



การประชุมผู้อำนวยการโรงพยาบาล จังหวัดสกลนคร เพื่อหารือการพัฒนา Total Performance Score

สรุปตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 2 ปี 2565
จังหวัดสกลนคร วันที่ 3 สิงหาคม 2565
เวลา 11.30-12.00 น.

การประเมิน Total Performance Score

เป้าหมาย : \geq ร้อยละ 40

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin :			2
• รายได้	$\pm 5\%$	1.0	★
• รายจ่าย	$\pm 5\%$	1.0	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน			3
• ระยะเวลาชำระหนี้ การค้าขาย วม.มีชีเยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	★★★
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS	≤ 60 วัน	0.5	
• สิ้นค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
1.3 การบริหารจัดการ			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	★★★
• Unit Cost for iP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรง	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบบทดลองเบื้องต้น		1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้			
อัตราครองเตียง	$\geq 80\%$	1.0	
Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	

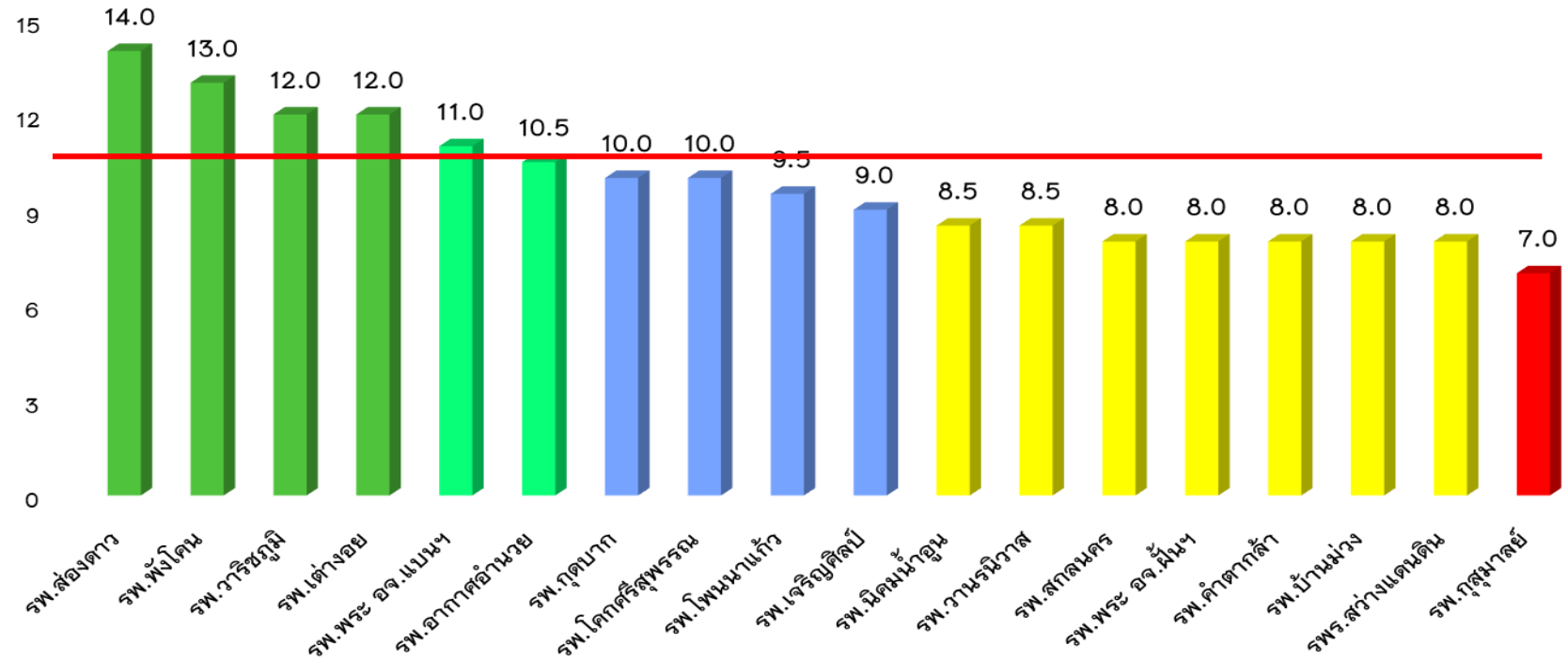
2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3
• Operating Margin \geq ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	★★★
• ROA (NI/สินทรัพย์รวม) \geq ค่ากลาง	1.0	
• EBITDA ≥ 0	1.0	
2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน		2
• ทุนสำรองสุทธิน NWC ≥ 0	1.0	
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

