	204
5	ท่าบ่อ	180,739,679	162,005,222	-18,734,457	0.45	301
6	สระใคร	3,293,572	3,790,879	497,307	3.91	78
7	โพธิ์ตาก	12,327,444	12,484,099	156,655	0.83	307
8	เผ่าไร่	14,769,723	13,387,510	-1,382,213	2.34	230
9	รัตนวาปี	6,614,689	7,197,671	582,982	1.91	126
ภาพรวมจังหวัดหนองคาย		337,068,100	324,292,902	-12,775,198		

ข้อตรวจพบ : Cash Ratio ดี แต่จ่ายหนี้ช้า ระยะเวลาชำระหนี้สูงกว่าเกณฑ์

ข้อเสนอแนะ : รพ. วางแผนการจ่ายชำระหนี้ และเร่งรัดการจ่ายชำระหนี้ เช่น ค่ารักษาตามจ่าย นอก จว. ที่ค้างชำระนาน

จังหวัด	หนังสือปี 2562	หนังสือปี 2563	หนังสือปี 2564	หนังสือปี 2565	หนังสือปี 2566	รวมหนังสือปี 2562-2566
อุดรธานี	-	213,796	1,572,213	41,148,532	27,209,234	70,143,775
เลย	5,662,086	10,215,252	12,134,797	17,407,129	14,578,946	59,998,210
สกลนคร	-	-	-	27,534,060	17,110,929	44,644,990
หนองคาย	-	2,541,983	6,941,499	7,364,157	9,371,637	26,219,276
หนองบัวลำภู	139,907 <i>*รพ.นาวังฯ</i>	-	20,000	2,711,985	6,775,577	9,647,469
นครพนม	-	-	-	2,586,825	6,184,384	8,771,209
บึงกาฬ	-	-	-	522,761	5,603,188	6,125,949
ภาพรวมเขต 8	5,801,993	12,971,031	20,668,510	99,275,449	86,833,896	225,550,878

ที่มา : องค์การเฝ้าระวังโรค

โรงพยาบาล	หนังสือปี 2563	หนังสือปี 2564	หนังสือปี 2565	หนังสือปี 2566	รวม
รพ.โพธิ์สัย	1,139,945	2,924,752	2,559,382	1,258,388	7,882,467
รพ.เฝ้าไร่	-	2,116,159	2,010,753	509,742	4,636,653
รพ.หนองคาย	-	-	143,771	3,630,624	3,774,395
รพ.สังคม	416,324	808,277	1,091,394	483,188	2,799,183
รพ.ศรีเชียงใหม่	985,714	847,754	684,992	235,541	2,754,001
รพ.ท่าบ่อ	-	-	-	2,456,467	2,456,467
รพ.โพธิ์ตาก	-	244,558	664,501	152,668	1,061,726
รพ.รัตนวาปี	-	-	148,054	434,755	582,809
รพ.สระใคร	-	-	-	201,276	201,276
สสจ.หนองคาย	-	-	-	8,988	8,988
รวมจังหวัดหนองคาย	2,541,983	6,941,499	7,302,846	9,371,637	26,157,965

ที่มาข้อมูล : องค์การเกษียณกรรม



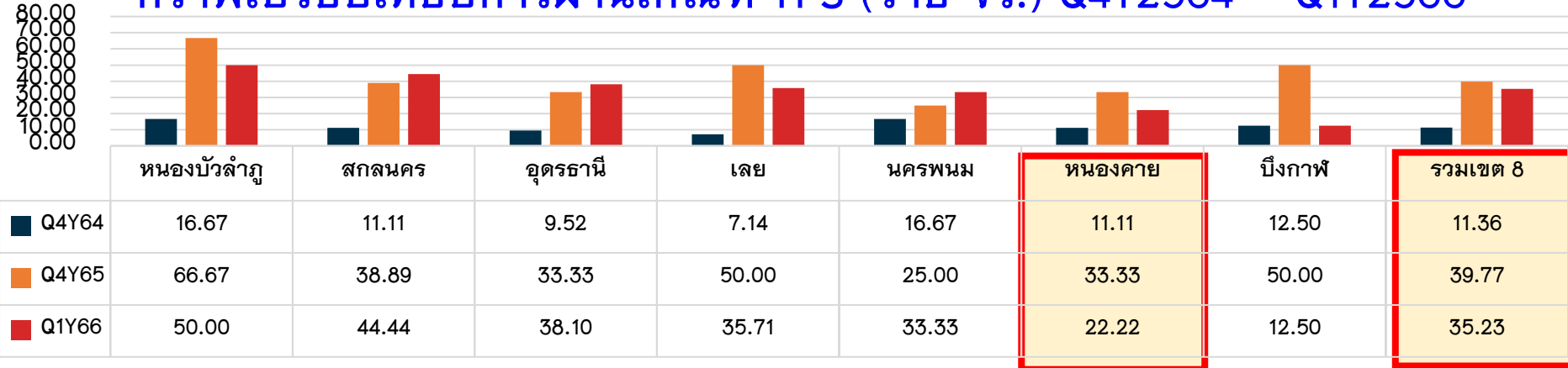
ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การเงินการคลัง Total Performance Score

