



ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566
จังหวัดสกลนคร
ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การเงินการคลังสุขภาพ

การบริหารจัดการ

ด้านการเงินการคลังสุขภาพ ปีที่ผ่านมา 2565

01



ตัวชี้วัดที่ : 1

ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



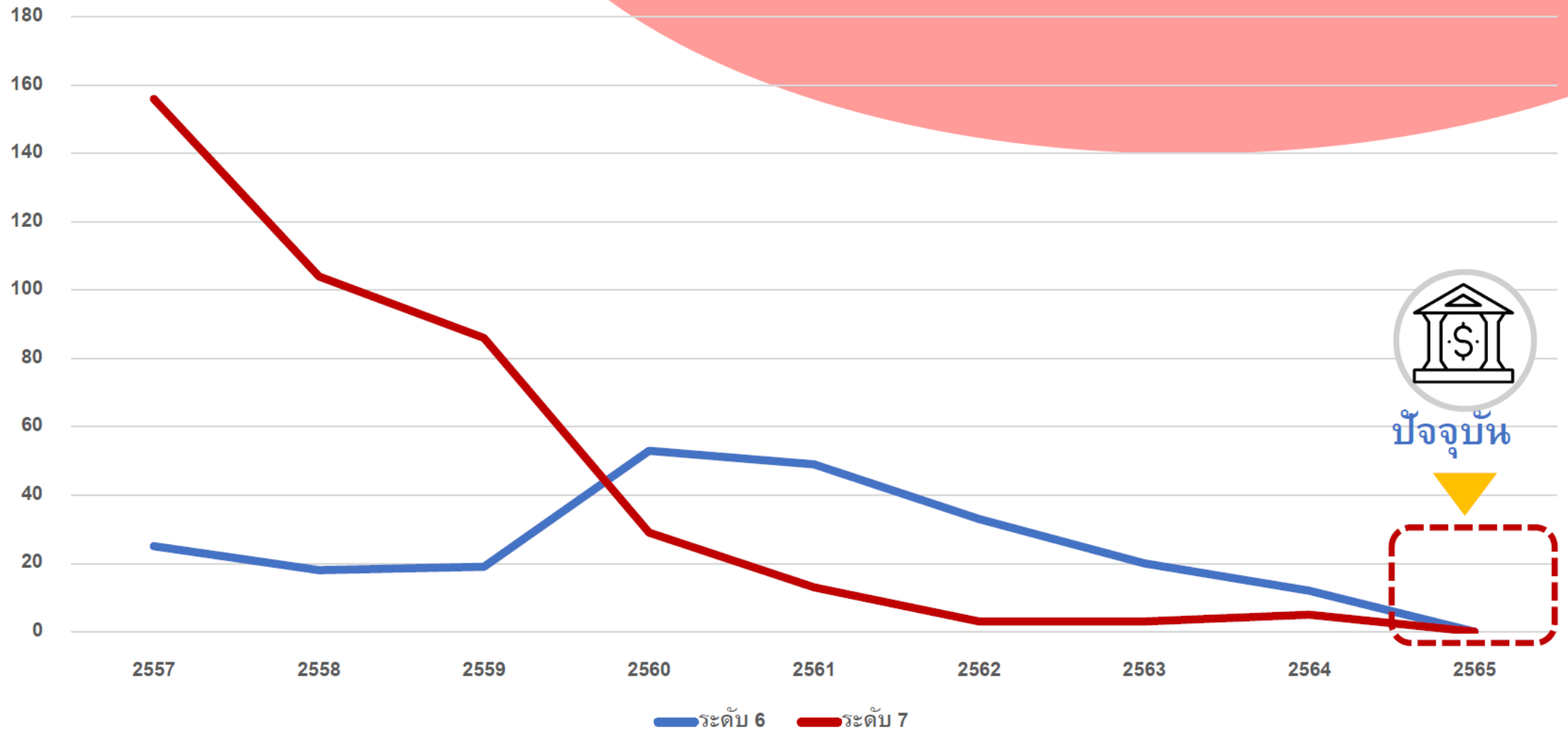
ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละของหน่วยบริการมีศูนย์
จัดเก็บรายได้คุณภาพ

แนวโน้มวิกฤตการเงินระดับ 6 และ 7

ไตรมาส 3 ปี 2557-2565

จำนวนแห่ง



ข้อเสนอแนะ การป้องกัน หน่วยบริการประสิทธิภาพ วิกฤติทางการเงิน



แผนการเงิน

พัฒนาประสิทธิภาพรายรับและรายจ่าย

ติดตามกำกับแผนรายได้และค่าใช้จ่ายรายเดือน
ตามเป้าหมาย **Planfin** และแผนเงินสำรอง



- การติดตามเร่งรัดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลของทุกกองทุน
และมีการรายงานสรุปลูกหนี้คงเหลือ
- การจัดทำแผนการชำระหนี้ค่ายาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา
อย่างมีประสิทธิภาพและมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง
- การใช้เครื่องมือ เพื่อประเมิน การใช้ทรัพยากรทางการแพทย์
ให้มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

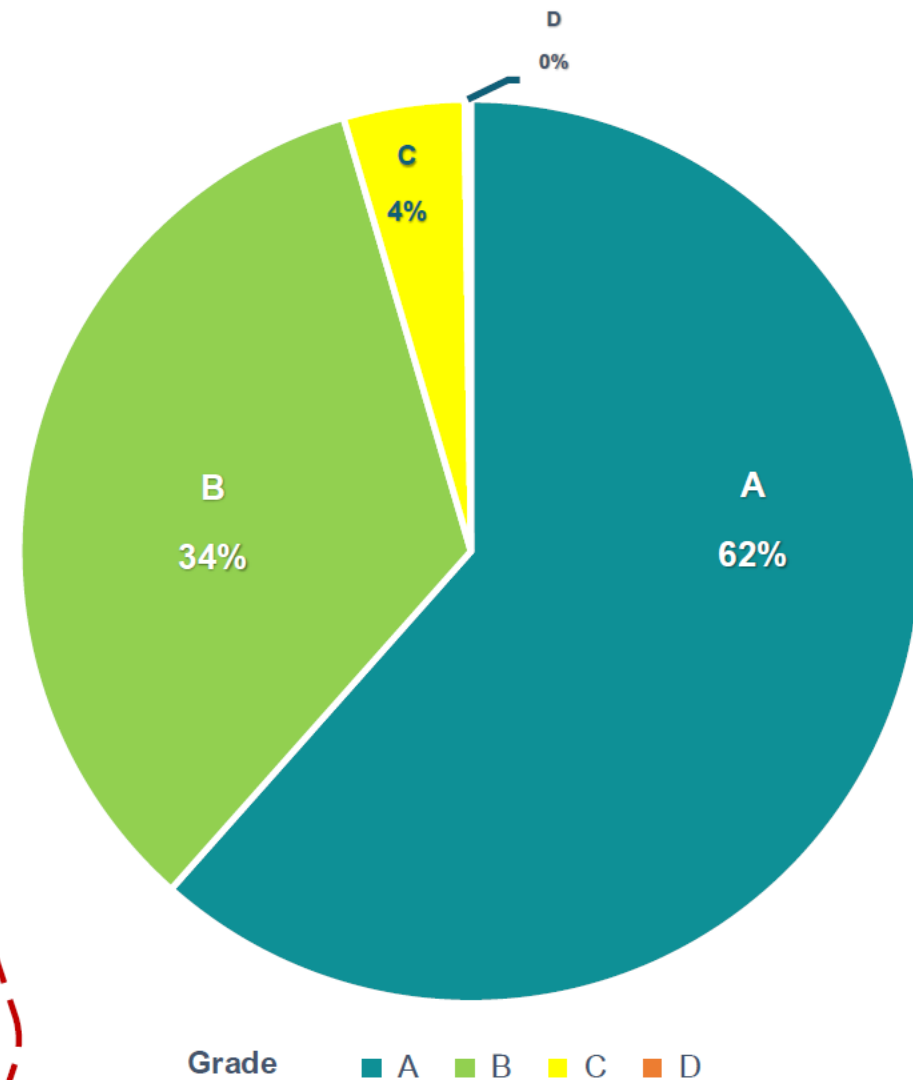


● ตัวชี้วัดที่ 2 :
ผลการประเมินหน่วยบริการที่มี
ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

คำเป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์
ร้อยละ 90 ขึ้นไป
(คุณภาพระดับดีและดีมาก)

95.44 %

ระดับดีและดีมาก
จำนวน 859 แห่ง

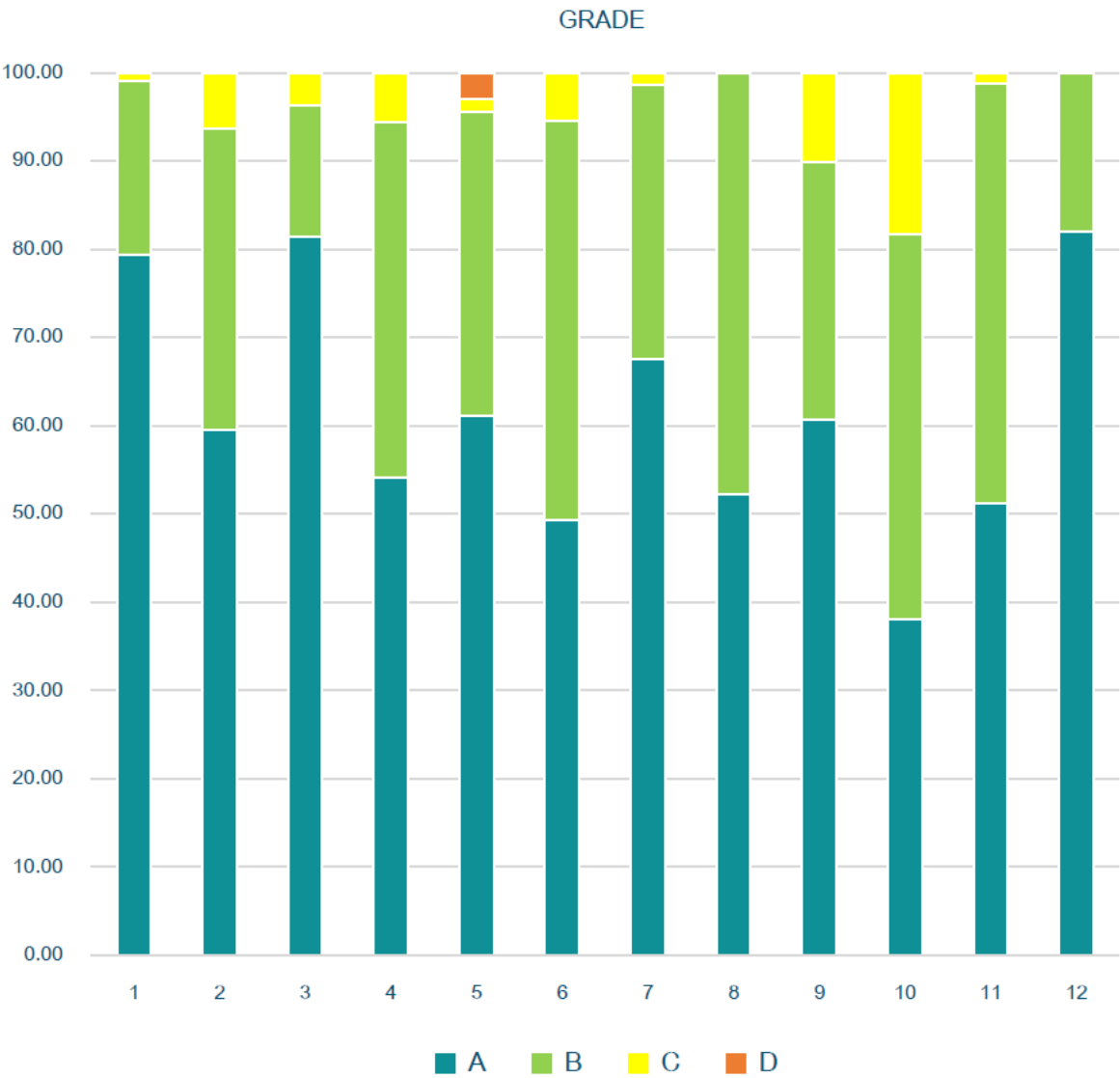


ข้อมูลศูนย์จัดเก็บรายได้ ของหน่วยบริการ

รายเขตสุขภาพ



เขต	ระดับคะแนนศูนย์จัดเก็บรายได้ราย (Grade)				รวม
	A	B	C	D	
1	81	20	1		102
2	28	16	3		47
3	44	8	2		54
4	39	29	4		72
5	41	23	1	2	67
6	36	33	4		73
7	52	24	1		77
8	46	42			88
9	54	26	9		89
10	27	31	13		71
11	42	39	1		82
12	64	14			78
รวม	554	305	39	2	900





สรุปผลการประเมิน 4S4C ไตรมาส 4/2565

เกณฑ์การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

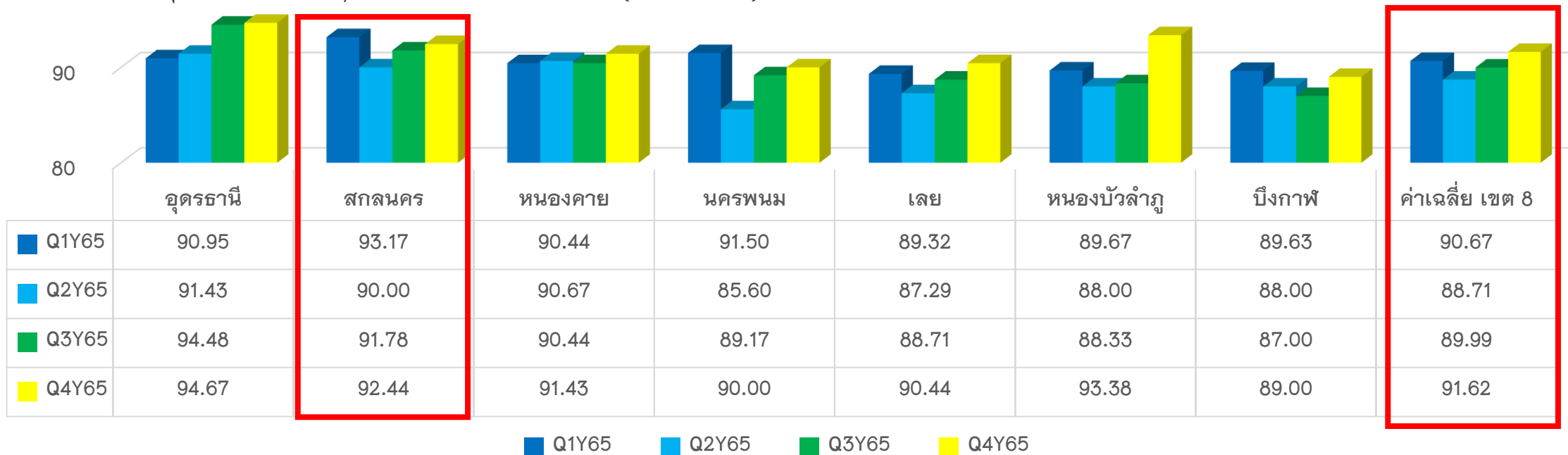
โดยมีคะแนนเต็ม **100** คะแนน 4S4C
36 ข้อ 72 คะแนน + On site CSMBs 14 ข้อ 28 คะแนน แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