Grading จะต้องผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

คะแนนการประเมิน TPS ณ 30 มิถุนายน 2565
(ต้องผ่าน 10.5 คะแนนขึ้นไป)

หน่วยบริการ	Grading			
	Q4 Y64	Q1 Y65	Q2Y65	Q3Y65
รพ.ส่องดาว	C	D	F	A
รพ.พังโคน	C	C	C	A
รพ.วาริชภูมิ	B	B	D	A
รพ.เต่างอย	D	F	F	A
รพ.พระ อจ.แบงฯ	C	C	C	B
รพ.อากาศอำนวย	C	C	C	B
รพ.กุดบาก	C	C	C	C
รพ.โคกศรีสุพรรณ	C	D	C	C
รพ.โพนนาแก้ว	B	C	D	C
รพ.เจริญศิลป์	D	D	F	C
รพ.นิคมจำจาน	F	D	D	D
รพ.วานรนิวาส	D	C	C	D
รพ.สกลนคร	C	F	D	D
รพ.พระ อจ.ผื่นฯ	D	F	F	D
รพ.คำตากล้า	D	F	C	D
รพ.บ้านม่วง	D	D	F	D
รพ.สว่างแดนดิน	F	C	F	D
รพ.กุสุมาลย์	C	F	F	F



ข้อชื่นชม : พัฒนา TPS จาก Q2Y65 ที่ไม่มี รพ.ผ่านเกณฑ์ ณ Q3Y65 มี รพ.ผ่านเกณฑ์ได้ 6 แห่ง

ที่มา :



ข้อสังเกต การไม่ผ่านเกณฑ์การบริหารจัดการประสิทธิภาพ TPS

1) การบริหารจัดการหนี้สินหมุนเวียน ระยะเวลาการชำระหนี้สิน

หน่วยบริการ	A Payment Period	
	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio
สกลนคร	155.56	0.59
กุสุมาลย์	163.50	4.53
กุดบาก	386.94	2.16
พระอ.ผื่นฯ	265.27	0.94
พังโคน	192.91	1.05
วาริชภูมิ	66.49	2.16
นิคมหน้าอุ้น	332.19	2.26
วานรนิวาส	48.01	1.22
คำตากล้า	123.22	3.73
บ้านม่วง	221.26	1.01
อากาศอำนวย	213.57	1.12
ส่องดาว	92.11	5.15
เต่างอย	160.09	1.14
โคกศรีสุพรรณ	205.88	1.76
เจริญศิลป์	213.78	1.37
โพนนาแก้ว	61.76	10.18
สว่างแดนดิน	98.99	1.69
พระอ.แบนฯ	79.23	3.72

แสดงถึง : ความสามารถในการชำระหนี้
สูตรคำนวณ :

90/180/270/360 วัน

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าประเภท
(ยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยา)

= ผลรวมของเจ้าหนี้การค้า
เจ้าหนี้การค้า เฉลี่ย

เจ้าหนี้การค้า เฉลี่ย คำนวณจาก
เจ้าหนี้การค้าต้นงวด + ปลายงวด

2

ต้นงวด หมายถึง ยอดยกมาของทุกปี ณ 30 กันยายน
ของทุกปี

ปลายงวด หมายถึง สิ้นเดือนที่คิดคำนวณ

2) การบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ระยะเวลารเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษา รายสิทธิ ไม่ผ่านเกณฑ์

หน่วยบริการ	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS
	60 วัน	60 วัน
สกลนคร	103.89	74.95
กุสุมาลย์	389.07	111.52
กุดบาก	45.61	54.33
พระอ.ผื่นฯ	125.78	126.81
พังโคน	259.44	80.14
วาริชภูมิ	57.64	39.72
นิคมνάฮูน	103.89	53.61
วานรนิวาส	126.24	60.67
คำตากล้า	250.99	106.12
บ้านม่วง	59.96	58.01
อากาศอำนวย	51.78	83.57
ส่องดาว	57.80	43.16
เต่างอย	105.71	144.53
โคกศรีสุพรรณ	126.78	81.29
เจริญศิลป์	56.10	38.38
โพนนาแก้ว	308.87	57.58
สว่างแดนดิน	117.37	96.55
พระอ.แบนฯ	166.88	81.28

