



# การประชุมผู้อำนวยการโรงพยาบาล จังหวัดหนองคาย เพื่อหารือการพัฒนา Total Performance Score และการวางแผนบริหารจัดการหนี้สิน

สรุปตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 2 ปี 2565  
จังหวัดหนองคาย วันที่ 24 มิถุนายน 2565  
เวลา 11.30-12.00 น.

# แนวทางการบริหารจัดการหนี้สิน

1. ทุกหน่วยบริการ จัดทำแผนชำระหนี้ เดือน มิ.ย.-ก.ย.65 และดำเนินการตามแนวทางเร่งรัดชำระหนี้ ค่าตอบแทนค้างจ่าย / ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย / เจ้าหนี้การค้า / เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย ยกเว้น sw.  $Cash Ratio \leq 0.5$  (9 sw.) จัดทำแผนชำระเจ้าหนี้การค้าตามความเหมาะสม
2. หน่วยบริการ Cash Ratio 2.0 ขึ้นไป จัดทำแผนพัฒนา



## เป้าหมาย

1. ค่าตอบแทนค้ำจ่าย ไม่เกิน 1 เดือน
2. ค่าสาธารณูปโภคค้ำจ่าย ไม่เกิน 1 เดือน
3. เจ้าหนี้การค้า ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า ภายใน 90 วัน ผ่านเกณฑ์ทุก sw.  
เร่งรัดชำระหนี้การค้าที่เกิดขึ้นก่อน 30 มิ.ย. 65 ทั้งหมด  
ยกเว้น sw.  $Cash Ratio \leq 0.5$  (9 sw.) จัดทำแผนชำระเจ้าหนี้การค้าตามความเหมาะสม
4. เร่งชำระเจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย / พิจารณาปรับลดค่ารักษาตามจ่ายภายในจังหวัด  
สำหรับ sw.  $Cash Ratio \leq 0.5$

## sw. Cash Ratio $\leq$ 0.50

เขต	จังหวัด	ประเภท	ชื่อหน่วยบริการ	2565 Q2
1	เชียงใหม่	รพช.	หาดง,รพช.	0.41
1	เชียงใหม่	รพช.	สารภี,รพช.	0.45
1	แม่ฮ่องสอน	รพช.	ปาย,รพช.	0.33
11	สุราษฎร์ธานี	รพช.	กาญจนดิษฐ์,รพช.	0.46
1	เชียงใหม่	รพท.	ฝาง,รพท.	0.34
8	หนองคาย	รพท.	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	0.24
8	เลย	รพท.	เลย,รพท.	0.50
11	ชุมพร	รพท.	ชุมพรเขตรอุดมศักดิ์,รพท.	0.48
11	พังงา	รพท.	พังงา,รพท.	0.41

sw. ที่มี Cash Ratio  $\leq$  0.50 CFO กำกับติดตามการเรียกเก็บหนี้

# แผนพัฒนาหน่วยบริการ

1. ตามนโยบาย **Environment, Modernization and Smart Service : EMS** แบ่งเป็น 3 ด้าน

1.1 สิ่งแวดล้อมดี (Environment) เช่น ภูมิทัศน์/พื้นที่รกรง/ห้องน้ำ/คุณภาพอากาศ

1.2 ความทันสมัย (Modernization) เช่น ระบบ /การขนส่ง/ เทคโนโลยี

1.3บริการด้วยหัวใจ (Smart Service) เช่น ภาพลักษณ์บุคลากร/พฤติกรรมบริการ/คุณภาพบริการ /ความเป็นเฉพาะทาง

2. แผนการลงทุน เพิ่มรายได้ และ ลดรายจ่าย

2.1 เพิ่มรายได้ เช่น ขยายบริการ ศูนย์ฟอกไต /เฉพาะทาง/คลินิกพิเศษ (Special Clinic Department)

2.2 ลดรายจ่าย เช่น Paperless, Solar Cell

# หลักเกณฑ์การลงทุน

หน่วยบริการสามารถลงทุน :