GRADE	ระดับ	ช่วงคะแนน
A	ดีมาก	91 – 100
B	ดี	81 – 90
C	ปานกลาง	61 – 80
D	พอใช้	51 – 60
F	ปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 50 คะแนน

หมายเหตุ : ผลการตรวจราชการรอบ 2/64 คะแนนเฉลี่ยผ่านค่าเป้าหมาย ร้อยละ 89.53 (ระดับดีและระดับดีมาก)

จำนวน รพ. ที่ผ่านทุกข้อรายการหมวด ไตรมาส 4/2565

จังหวัด	Structure	System	Staff & Skill	Care	Code	Claim
นครพนม	12	0	7	12	8	12
บึงกาฬ	1	1	0	6	4	5
เลย	4	2	13	8	14	12
สกลนคร	16	3	13	16	18	13
หนองคาย	8	0	8	7	8	9
หนองบัวลำภู	6	0	6	4	1	6
อุดรธานี	17	8	21	20	20	10
ภาพรวมเขต 8	64	14	68	73	73	67



แนวทาง/ ข้อเสนอใน การพัฒนางานศูนย์ จัดเก็บรายได้



Claim

พัฒนาประสิทธิภาพของแต่ละกองทุน

- UC :

มีระบบการตรวจสอบก่อนส่งเบิกจ่ายทุกครั้ง
เพื่อป้องกันข้อมูลไม่ผ่านเงื่อนไข ดิต C

- ข้าราชการ :

ทบทวนและแก้ไขข้อมูลที่ไม่ผ่านการอนุมัติการ
เบิกจ่าย ภายใน 5 วันทำการ

- ปกส. :

ประสิทธิภาพการจัดสรรกองทุนประกันสังคม
เพื่อเบิกจ่ายภายในระยะเวลาที่กองทุนกำหนด

System

พัฒนาระบบ Software โดยส่วนกลาง
เพื่อช่วยในการจัดเก็บรายได้ของโรงพยาบาล



6 ประเด็น 39 ตัวชี้วัด ในการตรวจราชการ ปีงบประมาณ 2566

กองตรวจราชการ
สำนักปลัดกระทรวงสาธารณสุข



ประเด็นที่ 1 Health For Wealth

1.1 ภัยสุขภาพทางแพทย์

- ร้อยละของการจัดบริการคลินิกภัยสุขภาพทางแพทย์ และการส่งเสริมงานวิจัยด้านภัยสุขภาพ
- ร้อยละของผู้ป่วยที่มีการวินิจฉัยระยะประคับประคอง
- ร้อยละของผู้ป่วยทั้งหมดที่ได้รับการรักษาด้วยยาสมุนไพรทางการแพทย์
- จำนวนงานวิจัยและการจัดการความรู้ด้านภัยสุขภาพทางการแพทย์ของหน่วยงานในสังกัด สร.

1.2 การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ และการแพทย์

- อัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนสถานประกอบการด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพที่ได้รับมาตรฐาน
- ร้อยละของศูนย์ Wellness / แหล่งท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ / สร้างสรรค์ด้านภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทยการแพทย์ทางเลือก
- ร้อยละผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับการอนุญาต

ประเด็นที่ 5 ลดป่วย ลดตาย และการสร้างความมั่นคงทางสุขภาพ

5.1 ลดป่วย ลดตาย

- ลดป่วย ลดตาย จากโรคหลอดเลือดหัวใจ
- ลดป่วย ลดตาย จากโรคหลอดเลือดสมอง
- ร้อยละของผู้ป่วยสามารถควบคุมเบาหวาน และความดันโลหิตสูงได้ตามเกณฑ์
- ร้อยละของผู้ที่ได้รับการคัดกรองมะเร็ง
- มะเร็งปากมดลูก
- มะเร็งลำไส้ใหญ่และไส้ตรง
- มะเร็งช่องปาก

5.2 ความมั่นคงด้านสุขภาพ

- ความครอบคลุมการฉีดวัคซีนโควิด-19 ในกลุ่ม 607
- ความครอบคลุมการฉีดวัคซีนโควิด-19 ในกลุ่มหญิงวัยเจริญพันธุ์อายุ 15-45 ปี
- มีระบบ Situation Awareness ที่มีประสิทธิภาพ
- มีผู้ปฏิบัติงาน SAT ที่ผ่านการอบรมอย่างเพียงพอ
- มีการจัดทำ CIR ระดับจังหวัดและระดับเขตที่ชัดเจน
- ร้อยละของผู้บริหารระดับจังหวัดที่ผ่านการอบรมหลักสูตร ICS & EOC 100
- มีทีม CDCU ที่ผ่านการฝึกอบรม
- มี Official document ของหน่วยงานสาธารณสุขระดับจังหวัด
- มี operational plans สำหรับ 3 ภัยที่สำคัญ
- มีแผน BCP สำหรับสสจ. / สว. และ สวก.

6 ตัว

3 ตัว

ประเด็นที่ 2 ระบบสุขภาพปฐมภูมิ

- ร้อยละของอำเภอผ่านเกณฑ์การประเมินการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่มีคุณภาพ
- จำนวนการจัดตั้งหน่วยบริการปฐมภูมิและเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิ
- จำนวน ปชช. คนไทย มีหมอประจำตัว 3 คน

14 ตัว

ประเด็นที่ 3 สุขภาพกลุ่มวัย และการยกระดับบริการผู้สูงอายุ

3.1 กลุ่มวัย

มารดาและการก

- อัตราส่วนการตายมารดาไทยต่อการเกิดมีชีวิตแสนคน
- อัตราตายการรกแรกเกิดอายุน้อยกว่าหรือเท่ากับ 28 วัน
- ร้อยละของเด็กปฐมวัยที่มีพัฒนาการสมวัย
- ร้อยละของเด็กปฐมวัยที่ได้รับการคัดกรองแล้วมีพัฒนาการล่าช้าแล้วได้รับการกระตุ้นพัฒนาการด้วย TEDA4I หรือมาตรฐานอื่น
- ร้อยละของเด็กอายุ 0-5 ปี สูงดีสมส่วน
- ร้อยละของเด็กอายุ 3 ปี ปราศจากฟันผุ
- วัยทำงาน
- อัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จไม่เกิน 8.0 ต่อแสนประชากร
- ร้อยละของผู้ป่วยโรคซึมเศร้าเข้าใช้บริการสุขภาพจิต
- ตัวชี้วัดกำกับ ติดตาม
- ร้อยละของเด็กอายุ 6-14 ปี สูงดีสมส่วน

3.2 ผู้สูงอายุ

- ร้อยละของโรงพยาบาลที่มีคลินิกผู้สูงอายุ
- ร้อยละของผู้สูงอายุที่ได้รับการคัดกรองพบความเสี่ยงต่อการเกิดภาวะสมองเสื่อมหรือภาวะหกล้ม
- ร้อยละของผู้สูงอายุที่ได้รับการคัดกรองการเกิดภาวะสมองเสื่อม
- ร้อยละของผู้สูงอายุที่ได้รับการคัดกรองการเกิดภาวะหกล้ม
- ร้อยละของผู้สูงอายุที่มีแผนส่งเสริมสุขภาพดี
- ร้อยละของผู้สูงอายุและผู้ที่มีภาวะพึ่งพิงได้รับการดูแล
- จำนวนชมรมผู้สูงอายุที่ดำเนินการด้านสุขภาพ
- จำนวนผู้ที่ได้รับบริการใส่ฟันเทียม/รากฟันเทียม

2 ตัว

3 ตัว

ประเด็นที่ 4 Digital Health

- จังหวัดที่มีบริการการแพทย์ทางไกลตามเกณฑ์ที่กำหนด
- ร้อยละของจังหวัดที่ประชาชนไทยมีดิจิทัลไอดี เพื่อการเข้าถึงระบบบริการสุขภาพแบบไร้รอยต่อ
- ร้อยละเขตสุขภาพที่ใช้ระบบ AI DR screening ในการตรวจคัดกรองเบาหวานขึ้นจอตา

ประเด็นที่ 6 องค์การสมรรถนะสูง

การเงินการคลังสุขภาพ

- ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน
- ร้อยละของการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุน

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1
ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



ตัวชี้วัดที่ : 2
ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ



1 **ประชาชนเข้าถึงบริการสุขภาพได้มากขึ้น**

- เพิ่มความครอบคลุมการดูแลสุขภาพปฐมภูมิที่บ้านและชุมชน โดย 3 หมอ และ การแพทย์ทางไกล (Telemedicine)
- สร้างโอกาสเข้าถึงระบบบริการสุขภาพของรัฐ อย่างเป็นธรรม สะดวก และรวดเร็ว
 - โรงพยาบาลของประชาชน • บริการสุขภาพไร้รอยต่อ • ดูแลองค์รวมทั้งกายและจิต
 - เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังเพื่อพัฒนาโรงพยาบาล

❖ ขยายสู่ศูนย์กลางการบริการสุขภาพ (Health Hub) และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เพิ่มรายได้ให้คนไทยในชาติ

นวัตกรรมจัดการCFO เขตสุขภาพ



กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ
DEPARTMENT OF HEALTH SERVICE SUPPORT

ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย
ให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ
(MEDICAL HUB) (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๙)



บริหารจัดการโดยใช้ **เขตสุขภาพเป็นศูนย์กลาง**

Building Strategic & Teams

นำนโยบาย รมว./รมช./ปลัด มาจัดทำเป็นยุทธศาสตร์และทำทีม
ทำงานให้บรรลุโดยเร็ว

CO-Creation Coordinate

ร่วมทำงานและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ **เน้น** ประสานการทำงานข้ามกลุ่มงาน/
ข้ามกอง

Data Driven Organization

Data Trust

Data Analysis

Data Utilizations

ขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล

Effectiveness & Efficiency in all functions

ใช้ความชำนาญ ความสามารถ สมรรถนะที่ถ้อย่ายอดเยี่ยมที่สุด
ของกระทรวงไปสู่ความสำเร็จ

A

B

C

D

E

เน้นระบบบัญชีบริหาร
ระบบบริหารแผนทางการเงิน



เน้นระบบบัญชีบริหาร
ระบบบริหารรายได้ ลูกหนี้



เน้นระบบบัญชีบริหาร
ระบบบริหารเจ้าหนี้ ค่าใช้จ่าย

ตัวชี้วัดที่ 1

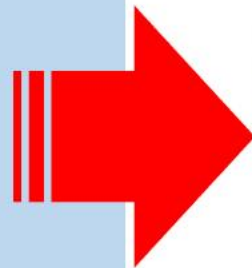
“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”

ไม่เกิน
ร้อยละ 4

ระดับ 6

ไม่เกิน
ร้อยละ 2

ระดับ 7



5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี**บริหาร** (Managerial Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

Small Success ปีงบประมาณ 2566

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 1 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 2	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 2 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 4

5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชีบริหาร
(Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ
(Budgeting)



พัฒนาศักยภาพบริหาร
ด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร
(Competency)

บัญชีบริหาร

1. การบริหารลูกหนี้ และ รายได้
2. การบริหารเจ้าหนี้ และ รายจ่าย
3. การควบคุมกำกับแผนทางการเงิน



หน่วยบริการมีการจัดทำ Planfin

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

จัดอบรม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน

จัดอบรม สำหรับผู้บริหาร

นำเสนอใน
Financial
Forum

5 มาตรการ (ต่อ)

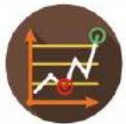


สร้างประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
(Division of regional health)

เขตมีนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารการลงทุน

เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเฝ้าระวังการคลัง

นำเสนอใน
**Financial
Forum**



ติดตามกำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ
 $TPS \geq 10.5$ คะแนน

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ **45**

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
ระดับ A และ B

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ **90**

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)



เน้นติดตามและการให้ความสำคัญกับการลงทุน

กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำนาญ

ศึกษาข้อมูล

ลงทุนตามแผน
ประจำปีปกติ

Cash
Ratio

1.51 – 2.00

2.01 – 2.50

2.51 – 3.00

มากกว่า 3

1. วามันลงทุนได้
20%(EBITDA)

2. วามันลงทุนเพิ่ม
(% ของมามันลงทุนสำหรับ
ส่วนเก็บ)

30%

40%

50%

60%

ลงทุนด้านใดบ้าง

1. Work Life Balance เ้าหน้าที สร. เช่น บ้าบพัก
2. ปรับปรุง รพ. เช่น รพ. จังหวัด ทีแอด กรุดโทรม/ ห้องพิเศษ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ติดโซล่าเซลล์
4. ระบบกำจัดน้ำเสีย
5. เทคโนโลยี digital การแพทย์ เช่น การ รวบรวมข้อมูล / Telemedicine / Robot จัดยา