- **แสดงถึง** : ความสามารถในการบริหารลูกหนี้ของโรงพยาบาลกลุ่มลูกหนี้ที่เรียกเก็บ

- **สูตรคำนวณ** :

$$\frac{90}{180/270/360 \text{ วัน}}$$

อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้

- อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ค่ารักษา (UC)
= รายได้ค่ารักษาพยาบาลสิทธิ - สิทธิ
ลูกหนี้ค่ารักษา เฉลี่ย

- * รายได้ค่ารักษาพยาบาลสิทธิ - สิทธิ

- ** ลูกหนี้ค่ารักษา เฉลี่ย คำนวณจาก

$$\frac{\text{ลูกหนี้ค่ารักษา ต้นงวด} + \text{ปลายงวด}}{2}$$

2

ต้นงวด หมายถึง ยอดยกมาของทุกปี ณ 30 กันยายน ของทุกปี
ปลายงวด หมายถึง สิ้นเดือนที่คิดคำนวณ

ยอดรวมลูกหนี้ จำแนกรายปี ภาพรวมจังหวัดสกลนคร

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ตั้งแต่ปี 2564 ลงไป							
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558 ลงไป
		[1]+[2]+[3]+[4]+[5]+[6]+[7]	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]
1	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	35,150.00	35,150.00	-	-	-	-	-	-
2	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ UC	41,468,667.86	38,524,089.10	2,257,824.76	416,594.25	244,065.75	310.00	25,784.00	-
3	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิประกันสังคม	20,002,857.15	16,162,788.63	2,996,771.78	157,054.87	146,602.12	104,634.25	202,822.50	232,183.00
4	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง	12,608,780.09	8,480,805.57	3,434,953.02	128,859.75	564,161.75	-	-	-
5	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา แร้งงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	1,840,166.35	1,489,611.14	220,464.46	130,090.75	-	-	-	-
6	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิข้าราชการ	17,528,979.41	9,714,699.04	1,603,188.62	976,292.75	1,664,746.75	2,196,825.50	768,960.75	604,266.00
7	รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด	2,039,442.05	1,119,859.75	251,114.30	5,080.75	13,836.25	-	125,092.00	524,459.00
8	รวมลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ พรบ.	3,908,157.86	2,649,389.06	430,707.00	134,676.00	248,157.80	322,447.00	93,961.00	28,820.00
9	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ อปท.	3,601,498.03	2,704,518.74	610,277.08	93,126.74	169,593.70	5,858.77	18,123.00	-
10	ลูกหนี้ค่าสิ่งส่งตรวจหน่วยงานภาครัฐ	2,486,824.00	1,826,125.00	366,505.00	62,360.00	231,834.00	-	-	-
11	ลูกหนี้ค่าตรวจสุขภาพหน่วยงานภาครัฐ	262,342.00	249,642.00	12,700.00	-	-	-	-	-
12	ลูกหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยา หน่วยงานภาครัฐ	4,607,666.00	3,408,044.00	305,663.00	350,602.00	457,610.00	82,267.00	3,480.00	-
13	รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	110,390,530.80	86,364,722.03	12,490,169.02	2,454,737.86	3,740,608.12	2,712,342.52	1,238,223.25	1,389,728.00

โรงพยาบาลที่มีลูกหนี้ปี 2562 ลงไป 12 แห่ง ได้แก่ รพศ. , สว่างแดนดิน , พระ อจ ฝัน , พังโคน , วาริชภูมิ , นิคมน้ำอูน , คำตาก้า , อากาศอำนวย , สองดาว , เต่างอย , โคกศรีสุพรรณ , เจริญศิลป์

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

ส่งกลับมายังเขตสุขภาพที่ 8 กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ภายในวันที่ 20 มิถุนายน 2565 ทาง E-Mail : R8waycfo@gmail.com