- **EBITDA** ติดลบ

- สัดส่วนการลงทุนต่อ **EBITDA**  $> 20\%$

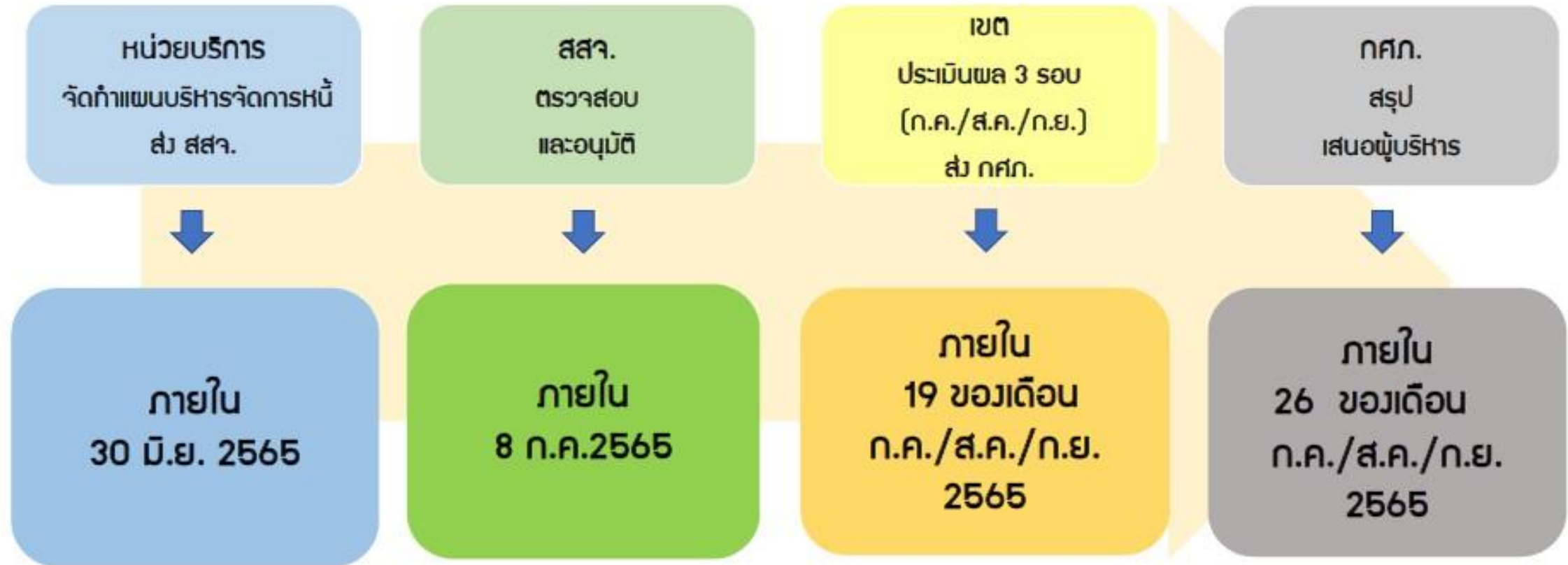
ควเหลือการเผื่อระวังความเสี่ยงแผนทางการเงิน (Planfin)