*สสจ./ คณะกรรมการ CFO เขต และ
ผู้ตรวจราชการ กำกับติดตาม
ประเมามผล*

กำกับที

กำแผน

1.แผนเงิน
บำรุง 3 ปี
66-68

2. Planfin
รูปแบบที
1,3

อนุมัติ

ทำต่อเนื่องและ
พัฒนา

ลงทุนตามแผน

โดย
: สสจ./
คณะกรรมการ
CFO เขต และผู้ตรวจ
ราชการ
กำกับ แนะนำ
ปรับปรุง ประเมามผล
พัฒนา
ให้ลงทุนตามแผน

CASH Ratio รวมลูกหนีสิน UC CSMBS SSS stateless FWF
ทีคาดว่าจะแยกเก็บได้ยากวมลูกหนีสินง่าย

รพ. ใหญ่ ช่วย รพ.เล็ก

Cash Ratio ปกติ

Cash Ratio พ.ค. – ก.ย. 65					
ช่วง	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
น้อยกว่า เท่ากับ 0.50	9	17	15	28	38
0.51 – 1.00	74	102	89	108	111
1.01 – 1.50	170	158	151	149	148
1.51 – 2.00	137	120	118	109	92
2.01 – 2.50	105	122	103	92	103
2.51 – 3.00	103	83	97	83	69
มากกว่า 3.00	302	298	327	331	339
รวม	900	900	900	900	900

Cash Ratio รวมลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้

Cash Ratio ก.ย. 65	
ช่วง	ก.ย.
น้อยกว่าเท่ากับ 0.50	8
0.51 – 1.00	53
1.01 – 1.50	93
1.51 – 2.00	122
2.01 – 2.50	98
2.51 – 3.00	89
มากกว่า 3.00	437
รวม	900

CASH Ratio รวมลูกหนี้สำหรับ UC CSMBS SSS stateless FWF
ที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้รวมลูกหนี้ตามจ่าย

จำแนก Cash Ratio ภาพรวมเขตสุขภาพที่ 8

Cash Ratio ปกติ

Cash Ratio ก.ย. – ธ.ค.65				
ช่วง	ก.ย.65	ต.ค.65	พ.ย.65	ธ.ค.65
น้อยกว่าเท่ากับ 0.50	7	5	6	3
0.51 – 1.00	20	19	25	13
1.01 – 1.50	21	19	14	14
1.51 – 2.00	4	10	11	19
2.01 – 2.50	12	8	5	3
2.51 – 3.00	4	6	4	9
มากกว่า 3.00	20	21	23	27
รวม	88	88	88	88

Cash Ratio รวมลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้

Cash Ratio ก.ย.65	
ช่วง	ก.ย.65
น้อยกว่าเท่ากับ 0.50	0
0.51 – 1.00	3
1.01 – 1.50	9
1.51 – 2.00	14
2.01 – 2.50	13
2.51 – 3.00	10
มากกว่า 3.00	39
รวม	88

ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

Hospital Investment Performance (HIP.)

Plan

- แผนลงทุน 3 ปี
2566-2568
- แผนเงินบำรุง 3 ปี
2566-2568

Process

- แผน-ผล พัสดู
- แผน-ผล ลูกหนี้
- แผน-ผล เจ้าหนี้

Performance

- ร้อยละการ
ลงทุนตามแผน
- ร้อยละการ
จัดทำแผนเงิน
บำรุง และแผน
ลงทุน

Small Success ปีงบประมาณ 2566

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐

กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำรุง 2566 – 2568
จำแนกตามเขตสุขภาพ (ลบ.)

เขต	สรุป 3 คำนวณรวม	รวมลงทุนปี 2566	รวมลงทุน ปี 2567	รวมลงทุน ปี 2568
1	2,432.1	924.8	739.8	739.8
2	1,516.5	576.6	461.3	461.3
3	1,723.1	655.2	524.1	524.1
4	2,712.2	1,031.3	825.0	825.0
5	5,907.4	2,246.2	1,797.0	1,797.0
6	6,980.4	2,654.2	2,123.3	2,123.3
7	2,207.4	839.3	671.5	671.5
8	1,563.8	594.6	475.7	475.7
9	4,632.5	1,761.4	1,409.1	1,409.1
10	2,190.8	833.0	666.4	666.4
11	2,861.4	1,088.0	870.4	870.4
12	4,721.8	1,795.4	1,436.3	1,436.3
รวม	39,449.5	15,000.0	12,000.0	12,000.0

CFO / สสจ. เขตพิจารณาและ กำกับติดตามการลงทุนและพิจารณาสภาพคล่องประกอบการลงทุน
การจัดเก็บรายได้ การเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลหนี้สินค้างจ่าย

ร่าง กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่ม ปี 2566-2568 ภาพรวมจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

จังหวัด	สรุปคำนวณวงเงินรวม	วงเงินลงทุนปี 2566 (38%)	วงเงินลงทุนปี 2567 (31%)	วงเงินลงทุนปี 2568 (31%)
นครพนม	149,758,724.39	56,908,315.27	46,425,204.56	46,425,204.56
บึงกาฬ	106,058,490.83	40,302,226.52	32,878,132.16	32,878,132.16
เลย	131,139,523.03	49,833,018.75	40,653,252.14	40,653,252.14
สกลนคร	363,606,423.70	138,170,441.01	112,717,991.35	112,717,991.35
หนองคาย	254,589,436.14	96,743,985.73	78,922,725.20	78,922,725.20
หนองบัวลำภู	155,224,071.08	58,985,147.01	48,119,462.03	48,119,462.03
อุดรธานี	403,376,983.26	153,283,253.64	125,046,864.81	125,046,864.81
รวมเขต 8	1,563,753,652.42	594,226,387.92	484,763,632.25	484,763,632.25

บทสรุปผู้บริหาร

การลงทุนของหน่วยบริการ

• วงเงินลงทุนทั้งเขต	จำนวน	ล้านบาท
• วงเงินลงทุนทั้งจังหวัด	จำนวน	ล้านบาท
• แผนการลงทุนของจังหวัด 66-68	จำนวน	ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
• แผนการลงทุนของจังหวัด 66	จำนวน	ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
• การจ่ายเงินลงทุนไปแล้ว	จำนวน	ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
• ข้อเสนอแนะ		
- มีการลงทุนเหมาะสม		
- ให้ปรับเปลี่ยนการลงทุน ได้แก่ โรงพยาบาล		
มูลค่าการลงทุน เพิ่มขึ้น หรือ ลดลง จำนวนรวม		ล้านบาท



การบริหารการเงินการคลัง จังหวัดสกลนคร

มาตรการ พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนน 100 คะแนนเต็ม

ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 83 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 94.32 (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565)

สรุปผลการตรวจสอบงบทดลองจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ สป.สธ. เดือน ธันวาคม 2565

จังหวัด	จำนวน รพ. ทั้งหมด (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ผ่านเกณฑ์	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ไม่ผ่านเกณฑ์	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	100.00	0	0.00	
บึงกาฬ	8	6	75.00	2	25.00	รพ.เซกา, รพ.บุ่งคล้า
เลย	14	14	100.00	0	0.00	
สกลนคร	18	18	100.00	0	0.00	
หนองคาย	9	6	66.67	3	33.33	รพ.ศรีเชียงใหม่, รพ.โพธิ์ตาก, รพ.เฝ้าไร่
หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	0.00	
อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
รวมเขต 8	88	83	94.32	5	5.68	

ร้อยละรพ.ที่ผ่านเกณฑ์ รายจังหวัด



ที่มา : <http://hfo.moph.go.th/> ณ วันที่ 15 มกราคม 2565 เวลา 10.00 น.



มาตรการ การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

รพ.	ชนิด ของ แผน	EBITDA ปมก.ปี 2566	งบลงทุน (เงินบำรุง และเงิน บริจาค) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%	อัตราส่วน NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	Risk EBITDA	Risk Investment >20% EBITDA	Risk NWC เหลือต่อ รายจ่าย: เดือน	PlanFin แบบ	Risk score กย.65	EBITDA 30 กย.65
รพ.สกลนคร	เกินดุล	354,384,449	639,038	3.19	Normal	Normal	Normal	1	1	483,358,456
รพ.กุสุมาลย์	เกินดุล	1,097,100	- 13,086,147	11.40	Normal	Risk	Normal	3	0	18,317,995
รพ.กุดบาก	เกินดุล	5,065,376	23,894	7.06	Normal	Normal	Normal	1	0	19,700,677
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	เกินดุล	3,587,882	217,576	5.97	Normal	Normal	Normal	1	1	8,266,433
รพ.พังโคน	เกินดุล	10,521,978	216,606	4.11	Normal	Normal	Normal	1	0	52,811,727
รพ.วาริชภูมิ	เกินดุล	17,911,113	7,587	5.55	Normal	Normal	Normal	1	0	37,800,492
รพ.นิคมнау	เกินดุล	2,716,496	-	5.69	Normal	Normal	Normal	1	0	4,662,766
รพ.วานรนิวาส	เกินดุล	37,683,082	2,058,616	6.50	Normal	Normal	Normal	1	1	27,159,581
รพ.คำตากล้า	เกินดุล	27,732,909	- 8,027,318	7.39	Normal	Risk	Normal	3	0	26,336,304
รพ.บ้านม่วง	เกินดุล	12,314,267	62,853	2.32	Normal	Normal	Normal	1	1	26,009,685
รพ.อากาศอำนวย	เกินดุล	15,265,660	1,731	5.58	Normal	Normal	Normal	1	0	30,882,235
รพ.สองดาว	เกินดุล	14,000,000	0	7.98	Normal	Normal	Normal	1	0	15,625,446
รพ.เต่างอย	เกินดุล	2,509,476	101,895	5.07	Normal	Normal	Normal	1	0	14,122,125
รพ.โคกศรีสุพรรณ	เกินดุล	17,335,194	2,660,339	6.13	Normal	Normal	Normal	1	0	34,818,234
รพ.เจริญศิลป์	เกินดุล	14,924,406	89,981	4.19	Normal	Normal	Normal	1	0	16,116,167
รพ.โพนนาแก้ว	เกินดุล	12,429,614	- 19,989,467	13.98	Normal	Risk	Normal	3	0	9,536,897
รพ.ร.สว่างแดนดิน	เกินดุล	221,371,500	- 14,725,616	6.87	Normal	Risk	Normal	3	0	214,045,275
รพ.พระอาจารย์แบน ธนาภิ	เกินดุล	11,569,710	- 4,816,507	7.91	Normal	Risk	Normal	3	0	31,430,265

Planfin ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

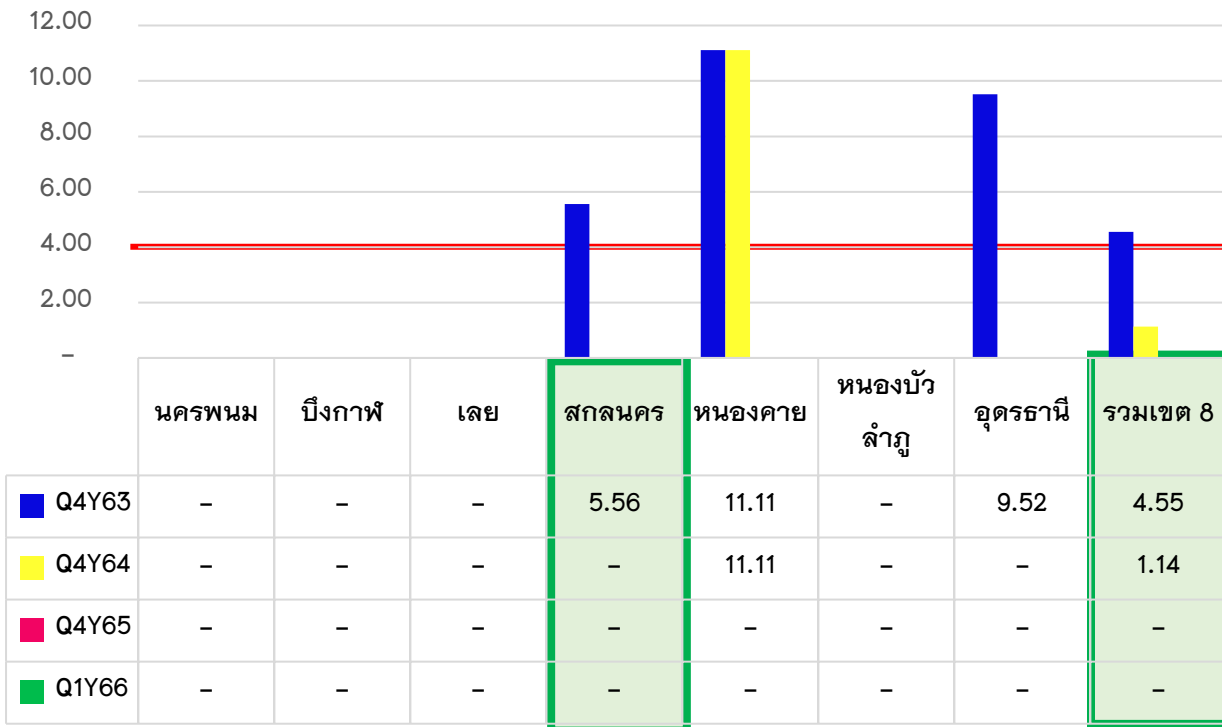
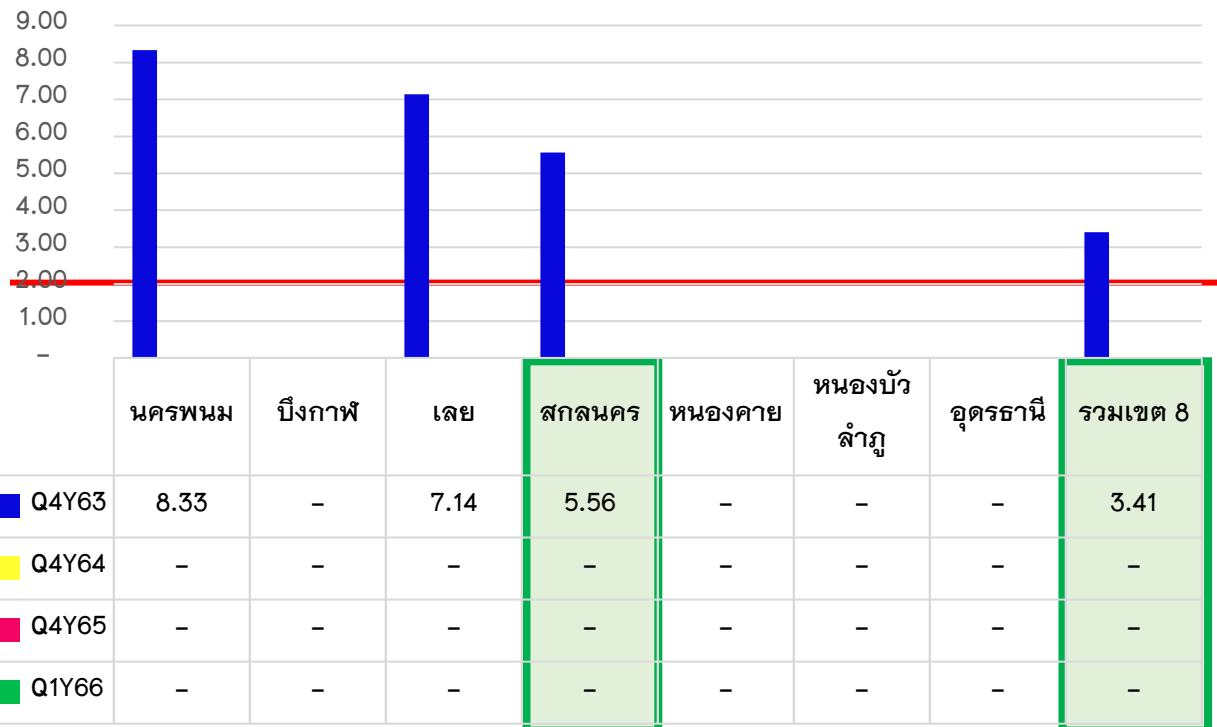


