



ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2566
จังหวัดหนองบัวลำภู
ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
การเงินการคลังสุขภาพ

นพ.ทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์

นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ 2566

01



ตัวชี้วัดที่ : 1
ร้อยละของหน่วยบริการประสบ
ภาวะวิกฤติทางการเงิน



02



ตัวชี้วัดที่ : 2
ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

ตัวชี้วัดที่ 1

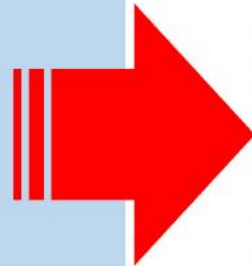
“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”

ไม่เกิน
ร้อยละ 4

ระดับ 6

ไม่เกิน
ร้อยละ 2

ระดับ 7



5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี**บริหาร** (Managerial Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)



เน้นติดตามและการให้ความสำคัญกับการลงทุน

Small Success ปีงบประมาณ 2566

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง ๓ ปี แผนลงทุน ๓ ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง ๑ ปี แผนลงทุน ๑ ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๓๐



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ จังหวัดหนองบัวลำภู รอบที่ 1/2566

1

มีเครือข่าย CFO ระดับจังหวัด, ระดับอำเภอดี / และระบบบัญชีดี

2

การจัดสรรเงินระดับจังหวัดดี แต่ต้อง Monitor การจัดสรรเงิน ให้ รพ.สต.

3

มี Business Plan ที่ดี แต่ยังมีเจ้าหนี้ / ลูกหนี้เกินเกณฑ์บ้าง

4

I Claim ทำได้ดี / TPS ดี แต่ 7 Efficiency ยังต้องปรับปรุง

5

ดัชนีทางการเงินดี Risk Score / NWC / EBITDA



สรุปการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

เขตสุขภาพที่ 8 รอบที่ 1/2566



Accounting

พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$
(ใช้ข้อมูล พย.65)

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)



Budgeting

จัดสรรเงิน
เพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)

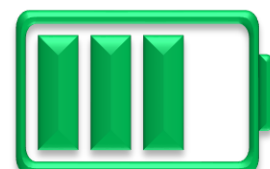


Risk Score

ระดับ 7-6
 $\leq$ ร้อยละ 0

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)



Efficiency

TPS
เป้าหมาย $\geq 45\%$
(ใช้ข้อมูล Q4Y65)

ผ่านเกณฑ์ 4 แห่ง

(66.67%)



4S 4C

เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ Q4Y65
 $\geq$ ร้อยละ 90

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง

(100%)



HIP

เป้าหมาย Q1Y66
หน่วยบริการมี
แผนการลงทุน 3 ปี

อยู่ระหว่าง
ดำเนินการ



การบริหารการเงินการคลัง จังหวัดหนองบัวลำภู



มาตรการ พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)

1. Mapping Electronic MOPH เป้าหมาย รพ.แม่ข่าย จะต้องได้ คะแนน 100 คะแนนเต็ม

ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์จำนวน 88 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.00 (ข้อมูล ณ 30 พฤศจิกายน 2565)

ร้อยละรพ.ที่ผ่านเกณฑ์ รายจังหวัด

สรุปผลการตรวจสอบบททดลองจากระบบอิเล็กทรอนิกส์ สป.สธ. เดือน พฤศจิกายน 2565

จังหวัด	จำนวน รพ.ทั้งหมด (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ ผ่าน เกณฑ์	ไม่ผ่าน (แห่ง)	ร้อยละที่ ไม่ผ่าน เกณฑ์	หมายเหตุ
นครพนม	12	12	100.00	0	0.00	
บึงกาฬ	8	8	100.00	0	0.00	
เลย	14	14	100.00	0	0.00	
สกลนคร	18	18	100.00	0	0.00	
หนองคาย	9	9	100.00	0	0.00	
หนองบัวลำภู	6	6	100.00	0	0.00	
อุดรธานี	21	21	100.00	0	0.00	
รวมเขต 8	88	88	100.00	0	0.00	





มาตรการ การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

ชื่อหน่วยบริการ	ค่า K ที่ใช้คำนวณ IP ปี 66	[1]	[2]	[3]	[4]=[1]+...+[3]	[5]	[6]=[4]-[5]	[7]	[8]=[6]+[7]	[9]	[10]=[8]-[9]	[11]	[12]	[13]	[14]=[10]+[11]-[13]
		OP Step ladder	P&P Step ladder	ประมาณการเงิน IP รวม	รวมประมาณการรายรับก่อนปรับลดค่าแรง	ปรับลดค่าแรง	รวมประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง	เขตปรับเปลี่ยนเงินเติมตามเกณฑ์ สป.สต.	รวมประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง รวมเงินเติมฯ	เงินกัน Virtual account (ถ้ามี)	รวมประมาณการรายรับหลังหัก Virtual account	เขตปรับเปลี่ยนเงินระดับเขต	ยอดเงินที่ประกันปี 66	จำนวนเงิน OP/PP โอนตรงให้ รพ.สต. ถ่ายโอนฯ	รวมประมาณการรายรับหลังหัก Virtual account/รวมเงินระดับเขต/หักเงินโอนตรง รพ.สต.
รพ.หนองบัวลำภู	1.10	109,636,286.91	21,201,332.58	188,984,814.32	319,822,433.81	167,124,155.00	152,698,278.81	0.00	152,698,278.81	1,911,709.47	150,786,569.34	5,476,607.01	141,294,727.51	6,707,834.83	149,555,341.52
รพ.นากลาง	1.10	82,850,477.08	16,021,525.08	26,599,264.30	125,471,266.46	50,080,373.00	75,390,893.46	0.00	75,390,893.46	6,592,021.23	68,798,872.23	4,896,251.46	61,157,984.48	11,037,000.10	62,658,123.59
รพ.โนนสัง	1.20	62,870,283.72	12,157,779.44	16,027,102.77	91,055,165.93	37,514,596.00	53,540,569.93	0.00	53,540,569.93	4,509,785.08	49,030,784.85	2,839,276.30	44,103,371.26	5,522,940.01	46,347,121.14
รพ.ศรีบุญเรือง	1.10	93,943,802.79	18,166,738.98	39,277,771.18	151,388,312.95	56,912,063.00	94,476,249.95	0.00	94,476,249.95	6,186,748.98	88,289,500.97	5,241,348.09	80,772,087.85	7,665,723.01	85,865,126.05
รพ.สุวรรณคูหา	1.15	68,827,856.78	13,309,847.71	19,395,863.50	101,533,567.99	36,102,465.00	65,431,102.99	0.00	65,431,102.99	4,233,545.58	61,197,557.41	3,867,527.65	55,633,640.19	6,325,531.01	58,739,554.05
รพ.นาหวัง เฉลิมพระ	1.30	43,255,485.26	8,364,693.43	14,880,249.57	66,500,428.26	22,396,448.00	44,103,980.26	0.00	44,103,980.26	3,066,189.66	41,037,790.60	1,491,069.45	35,818,298.97	3,076,555.27	39,452,304.78
รวม		461,384,192.54	89,221,917.22	305,165,065.64	855,771,175.40	370,130,100.00	485,641,075.40	0.00	485,641,075.40	26,500,000.00	459,141,075.40	23,812,079.96	418,780,110.26	40,335,584.23	442,617,571.13

CUP	จัดสรร รพ.สต.ปี 2565	จัดสรร รพ.สต. แจ้าง โอนตรงปี 2566
หนองบัวลำภู,รพท.	24,900,000.00	6,707,834.83
นากลาง,รพช.	9,121,696.19	11,037,000.10
โนนสัง,รพช.	7,665,480.97	5,522,940.01
ศรีบุญเรือง,รพช.	7,295,026.46	7,665,723.01
สุวรรณคูหา,รพช.	10,534,186.43	6,325,531.01
นาหวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	5,151,725.00	3,076,555.27
รวมจังหวัดหนองบัวลำภู	64,668,115.05	40,335,584.23

Planfin ปี 2566 ทุก รพ.จัดทำแผนเกินดุล

ข้อเสนอแนะ เพื่อการบริหารจัดการงบ UC รพ.สต. ถ่ายโอนไป อบจ.

