



การตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ

รอบที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

ประเด็นที่ 6

องค์กรสมรรถนะสูง



การเงินการคลังสุขภาพ

ตัวชี้วัดที่ 1

ร้อยละของหน่วยบริการ
ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

CFO นครพนม

การเงินการคลังสุขภาพ

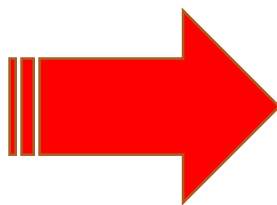
ตัวชี้วัดที่ 1

หน่วยบริการประสพภาวะวิกฤตทางการเงิน

Risk score

ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2



5 มาตรการ

Accounting

พัฒนาระบบบัญชีบริหาร

Budgeting

จัดสรรเงินเพียงพอ

Competency

พัฒนาศักยภาพบริหาร
ด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร

Division of regional health

สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

Efficiency

ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพ
ทางการเงิน

Small Success ปีงบประมาณ 2566



รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4

มาตรการ 1 พัฒนาระบบบัญชีบริหาร [Accounting]

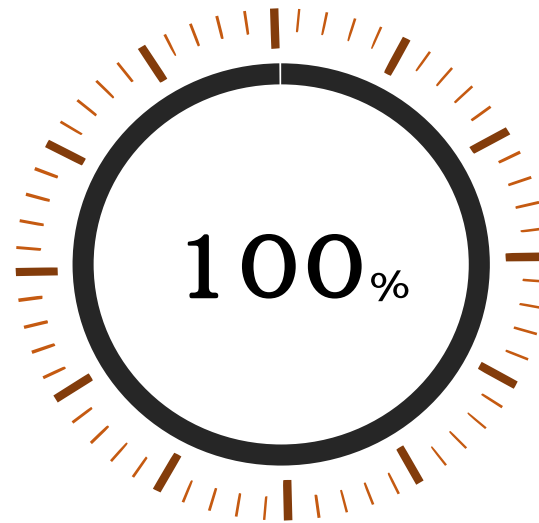
ผลการดำเนินงานคุณภาพบัญชี Mapping Electronic MOPH จังหวัดนครพนม ปีงบประมาณ 2566

■ Mapping Electronic MOPH 100%

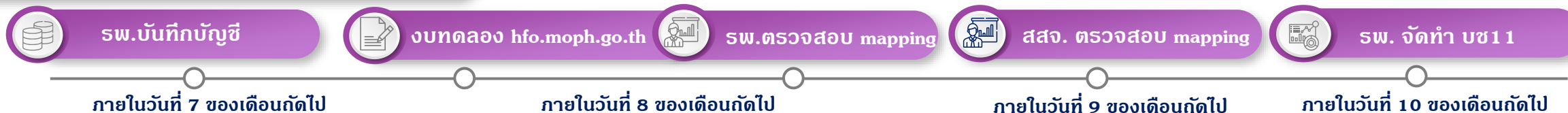
Q1Y66

หน่วยบริการ

ส่งข้อมูลครบทุกแห่ง



กระบวนการพัฒนาคุณภาพบัญชีหน่วยบริการ



แนวทางการพัฒนา

กำกับ ติดตาม ความถูกต้อง และกำหนดระยะเวลาหน่วยบริการส่งข้อมูลให้กับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม ภายในวันที่ 9 ของเดือนถัดไป เพื่อตรวจสอบก่อนส่งขึ้นระบบ และสามารถแก้ไขภายในงวดประจำเดือนได้ถูกต้อง



มาตรการ 2 การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ

[Budgeting]



การจัดทำแผน
Planfin
ประจำปี 2566

จัดทำแผนถูกต้อง ครบถ้วน
ตามรายการ
ที่จำเป็นต้องมีทั้ง 7 แผน

หน่วยบริการทุกแห่ง
จัดทำแผนเกินดุล

Planfin Analysis
แบบ 1 จำนวน 12 แห่ง

หน่วยบริการ

นำเสนอแผน Planfin66
[วันที่ 27 ตุลาคม 2565]



CFO จังหวัด

ตรวจสอบแผน Planfin65
[วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565]



นพ.สสจ.ลงนามอนุมัติแผน Planfin65
[วันที่ 2 พฤศจิกายน 2565]