เป้าหมาย : : Small Success รอบ 3 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ธ.ค.65 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ธ.ค.65 = 0.00

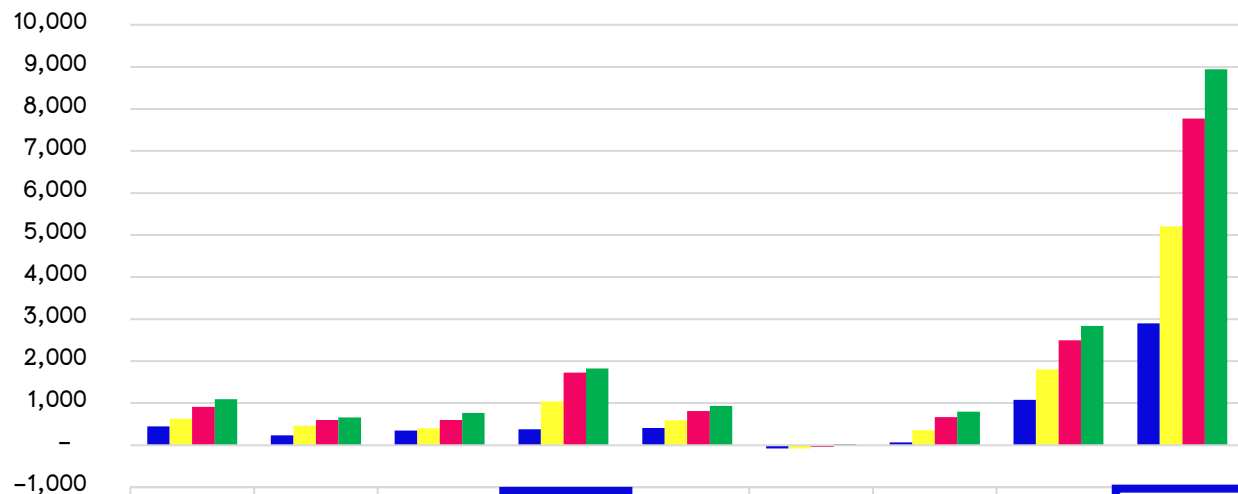




แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เขต 8 ปี 2563 – ธ.ค. 2565

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) (ล้านบาท) ภาพรวมเขต 8

(หน่วย: ล้านบาท)



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัว ลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y63	449	237	352	381	407	-79	70	1,079	2,896
Q4Y64	629	459	399	1,043	590	-74	358	1,799	5,203
Q4Y65	914	599	600	1,728	816	-43	666	2,494	7,774
Q1Y66	1,094	661	766	1,828	932	28	796	2,836	8,941
% Growth Q4Y64-Q1Y65	73.93	44.01	91.98	75.26	57.97	137.84	122.35	57.64	71.84

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) รายโรงพยาบาล

โรงพยาบาล	NWC			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66
สกลนคร	193,218,563	207,617,142	578,546,067	460,132,281
กุสุมาลย์	11,697,380	64,115,398	83,594,308	80,551,292
กุดบาก	13,185,738	23,803,526	36,914,992	47,639,813
พระ อจ.ผื่นฯ	9,292,758	51,511,834	57,957,093	64,336,587
พังโคน	-2,174,267	21,715,561	43,066,898	62,243,262
วาริชภูมิ	5,847,061	21,406,337	52,771,751	56,774,952
นิคมนาอุดม	5,509,869	9,449,721	15,858,601	28,157,360
วานรนิวาส	42,683,877	186,030,182	174,344,122	202,686,777
คำตากล้า	15,027,641	49,058,748	51,891,426	72,472,053
บ้านม่วง	1,845,730	36,509,226	19,592,235	30,775,526
อากาศอำนวย	-10,880,922	36,448,362	55,474,443	54,227,067
ส่องดาว	13,129,879	33,761,902	47,204,059	66,481,454
เต่างอย	3,833,618	12,453,488	18,388,707	23,604,117
โคกศรีสุพรรณ	-724,518	21,373,809	43,649,746	51,603,847
เจริญศิลป์	9,890,823	17,353,216	23,209,550	34,207,313
โพนนาแก้ว	16,738,119	63,408,709	65,235,254	72,741,241
สว่างแดนดิน	48,231,570	154,037,373	303,192,731	343,425,997
พระ อจ.แบนฯ	5,001,351	33,063,638	57,223,418	75,593,084
รวมจังหวัด	381,354,268	1,043,118,171	1,728,115,401	1,827,654,023

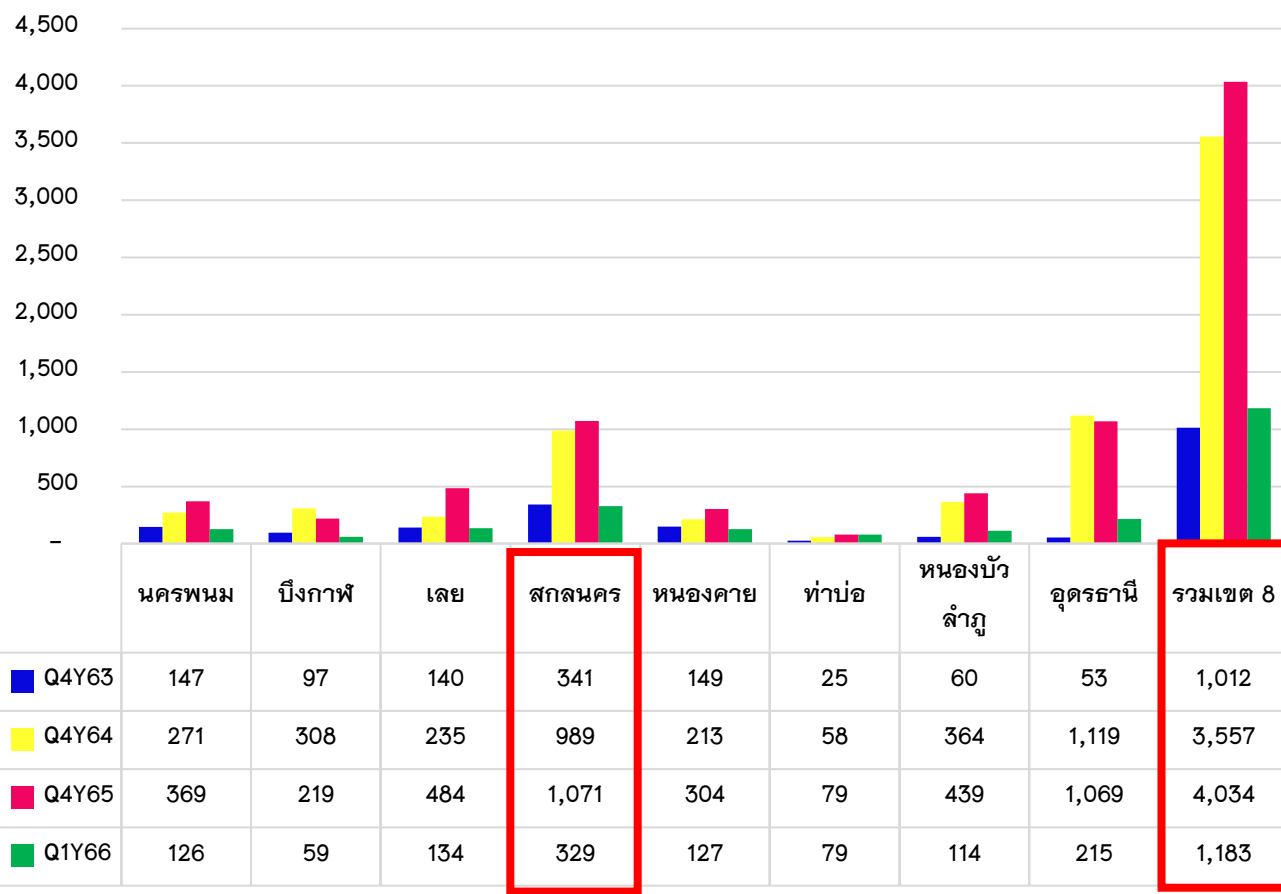
ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้มผลประกอบการ EBITDA เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2563 – ธ.ค.2565

(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) ภาพรวมเขต 8

(หน่วย: ล้านบาท)



(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) รายโรงพยาบาล

โรงพยาบาล	EBITDA			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	Q1Y66
สกลนคร	233,753,144	180,662,013	483,358,456	137,601,287
กุสุมาลย์	5,525,658	55,513,708	18,317,995	6,504,579
กุดบาก	-2,729,053	12,520,617	19,700,677	5,305,611
พระ อจ.ผื่นฯ	6,282,196	52,435,783	8,266,433	7,329,146
พังโคน	5,374,369	31,355,052	52,811,727	1,848,541
วาริชภูมิ	6,751,345	17,912,043	37,800,492	8,572,599
นิคมจำจาน	1,287,911	3,897,856	4,662,766	7,096,819
วานรนิวาส	30,203,713	191,290,944	27,159,581	65,212,602
คำตากล้า	4,380,695	36,523,341	26,336,304	7,015,616
บ้านม่วง	7,959,194	46,333,755	26,009,685	2,349,522
อากาศอำนวย	15,302,076	62,592,117	30,882,235	4,486,948
ส่องดาว	3,713,018	24,541,234	15,625,446	4,108,390
เต่างอย	917,285	11,532,960	14,122,125	907,307
โคกศรีสุพรรณ	7,508,911	32,726,791	34,818,234	10,584,436
เจริญศิลป์	7,320,221	11,847,517	16,116,167	6,766,312
โพนนาแก้ว	8,349,258	52,258,372	9,536,897	7,528,858
สว่างแดนดิน	-16,487,081	127,377,376	214,045,275	34,593,893
พระ อจ.แบ่นฯ	15,484,157	37,541,987	31,430,265	11,034,385
รวมจังหวัด	340,897,017	988,863,468	1,071,000,761	328,846,849



แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน Cash Ratio ปี 2563 – ธ.ค. 2565

ณ 31 ธ.ค. 65 รพท. และ รพช.จังหวัดสกลนคร ส่วนใหญ่ มี Cash Ratio > 0.8



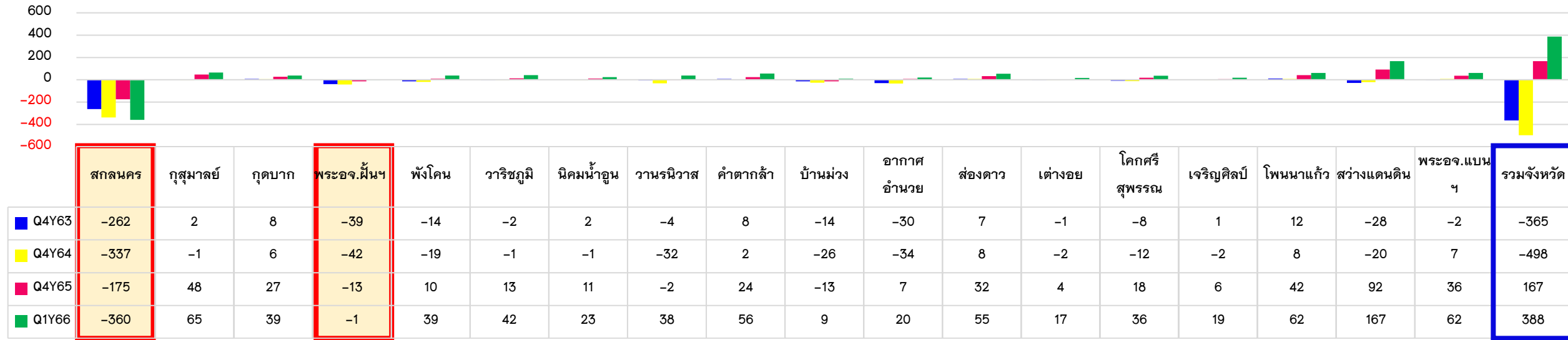
Cash Ratio = เงินสด/ หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้มสถานการณ์ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ปี 2563 – ธ.ค.2565

กราฟเปรียบเทียบ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน จังหวัดสกลนคร

(ล้านบาท)



ตารางเปรียบเทียบ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน จังหวัดสกลนคร