- การบริหารจัดการงบ UC ให้ รพ.สต. การสนับสนุน ยา เวช. ให้เพียงพอกับการจัดบริการ และมีการกำกับ ติดตาม การเบิกจ่าย
- กำกับ ติดตามการ Clearing ระหว่างกัน กรณี OP Refer/AE ที่ สปสช. หักชำระจาก CUP แม่ข่าย
- การกำกับ ติดตาม การส่งเรียกเก็บตามผลงานบริการ ของ รพ.สต. จะส่งผลกระทบต่อ Service Outcome ของจังหวัด

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เขต 8 ปี 2563 – พ.ย.2565

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

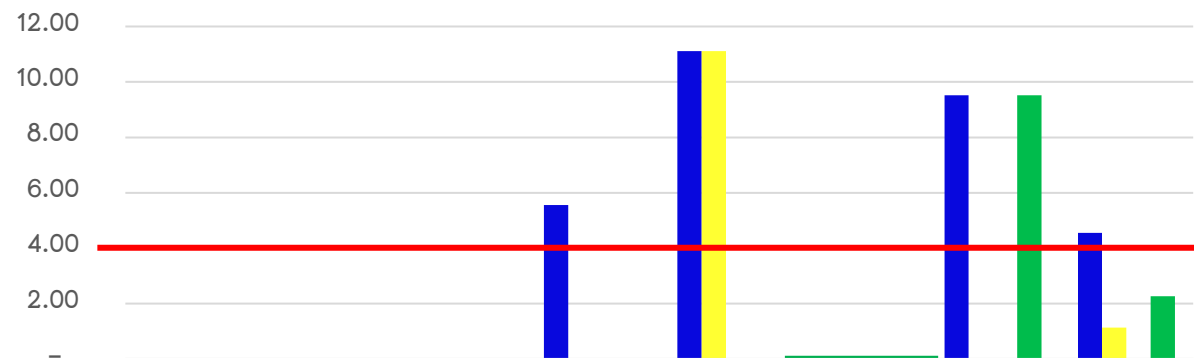
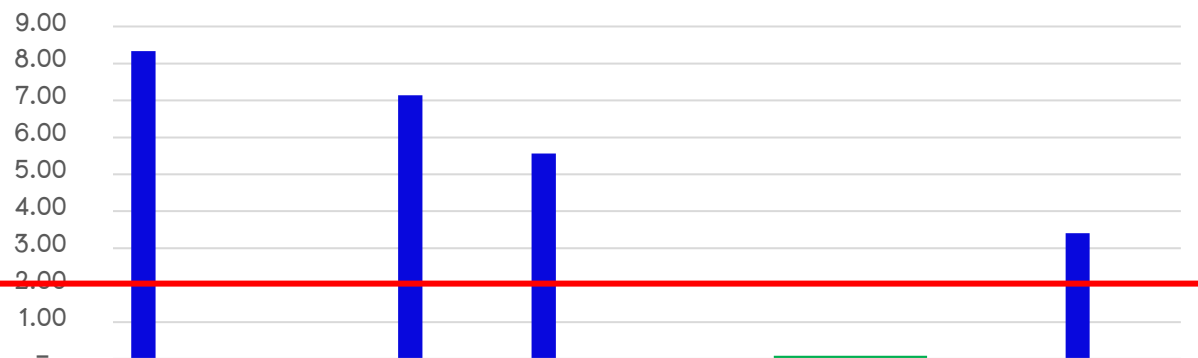


เป้าหมาย : : Small Success รอบ 3 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน **ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 30 พ.ย.65 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 30 พ.ย.65 = 2.72



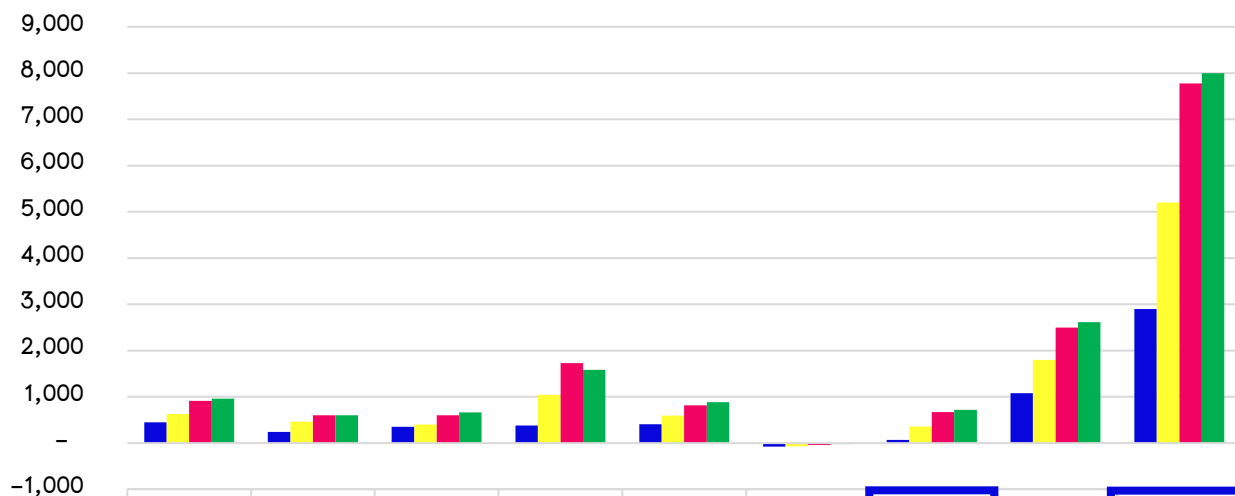


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เขต 8 ปี 2563 – พ.ย.2565

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) (ล้านบาท) ภาพรวมเขต 8

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ปี 2563-2565 รายโรงพยาบาล

(หน่วย:ล้านบาท)



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัว ลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4Y2563	449	237	352	381	407	-79	70	1,079	2,896
■ Q4Y2564	629	459	399	1,043	590	-74	358	1,799	5,203
■ Q4Y2565	914	599	600	1,728	816	-43	666	2,494	7,774
■ พ.ย.-65	959	598	664	1,580	886	-22	716	2,616	7,997
% Growth ปี 64 – พ.ย.65	52.46	30.28	66.42	51.49	50.17	70.27	100.00	45.41	53.70

โรงพยาบาล	NWC			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	64,172,997	235,665,653	422,494,268	454,631,924
นากลาง	-777,476	22,401,573	63,951,923	66,451,703
โนนสัง	-408,613	27,798,740	53,057,347	52,115,549
ศรีบุญเรือง	2,027,944	13,986,837	45,599,191	56,598,493
สุวรรณคูหา	4,398,954	35,942,358	52,236,960	54,846,719
นาหว้า	1,054,153	22,183,352	28,841,659	31,456,026
รวมจังหวัด	70,467,959	357,978,511	666,181,348	716,100,414

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน

ที่มา : <http://hfo65.moph.go.th/> ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2565