ลำดับ	แยกประเภทลูกหนี้ตามสิทธิ	รวมลูกหนี้ตั้งแต่ปี 2564 ลง	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (บาท) แยกรายปี							
		ไป	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558 ลงไป	
		[1]+[2]+[3]+[4]+[5]+[6]+[7]	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	
1	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา ระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ UC	5,698,971.57	3,543,819.31	2,032,017.26	123,135.00	-	-	-	-	
3	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิประกันสังคม	6,280,409.59	5,358,803.25	278,718.10	127,509.37	60,170.62	90,787.25	132,238.00	232,183.00	
4	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกจ่ายตรง	1,893,349.98	1,623,164.98	191,821.50	33,985.25	44,378.25	-	-	-	
5	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา แรงงานต่างด้าว /สถานะและสิทธิ	425,347.75	168,369.00	133,377.00	123,601.75	-	-	-	-	
6	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิข้าราชการ	7,284,960.20	1,368,133.33	553,648.87	786,828.75	1,225,402.75	2,196,825.50	549,855.00	604,266.00	
7	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิเบิกต้นสังกัด	272,900.75	264,067.75	-	3,396.75	5,436.25	-	-	-	
8	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ พรบ.	1,033,133.50	269,805.25	134,797.50	77,849.75	138,496.00	322,447.00	60,918.00	28,820.00	
9	รวม ลูกหนี้ค่ารักษา สิทธิ อปท.	738,679.82	381,168.61	169,148.00	82,081.74	100,422.70	5,858.77	-	-	
10	รวม ลูกหนี้ค่าสิ่งส่งตรวจหน่วยงานภาครัฐ	1,392,864.00	732,165.00	366,505.00	62,360.00	231,834.00	-	-	-	
11	รวม ลูกหนี้ค่าตรวจสอบคุณภาพหน่วยงานภาครัฐ	36,970.00	24,270.00	12,700.00	-	-	-	-	-	
12	รวม ลูกหนี้ค่าวัสดุ/อุปกรณ์/น้ำยา หน่วยงานภาครัฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	
13	รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ	25,057,587.16	13,733,766.48	3,872,733.23	1,420,748.36	1,806,140.57	2,615,918.52	743,011.00	865,269.00	

3) ความสามารถในการทำกำไร เทียบค่าเฉลี่ยกลุ่ม

หน่วยบริการ	Operating Margin		Return on Asset	
	ค่ากลาง Q2Y65	ผลงาน	ค่ากลาง Q2Y65	ผลงาน
สกลนคร	27.53	20.55	12.75	14.53
กุสุมาลย์	36.33	26.90	25.68	17.95
กุดบาก	35.74	31.02	24.68	23.46
พระอ.ผื่นฯ	36.33	15.95	25.68	16.71
พังโคน	34.46	30.24	21.21	32.38
วาริชภูมิ	36.33	20.30	25.68	22.18
นิคมนาฮูน	37.42	18.19	18.87	19.13
วานรนิวาส	33.92	11.43	17.60	3.49
คำตากล้า	36.33	27.40	25.68	28.55
บ้านม่วง	38.61	15.99	26.12	12.70
อากาศอำนวย	38.61	24.79	26.12	34.93
ส่องดาว	35.74	24.18	24.68	25.33
เต่างอย	35.74	31.87	24.68	26.80
โคกศรีสุพรรณ	35.74	29.41	24.68	23.31
เจริญศิลป์	36.33	24.24	25.68	26.40
โพนนาแก้ว	35.74	26.86	24.68	14.94
สว่างแดนดิน	33.92	25.44	17.60	15.20
พระอ.แบนฯ	35.74	30.05	24.68	10.67

Operating Margin

สูตรคำนวณ :

$$\frac{\text{รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน*} \times 100}{\text{รายได้จากการดำเนินงาน (ไม่รวมงบลงทุน)}}$$

Return on Asset

สูตรคำนวณ :

$$\frac{\text{รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสุทธิ*} \times 100}{\text{สินทรัพย์รวม}}$$

- 1) กำกับ ติดตาม การชำระหนี้ตามแผนการชำระหนี้ รายเดือน ก.ค.-ก.ย. 65 และตรวจสอบการรายงานเจ้าหนี้ให้เป็นปัจจุบัน
- 2) การบริหารลูกหนี้ค่ารักษา
 - 2.1 ตรวจสอบ ลูกหนี้ค่ารักษา ที่ค้างในระบบบัญชีหลายปี ตรวจสอบความถูกต้องของลูกหนี้ เร่งรัดการเรียกเก็บ วิเคราะห์ผลกระทบ ต่อ NWC , รายได้ , ค่าใช้จ่าย , NI , EBITDA หากไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้
 - 2.2 กำกับ ติดตาม การส่งข้อมูลเรียกเก็บให้ถูกต้อง แก่ไข การติด C , V โดยเฉพาะการเรียกเก็บ COVID-19 **ให้แล้วเสร็จ 15 สค. 65**
- 3) กำกับ ติดตาม เพิ่มศักยภาพ ผลงานบริการ เทียบกับกลุ่ม sw.ขนาดเดียวกัน



ขอขอบคุณค่ะ