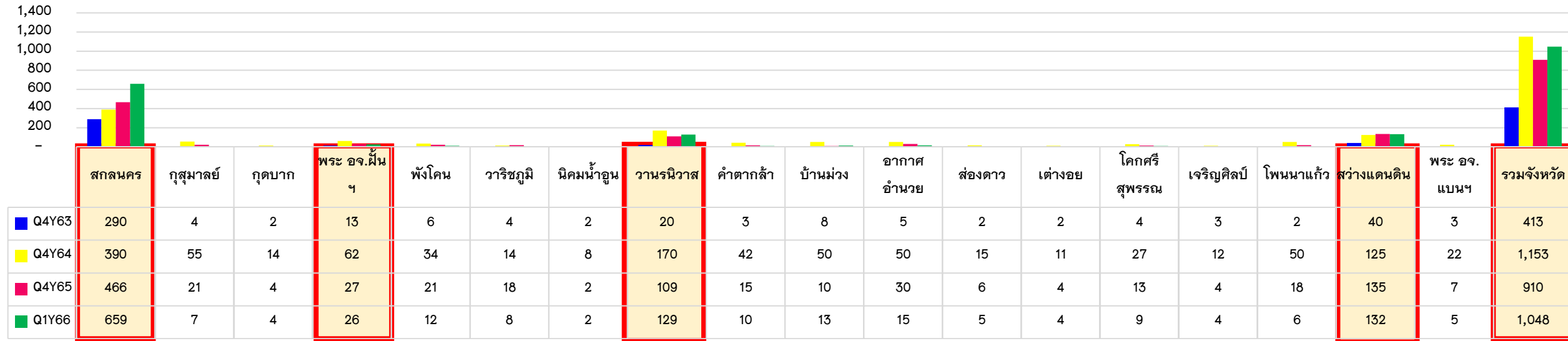
ไตรมาส	สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระ อจ.ผื่นฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมน้ำอูน	วานรนิวาส	คำตากล้า	บ้านม่วง	อากาศอำนวย	ส่องดาว	เต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พระอจ.แบนฯ	รวมจังหวัด
Q4Y63	-262,363,872	2,202,478	8,203,785	-39,187,372	-14,062,175	-2,390,790	2,655,974	-4,339,747	7,848,166	-14,217,878	-30,189,350	7,358,656	-1,254,438	-7,921,150	1,229,536	11,618,688	-28,169,458	-1,810,569	-364,789,515
Q4Y64	-336,710,740	-574,062	5,624,328	-42,296,397	-19,027,263	-1,088,471	-465,575	-32,296,237	2,211,744	-25,916,463	-34,394,467	8,412,157	-2,365,678	-11,797,527	-2,374,821	8,175,766	-20,192,308	6,569,472	-498,506,543
Q4Y65	-175,165,714	47,697,216	27,145,876	-13,106,401	9,964,484	12,962,139	10,754,749	-1,877,333	24,114,245	-12,683,373	6,608,506	32,111,299	4,043,584	18,364,505	6,251,057	42,377,469	92,091,259	35,865,634	167,519,200
Q1Y66	-359,547,021	64,835,985	38,581,829	-1,307,650	39,080,810	42,227,579	23,389,350	37,662,788	55,663,620	8,993,208	20,261,831	54,987,038	16,794,603	35,940,802	19,564,307	62,010,739	167,140,389	62,029,056	388,309,263



ข้อมูลพื้นที่การรักษาพยาบาล(ทุกสิทธิ) จ.สกลนคร ปี 2563 – ธ.ค.2565

กราฟเปรียบเทียบ พื้นที่การรักษาพยาบาล (ทุกสิทธิ)

(ล้านบาท)



ตารางเปรียบเทียบ พื้นที่การรักษาพยาบาล จังหวัดสกลนคร

ไตรมาส	สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระ อจ.ผื่นฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมน้ำอูน	วานรนิวาส	คำตากล้า	บ้านม่วง	อากาศอำนวย	ส่องดาว	เต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พระ อจ.แบนฯ	รวมจังหวัด
Q4Y63	289,917,372	3,761,181	2,114,993	12,835,138	5,708,001	4,119,276	1,595,638	20,437,554	3,436,560	8,016,690	4,547,577	2,095,790	2,554,554	4,224,195	2,813,003	1,998,499	40,154,041	3,003,265	413,333,326
Q4Y64	390,312,805	55,120,948	14,317,224	61,920,901	33,573,982	13,820,469	7,869,440	170,575,116	42,414,084	50,171,987	50,347,285	15,396,743	11,490,704	26,895,583	11,641,873	50,217,376	125,130,968	21,950,217	1,153,167,708
Q4Y65	466,070,292	21,137,323	4,331,689	26,663,188	20,976,639	18,230,542	1,494,542	109,021,651	15,293,212	10,251,118	29,819,520	6,278,097	3,747,062	12,527,226	4,246,738	17,626,967	135,030,202	6,953,075	909,699,084
Q1Y66	658,979,733	7,042,964	4,175,573	25,878,579	11,790,770	7,805,033	1,652,736	129,094,290	9,723,113	12,507,262	15,086,860	5,142,823	3,638,545	8,475,144	4,190,102	6,098,358	131,811,299	5,098,736	1,048,191,919



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (รายสิทธิ) ณ 31 ธันวาคม 2565

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (แยกรายสิทธิ) ณ 31 ธันวาคม 2565

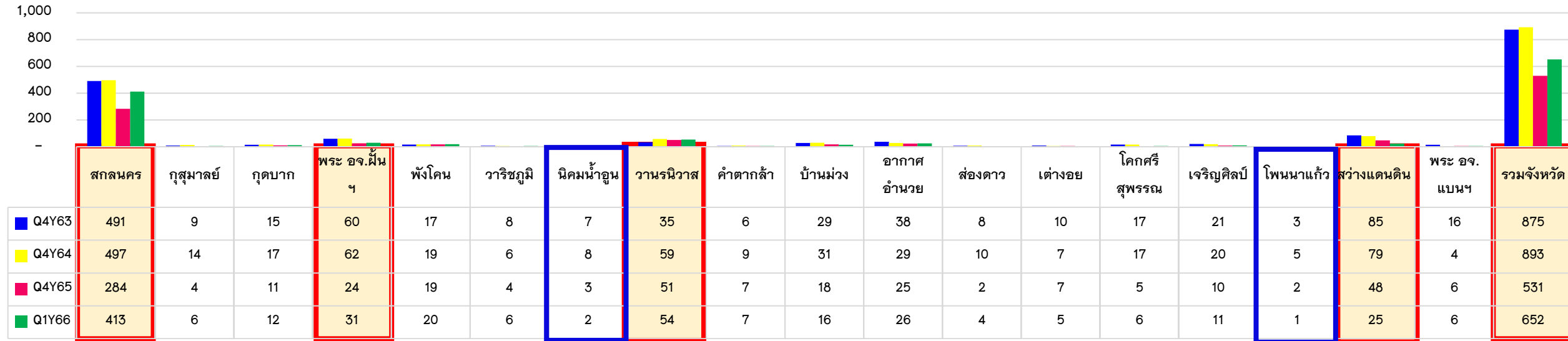
โรงพยาบาล	EMS	UC	UC-COVID-19	ปกส.	จ่ายตรง	ต่างด้าว/ สถานะและสิทธิ	ชำระเงิน	เบิกต้นสังกัด	พรบ.	อปท.	รวม
สกลนคร	534,050	454,050,360	72,950	58,270,907	85,376,771	3,803,992	4,507,984	2,399,339	20,444,801	29,518,578	658,979,733
กุสุมาลย์	-	2,982,713	-	940,614	1,611,548	24,040	691,249	-	97,719	695,081	7,042,964
กุดบาก	7,550	1,811,763	-	246,570	995,691	-	331,114	-	49,125	733,761	4,175,573
พระ อจ.ผื่นฯ	16,600	10,116,644	4,588,879	2,887,118	5,403,041	-	389,151	52,559	142,696	2,281,890	25,878,579
พังโคน	98,150	4,934,155	418,523	2,012,397	2,475,554	61,683	198,221	25,178	133,235	1,433,675	11,790,770
วาริชภูมิ	51,700	1,995,519	-	484,679	3,260,793	-	597,703	-	127,299	1,287,340	7,805,033
นิคมน้ำอูน	10,150	387,871	5,722	174,295	415,054	-	168,327	-	14,650	476,668	1,652,736
วานรนิวาส	-	63,602,926	-	33,866,040	12,666,983	95,830	2,278,038	1,051,173	2,344,382	13,188,920	129,094,290
คำตากล้า	58,050	2,830,172	2,876,297	688,830	1,281,960	-	823,108	125,136	64,257	975,304	9,723,113
บ้านม่วง	126,650	5,727,610	-	930,421	2,704,820	180	1,308,315	2,718	267,309	1,439,239	12,507,262
อากาศอำนวย	42,400	4,107,734	3,754,203	1,717,436	2,806,227	28,241	786,577	-	63,300	1,780,742	15,086,860
ส่องดาว	75,950	1,882,100	-	494,019	1,270,206	24,496	601,341	81,549	72,668	640,494	5,142,823
เต่างอย	4,800	1,949,801	-	224,892	1,134,566	14,049	51,275	4,271	76,445	178,448	3,638,545
โคกศรีสุพรรณ	19,250	2,735,820	-	721,853	3,135,457	-	713,897	77,431	84,740	986,697	8,475,144
เจริญศิลป์	7,500	1,995,265	987	397,824	665,573	7,240	496,798	-	26,547	592,368	4,190,102
โพนนาแก้ว	12,350	1,507,925	2,912,134	373,685	711,909	1,682	111,476	-	51,250	415,946	6,098,358
สว่างแดนดิน	412,300	80,583,158	609,123	8,086,755	20,317,552	1,180,686	10,197,102	749,874	4,171,197	5,503,552	131,811,299
พระ อจ.แบนฯ	22,850	2,858,528	-	554,095	882,595	3,719	189,334	18,563	74,485	494,567	5,098,736
รวมจังหวัด	1,500,300	646,060,063	15,238,817	113,072,430	147,116,299	5,245,838	24,441,010	4,587,790	28,306,104	62,623,268	1,048,191,919



แนวโน้มเจ้าหนี้การค้า (รวม) จ.สกลนคร ปี 2563 – ธ.ค.2565

กราฟเปรียบเทียบ เจ้าหนี้การค้า (รวม)

(ล้านบาท)



ตารางเปรียบเทียบ เจ้าหนี้การค้า (รวม)

ไตรมาส	สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระ อจ.ผื่นฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นครน้ำอูน	วานรนิวาส	คำตากล้า	บ้านม่วง	อากาศอำนวย	ส่องดาว	ต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พระ อจ.แบนฯ	รวมจังหวัด
Q4Y63	490,898,046	8,751,770	15,295,974	60,376,380	17,305,663	8,241,075	6,907,626	35,236,569	6,053,738	29,144,895	37,524,680	8,409,399	9,466,851	17,089,636	20,521,036	3,007,246	84,970,109	16,358,624	875,559,317
Q4Y64	496,585,883	13,843,286	17,339,504	62,112,616	18,564,396	5,880,897	7,848,541	58,970,485	9,528,442	31,178,299	28,592,510	9,606,745	7,509,714	17,041,605	20,478,357	5,223,134	78,702,442	3,626,842	892,633,697
Q4Y65	284,219,918	3,938,958	10,804,775	23,948,511	18,927,828	3,946,251	2,622,364	51,529,039	6,653,958	18,300,159	25,095,602	2,470,633	7,289,979	5,282,312	10,293,122	1,855,908	47,642,837	5,962,763	530,784,917
Q1Y66	413,140,134	5,930,866	11,899,954	31,370,603	19,670,212	6,428,792	1,690,424	54,068,900	6,630,170	16,369,100	26,016,351	3,568,176	5,054,757	6,467,056	11,482,270	994,669	25,016,618	5,969,008	651,768,063



มาตรการ ติดตามกำกับเครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

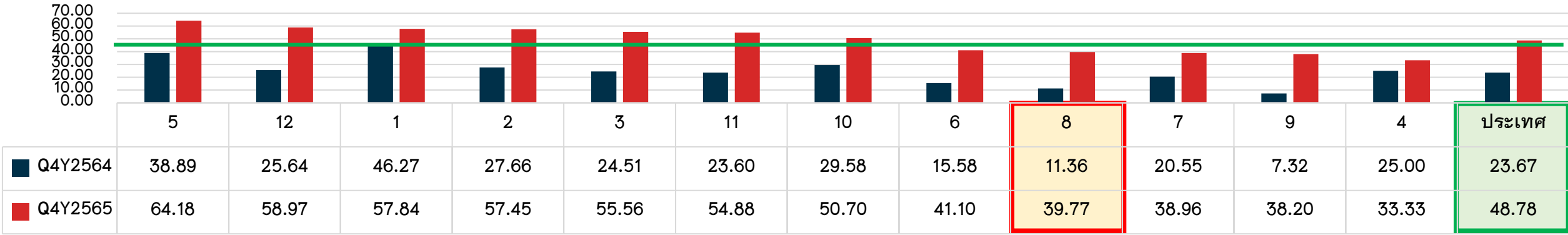
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin : - รายได้ $\pm 5\%$ - รายจ่าย $\pm 5\%$		1.0 1.0	2 ★
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน - ระยะเวลาชำระหนี้ การค้าขาย วม.มีโชยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC ≤ 60 วัน - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS ≤ 60 วัน - สินค้าคงคลัง ≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน		1.0 0.5 0.5 1.0	3 ★★★
1.3 การบริหารจัดการ - Unit Cost for OP ไม่เกินค่ากลาง 1.0 - Unit Cost for iP ไม่เกินค่ากลาง 1.0 - LC ค่าแรง ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่ายา ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่า lab. ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่าเวชภัณฑ์ ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - คะแนนตรวจสอบบทลงโทษเบื้องต้น 1.0 - Productivity ที่ยอมรับได้ - อัตราครองเตียง $\geq 80\%$ 1.0 - Sum of adjustRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5% 1.0		1.0 1.0 0.5 0.5 0.5 0.5 1.0 1.0	5 ★★★

2.ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร - Operating Margin $\geq$ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน) 1.0 - ROA (NI/สินทรัพย์รวม) $\geq$ ค่ากลาง 1.0 - EBITDA ≥ 0 1.0		3 ★★★
2.2 วิกฤตการณ์คล่องตัวการเงิน - ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0 1.0 - Cash Ratio ≥ 0.8 1.0		2