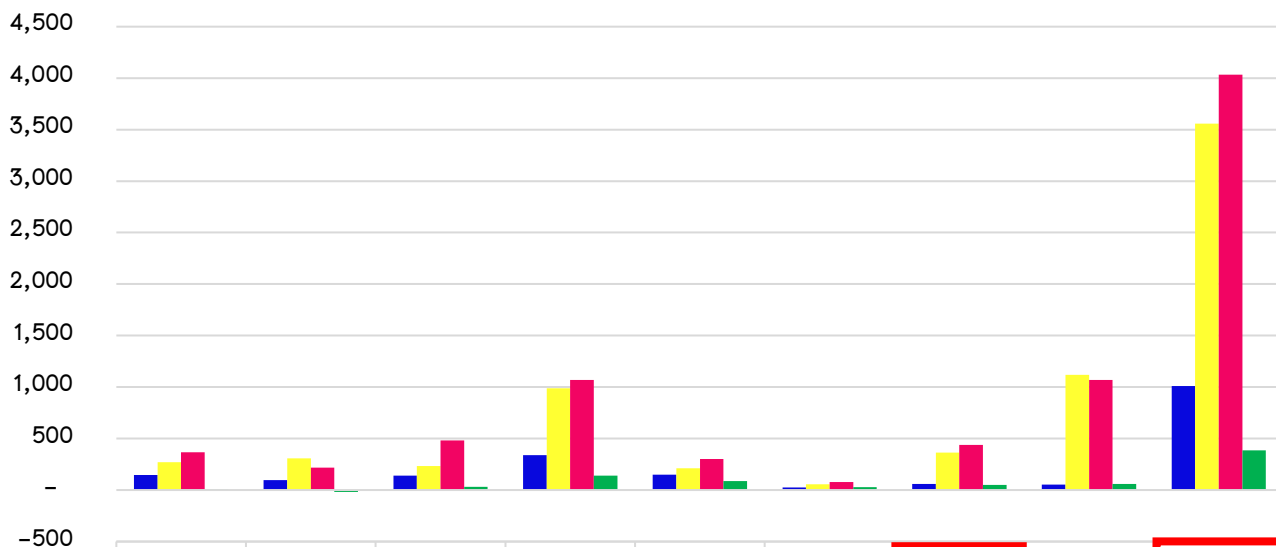


แนวโน้มผลประกอบการ EBITDA เขตสุขภาพที่ 8 ปี 2563 – พ.ย.2565

(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) ภาพรวมเขต 8

(กำไร/ขาดทุน) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) รายโรงพยาบาล

(หน่วย: ล้านบาท)

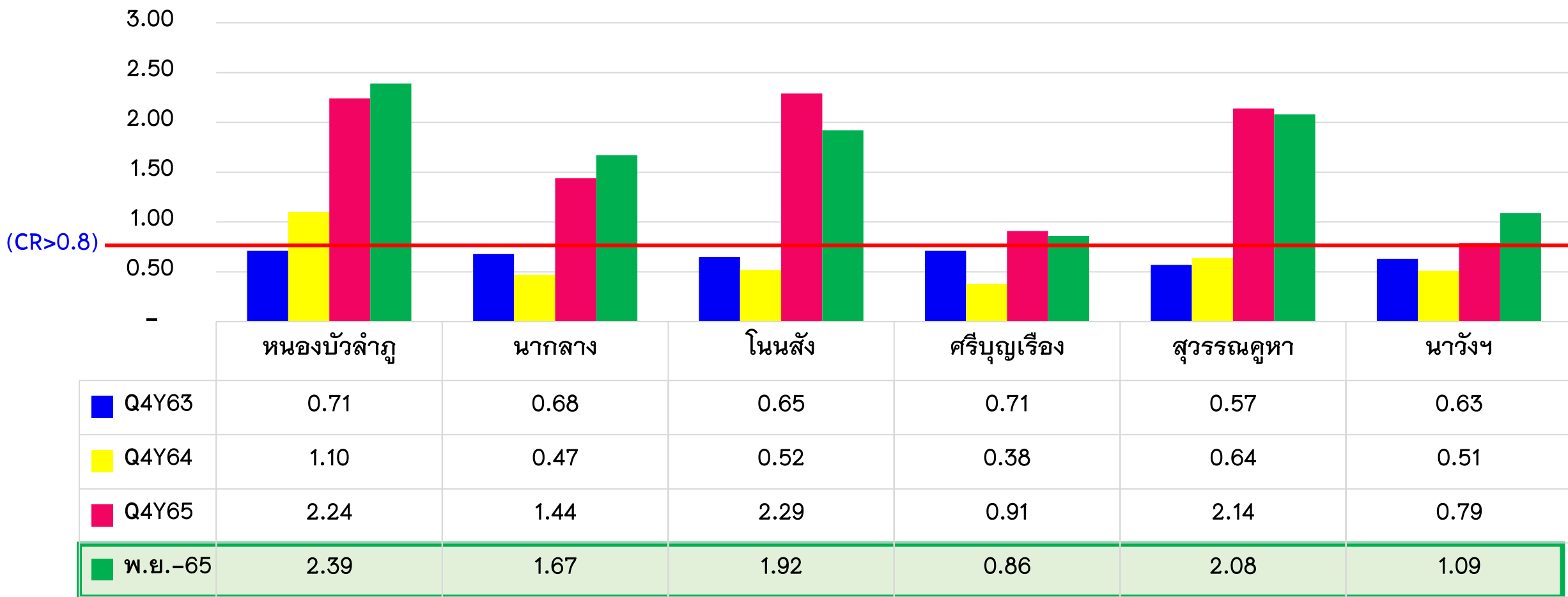


	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัว ลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4Y2563	147	97	140	341	149	25	60	53	1,012
Q4Y2564	271	308	235	989	213	58	364	1,119	3,557
Q4Y2565	369	219	484	1,071	304	79	439	1,069	4,034
พ.ย.-65	1	-18	32	142	89	30	52	59	387

โรงพยาบาล	EBITDA			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	6,560,222	206,076,183	236,702,318	39,686,420
นากลาง	9,752,239	29,523,529	41,243,099	-5,589,183
โนนสัง	8,829,096	36,291,623	48,851,509	-146,683
ศรีบุญเรือง	12,458,380	23,062,012	52,274,239	15,724,942
สุวรรณคูหา	6,771,046	38,621,710	44,631,031	5,181,682
นาวังซ	15,656,711	30,458,223	15,534,330	-3,261,151
รวมจังหวัด	60,027,695	364,033,280	439,236,526	51,596,027



แนวโน้มสถานการณ์ Cash Ratio ปี 2563 – พ.ย.2565





แนวโน้มสถานการณ์ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ปี 2563 – พ.ย.2565

(ล้านบาท)

