



ยินดีต้อนรับ
คณะกรรมการ เขตสุขภาพที่ 8

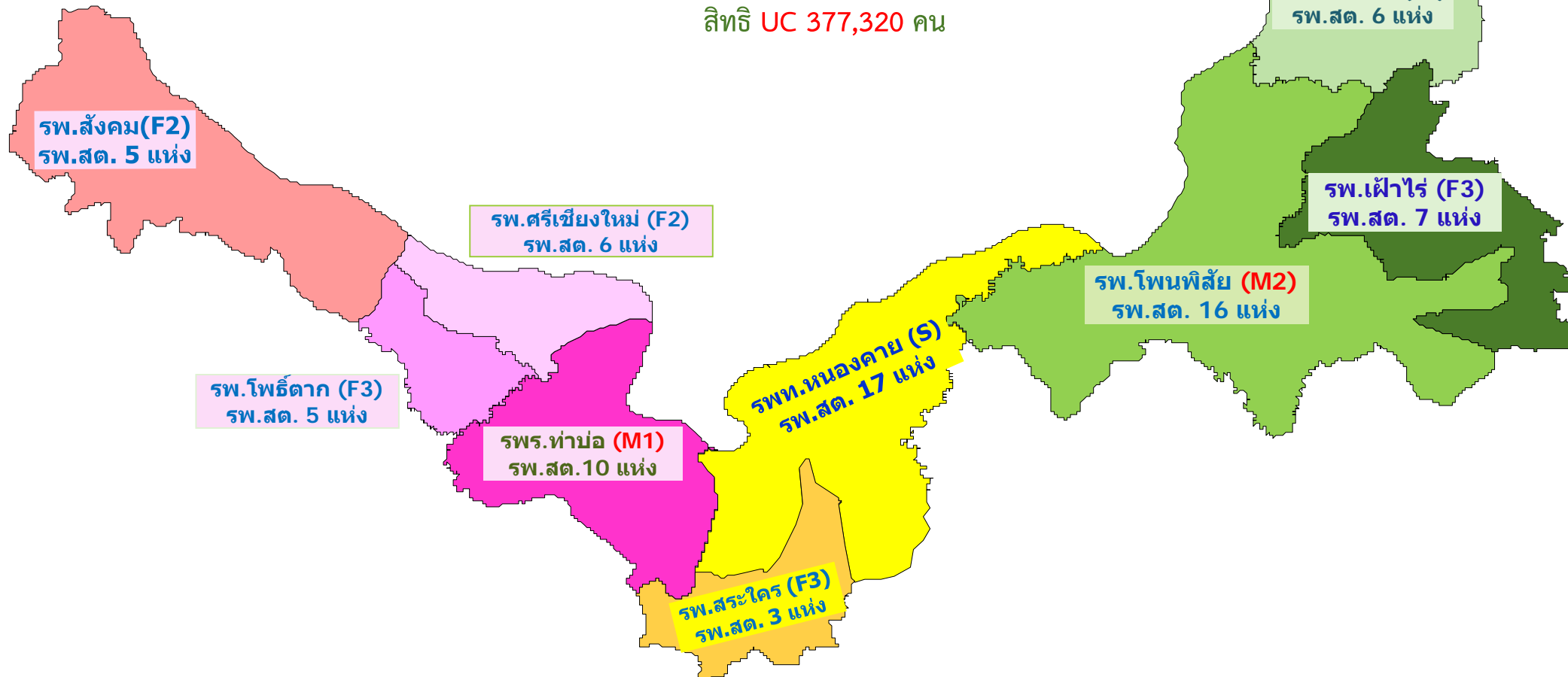
ข้อมูลพื้นฐาน

จ.เลย

จ.บึงกาฬ

ประชากรทั้งหมด 577,070 คน

สิทธิ UC 377,320 คน



จ.อุดรฯ



หนองคาย

ท่าบ่อ

พนาลัย

สังคม



สระใคร

โพธิ์ตาก

ศรีเชียงใหม่

รัตนวาปี

เผ่าไร่

ประเด็นที่ 6 องค์กรสมรรถนะสูง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4**