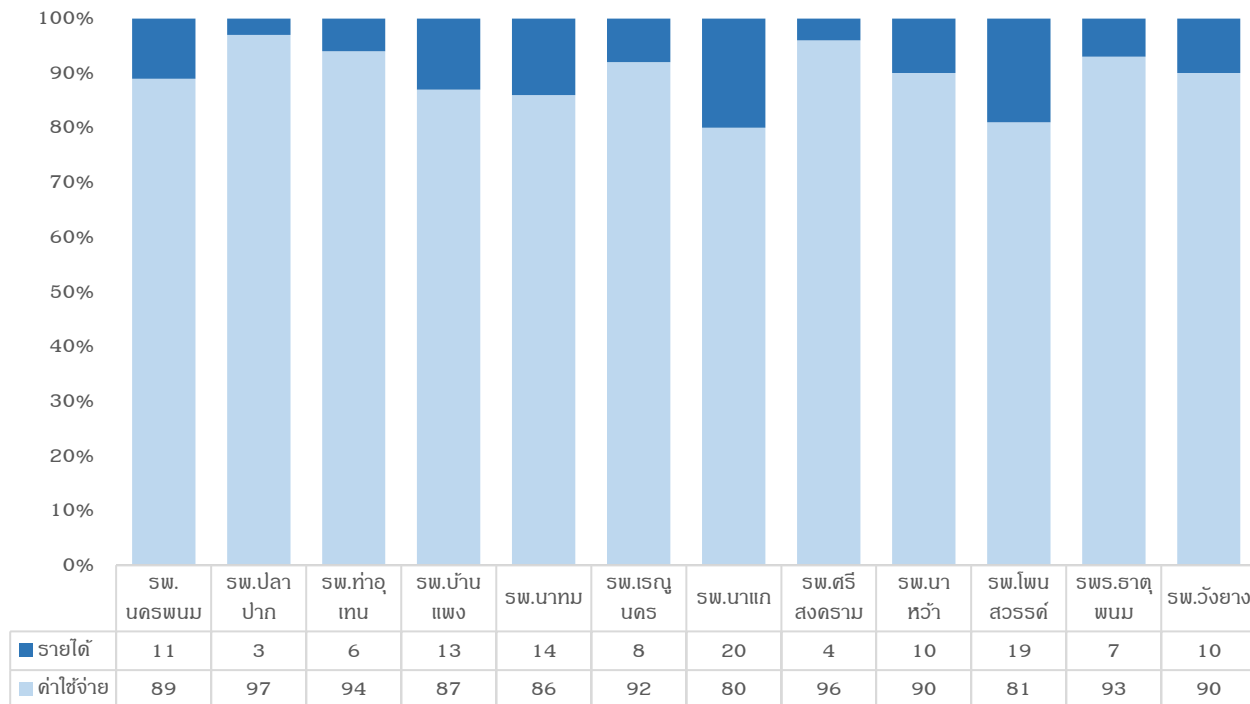


แหล่งที่มา : <https://planfin.moph.go.th/>

ณ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 เวลา 14.00 น.

แผนทางการเงิน[Planfin] ปิงบประมาณ พ.ศ.2566

เปรียบเทียบรายได้รวมต่อค่าใช้จ่ายรวม



Planfin Analysis

ลำดับ	หน่วยบริการ	สรุปแผน ประมาณการ	PlanFin Analysis				การปรับ PlanFin
			Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อ รายจ่าย:เดือน	PlanFin แบบ	
1	รพ.นครพนม	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
2	รพ.ปลาปาก	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
3	รพ.ท่าอุเทน	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
4	รพ.บ้านแพง	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
5	รพ.นาทม	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
6	รพ.เรณูนคร	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
7	รพ.นาแก	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
8	รพ.ศรีสงคราม	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
9	รพ.นาหว้า	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
10	รพ.โพนสวรรค์	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
11	รพ.ธาตุพนม	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ
12	รพ.วังยาง	เกินดุล	Normal	Normal	Normal	1	ไม่ต้องปรับ

ประเมินข้อมูลจากแผน Planfin ปิงบประมาณ พ.ศ. 2566

หน่วยบริการทุกแห่ง
มีรายได้รวมทุกประเภทมากกว่าค่าใช้จ่ายทุกหมวด

หน่วยบริการเมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน
เป็นแผนแบบที่ไม่มีความเสี่ยงแบบที่ 8 (แผนแบบที่ 1)

มาตรการ 5 ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมิน วางระบบเฝ้าระวัง [Efficiency]