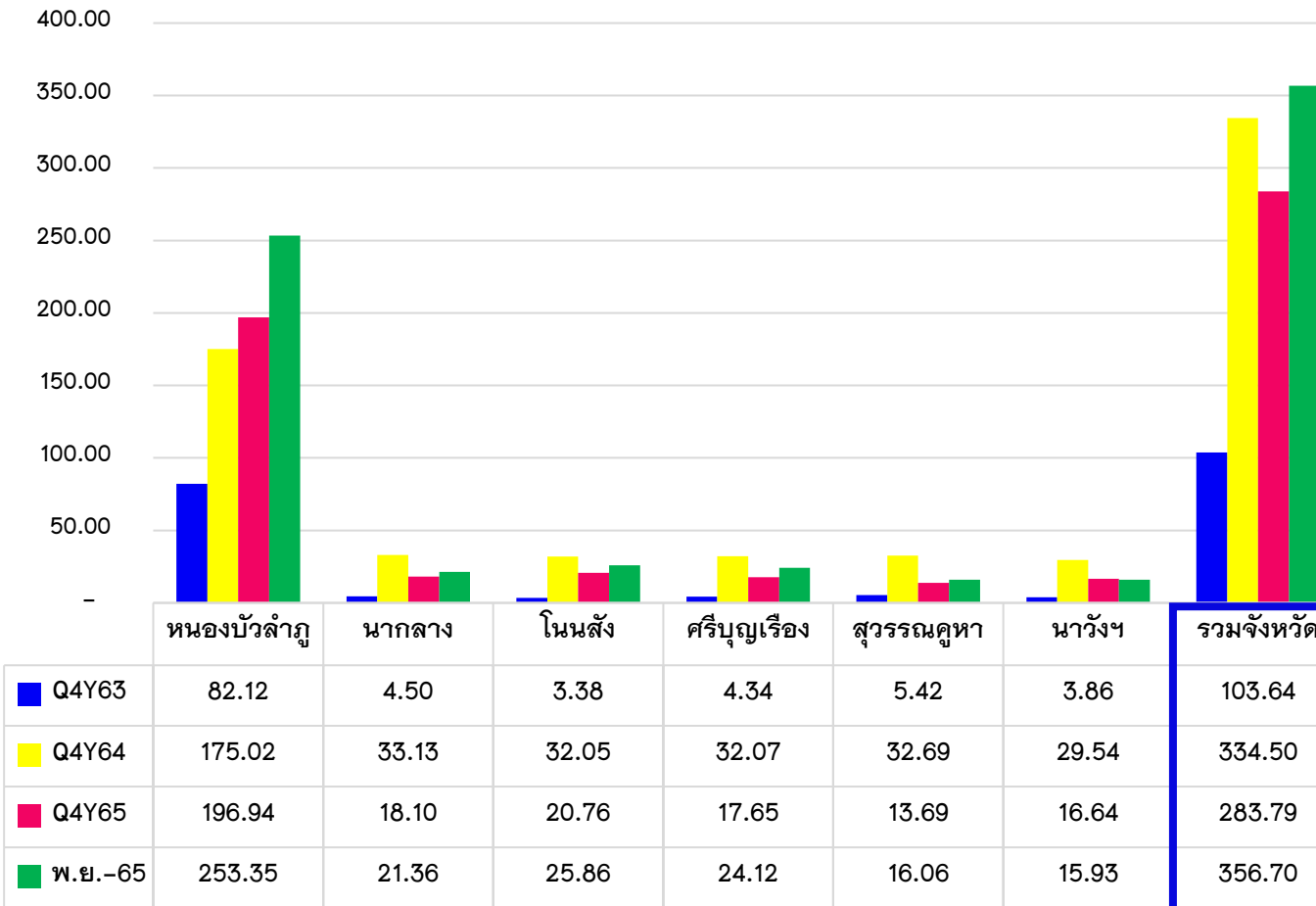


	หนองบัวลำภู	นากลาง	โนนสัง	ศรีบุญเรือง	สุวรรณคูหา	นาวังฯ	รวมจังหวัด	โรงพยาบาล	เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน			
									Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
■ Q4Y63	-48.49	-12.89	-10.65	-10.47	-10.9	-10.81	-104.21	หนองบัวลำภู	-48,494,603	15,510,821	146,735,163	146,099,297
■ Q4Y64	15.51	-26.35	-16.87	-31.05	-10.74	-15.15	-84.64	นากลาง	-12,891,463	-26,335,401	15,489,289	26,067,878
■ Q4Y65	146.73	15.49	19.6	-4.35	22	-5.5	193.97	โนนสัง	-10,647,238	-16,875,864	19,602,716	15,624,328
■ พ.ย.-65	146.1	26.07	15.62	-7.1	24.8	2.22	207.71	ศรีบุญเรือง	-10,468,466	-31,048,726	-4,347,232	-7,097,519
								สุวรรณคูหา	-10,901,028	-10,739,940	21,990,934	24,799,611
								นาวังฯ	-10,813,527	-15,152,359	-5,497,663	2,220,435
								รวมจังหวัด	-104,216,325	-84,641,469	193,973,206	207,714,030



แนวโน้มลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (ทุกสิทธิ) ปี 2563 – 30 พ.ย.2565

(ล้านบาท)



โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (ทุกสิทธิ)			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	82,122,980	175,021,818	196,943,373	253,352,314
นากลาง	4,500,018	33,128,326	18,097,117	21,365,266
โนนสัง	3,382,396	32,049,084	20,762,427	25,860,401
ศรีบุญเรือง	4,346,934	32,076,292	17,649,261	24,123,207
สุวรรณคูหา	5,424,505	32,691,879	13,691,253	16,061,373
นาวังฯ	3,866,813	29,537,503	16,644,647	15,935,064
รวมจังหวัด	103,643,645	334,504,901	283,788,077	356,697,625



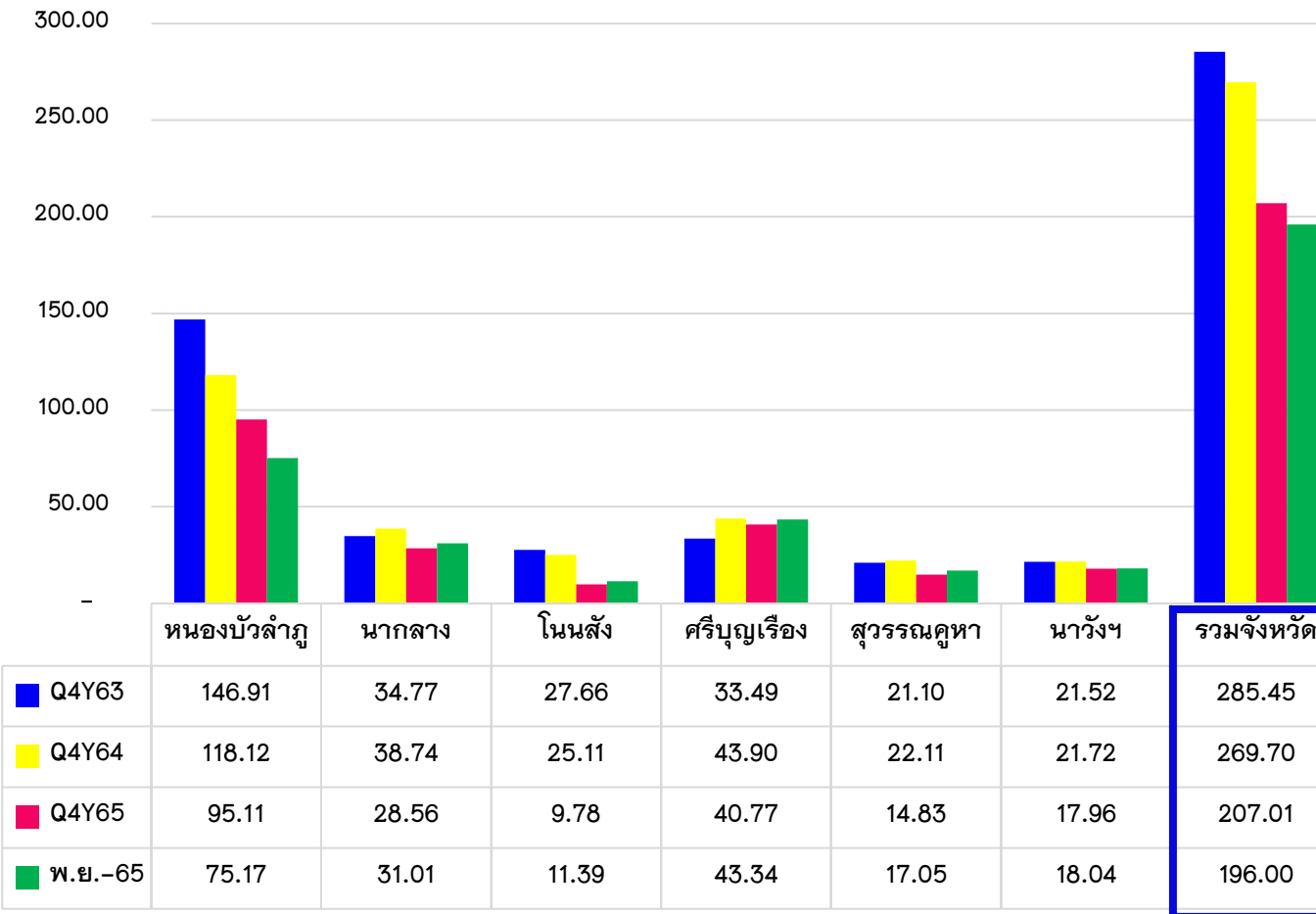
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (รายสิทธิ) ณ 30 พฤศจิกายน 2565