ต้นน้ำ

กลางน้ำ

ปลายน้ำ

มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Accounting)

- * พัฒนาระบบบัญชีให้ได้มาตรฐาน
- * พัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน
- * พัฒนาข้อมูลด้านการเงินการคลัง
- * นำเกณฑ์การประเมินคุณภาพบัญชีมาประเมินความถูกต้องของข้อมูล
- * มีการปรับปรุงแบบแผนทางการเงินให้สอดคล้องกับสถานการณ์

มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)

- * จัดสรรเงินให้หน่วยบริการมีรายได้เพียงพอกับค่าใช้จ่าย
- * ใฝ่ระวัง ติดตามประเมินผลความเพียงพอของการจัดสรรเงินให้กับหน่วยบริการ

มาตรการที่ 3 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจสุขภาพ และด้านหลักประกันสุขภาพ (Competency)

- * สนับสนุนให้บุคลากรด้านการเงินการคลังเข้ารับการอบรม/พัฒนาศักยภาพในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เช่น
 - หลักสูตรนักบัญชีมีอาชีพ สำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี
 - หลักสูตรกลยุทธ์การวิเคราะห์งบการเงินแบบมีอาชีพ สำหรับหัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ/หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป
 - หลักสูตรการบัญชีสำหรับผู้บริหาร / CFO โรงพยาบาลและCFOจังหวัดเจาะลึกบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ / การบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ทางการเงิน

มาตรการที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง (Division of regional health)

- * พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการร่วม

มาตรการที่ 5 : ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบใฝ่ระวัง (Efficiency)

- * พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการตามเกณฑ์ (Total Performance Score : TPS)
- * พัฒนาประสิทธิภาพการเบิกจ่าย (Claim) ของหน่วยบริการ

มาตรการ/
แนวทาง

กิจกรรมหลัก

หน่วยงาน
ที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารการเงินการคลังระดับจังหวัด, ระดับโรงพยาบาล

สถานะการเงิน จังหวัดหนองคาย

โรงพยาบาล	NWC				
	2563	2564	2565	2566-Q1	2566-มกราคม
หนองคาย	344,070,304.96	467,613,306.42	622,764,120.64	680,345,670.41	706,230,820.49
โพนพิสัย	15,999,168.96	44,894,809.03	64,823,073.90	83,456,384.41	102,561,847.74
ศรีเชียงใหม่	2,504,812.74	-1,955,705.91	10,182,759.67	13,304,295.22	18,768,573.18
สังคม	2,070,063.48	8,154,412.59	21,552,972.02	37,654,344.88	40,131,679.67
ท่าบ่อ	-85,993,084.01	-74,005,379.58	-43,672,504.17	28,419,123.29	21,642,382.86
สระใคร	15,493,080.95	27,468,562.04	34,132,296.83	35,203,869.64	45,824,591.86
โพธิ์ตาก	51,607.42	2,860,240.06	1,162,038.98	4,617,093.06	3,943,659.49
เฝ้าไร่	11,668,774.12	31,275,345.29	46,042,592.55	52,011,110.66	65,774,982.57
รัตนวาปี	3,505,858.31	10,390,304.78	15,823,485.11	25,718,439.50	32,114,097.79
รวม	309,370,586.93	516,695,894.72	772,810,835.53	960,730,331.07	1,036,992,635.65