ToTal Performance Score : Q4Y65

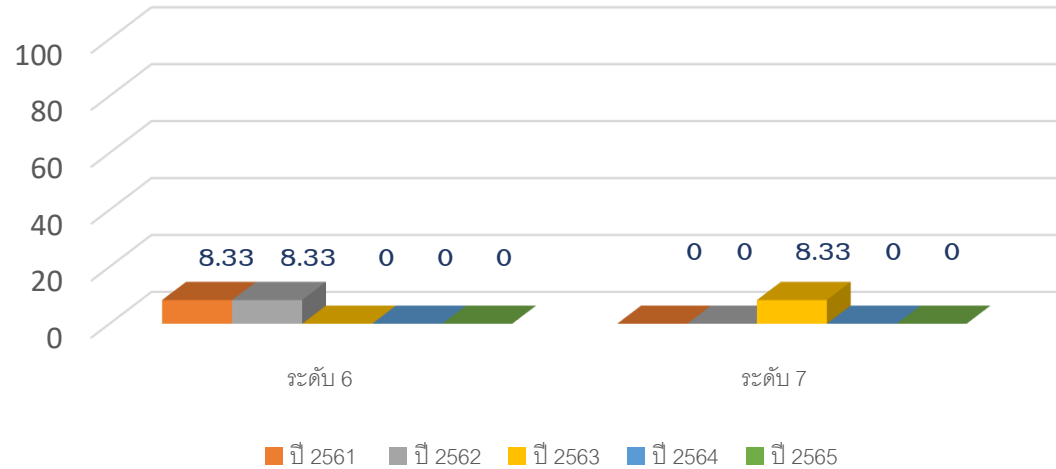


Grade	Q4Y65	ร้อยละของหน่วยบริการ
B	ปลาปาก นาหว้า ท่าอุเทน	25
C	นาแก ศรีสงคราม โพนสวรรค์ บ้านแพง นครพนม นาทม	50
D	เรณูนคร ธาตุพนม วังยาง	25

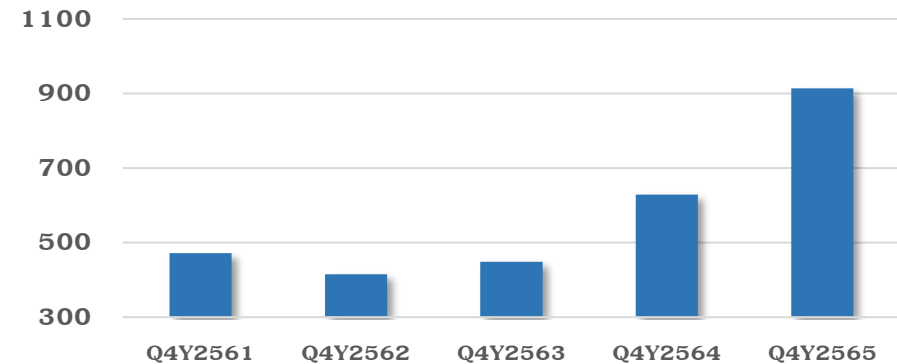
แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดนครพนม ปีงบประมาณ 2561 - 2565

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 และ ระดับ 7

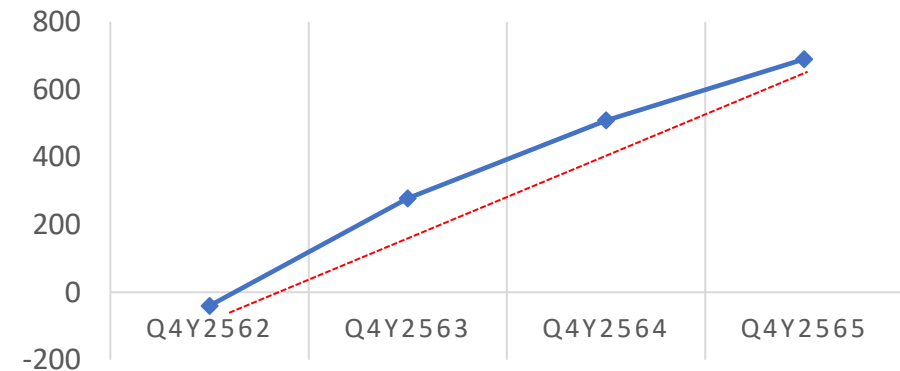
ร้อยละ



NWC



Ebitda/Popuc



ปีงบประมาณ	Risk Score 6	Risk Score 7
2561	จำนวน 1 แห่ง : สพร.ธาตุพนม	-
2562	จำนวน 1 แห่ง : สพร.ธาตุพนม	-
2563	-	จำนวน 1 แห่ง : สพร.ธาตุพนม
2564	-	-
2565	-	-