โรงพยาบาล	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66
หนองคาย	B	A	B
โพนพิสัย	C	C	F
ศรีเชียงใหม่	F	B	D
สังคม	D	B	C
ท่าบ่อ	F	C	B
สระใคร	D	C	D
โพธิ์ตาก	D	D	D
เฝ้าไร่	D	F	D
รัตนวาปี	F	C	D

เป้าหมายผ่านเกณฑ์ ระดับ A+B ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

จังหวัดหนองคาย ผ่านระดับ A+B ร้อยละ 22.22

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (ราย จว.) Q4Y2564 – Q1Y2566



❖ ประเด็นที่ รพ.ในจังหวัดหนองคาย ผ่านเกณฑ์ คือ การควบคุมต้นทุนบริการ OP/IP ค่ายา เวช., คุณภาพบัญชี, ประสิทธิภาพการทำกำไร, EBITDA, NWC และ Cash Ratio

❖ ประเด็นที่ต้องพัฒนา

การดำเนินงานตามแผน Planfin, การบริหารการชำระหนี้, Productivity อัตราครองเตียง, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยกลุ่ม, การควบคุมต้นทุน LC , MC LAB



ประสิทธิภาพ 7 Plus Efficiency Score จ.หนองคาย ณ 31 มกราคม 2566

หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period- UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period- SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
หนองคาย	21.35	29.04	3.85	7.43	91	4.57	75	33	150	53	0 B-	ไม่ผ่าน
โพนพิสัย	15.69	14.86	3.44	4.41	152	1.26	117	201	189	70	0 D	ไม่ผ่าน
ศรีเชียงใหม่	14.16	21.70	4.64	13.52	344	1.41	30	53	156	72	0 B-	ไม่ผ่าน
สังคม	14.16	47.07	4.64	9.22	204	1.94	59	190	125	62	0 C	ไม่ผ่าน
ท่าบ่อ	21.80	28.16	4.18	11.31	301	0.45	57	54	73	56	3 A-	ผ่าน
สระใคร	23.34	25.92	4.92	10.24	78	3.91	23	78	171	63	0 B-	ไม่ผ่าน
โพธิ์ตาก	21.07	14.58	4.98	1.69	307	0.83	46	62	1,489	56	1 C-	ไม่ผ่าน
เฝ้าไร่	18.41	48.16	5.25	17.42	230	2.34	244	170	504	89	0 C-	ไม่ผ่าน
รัตนวาปี	9.08	33.98	0.83	8.07	126	1.91	128	127	441	45	0 C	ไม่ผ่าน



การรับรองรายงานการเงิน ของหน่วยงานในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ของ สตง.

ข้อชี้แจง : ข้อมูลในรายงานการเงินและรายละเอียดแนบเพื่อยืนยันความถูกต้องของรายงานการเงิน

ลำดับ	รหัสหน่วยเบิกจ่าย	ชื่อหน่วยเบิกจ่าย	จำนวนเงินในระบบ AFS			
			งบทดลอง GFMS	รายละเอียด (ทีแนบ)	ข้อคลาดเคลื่อน	ข้อคลาดเคลื่อน (ร้อยละ)
1	2100200131	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู	588,735,664.77	588,735,664.77	-	0.00%
2	2100200132	โรงพยาบาลหนองบัวลำภู	256,833,606.62	256,833,606.62	-	0.00%
3	2100200136	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี	3,161,578,759.12	3,161,578,759.12	-	0.00%
4	2100200137	โรงพยาบาลอุดรธานี	3,849,312,400.92	3,849,312,400.92	-	0.00%
5	2100200138	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย	1,120,505,410.42	1,120,505,410.42	-	0.00%
6	2100200139	โรงพยาบาลเลย	1,092,900,600.11	1,092,900,600.11	-	0.00%
7	2100200140	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย	1,537,119,842.12	1,537,119,842.12	-	0.00%
8	2100200141	โรงพยาบาลหนองคาย	1,575,367,972.99	1,575,367,972.99	-	0.00%
9	2100200148	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร	1,961,045,329.88	1,961,045,329.88	-	0.00%
10	2100200149	โรงพยาบาลสกลนคร	2,715,348,764.94	2,715,348,764.94	-	0.00%
11	2100200150	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม	1,481,144,848.37	1,426,437,524.18	54,707,324.19	3.69%
12	2100200151	โรงพยาบาลนครพนม	1,234,347,328.08	1,103,604,281.37	130,743,046.71	10.59%
13	2100200264	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ	782,569,395.86	782,569,395.86	-	0.00%
14	2100200265	โรงพยาบาลบึงกาฬ	934,281,606.76	966,652,740.55	32,371,133.79	-3.46%
15	2100201092	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	409,221,416.04	444,267,532.17	35,046,116.13	-8.56%
16	2100201099	โรงพยาบาลกุมภวาปี	316,955,140.32	316,955,140.32	-	0.00%
17	2100201104	โรงพยาบาลวานรนิวาส	319,627,115.42	441,219,064.82	121,591,949.40	-38.04%
		ข้อคลาดเคลื่อนโดยเฉลี่ย	23,336,895,202.74	23,340,454,031.16	3,558,828.42	-2.10%