สถานะการเงิน จังหวัดหนองคาย

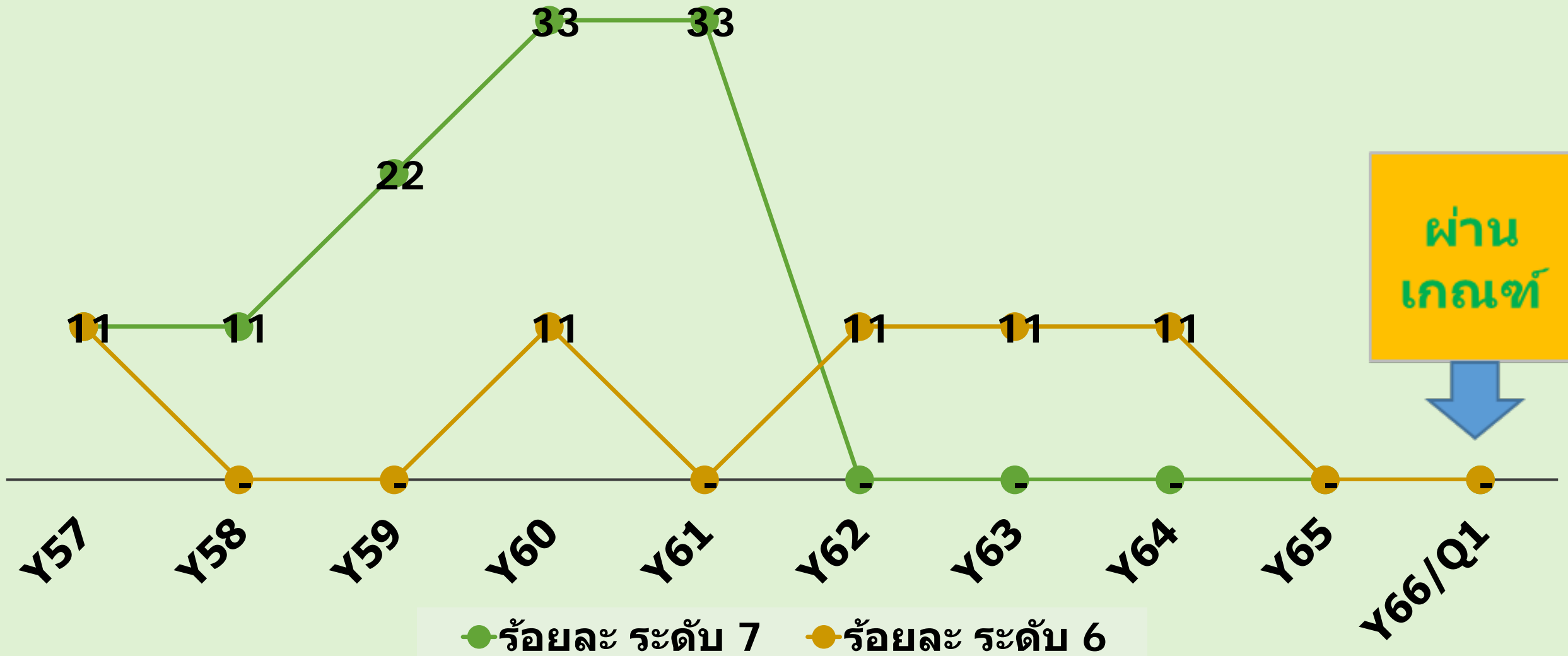
โรงพยาบาล	EBITDA				
	2563	2564	2565	2566-Q1	2566-มกราคม
หนองคาย	88,775,343.35	130,838,591.45	187,514,938.69	97,667,143.95	32,744,911.21
โพนพิสัย	13,586,211.99	25,676,779.73	38,253,825.97	-4,747,634.22	3,773,649.50
ศรีเชียงใหม่	1,966,808.14	2,545,185.05	11,713,021.27	1,239,723.65	1,966,186.90
สังคม	21,699,089.63	15,623,292.18	21,739,412.31	21,040,477.01	6,257,929.93
ท่าบ่อ	18,952,033.57	60,825,581.52	78,584,860.22	78,923,457.22	18,325,380.58
สระใคร	8,791,758.94	17,762,604.06	13,837,816.32	263,839.87	1,993,121.77
โพธิ์ตาก	4,484,617.33	5,492,846.08	10,555,288.48	830,836.07	657,510.84
เฝ้าไร่	-4,389,211.06	16,585,776.81	9,329,372.30	6,091,253.77	5,796,577.60
รัตนวาปี	1,127,696.77	10,805,064.18	10,705,767.46	4,493,877.35	2,808,415.22
รวม	154,994,348.66	286,155,721.06	382,234,303.02	205,802,974.67	74,323,683.54

สถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการ เกณฑ์กระทรวง (NI) ณ ไตรมาส 1/2566