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ เดือนธันวาคม 2565

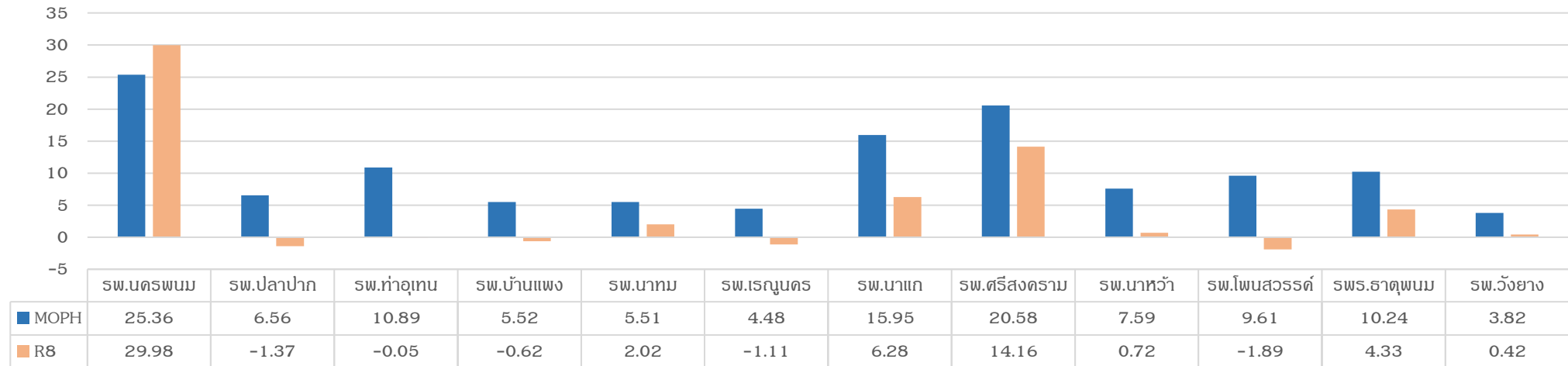
OrgID	Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	[3]	[2]	[2]	Risk Scroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
							Liquid Index	Status Index	Survive Index			
10711	นครพนม,รพช.	2.23	2.08	1.11	297,349,615.46	5,717,843.52	0	0	0	0	25,360,447.82	38,012,610.77
11104	ปลาปาก,รพช.	8.40	8.05	6.21	92,541,222.45	7,510,313.83	0	0	0	0	6,563,347.97	65,197,688.09
11105	ท่าอุเทน,รพช.	7.01	6.74	5.32	89,958,366.77	13,296,279.93	0	0	0	0	10,893,818.49	64,609,283.09
11106	บ้านแพง,รพช.	5.26	5.02	3.98	62,102,699.35	6,232,882.20	0	0	0	0	5,525,054.07	43,441,515.12
11107	นาทม,รพช.	4.14	3.86	2.85	37,965,248.62	6,675,139.67	0	0	0	0	5,512,482.47	22,354,207.34
11108	เรณูนคร,รพช.	2.54	2.30	1.54	38,245,523.09	5,965,564.93	0	0	0	0	4,484,724.07	13,287,766.69
11109	นาแก,รพช.	7.80	7.28	6.10	88,746,742.28	20,059,652.40	0	0	0	0	15,956,182.72	66,518,531.34
11110	ศรีสงคราม,รพช.	4.16	3.82	1.94	117,164,519.70	22,625,215.49	0	0	0	0	20,588,987.74	35,068,387.71
11111	นาหว้า,รพช.	4.57	4.35	3.22	77,491,675.62	11,395,797.35	0	0	0	0	7,592,306.41	48,153,985.24
11112	โพนสวรรค์,รพช.	8.04	7.58	5.84	103,188,961.24	8,434,910.99	0	0	0	0	9,610,699.96	70,887,536.12
11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	1.70	1.57	0.43	68,346,588.23	8,652,027.89	1	0	0	1	10,249,789.77	-55,634,226.12
40840	วังยาง,รพช.	2.78	2.53	1.35	20,536,019.20	5,247,532.52	0	0	0	0	3,822,395.51	4,029,615.49
					1,093,637,182.01	121,813,160.72					126,160,237.00	415,926,900.88
		≥ 1.5	≥ 1.0	≥ 0.8	≥ 0	≥ 0						