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (แยกรายสิทธิ) ณ 30 พฤศจิกายน 2565										
	EMS	UC	UC- COVID-19	ปกส.	จ่ายตรง	ต่างด้าว/ สถานะและสิทธิ	ชำระเงิน	เบิกต้นสังกัด	พรบ.	อปท.	รวม
หนองบัวลำภู	442,250	121,360,718	39,178,257	19,180,421	40,924,190	1,002,885	11,321,522	2,243,455	4,793,097	12,905,520	253,352,314
นากลาง	109,800	9,494,896	3,029,846	1,605,339	2,427,862	6,422	3,209,736	112,771	8,064	1,360,531	21,365,266
โนนสัง	86,050	18,052,786	-	2,737,387	1,831,976	-	986,006	19,983	52,726	2,093,487	25,860,401
ศรีบุญเรือง	89,850	9,901,772	-	6,890,246	2,605,039	149,475	1,387,259	178,598	320,305	2,600,664	24,123,207
สุวรรณคูหา	80,300	6,944,557	3,025,573	1,405,369	958,725	118,590	1,891,748	34,719	102,367	1,499,425	16,061,373
นาหว้า	28,800	8,541,100	494,822	383,069	1,864,010	62,965	3,617,028	20,483	45,131	877,657	15,935,064
รวมจังหวัด	837,050	174,295,829	45,728,498	32,201,831	50,611,801	1,340,337	22,413,298	2,610,009	5,321,690	21,337,284	356,697,625



แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า (รวม) ปี 2563 – 30 พ.ย.2565

(ล้านบาท)



โรงพยาบาล	เจ้าหน้าที่การค้ารวม			
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65	พ.ย.-65
หนองบัวลำภู	146,908,994	118,117,738	95,110,920	75,172,628
นากลาง	34,767,979	38,744,530	28,557,945	31,005,779
โนนสัง	27,663,443	25,111,917	9,777,712	11,386,894
ศรีบุญเรือง	33,492,623	43,903,285	40,775,188	43,345,959
สุวรรณคูหา	21,100,759	22,105,808	14,829,568	17,049,112
นาหว้า	21,525,172	21,722,157	17,957,239	18,042,176
รวมจังหวัด	285,458,970	269,705,434	207,008,571	196,002,547



รพก.นาวังฯ ปี 2562-2564 อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบเอกสาร

ที่มา : องค์การเภสัชกรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



มาตรการ ติดตามกำกับเครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin : - รายได้ $\pm 5\%$ - รายจ่าย $\pm 5\%$		1.0 1.0	2 ★
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน - ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ค่าขาย วม.มีโชยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC ≤ 60 วัน - ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS ≤ 60 วัน - สินค้าคงคลัง ≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน		1.0 0.5 0.5 1.0	3 ★★★
1.3 การบริหารจัดการ - Unit Cost for OP ไม่เกินค่ากลาง 1.0 - Unit Cost for iP ไม่เกินค่ากลาง 1.0 - LC ค่าแรง ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่ายา ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่า lab. ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - MC ค่าเวชภัณฑ์ ไม่เกินค่ากลาง 0.5 - คะแนนตรวจสอบบทลงโทษเบื้องต้น 1.0 - Productivity ที่ยอมรับได้ - อัตราครองเตียง $\geq 80\%$ 1.0 - Sum of adjustRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5% 1.0		1.0 1.0 0.5 0.5 0.5 0.5 1.0 1.0	5 ★★★

2.ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร - Operating Margin $\geq$ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน) 1.0 - ROA (NI/สินทรัพย์รวม) $\geq$ ค่ากลาง 1.0 - EBITDA ≥ 0 1.0		3 ★★★
2.2 วิกฤตการณ์คล่องตัวทางการเงิน - ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0 1.0 - Cash Ratio ≥ 0.8 1.0		2

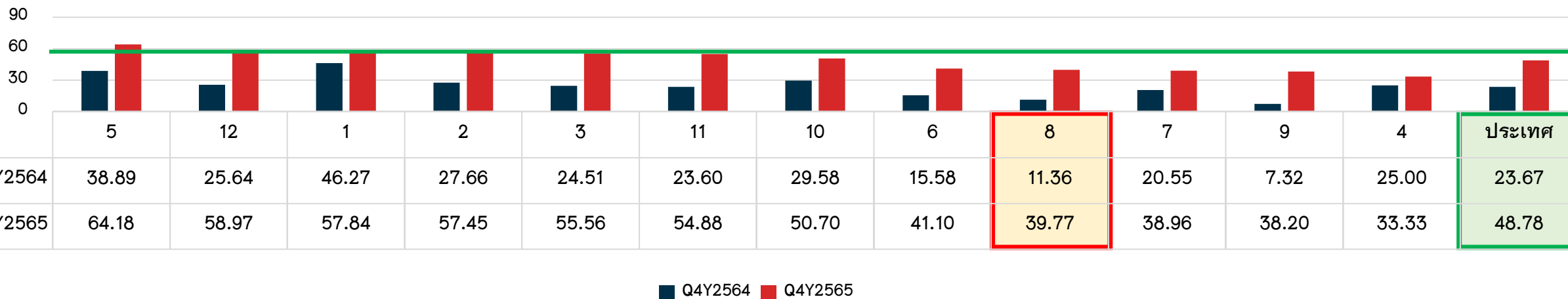
Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน



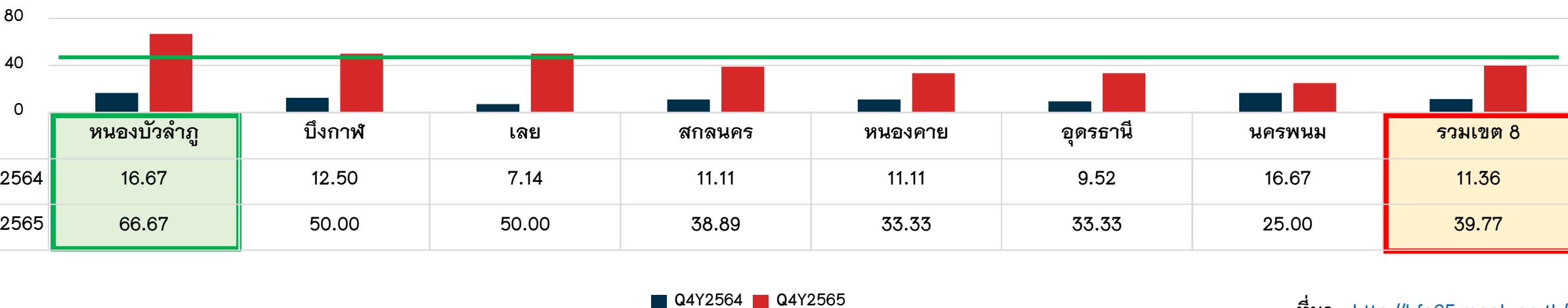
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64-Q4Y65