รพ.	ประเภท	เตียง	UC POP	ค่า K	NWC	NI	EBITDA	Risk
หนองคาย	S	420	113,184	1.1	680.35	93.79	97.67	0
โพนพิสัย	M2	113	59,426	1.15	83.46	-4.87	-4.75	1
ศรีเชียงใหม่	F2	36	23,573	1.3	13.30	0.21	1.24	0
สังคม	F2	47	20,766	1.3	37.65	18.28	21.04	0
ท่าบ่อ	M1	266	63,797	1.15	28.42	107.39	78.92	3
สระใคร	F3	34	20,286	1.3	35.20	1.18	0.26	0
โพธิ์ตาก	F3	24	12,008	1.35	4.62	-1.03	0.83	2
เฝ้าไร่	F2	30	36,674	1.25	52.01	5.01	6.09	0
รัตนวาปี	F3	30	29,211	1.3	25.72	2.91	4.49	0

สถานการณ์การเงิน จังหวัดหนองคาย

ร้อยละ หน่วยบริการมีวิกฤตการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2
ร้อยละ หน่วยบริการมีวิกฤตการเงิน ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4



TOTAL PERFORMANCE SCORE V.3

1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน5%
1.1.1 มิติรายได้
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน(3 คะแนน)
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีไชยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤ 60 วัน
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ ≤ 60 วัน
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน
1.3 การบริหารจัดการ
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)
1.3.1.1 Unit Cost for OP
1.3.1.2 Unit Cost for IP
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร
1.3.1.4 MC ค่ายา
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีไชยาและวัสดุการแพทย์
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %

2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน)
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน)
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน)

Total Performance Score	Grade
≥ 12 คะแนน	A ดีมาก
≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน	B ดี
≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน	C พอใช้
≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน	D ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F ไม่ผ่าน

TOTAL PERFORMANCE SCORE V.3

โรงพยาบาล	TPS Score				TPS Grade			
	2563	2564	2565	Q1	2563	2564	2565	Q1
หนองคาย	7.0	10.5	12.5	12.5	B	B	A	B
พนพิสัย	6.5	10.0	9.0	9.0	C	C	C	F
ศรีเชียงใหม่	6.5	5.0	11.0	11.0	C	F	B	D
สังคม	5.0	7.5	10.5	10.5	D	D	B	C
ท่าบ่อ	5.0	5.5	9.0	9.0	D	F	C	B
สระใคร	4.0	8.5	10.0	10.0	F	D	C	D
โพธิ์ตาก	6.5	7.5	8.0	8.0	C	D	D	D
เผ่าไร่	7.0	8.0	6.0	6.0	B	D	F	D
รัตนวาปี	4.0	7.0	10.0	10.0	F	F	C	D
คะแนนเต็ม/ผ่าน	12.0	15.0	15.0	15.0	2	1	3	2

TOTAL PERFORMANCE SCORE V.3 @ Q1-2566

โรงพยาบาล	ประเภท	ขนาด เตียง	จำนวน ปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	เงินบำรุงหลังหัก หนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย สุทธิ (NI)	RISK SCORE	SCORE	Grade
รพ.หนองคาย	รพท.	420	113,184	680,345,670.41	386,929,793.48	97,667,143.95	93,787,884.59	0	11.5	B
รพ. โพนพิสัย	รพช.	113	59,426	83,456,384.41	-7,515,658.37	-4,747,634.22	-4,869,885.01	1	7.0	F
รพ. ศรีเชียงใหม่	รพช.	36	23,573	13,304,295.22	1,862,692.51	1,239,723.65	210,730.30	0	7.5	D
รพ. สังกะยม	รพช.	47	20,766	37,654,344.88	18,531,457.92	21,040,477.01	18,283,228.53	0	9.0	C
รพร. ทาบ่อ	รพท.	266	63,797	28,419,123.29	-111,471,291.14	78,923,457.22	107,392,652.26	3	10.5	B
รพ. สระใคร	รพช.	34	20,286	35,203,869.64	24,347,917.32	263,839.87	1,179,909.10	0	8.5	D
รพ. โพธิ์ตาก	รพช.	24	12,008	4,617,093.06	-3,164,888.00	830,836.07	-1,032,574.36	2	8.0	D
รพ. เฝ้าไร่	รพช.	30	36,674	52,011,110.66	24,375,554.25	6,091,253.77	5,009,913.48	0	8.0	D
รพ. รัตนวาปี	รพช.	30	29,211	25,718,439.50	11,703,086.97	4,493,877.35	2,907,111.73	0	8.0	D

