

ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง

6.2 ร้อยละของการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุน



🏠 สถานการณ์

สสจ.นพ. มีนโยบายให้โรงพยาบาลทุกแห่งจัดทำตามนโยบายกระทรวง สธ.
/จัดทำแผนตามแบบฟอร์มกองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพ

🏠 กระบวนการตรวจสอบความถูกต้อง

สอดคล้องกับนโยบายกระทรวง สธ. การลงทุน EMS ,
แผนการจัดซื้อจัดจ้าง แผนจัดหาวัสดุ

🏠 การกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุนของโรงพยาบาล

รายงานต่อ ผอ.รพ. ทุกเดือน และ นพ.สสจ.ทุกไตรมาส
รพ.ปรับแผน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



ผลการดำเนินงาน

แผนลงทุน 1 ปี โรงพยาบาล 12 แห่ง ได้รับอนุมัติ 12 แห่ง และ รพ.ที่ใช้บลงทุนมากที่สุด 1- 3

ลำดับ	โรงพยาบาล	รวม 1 ปี (2566)
1	โรงพยาบาลนครพนม	22,204,200.00
2	โรงพยาบาลโพนสวรรค์	14,389,960.00
3	โรงพยาบาลปลาปาก	11,244,747.69

แผนลงทุน 3 ปี โรงพยาบาล 12 แห่ง ได้รับอนุมัติ 12 แห่ง และ รพ.ที่ใช้บลงทุนมากที่สุด 1- 3

ลำดับ	โรงพยาบาล	รวม 3 ปี (2566 – 2568)
1	โรงพยาบาลนครพนม	47,515,800.00
2	โรงพยาบาลโพนสวรรค์	24,513,360.00
3	โรงพยาบาลนาแก	19,511,000.00



ประเด็นข้อค้นพบ

ข้อจำกัดการลงทุน ต้องไม่เกิน ร้อยละ 20 ของ EBITDA และ Cash Ratio ของ รพ แต่มี
โรงพยาบาลหลายที่ มีเงินบำรุงมากแต่ติดที่เกณฑ์การลงทุนจำกัดไว้



ข้อเสนอแนะ

กำกับ กระบวนการทำงานของแผนเงินบำรุงครบทุกกระบวนการงาน ตาม
แนวทาง 4 P คือ PLAN PROCUREMENT PORT PAY