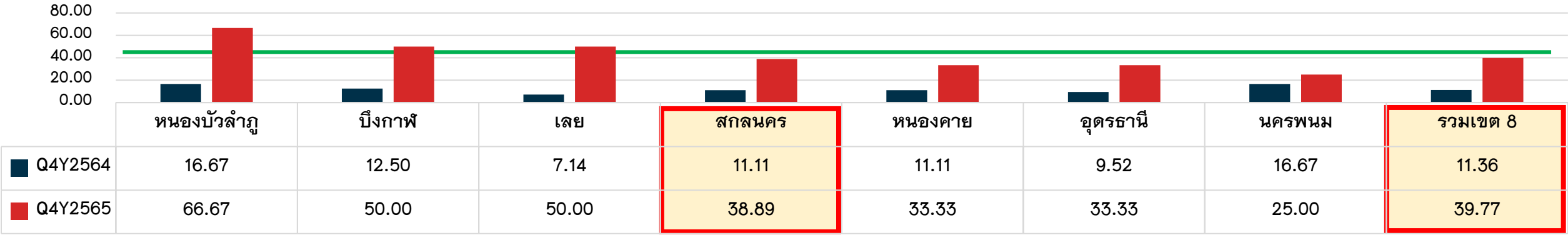
Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	E	ไม่ผ่าน

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

เป้าหมาย : ≥ ร้อยละ 45



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y2564 – Q4Y2565

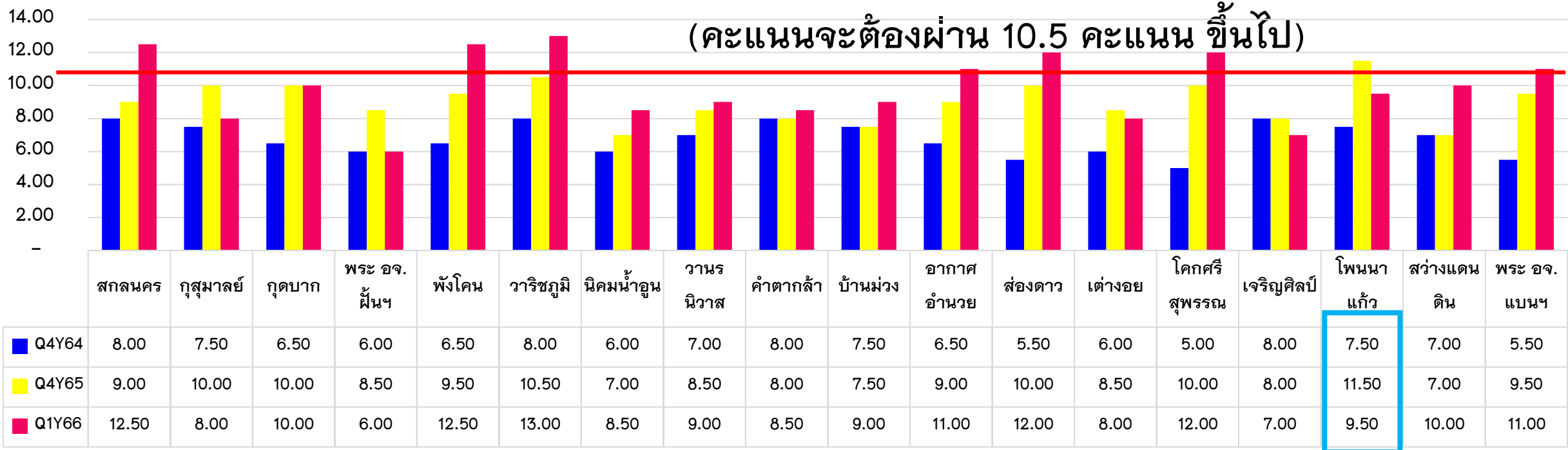




ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y63-Q4Y65

คะแนนเปรียบเทียบการประเมิน TPS Q4Y2563 – Q4Y2565

(คะแนนจะต้องผ่าน 10.5 คะแนน ขึ้นไป)



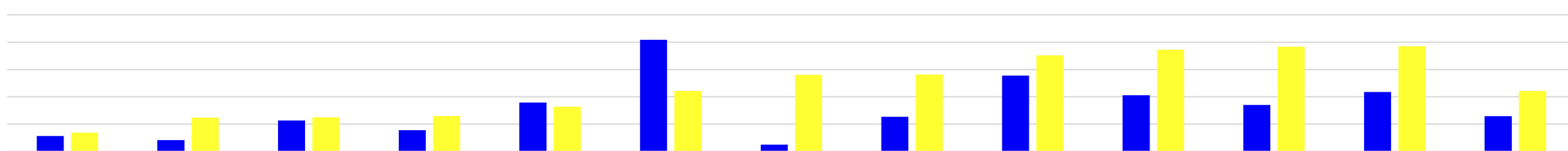
Grading จะต้องผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

ไตรมาส	สกลนคร	กุสุมาลย์	กุดบาก	พระอจ.ฝั่งฯ	พังโคน	วาริชภูมิ	นิคมน้ำฮวน	วานรนิวาส	คำตากล้า	บ้านม่วง	อากาศอำนวย	ส่องดาว	เต่างอย	โคกศรีสุพรรณ	เจริญศิลป์	โพนนาแก้ว	สว่างแดนดิน	พระ อจ. แบ่นฯ
Q4Y63	A	B	C	C	C	A	C	B	A	B	C	D	C	D	A	B	B	D
Q4Y64	C	C	C	D	C	B	F	D	D	D	C	C	D	C	D	B	F	C
Q4Y65	A	D	C	F	A	A	D	C	D	C	B	A	D	A	F	C	C	B



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

50.00
40.00
30.00
20.00
10.00
0.00



■ Q4Y2564 ■ Q4Y2565

60.00
50.00
40.00
30.00
20.00
10.00
0.00



■ Q4Y64 ■ Q4Y65 ■ Q1Y66



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 31 ธ.ค. 2565

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วย บริการ	1. Operating Margin	2. Return on Asset	3. A Payment Period	4. A Collection Period-UC	5. A Collection Period -CSMBS	6. A Collection Period-SSS	7. Inventory Management	สรุปผลการ ประเมิน 7 Plus ภาพรวมจังหวัด	หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
			ค่ากลางกลุ่ม	ค่ากลางกลุ่ม	Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
			(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)	(แห่ง)		
1	นครพนม	12	0	0	5	2	0	1	5	0	
2	บึงกาฬ	8	0	0	4	4	2	8	2	0	
3	เลย	14	0	1	2	9	1	10	3	0	
4	สกลนคร	18	0	1	6	11	7	7	9	0	
5	หนองคาย	9	2	0	2	4	3	2	2	0	
6	หนองบัวลำภู	6	0	0	0	1	0	6	3	0	
7	อุดรธานี	21	1	1	4	16	6	17	5	1	ไชยวาน
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ ผ่านการประเมิน		88	3	3	23	47	19	51	29	1	
ร้อยละที่ผ่านการประเมิน		100.00	3.41	3.41	26.14	53.41	21.59	57.95	32.95	1.14	
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลาน้อยที่สุด					10 วัน โพนนาแก้ว	16 วัน คำตากล้า	42 วัน หนองคาย	(3,302)วัน บ้านแพง	29 วัน นครพนม		
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลามากที่สุด					376 วัน กู่แก้ว	332 วัน วังยาง	576 วัน น้ำโสม	1,677 วัน ปลาปาก	135 วัน พระ อ.ผัสนุช		

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางกลุ่มจาก ไตรมาสที่ 1/2565



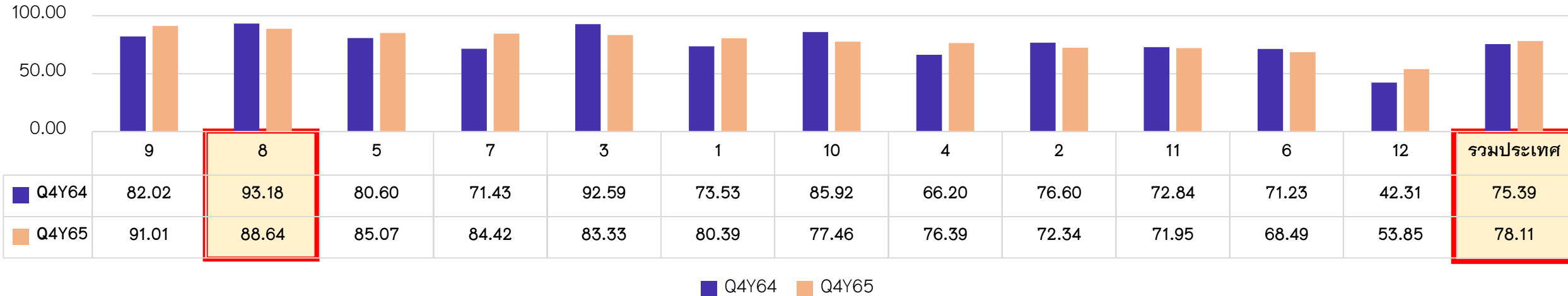
ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 31 ธันวาคม 2565

หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period-UC	A Collection Period – CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ค่ากลาง Q1Y65	ผลงาน	ค่ากลาง Q1Y65	ผลงาน	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
สกลนคร	32.22	19.78	8.68	4.37	126	0.32	103	58	128	43	1 C-	ไม่ผ่าน
กุสุมาลย์	41.68	20.95	18.33	8.27	55	7.87	69	166	136	119	0 D	ไม่ผ่าน
กุดบาก	41.25	23.55	17.46	6.47	210	4.10	38	61	135	51	0 C-	ไม่ผ่าน
พระ อจ.ผื่นฯ	41.68	12.03	18.33	7.21	135	0.96	83	98	229	135	0 F	ไม่ผ่าน
พังโคน	39.76	3.51	15.62	1.74	133	2.59	57	82	108	58	0 C	ไม่ผ่าน
วาริชภูมิ	41.68	25.08	18.33	8.46	58	5.22	44	57	157	56	0 B-	ไม่ผ่าน
นิคมнау	44.05	38.61	14.20	15.78	116	6.29	34	72	83	64	0 C	ไม่ผ่าน
วานรนิวาส	38.25	34.33	11.65	11.21	102	1.53	84	59	123	55	0 C-	ไม่ผ่าน
คำตากล้า	41.68	21.22	18.33	10.18	87	6.74	16	80	150	77	0 C-	ไม่ผ่าน
บ้านม่วง	42.88	4.77	18.68	2.12	148	1.40	42	56	78	53	0 B-	ไม่ผ่าน
อากาศอำนวย	42.88	9.25	18.68	1.06	162	1.59	44	92	144	127	0 D	ไม่ผ่าน
ส่องดาว	41.25	15.45	17.46	4.46	66	7.18	38	134	80	46	0 B-	ไม่ผ่าน
เต่างอย	41.25	5.49	17.46	1.01	174	3.02	65	144	207	56	0 D	ไม่ผ่าน
โคกศรีสุพรรณ	41.25	38.35	17.46	8.06	96	5.06	110	146	161	68	0 F	ไม่ผ่าน
เจริญศิลป์	41.68	22.59	18.33	13.01	158	2.35	49	53	78	76	0 C	ไม่ผ่าน
โพนนาแก้ว	41.25	27.87	17.46	5.78	10	24.44	30	59	143	59	0 B-	ไม่ผ่าน
สว่างแดนดิน	37.20	18.98	11.03	2.73	83	4.63	102	98	62	87	0 C-	ไม่ผ่าน
พระ อจ.แบ่นฯ	41.25	40.38	17.46	6.46	114	8.27	35	59	117	127	0 C	ไม่ผ่าน

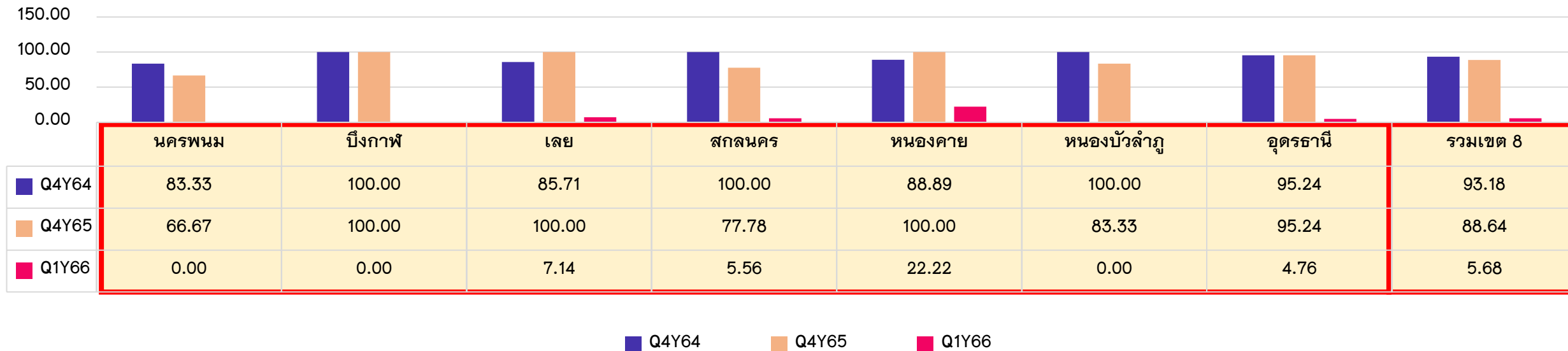
สรุปผลการประเมิน Unit Cost

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 85



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายจังหวัด) Q4Y2564 – Q1Y2566





สรุปผลการประเมิน UNIT COST ณ 31 ธันวาคม 2565

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method เป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วย บริการ	จำนวน(แห่ง)				หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
		(แห่ง)	ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	0	0.00	12	100.00	
2	บึงกาฬ	8	0	0.00	8	100.00	
3	เลย	14	1	7.14	13	92.86	เลย
4	สกลนคร	18	1	5.56	17	94.44	ส่องดาว
5	หนองคาย	9	2	22.22	7	77.78	หนองคาย, รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	0	0.00	6	100.00	
7	อุดรธานี	21	1	4.76	20	95.24	อุดรธานี
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	5	5.68	83	94.32	

หมายเหตุ ค่ากลาง เทียบค่ากลางกลุ่มจาก ไตรมาสที่ 1/2565



สรุปผลการประเมิน PLANFIN ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565