การบริหารแผนการเงิน

PLANFIN Q1-2566

หน่วยบริการ	รวมรายได้(ไม่รวมรายได้ UC & งบลงทุนและรายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)			รวมค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)			ผลการประเมิน	
	ผลการดำเนินงานY66Q1	ผลต่าง	ร้อยละ	ผลการดำเนินงานY66Q1	ผลต่าง	ร้อยละ	รายได้	คชจ.
หนองคาย,รพท.	225,866,416.26	-24,633,583.74	-9.83	244,819,988.33	-31,960,011.67	-11.55	0	0
โพนพิสัย,รพช.	40,996,779.14	-5,978,722.33	-12.73	72,429,075.50	-2,009,645.54	-2.70	0	1
ศรีเชียงใหม่,รพช.	12,525,001.26	-3,296,701.29	-20.84	23,460,464.96	-24,588.36	-0.10	0	1
สังคม,รพช.	14,761,828.85	-1,985,236.63	-11.85	23,383,686.32	-2,091,172.65	-8.21	0	0
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	125,994,822.46	14,107,832.46	12.61	152,300,749.85	735,649.36	0.49	0	1
สระใคร,รพช.	8,912,877.70	-3,614,216.90	-28.85	17,808,911.75	-1,401,649.51	-7.30	0	0
โพธิ์ตาก,รพช.	5,833,309.27	-3,893,617.46	-40.03	12,656,732.21	-1,553,368.63	-10.93	0	0
เฝ้าไร่,รพช.	11,616,312.56	1,308,640.06	12.70	23,556,726.30	-724,305.81	-2.98	0	1
รัตนวาปี,รพช.	7,227,374.18	-1,182,654.67	-14.06	16,770,520.73	-2,574,554.52	-13.31	0	0

การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

UNIT COST Q1-2566

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วย นอก (บาท)	จำนวนครั้ง ผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการ ผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วย ใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วย ในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	
รพ.หนองคาย	99,808,954.77	124,804.00	799.73	1,199.05	159,923,437.21	13,114.55	12,194.35	19,950.84	1	1	ผ่าน
รพ.โพธิพิสัย	33,716,850.23	38,541.00	874.83	1,076.84	34,192,403.30	2,189.50	15,616.54	27,135.36	1	1	ผ่าน
รพ.ศรีเชียงใหม่	16,270,656.42	15,911.00	1,022.60	1,439.51	6,197,329.89	235.08	26,362.74	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.สังคม	20,412,190.31	18,521.00	1,102.11	1,439.51	7,110,837.68	271.99	26,143.33	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.ร.ท่าบ่อ	57,867,823.07	55,333.00	1,045.81	1,149.02	110,358,569.84	869.62	126,904.80	41,908.47	1	0	ไม่ผ่าน
รพ.สระใคร	11,307,677.64	14,927.00	757.53	1,018.44	6,890,438.81	350.44	19,662.32	22,671.18	1	1	ผ่าน
รพ.โพธิ์ตาก	9,708,187.51	8,601.00	1,128.73	1,583.09	4,758,226.76	160.75	29,599.61	41,598.22	1	1	ผ่าน
รพ.เฝ้าไร่	15,277,688.79	14,261.00	1,071.29	1,152.26	4,580,332.97	224.46	20,405.85	30,553.49	1	1	ผ่าน
รพ.รัตนวาปี	14,139,728.17	15,210.00	929.63	1,439.51	4,780,773.56	256.11	18,666.81	46,789.62	1	1	ผ่าน

การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย

LC MC CC

โรงพยาบาล	LC		ค่าวัสดุ	
	LC	ค่ายา	วิทยาศาสตร์และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์ มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์
รพ.หนองคาย	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.โพนพิสัย	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.ศรีเชียงใหม่	0	0.5	0	0.5
รพ.สังคม	0	0	0	0
รพร.ท่าบ่อ	0	0.5	0	0
รพ.สระใคร	0	0	0	0
รพ.โพธิ์ตาก	0	0.5	0	0
รพ.เฝ้าไร่	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.รัตนวาปี	0.5	0	0.5	0.5

การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน

โรงพยาบาล

ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า ยา&เวชภัณฑ์มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC					ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน ชำระค่า ≤ 60 วัน			การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน		รวม
	APP	คะแนน	ACP:UC	Plus	คะแนน	ACP:CS	Plus	คะแนน	AIP	คะแนน	
รพ.หนองคาย	88	1	72	0	0.0	42	1	0.5	68	0	1.5
รพ.โพนพิสัย	154	0	112	0	0.0	199	0	0.0	76	0	0.0
รพ.ศรีเชียงใหม่	369	0	30	1	0.5	62	0	0.0	67	0	0.5
รพ.สรวง	216	0	68	0	0.0	182	0	0.0	63	0	0.0
รพ.ท่าบ่อ	307	0	54	1	0.5	47	1	0.5	61	0	1.0
รพ.สระใคร	74	1	21	1	0.5	69	0	0.0	63	0	1.5
รพ.โพธิ์ตาก	281	0	49	1	0.5	52	1	0.5	54	1	2.0
รพ.เฝ้าไร่	271	0	269	0	0.0	185	0	0.0	78	0	0.0
รพ.รัตนวาปี	128	0	128	0	0.0	111	0	0.0	51	1	1.0

การบริหารสินทรัพย์ PRODUCTIVITY

(อัตราครองเตียง)+SUM ADJUST RW)

โรงพยาบาล	อัตราครองเตียง	Sum of AdjRW	รวม
รพ.หนองคาย	1	1	2
รพ.โพธิ์พิสัย	0	1	1
รพ.ศรีเชียงใหม่	0	1	1
รพ.สังคม	0	1	1
รพร.ท่าบ่อ	1	1	2
รพ.สระใคร	0	1	1
รพ.โพธิ์ตาก	0	1	1
รพ.เฝ้าไร่	0	1	1
รพ.รัตนวาปี	0	0	0

การบริหารสินทรัพย์ PRODUCTIVITY

(อัตราครองเตียง)+SUM ADJUST RW)

โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	จำนวน ส่ง	วันนอน รวม	อัตรา ครองเตียง	Sum AdjRW	CMI	เกณฑ์
รพ.หนองคาย	S	420	8,309	37,942	98.19	13,405.90	1.62	1.2
รพ.โพธิ์พิสัย	M2	113	2,452	7,845	75.46	2,208.92	0.9	0.8
รพ.ศรีเชียงใหม่	F2	32	582	1,596	54.21	312.14	0.54	0.6
รพ.สังคม	F2	47	1,234	2,957	51.15	518.67	0.48	0.6
รพ.สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	M1	266	4,776	20,277	82.86	6,869.37	1.52	1
รพ.สระใคร	F3	30	1,133	2,933	79.49	567.85	0.5	0.6
รพ.โพธิ์ตาก	F3	24	365	763	34.56	175.61	0.5	0.6
รพ.เฝ้าไร่	F2	30	487	1,303	35.31	344.82	0.71	0.6
รพ.รัตนวาปี	F2	36	475	1,330	40.16	282.17	0.59	0.6

2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน

2.1 ความสามารถในการทำกำไร

2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)

2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)