ไม่มี Risk Score ระดับ 6 และ 7

สถานการณ์การเงินการคลัง ณ เดือนธันวาคม 2565

EBITDA : MOPH & R8

Unit : Million Bath

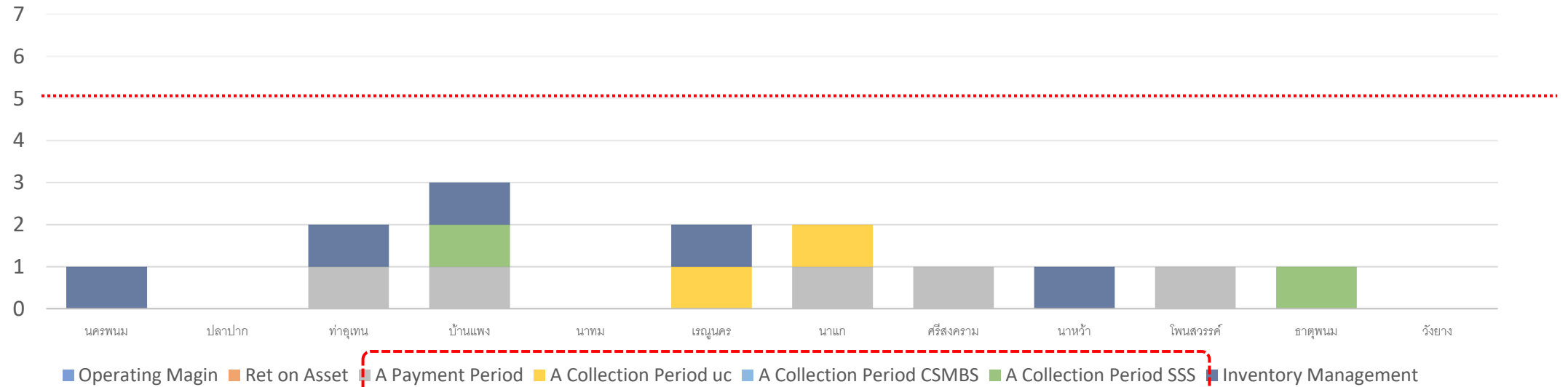


Risk Score

รพ.	นครพนม	ปลาปาก	ท่าอุเทน	บ้านแพง	นาทม	เรณูนคร	นาแก	ศรีสงคราม	นาหว้า	โพนสวรรค์	ธาตุพนม	วังยาง
MOPH (NI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
R8 (NI)	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0
R8(EBITDA)	0	1	1	1	0	1	0	0	0	1	2	0

แหล่งที่มา : <https://r8way.moph.go.th/r8way/> วันที่ 12 ธันวาคม 2565 เวลา 10.00 น.

7PLUS Efficiency เดือนธันวาคม 2565



เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

ข้อมูล ณ	นครพนม	ปลาปาก	ท่าอุเทน	บ้านแพง	นาทม	เรณูนคร	นาแก	ศรีสงคราม	นาหว้า	โพนสวรรค์	ธาตุพนม	วังยาง
Q4Y64	2	2	3	0	2	3	2	5	2	4	1	2
Q4Y65	1	3	4	4	1	2	4	2	3	1	0	2
ธค.65	1	0	2	3	0	2	2	1	1	1	0	0

แหล่งที่มา : <https://hfo.moph.go.th> วันที่ 12 ธันวาคม 2565 เวลา 10.00 น.

Average Payment Period

ระยะเวลาที่เฉลี่ยในการชำระหนี้การด้ากลุ่มบริการ
(ค้ายา เวชภัณฑ์มีใช้ยาฯ) แสดงถึงความสามารถ
ในการบริหารหนี้การด้ากลุ่มงานบริการของโรงพยาบาล



สูตรคำนวณ

$$\frac{90/180/270/360 \text{ วัน}}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า*}}$$

เกณฑ์คะแนน :

ถ้า cash น้อยกว่า 0.8 และ Payment > 180 วัน = 0

ถ้า cash มากกว่าหรือเท่ากับ 0.8 และ Payment > 90 วัน = 0

*ผลรวมของเจ้าหนี้การค้าประเภท(ยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา)/
เจ้าหนี้การค้าประเภท (ยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา)