ผลการดำเนินงานตาม Planfin (เป้าหมาย: +/- ไม่เกินร้อยละ 5)

เป้าหมาย : ≥ ร้อยละ 70

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วยบริการ	จำนวน(แห่ง)				หมายเหตุ รพ.ไม่ผ่านเกณฑ์
		(แห่ง)	ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	ไม่ผ่าน(แห่ง)	ร้อยละ	
1	นครพนม	12	5	41.67	7	58.33	รพ.นครพนม, รพ.บ้านแพง, รพ.เรณูนคร, รพ.ศรีสงคราม, รพ.โพนสวรรค์, รพ.ธาตุพนม, รพ.วังยาง
2	บึงกาฬ	8	1	12.50	7	87.50	รพ.บึงกาฬ, รพ.พรเจริญ, รพ.เซกา, รพ.ปากคาด, รพ.บึงโขงหลง, รพ.ศรีวิไล, รพ.บุ่งคล้า
3	เลย	14	6	42.86	8	57.14	รพ.นาด้วง, รพ.เชียงคาน, รพ.ปากชม, รพ.ภูเรือ, รพ.ภูกระดึง, รพ.ผาขาว, รพ.เอราวัณ, รพ.หนองหิน
4	สกลนคร	18	6	33.33	12	66.67	รพ.สกลนคร, รพ.กุสุมาลย์, รพ.กุดบาก, รพ.พระ อจ.ผื่นฯ, รพ.วาริชภูมิ, รพ.วานรนิวาส, รพ.คำตากล้า, รพ.บ้านม่วง, รพ.อากาศอำนวย, รพ.ส่องดาว, รพ.โคกศรีสุพรรณ, รพ.พระ อจ.แบ่นฯ
5	หนองคาย	9	4	44.44	5	55.56	รพ.หนองคาย, รพ.สังคม, รพ.สระใคร, รพ.โพธิ์ตาก, รพ.รัตนวาปี
6	หนองบัวลำภู	6	4	66.67	2	33.33	รพ.หนองบัวลำภู, รพ.สุวรรณคูหา
7	อุดรธานี	21	11	52.38	10	48.62	รพ.กุดจับ, รพ.หนองวัวซอ, รพ.ห้วยเกิ้ง, รพ.โนนสะอาด, รพ.หนองหาน, รพ.ศรีธาตุ, รพ.วังสามหมอ, รพ.น้ำโสม, รพ.พิบูลรักษ์, รพ.บ้านดุง
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	37	42.05	51	57.50	

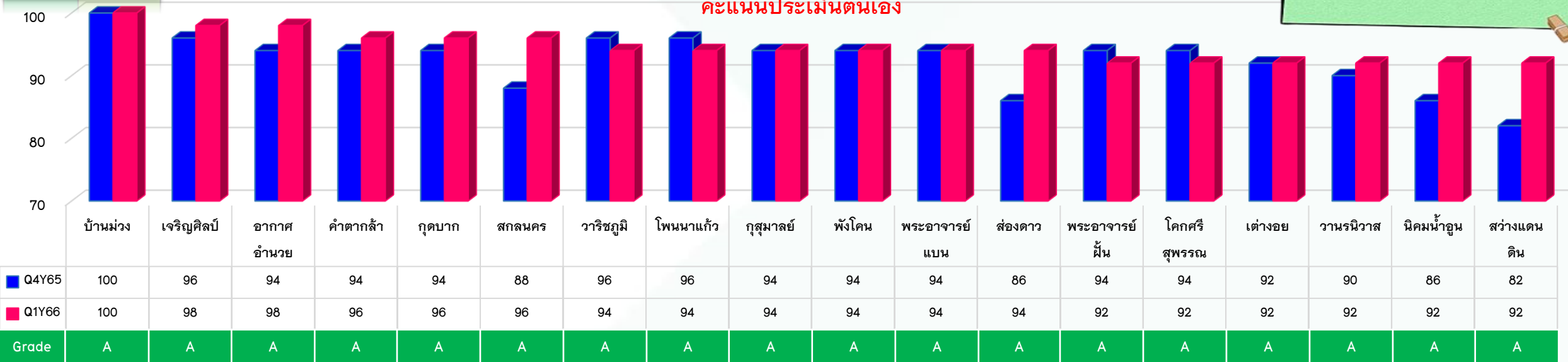
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.สกลนคร Q1Y2566

ระดับ A	ระดับ B
18 แห่ง	0 แห่ง

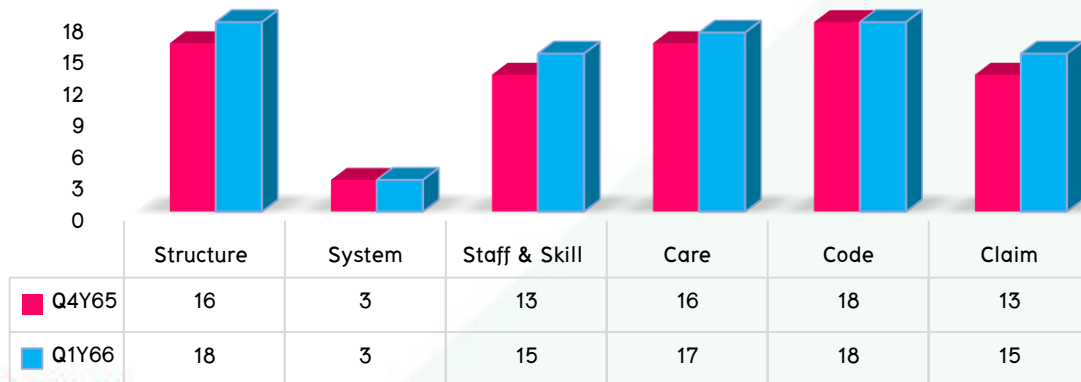
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.สกลนคร ไตรมาส 1 ประจำปี 2566

คะแนนประเมินตนเอง

คะแนนประเมิน
ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 90



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



ข้อเสนอแนะ

» ปฏิบัติงานตาม FLOW CHART ให้ครบทุกขั้นตอน และเพิ่มประสิทธิภาพ กำกับติดตาม การเรียกเก็บเงินกองทุน UC, CSMBS และ SSS ลดระยะเวลา เรียกเก็บเงินกองทุน UC, CSMBS และ SSS ให้เร็วขึ้น



การจัดทำแผนเงินบำรุง 3 ปี (ปี 2566-2568)

สรุปการประชุมชี้แจงแนวทางการจัดทำแผนเงินบำรุงและแผนลงทุน วันที่ 21 ธ.ค.2565

1. ทบทวนปี ทำแผนอะไรบ้าง

- แผนเงินบำรุง 3 ปี แผนลงทุน 3 ปี กำหนดส่ง 30 ธ.ค.65 ขยายเป็น 20 ม.ค.66
- - แผนเงินบำรุง 1 ปี แผนลงทุน 1 ปี กำหนดส่ง 30 ธ.ค.65 ขยายเป็น 20 ม.ค.66

2. ใครต้องทำแผนตามข้อข้างต้น : หน่วยบริการ รพศ. รพท. รพช. /- สสจ.

3. ใช้แบบฟอร์มใด

- แบบฟอร์มแผนเงินบำรุง 3 ปี และ แผนลงทุน 3 ปี
หน่วยบริการ/ สสจ. ที่ปรับข้อมูลเพียเล็กน้อย ใช้แบบฟอร์ม ของ กศภ.
ยึดหยุ่น สำหรับหน่วยบริการ/สสจ. สามารถ ใช้แบบฟอร์มของหน่วยได้ แต่ขอให้มี **ช่องมีช่องแผน ปี 2566 2567 และ 2568**

4. แนวทางการจัดทำแผน : ยึดหยุ่นตามบริบทของพื้นที่

5. ใครอนุมัติแผนเงินบำรุง 3 ปี และแผนลงทุน 3 ปี : สสจ.

6. ทำแผนเสร็จแล้วส่งที่ไหน

- หลังจาก สสจ. อนุมัติแผนแล้ว เก็บไว้ที่หน่วยบริการ
- การกำกับติดตามการจัดทำแผนเงินบำรุง แผนลงทุน ของหน่วยบริการ ขึ้นอยู่กับแนวทางแต่ละเขต

7. การติดตามของ กศภ.

- การจัดทำแผนเงินบำรุงและแผนลงทุนของหน่วยบริการ
มีแบบฟอร์ม Google Sheet โดยแยก Link เป็นรายเขต (เขต และ สสจ. บริหารจัดการการบันทึกข้อมูลลง Google sheet)
ขอให้เขต รวบรวม Email ของเขต และ สสจ. ในกำกับดูแล ให้ กศภ. ทาง email : higmoph@gmail.com เพื่อให้สิทธิ์ใช้งาน Google Sheet
- การจัดทำแผนเงินบำรุงและแผนลงทุนของ สสจ.
มีแบบฟอร์ม Google Sheet ไม่แยกรายจังหวัด
ขอให้ สสจ. แต่ละ สสจ. ส่ง Email ให้ กศภ. ทาง email : higmoph@gmail.com เพื่อให้สิทธิ์ใช้งาน Google Sheet

8. ระยะเวลาในการกรอกข้อมูล ใน Google Sheet ตาม PTT ที่ชี้แจงวันที่ 20 ธ.ค.65

9. *กศภ. จะเผยแพร่ Google Sheet สำหรับการกรอกข้อมูล ที่หน้าเวป hfo.moph.go.th.....มี Email ตอบกลับ พร้อมกับ Link เข้าใช้งาน Google Sheet

10. ปรับแผนรอบ 6 เดือน : ใช้แบบฟอร์มของ กศภ.

แบบฟอร์ม Google Sheet :การติดตามการจัดทำแผนวินบํารุงและการลงทุนตามนโยบาย EMS

- มี 2 google sheet
- 1) Google sheet ติดตามการจัดทำแผนวินบํารุงและแผนลงทุนของหน่วยบริการ
 - 2) Google sheet ติดตามการจัดทำแผนวินบํารุงและแผนลงทุนของ สสจ.

ใน google sheet มี 3 sheet	กรอกข้อมูล ภายใน
Sheet ที่ 1 Data Report การติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายวินบํารุง และการลงทุน แบ่งเป็นรายไตรมาส	
ไตรมาส 1 : ติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายวินบํารุง 3 ปี แผนลงทุน 3 ปี	วันที่ 30 มกราคม 2566**
ไตรมาส 2 : ติดตามการจัดทำแผนรับ-จ่ายวินบํารุง 1 ปี แผนลงทุน 1 ปี	วันที่ 10 เมษายน 2566
ไตรมาส 3 : ติดตามการลงทุน เบิกจ่ายงบลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	วันที่ 10 กรกฎาคม 2566
ไตรมาส 4 : ติดตามการลงทุน เบิกจ่ายงบลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30	วันที่ 10 ตุลาคม 2566
Sheet ที่ 2. แผนรับ-จ่ายวินบํารุง 1st ข้อมูลแผนรับ-จ่ายวินบํารุง จัดทำรอบที่ 1	วันที่ 30 มกราคม 2566**
Sheet ที่ 3. แผนรับ-จ่ายวินบํารุง 2nd ข้อมูลแผนรับ-จ่ายวินบํารุง ปรับแผน รอบ 6 เดือน	10 พฤษภาคม 2566

หมายเหตุ :1.ขอให้เขต ส่ง Email สำหรับ เข้าไปบันทึกข้อมูล ประกอบด้วย Email ของเขต และ สสจ. ในกำกับ (สสจ. แห่งละ 1 Email)
เพื่อให้ กศภ. ทาง higmohp@gmail.com เพื่อผูก Email เข้ากับ Link

ตัวอย่างแบบฟอร์ม	การส่งรายชื่อ email เพื่อระบุสิทธิเข้าใช้งาน Google sheet					
ลำดับ	รายชื่อ email	เขต/จังหวัด	ระบุ สิทธิการเข้าใช้งาน Google sheet			
			Google sheet ของหน่วยบริการ	Google sheet ของ สสจ		
1		เขต	1	1		
2		สสจ....	1	1		
3		สสจ....	1	1		
4		สสจ....		1		
หมายเหตุ	1) สามารถระบุ สิทธิเข้าใช้งาน Google sheet ของหน่วยบริการ หรือ สิทธิเข้าใช้งาน Google sheet ของ สสจ . หรือทั้ง 2 สิทธิ์					
	2) เฉพาะ Email.....@gmail.com					