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 45



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y2564 – Q4Y2565



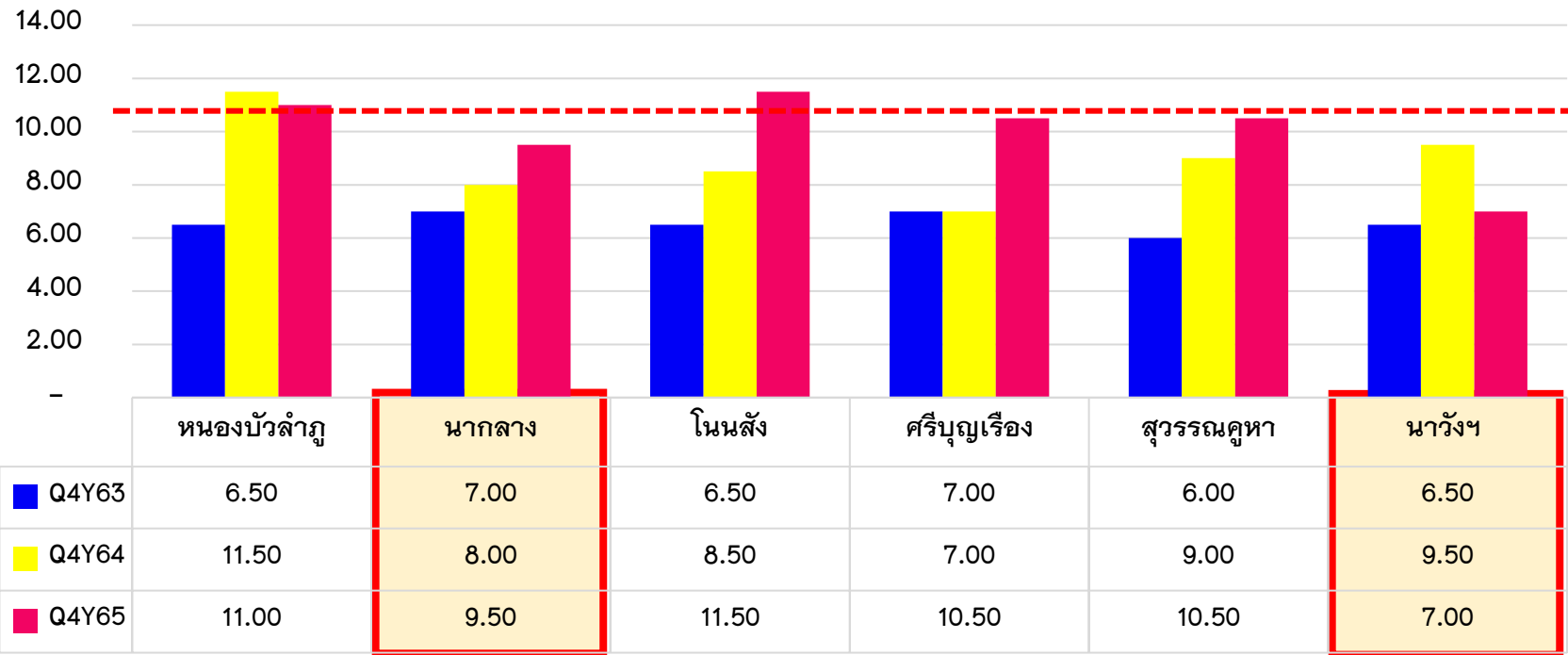


ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y63–Q4Y65

Grading จะต้องผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

คะแนนเปรียบเทียบการประเมิน TPS Q4Y2563 – Q4Y2565
(คะแนนจะต้องผ่าน 10.5 คะแนน ขึ้นไป)

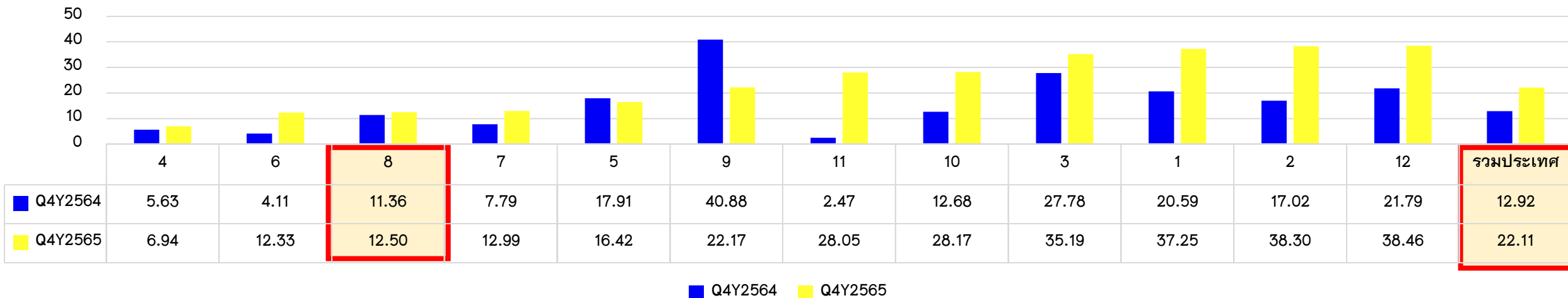
โรงพยาบาล	Grading TPS Q4Y63 – Q4Y65		
	Q4Y63	Q4Y64	Q4Y65
หนองบัวลำภู	C	B	B
นากลาง	B	D	C
โนนสัง	C	D	B
ศรีบุญเรือง	B	F	B
สุวรรณคูหา	C	C	B
นาวังฯ	C	C	F



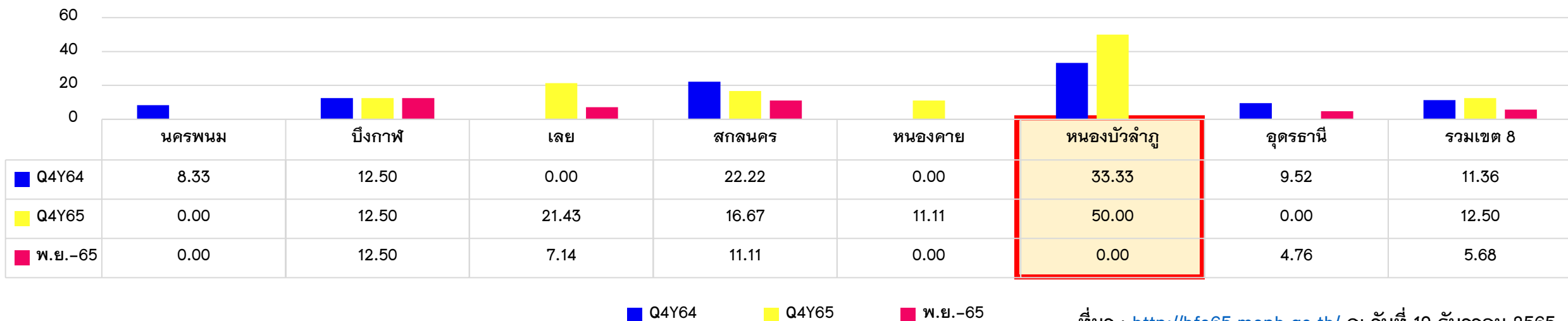
ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 65



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายจังหวัด) Q4Y2564 – พ.ย.2565





สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 30 พ.ย. 2565

ลำดับ	จังหวัด	จำนวนหน่วย บริการ	1. Operating Margin	2. Return on Asset	3. A Payment Period	4. A Collection Period-UC	5. A Collection Period -CSMBS	6. A Collection Period-SSS	7. Inventory Management	สรุปผลการ ประเมิน 7 Plus ภาพรวมจังหวัด	หมายเหตุ รพ.ที่ผ่าน
			ค่ากลางกลุ่ม	ค่ากลางกลุ่ม	Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
			(แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)	ผ่าน (แห่ง)		
1	นครพนม	12	0	0	5	2	0	1	4	0	
2	บึงกาฬ	8	1	0	5	2	1	8	3	1	ปากคาด
3	เลย	14	2	0	4	8	2	12	3	1	ท่าลี่
4	สกลนคร	18	7	0	6	7	3	9	5	2	กุศบาก, ส่องดาว
5	หนองคาย	9	2	0	2	3	3	2	2	0	
6	หนองบัวลำภู	6	2	0	0	1	0	6	3	0	
7	อุดรธานี	21	1	0	4	12	6	19	8	1	อุดรธานี
จำนวนแห่งในเขตสุขภาพที่ 8 ที่ผ่านการประเมิน		88	15	0	26	35	15	57	28	5	
ร้อยละที่ผ่านการประเมิน		100.00	17.05	0.00	29.55	39.77	17.05	64.77	31.82	5.68	
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลาน้อยที่สุด					10 วัน โพนนาแก้ว	28 วัน ทุ่งฝน	40 วัน หนองคาย	(1,800)วัน บ้านแพง	22 วัน นครพนม		
ผลการดำเนินงาน ระยะเวลามากที่สุด					3,923 วัน น้ำโสม	302 วัน วังยาง	730 วัน น้ำโสม	3,397 วัน กู่แก้ว	146 วัน พระ อ.แบน		

หมายเหตุ ค่ากลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เทียบค่ากลางกลุ่มจาก ไตรมาสที่ 4/2565

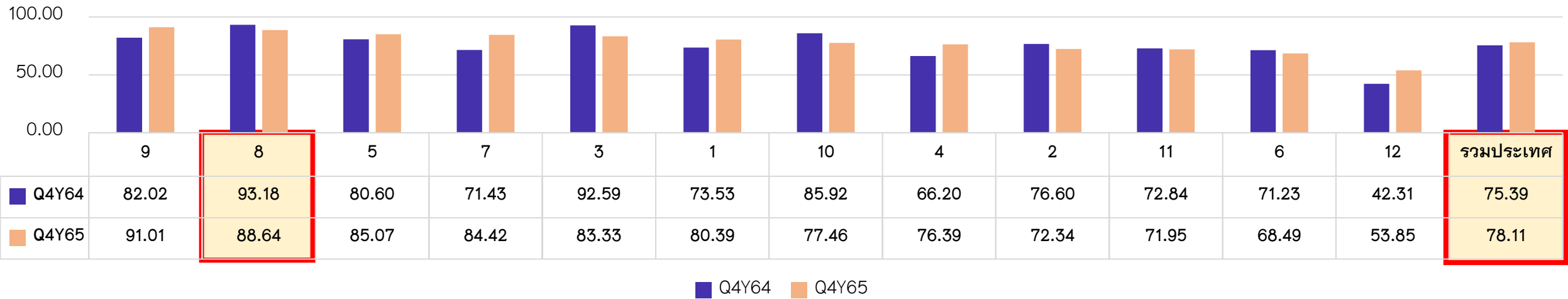


ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 30 พฤศจิกายน 2565

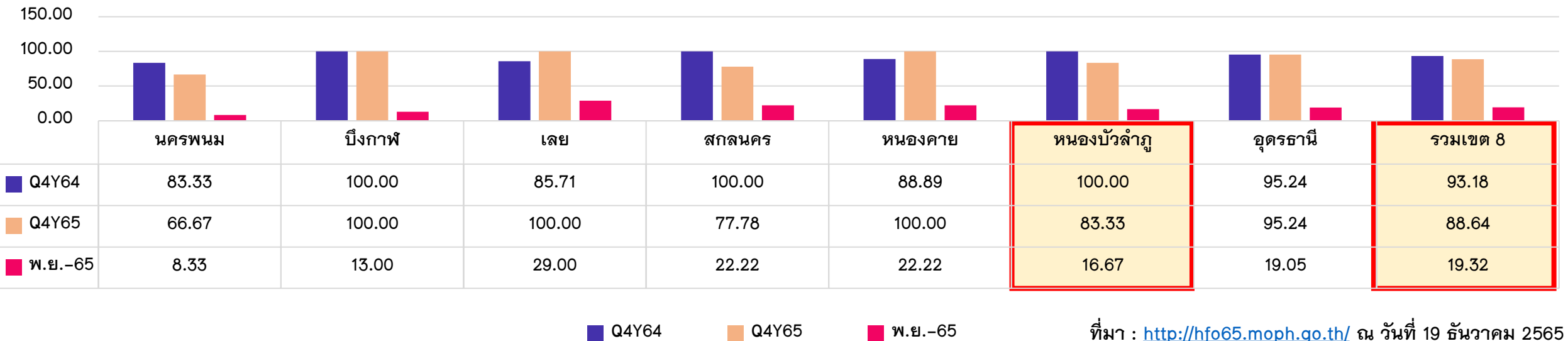
หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period-UC	A Collection Period – CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ค่ากลาง	ผลงาน	ค่ากลาง	ผลงาน	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
หนองบัวลำภู	17.90	28.02	13.47	4.29	122	2.39	106	128	53	76	0 C-	ไม่ผ่าน
นากลาง	23.41	-22.63	24.45	-4.62	211	1.67	78	90	59	50	1 C-	ไม่ผ่าน
โนนสัง	20.54	-0.75	23.07	-1.62	102	1.92	205	91	70	51	1 C-	ไม่ผ่าน
ศรีบุญเรือง	23.41	33.09	24.45	7.04	219	0.86	46	86	84	50	0 B-	ไม่ผ่าน
สุวรรณคูหา	20.54	18.88	23.07	2.89	194	2.08	87	83	76	97	0 D	ไม่ผ่าน
นาหว้า	20.15	-25.30	21.21	-3.77	190	1.09	145	170	65	92	1 D	ไม่ผ่าน

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายเขต) Q4Y2564 – Q4Y2565

เป้าหมาย : ≥ ร้อยละ 85



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ Unit Cost (รายจังหวัด) Q4Y2564 – พ.ย.2565





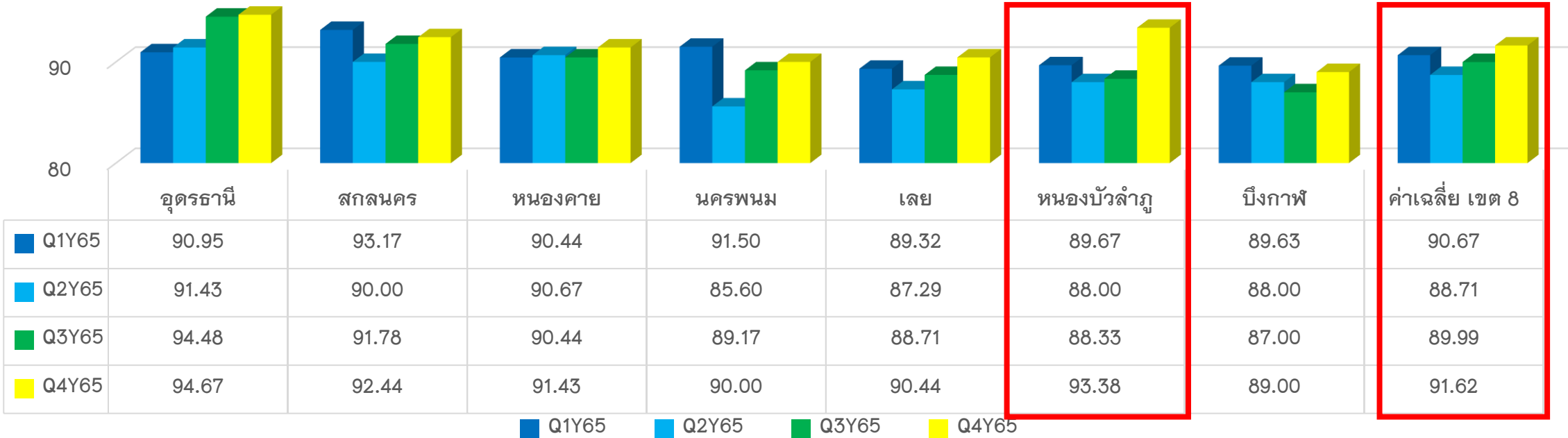
สรุปผลการประเมิน 4S4C ไตรมาส 4/2565

เกณฑ์การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

โดยมีคะแนนเต็ม **100** คะแนน 4S4C
36 ข้อ 72 คะแนน+On site CSMBs 14 ข้อ 28คะแนน แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