เปรียบเทียบจำนวนวัน **Average Payment Period**

รพ.	Q4Y65	ตค65	พย65	ธค65	
นครพนม	106	216	95	98	
ปลาปาก	120	126	96	105	
ท่าอุเทน	93	66	72	78	✓
บ้านแพง	144	73	79	81	✓
นาทม	175	146	108	129	
เรณูนคร	161	88	106	127	
นาแก	147	74	73	81	✓
ศรีสงคราม	75	54	61	65	✓
นาหว้า	169	101	129	152	
โพนสวรรค์	73	35	41	45	✓
ธาตุพนม	247	354	267	277	
วังยาง	150	427	315	226	

ผ่านเกณฑ์ 5 แห่ง (41.67%)

ท่าอุเทน บ้านแพง นาแก ศรีสงคราม โพนสวรรค์

Average Collection Period uc

ระยะเวลาที่เฉลี่ยในการเรียกหนี้ (Average Collection Period) สปสช.
แสดงถึงความสามารถในการบริหารลูกหนี้ของโรงพยาบาล
กลุ่มลูกหนี้ที่เรียกเก็บจาก สปสช.

สูตรคำนวณ

$90/180/270/360$ วัน

อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ สปสช. UC-OP/IP(AE)*

เกณฑ์คะแนน : ≤ 60 วัน

*รายได้ค่ารักษาพยาบาลสิทธิ UC-สิทธิ/
ลูกหนี้ค่ารักษา UC เฉลี่ย

เปรียบเทียบจำนวนวัน Average Collection Period uc

รพ.	Q4Y65	ตค65	พย65	ธค65	
นครพนม	83	75	81	94	
ปลาปาก	158	85	132	92	
ท่าอุเทน	150	104	86	94	
บ้านแพง	225	155	173	140	
นาทม	226	227	276	258	
เรณูนคร	52	61	51	49	✓
นาแก	54	51	48	40	✓
ศรีสงคราม	125	120	136	130	
นาหว้า	233	246	212	210	
โพนสวรรค์	319	196	216	183	
ธาตุพนม	120	189	251	258	
วังยาง	380	-525**	302	332	

ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง (16.67%)

เรณูนคร นาแก

Average Collection Period CSMBS

ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกหนี้ (Average Collection Period) กรมบัญชีกลาง
แสดงถึงความสามารถในการบริหารลูกหนี้ของโรงพยาบาล
กลุ่มลูกหนี้สิทธิข้าราชการที่เรียกเก็บจากกรมบัญชีกลาง

สูตรคำนวณ

90/180/270/360 วัน

อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้สิทธิข้าราชการ
เรียกเก็บจากกรมบัญชีกลาง*

เกณฑ์คะแนน : ≤ 60 วัน

*รายได้คำรักษาพยาบาลสิทธิ CS-สุทธิ/
ลูกหนี้คำรักษา CS เฉลี่ย

เปรียบเทียบจำนวนวัน Average Collection Period CSMBS

SW.	Q4Y65	ตค65	พย65	ธค65
นครพนม	228	71	83	87
ปลาปาก	233	180	167	168
ท่าอุเทน	50	109	104	109
บ้านแพง	55	146	140	137
นาทม	73	128	461	299
เรณูนคร	48	64	72	68
นาแก	40	69	80	71
ศรีสงคราม	83	147	145	139
นาหว้า	159	178	191	213
โพนสวรรค์	129	290	179	189
ธาตุพนม	72	99	110	99
วังยาง	115	281	222	245

ไม่ผ่านเกณฑ์ทุกแห่ง

Average Collection Period SSS

ระยะเวลาที่เฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (Average Collection Period) ประกันสังคม
แสดงถึงความสามารถในการบริหารลูกหนี้ของโรงพยาบาล
กลุ่มลูกหนี้สิทธิประกันสังคม (ในสังคม)



สูตรคำนวณ

$90/180/270/360$ วัน

อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้สิทธิประกันสังคม
ในเครือข่าย*

เกณฑ์คะแนน : ≤ 120 วัน

*รายได้ค่ารักษาพยาบาลสิทธิประกันสังคมในเครือข่าย (SS)-สิทธิ/
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลสิทธิประกันสังคมในเครือข่าย (SS) เฉลี่ย

เปรียบเทียบจำนวนวัน Average Collection Period SSS

SW.	Q4Y65	ตค65	พย65	ธค65
นครพนม	522	767	369	337
ปลาปาก	333	1122	2,306	1,677
ท่าอุเทน	517	434	2,202	990
บ้านแพง	548	-148*	-1,846*	-3,302*
นาทม	293	255	205	215
เรณูนคร	166	777	1,561	1,172
นาแก	277	231	212	224
ศรีสงคราม	3,202	278	287	293
นาหว้า	377	328	297	318
โพนสวรรค์	332	287	284	270
ธาตุพนม	442	229	219	230
วังยาง	269	498	305	310