ดำเนินการส่งสัญญาให้ บริษัท ได้ครบ 100%

No.	รหัส 5 หลัก	โรงพยาบาล	HIS/Version	สัญญา	วันที่ได้ รช.	สถานะการเชื่อมต่อ	เคลมจริง
1	10706	รพ.หนองคาย	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส1	26 ส.ค. 65	8. เคลมจริง	เคลมแล้ว 3 เคส = 82,302 บาท
2	11448	รพร.ท่าบ่อ	HOSxPv4	รช.เขต8 เฟส1	27 ก.ย. 65	7. เชื่อมระบบสำเร็จ	รอเคสเคลม
3	11042	รพ.โพนพิสัย	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส1	17 ส.ค. 65	7. เชื่อมระบบสำเร็จ	รอเคสเคลม
4	28811	รพ.เฝ้าไร่	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส2	23 ธ.ค. 65	4. รอ Mapping SIMB	
5	11044	รพ.ศรีเชียงใหม่	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส2	25 ต.ค. 65	4. รอ Mapping SIMB	
6	11045	รพ.สังคม	HOSxPv3	รช.เขต8 เฟส2	26 ธ.ค. 65	4. รอ Mapping SIMB	

ขั้นตอนการดำเนินงาน





ข้อชื่นชม และสรุปประเด็นที่ต้อง กำกับติดตาม ต่อไป

ข้อชื่นชม



ภาพจังหวัด
มีการบริหารองค์กร
บรรลุผลสำเร็จองค์กรสมรรถนะสูง
ด้วย 4T

Financial Management

One Province One Team One Hospital พี่ช่วยน้อง

- รพ.หนองคาย ให้เงินยืมเสริมสภาพคล่องแก่ รพ.ใน จังหวัด
- รพ.ท่าบ่อเป็นพี่เลี้ยง รพ.สังคม ในการทำ ODS
- มีการลดหนี้ค่ารักษาให้ รพ.เสี่ยงขาดสภาพคล่อง คือ รพ.ท่าบ่อ ลดหนี้ ให้ รพ.โพธิ์ตาก
- นำ Technology มาใช้ในการดำเนินงาน และการพัฒนาการบริการ ส่งผลให้ รพ.เป็น Smart Hospital เป็นที่พึ่งแก่ ปชช. ทั้งในและนอกจังหวัด และ ปชช.ประเทศเพื่อนบ้าน

➤ ประเด็นที่ต้อง กำกับ ติดตาม ต่อไป

- 1) การจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ตรวจสอบความถูกต้องระหว่างแผนกจัดเก็บและรายงานบัญชี เร่งรัดการอุทธรณ์ขอรับชดเชย
- 2) วางแผนการเงิน รองรับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น และวางแผนการชำระหนี้ ให้ Payment Period ผ่านเกณฑ์
- 3) บริหารจัดการจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคม ของแม่ข่าย ให้ลูกข่าย ให้ทันเวลา
- 4) บริหารจัดการเงินกัน Virtual Account ตามจ่ายนอก CUP ในจังหวัด ให้เบิกจ่ายได้ตามกำหนด ตามมติ คทง.5X5 เขต 8
- 5) กำกับ ติดตาม Productivity ให้มีผลงานไม่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม เพื่อเพิ่มรายได้ให้หน่วยบริการ

จังหวัดหนองคาย “เป็นเมืองน่าอยู่ เปิดประตูสู่อາเซียน”



ขอขอบคุณครับ