GRADE	ระดับ	ช่วงคะแนน
A	ดีมาก	91 – 100
B	ดี	81 – 90
C	ปานกลาง	61 – 80
D	พอใช้	51 – 60
F	ปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 50 คะแนน

หมายเหตุ : ผลการตรวจราชการรอบ 2/64 คะแนนเฉลี่ยผ่านค่าเป้าหมาย ร้อยละ 89.53 (ระดับดีและระดับดีมาก)



จำนวน รพ. ที่ผ่านทุกข้อรายการหมด ไตรมาส 4/2565

จังหวัด	Structure	System	Staff & Skill	Care	Code	Claim
นครพนม	12	0	7	12	8	12
บึงกาฬ	1	1	0	6	4	5
เลย	4	2	13	8	14	12
สกลนคร	16	3	13	16	18	13
หนองคาย	8	0	8	7	8	9
หนองบัวลำภู	6	0	6	4	1	6
อุดรธานี	17	8	21	20	20	10
ภาพรวมเขต 8	64	14	68	73	73	67



ร่างวงเงินการจัดทำแผนแผนเงินบำรุง 3 ปี (ปี 2566-2568)

หน่วยงาน	ประเภท	Cash	cash ใหม่ (เงิน+ลน ครษ.)/นส หมุนเวียน	ลูกหนี้ที่คาดว่าจะ เรียกเก็บได้	RiskScroing	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	Fixed cost เงิน บำรุง 3 เดือน ก.ย.	เงินบำรุงส่วนเกิน	% วงเงิน ลงทุน - Cash Ratio
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	รพช.	0.79	1.08	7,767,915.98	1	15,534,330.35	-5,497,663.08	12,286,818.83	-17,784,481.91	0%
นากลาง,รพช.	รพช.	1.44	1.67	8,191,701.06	0	41,243,098.50	15,489,288.74	19,994,516.78	-4,505,228.04	30%
สุวรรณคูหา,รพช.	รพช.	2.14	2.45	6,003,746.95	0	44,631,030.71	21,990,934.01	14,017,173.41	7,973,760.61	40%
โนนสัง,รพช.	รพช.	2.29	3.10	12,503,117.79	0	48,851,509.48	19,602,715.86	13,218,910.42	6,383,805.44	60%
ศรีบุญเรือง,รพช.	รพช.	0.91	1.03	6,238,567.97	0	52,274,239.37	-4,347,232.37	21,141,032.94	-25,488,265.31	0%
หนองบัวลำภู,รพท.	รพท.	2.24	3.18	111,411,941.41	0	236,702,317.76	146,735,162.70	60,781,416.35	85,953,746.36	60%
รวมจังหวัด หนองบัวลำภู				152,116,991.16		439,236,526.17	193,973,205.86	141,439,868.71	52,533,337.15	-

หน่วยงาน	สรุป 2 จำนวน เงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุนด้วย เงินบำรุง ส่วนเกิน 2 ได้/ไม่ได้	คาดการณ์EBITDA 66	วงเงินลงทุน 20%(EBITDA ปี 66)	สรุป 1 จำนวน ลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุน ด้วย 20%(EBITDA) 1 ได้/ไม่ได้	สรุป 3 จำนวน วงเงินรวม	*สรุป 3 ลงทุน ได้ / ไม่ได้
นาวัง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา,รพช.	0.00	ไม่ได้	17,087,763.39	3,417,552.68	3,417,552.68	ลงทุนได้	3,417,552.68	ลงทุนได้
นากลาง,รพช.	0.00	ไม่ได้	45,367,408.35	9,073,481.67	9,073,481.67	ลงทุนได้	9,073,481.67	ลงทุนได้
สุวรรณคูหา,รพช.	3,189,504.24	ลงทุนได้	49,094,133.78	9,818,826.76	9,818,826.76	ลงทุนได้	13,008,331.00	ลงทุนได้
โนนสัง,รพช.	3,830,283.27	ลงทุนได้	53,736,660.43	10,747,332.09	10,747,332.09	ลงทุนได้	14,577,615.35	ลงทุนได้
ศรีบุญเรือง,รพช.	0.00	ไม่ได้	57,501,663.31	11,500,332.66	11,500,332.66	ลงทุนได้	11,500,332.66	ลงทุนได้
หนองบัวลำภู,รพท.	51,572,247.81	ลงทุนได้	260,372,549.54	52,074,509.91	52,074,509.91	ลงทุนได้	103,646,757.72	ลงทุนได้
รวมจังหวัด หนองบัวลำภู	58,592,035.32	-	483,160,178.79	96,632,035.76	96,632,035.76	-	155,224,071.08	-

ข้อมูล ณ 9 มกราคม 2566

เอกสารอยู่ที่ รพ.

เอกสาร อยู่ที่ สนง.เขต 8

เอกสารอยู่ที่ บ.ประกัน OK แล้ว

ลำดับ	ชื่อโรงพยาบาล	AIA	พรูเด็นเชียล	FWD	ไทยประกันชีวิต	เมืองไทยประกันชีวิต	กรุงเทพประกันชีวิต	โตเกียวมารีน	ไทยสมุทร
1	โรงพยาบาลนากลาง	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	5/1/2566 EJ8194 2281 5 TH	
2	โรงพยาบาลโนนสัง	ส่ง บ. 8/11/2565		ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565	ส่ง บ. 8/11/2565			
3	โรงพยาบาลสุวรรณคูหา	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ1031 0347 0 TH	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ1031 0345 2 TH	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ1031 0348 3 TH	ส่ง บ. 6/12/2565	ส่ง บ. 10/11/2565	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ1031 0346 6 TH	ส่ง บ 6/12/2565	
4	โรงพยาบาลนาหวาง	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 1/11/2565	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 18/10/2565	ส่ง บ. 15/11/2565	21/12/2565 EJ8194 2255 0 TH	ส่ง บ. 29/11/2565 EJ 1031 0351 0 TH	ส่ง บ. 9/01/2566 EJ 8194 2297 4 TH

ข้อชื่นชม และข้อเสนอแนะ

- มีเครือข่ายการดำเนินงานพัฒนาการเงินการคลังที่เข้มแข็ง
- มีการจัดทำ Business Model เพื่อหารายได้เพิ่มของโรงพยาบาล
รพก.นาวังฯ ดำเนินการตามนโยบาย EMS **มีผลการประเมินอยู่ในระดับ The Best**
และแผนเงินบำรุง 1 ปี (ปี 2566) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ 100%
มี กบก Center เพื่ออำนวยความสะดวก ให้ผู้มีสิทธิประกันเอกชน และใช้ระบบ I Claim
ซึ่งเชื่อมระบบ กับบริษัทประกันชีวิตเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างรอเคลมจริง

ข้อเสนอแนะ

- การกำกับ ติดตาม การบริหารจัดการการเงินการคลัง และ Service Outcome ระหว่าง
รพ.สต.ถ่ายโอนและ CUP แม่ข่าย
- ตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลให้มีความถูกต้อง เรียกเก็บให้
ครบถ้วน

ขอบพระคุณครับ