ไม่ผ่านเกณฑ์ทุกแห่ง

Inventory Management

เปรียบเทียบจำนวนวัน Inventory Management

รพ.	Q4Y65	ตค65	พย65	ธค65	
นครพนม	28	63	22	29	✓
ปลาปาก	40	76	77	73	
ท่าอุเทน	54	73	59	59	✓
บ้านแพง	49	49	51	53	✓
นาทม	41	63	61	61	
เรณูนคร	63	30	41	44	✓
นาแก	89	82	98	103	
ศรีสงคราม	36	112	65	68	
นาหว้า	33	67	67	48	✓
โพนสวรรค์	67	46	60	72	
ธาตุพนม	64	68	61	63	
วังยาง	103	158	133	106	

ผ่านเกณฑ์ 5 แห่ง (41.67%)

นครพนม ท่าอุเทน บ้านแพง เรณูนคร นาหว้า

การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management)

แสดงถึงความสามารถในการบริหารจัดการด้านยา เวชภัณฑ์มีใช้ยา ที่อยู่ในคลัง
ในปริมาณที่เหมาะสม



สูตรคำนวณ

90/180/270/360 วัน

อัตราหมุนเวียนของยา*

เกณฑ์คะแนน : ≤ 60 วัน

*ต้นทุนยาและต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยา/ยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา



Efficient Management



PDCA : ควบคุมคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

เพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย



ระบบบริหารจัดการ



พัฒนาระบบจัดเก็บรายได้



ควบคุมค่าใช้จ่าย

เพิ่มประสิทธิภาพ



เพิ่ม Productivity



พัฒนาระบบบัญชี



สร้างทีม CFO เข้มแข็ง





CFO เข้มแข็ง



Network & Capacity Building

สร้างทีม CFO เข้มแข็ง

ประชุม CFO จังหวัด&อำเภอ
(คู่ขนาน)

แลกเปลี่ยนประสบการณ์แก้ไข
ปัญหาในภาวะวิกฤตการเงิน

อบรม CFO อำเภอ&จังหวัด
(การพัฒนาศักยภาพเขต 8)

เราช่วยกัน



Assistant & Care

ปรับอัตราชดเชยค่าบริการ
ทางการแพทย์ ระดับ Node
เพิ่ม Productivity

สนับสนุนช่วยเหลือ
หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤต
ทางการเงิน

ขยายการลงทุนด้วยเงินบริจาค

ไต่ต่อการเปลี่ยนแปลง



E-Claim&7Plus Efficiency

พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้
คุณภาพ [4S4C]

ระบบ IT -RCM
สนับสนุนข้อมูลจัดเก็บรายได้

พัฒนาประสิทธิภาพระบบ
เรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาล

ระบบติดตามลูกหนี้ค้างจ่าย
ระบบบริหารลูกหนี้
[ตามจริง/ไม่ก่อให้เกิดรายได้]

กำกับ ติดตาม และเฝ้าระวัง

สถานการณ์การเงินการคลัง ทุกเดือน



ศูนย์จัดเก็บรายได้

ระดับดีมาก
ร้อยละ 90

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ



Structure



System



Staff



Skill

4S

มีศูนย์จัดเก็บรายได้ตามโครงสร้างที่กำหนดไว้

มีระบบการเรียกเก็บทุกกองทุนที่มีประสิทธิภาพ

บุคลากรมีจำนวนเพียงพอและมีขวัญกำลังใจ

บุคลากรได้รับการอบรมหรือพัฒนาศักยภาพ



Care



Code



Claim



Account

4C

มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมรักษาครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน

มีการบันทึกรหัสรักษาพยาบาลครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน

มีการเบิกจ่ายที่มีประสิทธิภาพ

มีการส่งข้อมูลเบิกจ่ายให้กับหน่วยงานทันเวลาที่กำหนด

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ(4S4C) จังหวัดนครพนม

หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

ม.ค. _____ ก.พ. _____ มี.ค. _____ เม.ย. _____ พ.ค. _____ มิ.ย. _____ ก.ค.