2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0

2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน

2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0

2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8

ความสามารถในการทำกำไร

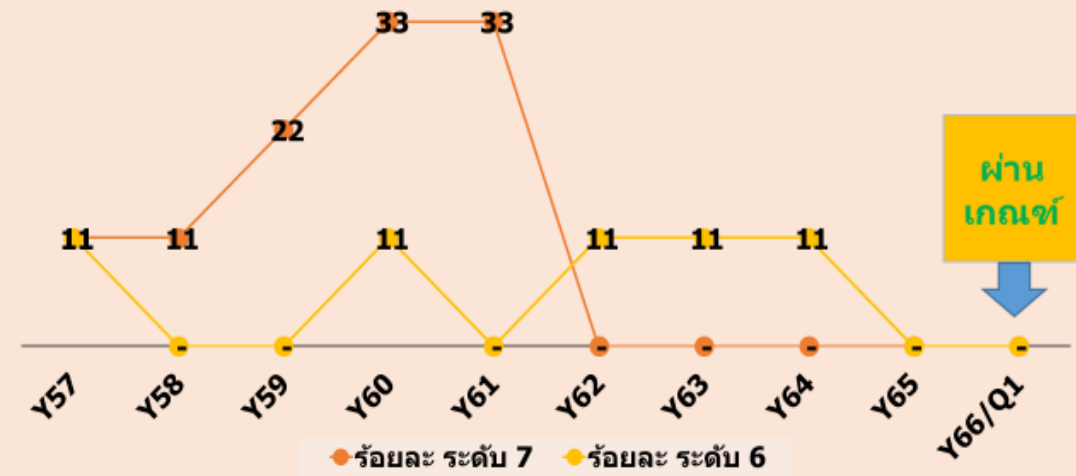
สภาพคล่องทางการเงิน

โรงพยาบาล	ความสามารถในการทำกำไร			สภาพคล่อง	
	Operating Margin	Return on Asset	EBITDA	Net Working Capital	Cash Ratio
รพ.หนองคาย	1	1	1	1	1
รพ.โพธิ์พิสัย	0	0	0	1	1
รพ.ศรีเชียงใหม่	0	0	1	1	1
รพ.สังคม	1	1	1	1	1
รพ.ท่าบ่อ	1	1	1	1	0
รพ.สระใคร	0	0	1	1	1
รพ.โพธิ์ตาก	0	0	1	1	1
รพ.เฝ้าไร่	1	0	1	1	1
รพ.รัตนวาปี	1	0	1	1	1

สถานะการเงิน จังหวัดหนองคาย

สถานะการเงิน จังหวัดหนองคาย

ร้อยละ หน่วยบริการมีวิกฤตการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2
 ร้อยละ หน่วยบริการมีวิกฤตการเงิน ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4



TOTAL PERFORMANCE SCORE V.3 @ Q1-2566

โรงพยาบาล	ประเภท	ขนาด เตียง	จำนวน ปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	เงินบำรุงหลังหัก หนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย สุทธิ (NI)	RISK SCORE	SCORE	Grade
รพ.หนองคาย	รพท.	420	113,184	680,345,670.41	386,929,793.48	97,667,143.95	93,787,884.59	0	11.5	B
รพ.โพนพิสัย	รพข.	113	59,426	83,456,384.41	-7,515,658.37	-4,747,634.22	-4,869,885.01	1	7.0	F
รพ.ศรีเชียงใหม่	รพข.	36	23,573	13,304,295.22	1,862,692.51	1,239,723.65	210,730.30	0	7.5	D
รพ.สังคม	รพข.	47	20,766	37,654,344.88	18,531,457.92	21,040,477.01	18,283,228.53	0	9.0	C
รพ.ท่าบ่อ	รพท.	266	63,797	28,419,123.29	-111,471,291.14	78,923,457.22	107,392,652.26	3	10.5	B
รพ.สระใคร	รพข.	34	20,286	35,203,869.64	24,347,917.32	263,839.87	1,179,909.10	0	8.5	D
รพ.โพธิ์ตาก	รพข.	24	12,008	4,617,093.06	-3,164,888.00	830,836.07	-1,032,574.36	2	8.0	D
รพ.เฝ้าไร่	รพข.	30	36,674	52,011,110.66	24,375,554.25	6,091,253.77	5,009,913.48	0	8.0	D
รพ.รัตนวาปี	รพข.	30	29,211	25,718,439.50	11,703,086.97	4,493,877.35	2,907,111.73	0	8.0	D

ทำให้เต็มที่
ขาดเหลือ พี่น้องดูแลกัน



หนองคายน



ท่าบ่อ



พนพิสัย



สังคม



สระใคร



โพธิ์ตาก



ศรีเชียงใหม่



รัตนวาปี



เฝ้าไร่



ขอบคุณ
คณะกรรมการ เขตสุขภาพที่ 8