คำนวณการลงทุน 3 ปี ของหน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

ลำดับ	หน่วยงาน	ประเภท	Cash	cash ใหม่ (เงิน+สน ครย.)/นส หมุนเวียน	ลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้	RiskScroing	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือสุทธิ	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน ก.ย.	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio	สรุป 2 คำนวณ เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุนด้วย เงินบำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ไม่ได้	คาดการณ์ EBITDA 66	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 คำนวณ ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITD A) 1 ได้/ ไม่ได้	สรุป 3 คำนวณ วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้
1	นิคมน้ำอูน,รพช.	รพช.	2.83	2.95	772,239.23	0	4,662,766.37	10,754,748.57	5,270,142.90	5,484,605.67	50%	2,742,302.83	ลงทุนได้	5,129,043.01	1,025,808.60	1,025,808.60	ลงทุนได้	3,768,111.44	ลงทุนได้
2	พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร,รพช.	รพช.	0.59	1.10	16,034,775.79	1	8,266,433.15	-13,106,400.79	16,200,269.61	-29,306,670.40	0%	0.00	ไม่ได้	9,093,076.47	1,818,615.29	1,818,615.29	ลงทุนได้	1,818,615.29	ลงทุนได้
3	โพนนาแก้ว,รพช.	รพช.	12.29	15.30	11,342,799.39	0	9,536,896.92	42,377,468.98	8,879,514.38	33,497,954.60	60%	20,098,772.76	ลงทุนได้	10,490,586.61	2,098,117.32	2,098,117.32	ลงทุนได้	22,196,890.08	ลงทุนได้
4	เต่างอย,รพช.	รพช.	1.40	1.64	2,448,607.41	0	14,122,125.18	4,043,583.51	5,959,632.53	-1,916,049.02	30%	0.00	ไม่ได้	15,534,337.70	3,106,867.54	3,106,867.54	ลงทุนได้	3,106,867.54	ลงทุนได้
5	ส่องดาว,รพช.	รพช.	6.95	7.54	3,216,309.19	0	15,625,446.42	32,111,299.42	9,859,491.47	22,251,807.96	60%	13,351,084.77	ลงทุนได้	17,187,991.06	3,437,598.21	3,437,598.21	ลงทุนได้	16,788,682.99	ลงทุนได้
6	เจริญศิลป์,รพช.	รพช.	1.42	1.57	2,339,323.39	0	16,116,167.23	6,251,056.96	8,593,347.26	-2,342,290.30	30%	0.00	ไม่ได้	17,727,783.95	3,545,556.79	3,545,556.79	ลงทุนได้	3,545,556.79	ลงทุนได้
7	กุสุมาลย์,รพช.	รพช.	7.61	9.48	13,483,369.33	0	18,317,995.29	47,697,215.76	9,312,687.60	38,384,528.16	60%	23,030,716.89	ลงทุนได้	20,149,794.82	4,029,958.96	4,029,958.96	ลงทุนได้	27,060,675.86	ลงทุนได้
8	กุศบาก,รพช.	รพช.	3.01	3.17	2,262,233.91	0	19,700,677.34	27,145,876.47	7,785,475.69	19,360,400.78	60%	11,616,240.47	ลงทุนได้	21,670,745.07	4,334,149.01	4,334,149.01	ลงทุนได้	15,950,389.48	ลงทุนได้
9	บ้านม่วง,รพช.	รพช.	0.43	0.64	4,726,267.27	1	26,009,684.83	-12,683,373.42	20,089,556.92	-32,772,930.34	0%	0.00	ไม่ได้	28,610,653.31	5,722,130.66	5,722,130.66	ลงทุนได้	5,722,130.66	ลงทุนได้
10	คำตากล้า,รพช.	รพช.	3.05	3.84	9,378,988.00	0	26,336,304.43	24,114,245.00	10,733,810.90	13,380,434.11	60%	8,028,260.46	ลงทุนได้	28,969,934.87	5,793,986.97	5,793,986.97	ลงทุนได้	13,822,247.44	ลงทุนได้
11	วานรนิวาส,รพช.	รพท.	1.02	1.51	35,266,616.07	1	27,159,580.56	-1,877,332.72	53,300,455.49	-55,177,788.21	30%	0.00	ไม่ได้	29,875,538.62	5,975,107.72	5,975,107.72	ลงทุนได้	5,975,107.72	ลงทุนได้
12	อากาศอำนวย,รพช.	รพช.	1.22	1.75	16,811,598.22	0	30,882,234.84	6,608,506.22	18,031,048.19	-11,422,541.97	30%	0.00	ไม่ได้	33,970,458.32	6,794,091.66	6,794,091.66	ลงทุนได้	6,794,091.66	ลงทุนได้
13	พระอาจารย์แบน ธนากโร,รพช.	รพช.	5.78	6.35	4,360,353.24	0	31,430,265.34	35,865,634.49	7,794,334.53	28,071,299.96	60%	16,842,779.97	ลงทุนได้	34,573,291.87	6,914,658.37	6,914,658.37	ลงทุนได้	23,757,438.35	ลงทุนได้
14	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	รพช.	3.59	4.59	7,242,065.66	0	34,818,233.87	18,364,504.76	10,129,053.83	8,235,450.94	60%	4,941,270.56	ลงทุนได้	38,300,057.26	7,660,011.45	7,660,011.45	ลงทุนได้	12,601,282.01	ลงทุนได้
15	วาริชภูมิ,รพช.	รพช.	2.13	3.18	11,951,592.25	0	37,800,491.68	12,962,138.90	11,276,987.80	1,685,151.10	60%	1,011,090.66	ลงทุนได้	41,580,540.85	8,316,108.17	8,316,108.17	ลงทุนได้	9,327,198.83	ลงทุนได้
16	พังโคน,รพช.	รพช.	1.42	1.80	8,906,928.64	0	52,811,727.45	9,964,483.50	15,650,366.78	-5,685,883.28	30%	0.00	ไม่ได้	58,092,900.20	11,618,580.04	11,618,580.04	ลงทุนได้	11,618,580.04	ลงทุนได้
17	สมเด็จพระพุทธพรหมสวางแดนดิน,รพท.	รพท.	2.20	3.10	70,582,524.48	0	214,045,274.63	92,091,258.69	48,218,364.01	43,872,894.68	60%	26,323,736.81	ลงทุนได้	235,449,802.09	47,089,960.42	47,089,960.42	ลงทุนได้	73,413,697.23	ลงทุนได้
18	สกลนคร,รพศ.	รพศ.	0.56	0.90	138,627,071.60	1	483,358,455.84	-175,165,714.18	188,713,899.97	-363,879,614.15	0%	0.00	ไม่ได้	531,694,301.42	106,338,860.28	106,338,860.28	ลงทุนได้	106,338,860.28	ลงทุนได้
รวมจังหวัด สกลนคร					359,753,663.05		1,071,000,761.37	167,519,200.12	455,798,439.84	-288,279,239.72		127,986,256.20		1,178,100,837.51	235,620,167.50	235,620,167.50		363,606,423.70	

ความก้าวหน้าในการจัดทำสัญญา I Claim ระยะที่ 2 (รพ. 55 แห่ง)

ที่	บริษัทประกันชีวิต	บริษัทส่งสัญญาให้ รพ. แล้ว	บริษัทยังไม่ส่งสัญญาให้ รพ.	สนง.เขต ได้รับแล้ว		ส่งให้บริษัทประกัน
				ได้รับทั้งหมด	เอกสารไม่ครบ	
1	AIA	55	27	35	8	27
2	พยูเด็นเชียล	55	20	23	3	20
3	FWD	55	27	30	3	27
4	ไทยประกันชีวิต	55	28	31	3	28
5	เมืองไทยประกันชีวิต	55	22	26	4	22
6	กรุงเทพประกันชีวิต	55	22	24	2	22
7	โตเกียวมารีน	55	23	27	4	23
8	ไทยสมุทรประกันชีวิต	22	3	3	0	3
รวมทั้งสิ้น		407	172	199	27	172
คิดเป็นร้อยละ				48.89	6.63	42.26



ความก้าวหน้าในการจัดทำสัญญา I Claim ระยะที่ 2 จังหวัดสกลนคร ณ 15 ม.ค. 2566

ลำดับ	ชื่อโรงพยาบาล	AIA	พรุเด็นเชียล	FWD	ไทยประกันชีวิต	เมืองไทยประกันชีวิต	กรุงเทพประกันชีวิต	โตเกียวมารีน	ไทยสมุทร
1	โรงพยาบาลกุสุมาลย์	ส่ง บ. 25/10/2565		ส่งตรง บ.	ส่งตรง บ.				
2	โรงพยาบาลกุตบัก	ขาดเอกสารประกอบ แจ้ง รพ.28/11/65		ขาดเอกสาร ประกอบ แจ้ง รพ. 28/11/65					
3	โรงพยาบาลพระ อจ.ผัณฯ	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 25/10/2565	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 25/10/2565	ส่ง บ. 15/11/2565	ส่ง บ. 25/10/2565	ส่ง บ. 6/12/2565 EJ 1031 0370 0 TH	
4	โรงพยาบาลวาริชภูมิ	ส่ง บ. 25/10/2565		ส่ง บ. 25/10/2565	ส่ง บ. 25/10/2565				
5	โรงพยาบาลคำตากล้า	ส่ง บ. 23/11/2565	ส่ง บ. 6/12/2565 EJ 1031 0372 7 TH	ส่ง บ. 23/11/2565	ส่ง บ. 23/11/2565	ส่ง บ. 23/11/2565	ส่ง บ. 6/12/2565 EJ 1031 0371 3 TH	รอเอกสารแนบ จาก รพ.	
6	โรงพยาบาลบ้านม่วง	21/12/2565 EJ8194 2253 2 TH	21/12/2565 EJ8194 2251 5 TH	21/12/2565 EJ8194 2250 1 TH	21/12/2565 EJ8194 2254 6 TH	21/12/2565 EJ8194 2252 9 TH	21/12/2565 EJ8194 2255 0 TH	21/12/2565 EJ8194 2256 3 TH	
7	โรงพยาบาลส่องดาว	ส่ง บ. 15/11/2565	ส่ง บ. 15/11/2565	ส่ง บ. 15/11/2565	ส่ง บ. 15/11/2565	ส่ง บ. 15/11/2565	5/1/2566 EJ8194 2282 4 TH	5/1/2566 EJ8194 2281 5 TH	
8	โรงพยาบาลเต่างอย					ส่งตรง บ.		ส่งตรง บ.	
9	โรงพยาบาลโคกศรีสุพรรณ					ขาดเอกสาร สำเนาหนังสือมอบอำนาจ 17/12/65	ขาดเอกสาร สำเนาหนังสือมอบอำนาจ 17/12/65	ขาดเอกสาร สำเนาหนังสือมอบ อำนาจ 17/12/65	
10	โรงพยาบาลเจริญศิลป์	5/1/2566 EJ8194 2283 8 TH	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 15/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	5/1/2566 EJ8194 2282 4 TH	5/1/2566 EJ8194 2281 5 TH	
11	โรงพยาบาลโพนนาแก้ว	ส่ง บ. 1/11/2565	21/12/2565 EJ8194 2251 5 TH	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 25/10/2565			5/1/2566 EJ8194 2281 5 TH	
12	โรงพยาบาลพระ อจ.แบนฯ	5/1/2566 EJ8194 2283 8 TH	ส่งตรง บ.		ส่งตรง บ.	ส่งตรง บ.	ส่งตรง บ.	ส่งตรง บ.	

หนังสือการเกษัชกรม ปี 2564-2566 คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565



โรงพยาบาล	หนึ่ปี 2564	หนึ่ปี 2565	หนึ่ปี 2566	รวม
รพ.สกลนคร	0	19,599,679	6,918,866	26,518,546
รพ.สว่างแดนดิน	0	0	1,633,101	1,633,101
รพ.พระอาจารย์ฝั้นอาจาโร	0	2,164,328	439,160	2,603,488
รพ.พังโคน	0	2,115,036	647,759	2,762,795
รพ.วานรนิวาส	0	4,826,428	1,157,013	5,983,440
รพ.วาริชภูมิ	0	13,144	933,699	946,843
รพ.อากาศอำนวย	0	3,342,820	279,856	3,622,676
รพ.กุดบาก	0	818,892	83,106	901,998
รพ.กุสุมาลย์	0	79,503	77,323	156,826
รพ.ส่องดาว	0	0	214,442	214,442
รพ.บ้านม่วง	0	3,929,650	713,460	4,643,110
รพ.คำตากล้า	0	0	196,575	196,575
รพ.โคกศรีสุพรรณ	0	321,797	568,571	890,368
รพ.เจริญศิลป์	0	1,364,185	513,660	1,877,845
รพ.เต่างอย	6,677	69,437	103,706	179,820
รพ.นิคมน้ำออน	0	0	18,044	18,044
รพ.โพนนาแก้ว	0	0	13,000	13,000
รพ.พระ อจ.แบน ฅนาโกร	0	71,517	193,162	264,679
รวมจังหวัดสกลนคร	6,677	38,716,415	14,704,502	53,427,594



หนี้ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย หน่วยบริการในจังหวัดสกลนคร

เพียงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2565

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อ กฟฟ.	ชื่อ-สกุล	ปีงบประมาณ 2565		รวมเงิน
			เดือน	จำนวนเงิน	
1	กฟจ.สกลนคร	รพ.จังหวัดสกลนคร	มิย.-กย.65	14,617,456	14,617,456
2	กฟอ.อากาศอำนวย	รพ.อากาศอำนวย	กย. 65	479,093	479,093
3	กฟอ.กุสุมาลย์	โรงพยาบาล อ.กุสุมาลย์	กย. 65	259,736	259,736
4	กฟจ.สกลนคร	สสจ.สกลนคร	กย. 65	93,701	93,701
5	กฟอ.วานรนิวาส	สสอ.วานรนิวาส	กย. 65	7,449	7,449
6	กฟอ.อากาศอำนวย	รพ.สต.บ้านกลาง	กย. 65	10,745	10,745
7	กฟอ.กุดบาก	สถานีอนามัยบ้านโพนงาม	กย. 65	4,175	4,175
8	กฟอ.ภูพาน	รพ.สต.บ้านนายอ	กย. 65	3,796	3,796
9	กฟอ.วาริชภูมิ	สสอ.วาริชภูมิ	สค.-กย.65	6,858	6,858
10	กฟอ.โพนนาแก้ว	รพ.สต.บ้านน้ำพุ	กย. 65	2,725	2,725
11	กฟอ.วาริชภูมิ	รพ.สต.บ้านดงคำโพธิ์	กย. 65	2,500	2,500
12	กฟอ.เต่างอย	สสอ.เต่างอย	กย. 65	1,626	1,626
13	กฟอ.ส่องดาว	สสอ.ส่องดาว	กย. 65	936	936
14	กฟย.คำตากล้า	รพ.สต.บ้านหนองแสง	กย. 65	519	519
รวมจังหวัดสกลนคร				15,491,314	15,491,314

สรุปการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 1/2566



Accounting

พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$
(ใช้ข้อมูล ธค.65)

ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง
(100%)



Budgeting

จัดสรรเงิน
เพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง
(100%)



Risk Score

ระดับ 7-6
 $\leq$ ร้อยละ 0

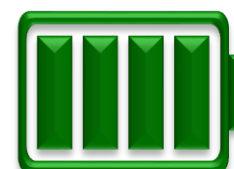
ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง
(100%)



Efficiency

TPS
เป้าหมาย $\geq 45\%$
(ใช้ข้อมูล Q4Y65)

ผ่านเกณฑ์ 7 แห่ง
(38.89%)



4S 4C

เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ Q1Y66
 $\geq$ ร้อยละ 90

ผ่านเกณฑ์ 18 แห่ง
(100%)



HIP

เป้าหมาย Q1Y66
หน่วยบริการมี
แผนการลงทุน 3 ปี
ร้อยละ 100

อยู่ระหว่าง
ดำเนินการ



ขอขอบคุณ