ชี้แจงตัวชี้วัด

ม.ค.66

ประชุมชี้แจงตัวชี้วัด รพ.ทุกแห่ง ผ่านระบบ Zoom Meeting

แต่งตั้งคณะกรรมการ

ม.ค.66

แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้หน่วยบริการ

เรียนรู้&แลกเปลี่ยน

9-10 กพ.66

อบรมโปรแกรม I-Claim & I-Claimer



สรุปผล&ถอดบทเรียน

ประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

พค-มิย.66

พัฒนาศักยภาพ

อบรมพัฒนาศักยภาพการบันทึกเวชระเบียนการให้รหัสโรคและหัตถการ

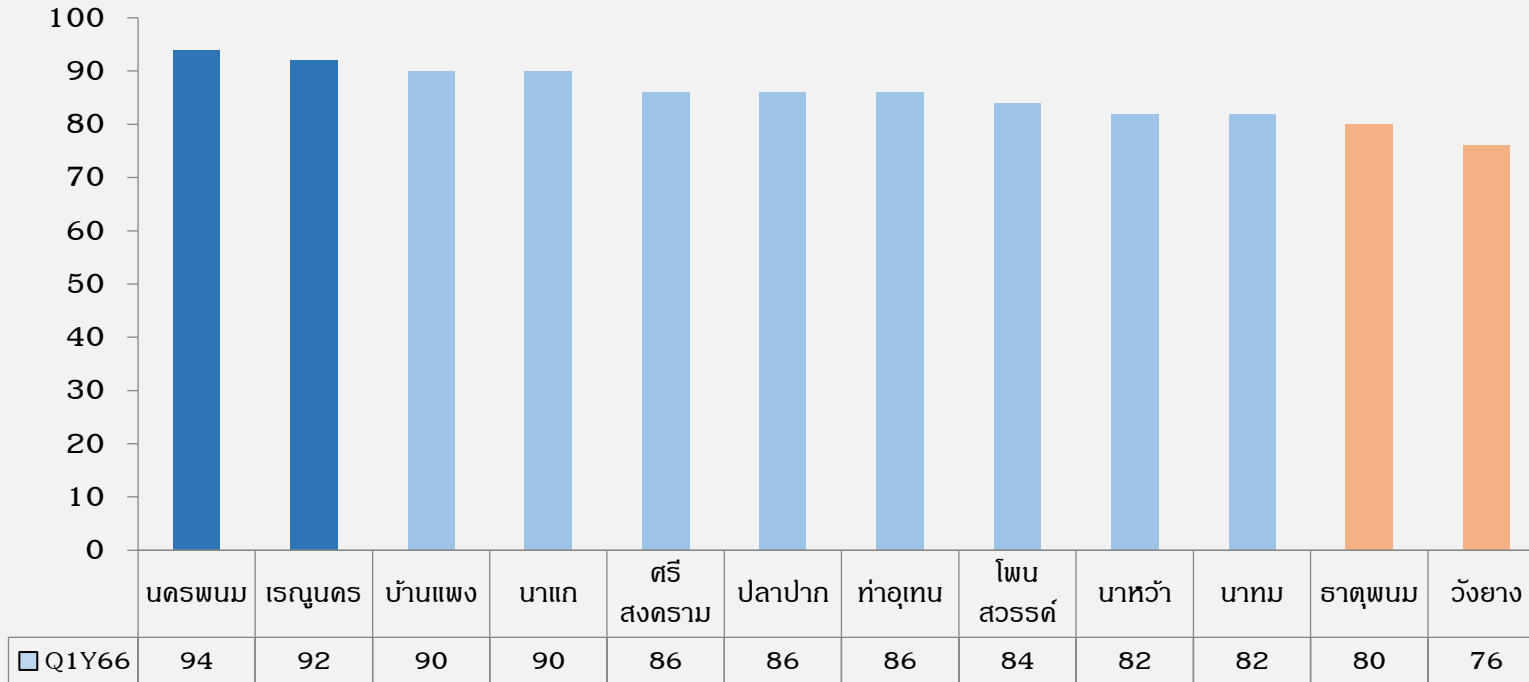
เมย.-มิย.66

การกำกับ ติดตาม

ประชุมกำกับ ติดตามการดำเนินงานผ่าน Zoom meeting

ทุกไตรมาส

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จังหวัดนครพนม



สรุปผลการประเมิน

ระดับคะแนน	Q1Y66
ดีมาก (91-100)	2 แห่ง (16.67%)
ดี (81-90)	8 แห่ง (66.66%)
ปานกลาง (61-80)	2 แห่ง (16.67%)

ประเด็นการพัฒนา



Knowledge Tool : 4S 4C



Sharing



Coaching & Learn



Counseling Line group

THANK

YOU