- NWC เหลือหลังหักการลงทุนต่อ(รายจ่ายต่อเดือน)  $> 3 = \text{normal}$

# แผนการบริหารหนี้สิน เพื่อ ลดหนี้สิน

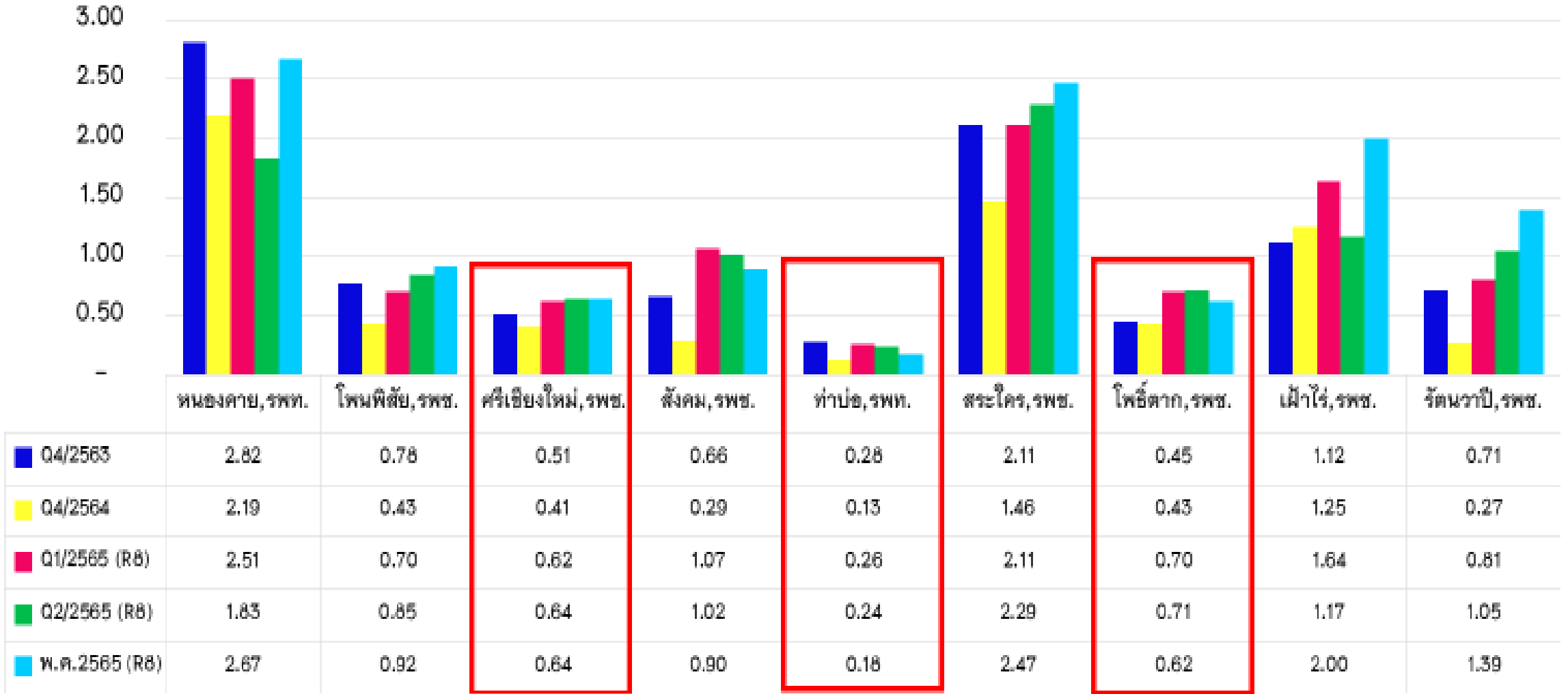
<b>*** แผนการบริหารหนี้สิน เพื่อ ลดหนี้สิน</b>							
1	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหลัง บริหารผ่านแผนบริหารหนี้สิน	=	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่มีอยู่เดิม	-	คชจ.ประจำเฉลี่ยที่จ่ายเงิน 3 เดือน	-	แผนการจ่ายหนี้
2	หนี้สินหลัง บริหารผ่านแผนบริหารหนี้สิน	=	หนี้สินหมุนเวียน ที่มีอยู่เดิม	+	ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น เดือนนี้	-	แผนการจ่ายหนี้
3	แผนการจ่ายหนี้ ใน 3 กลุ่ม		แยก เจ้าหนี้อายุ > 365 วัน		แยก เจ้าหนี้อายุ 180 - 365 วัน		แยก เจ้าหนี้อายุ 90 - 180 วัน
			ให้ความสำคัญมากที่สุด		ให้ความสำคัญมาก		ให้ความสำคัญรองมา
4	ระบบกำกับติดตาม		1. ระยะเวลาในการชำระหนี้ 2. หนี้สิน ลดลง 3. ทุกเดือน พร้อม ส่งงบ		ผ่านเกณฑ์ TPS Cash Ratio เพิ่ม CFO จังหวัด/เขต		

# Timeline : จัดทำแผนบริหารจัดการหนี้





# แนวโน้มสถานการณ์ Cash Ratio ปี 2563 – พ.ค.2565



ที่มา : [://hfo65.moph.go.th/](http://hfo65.moph.go.th/) ณ วันที่ 11 มิถุนายน 2565 เวลา 09.30 น.

# ข้อตรวจพบ ของหน่วยบริการจังหวัดหนองคาย

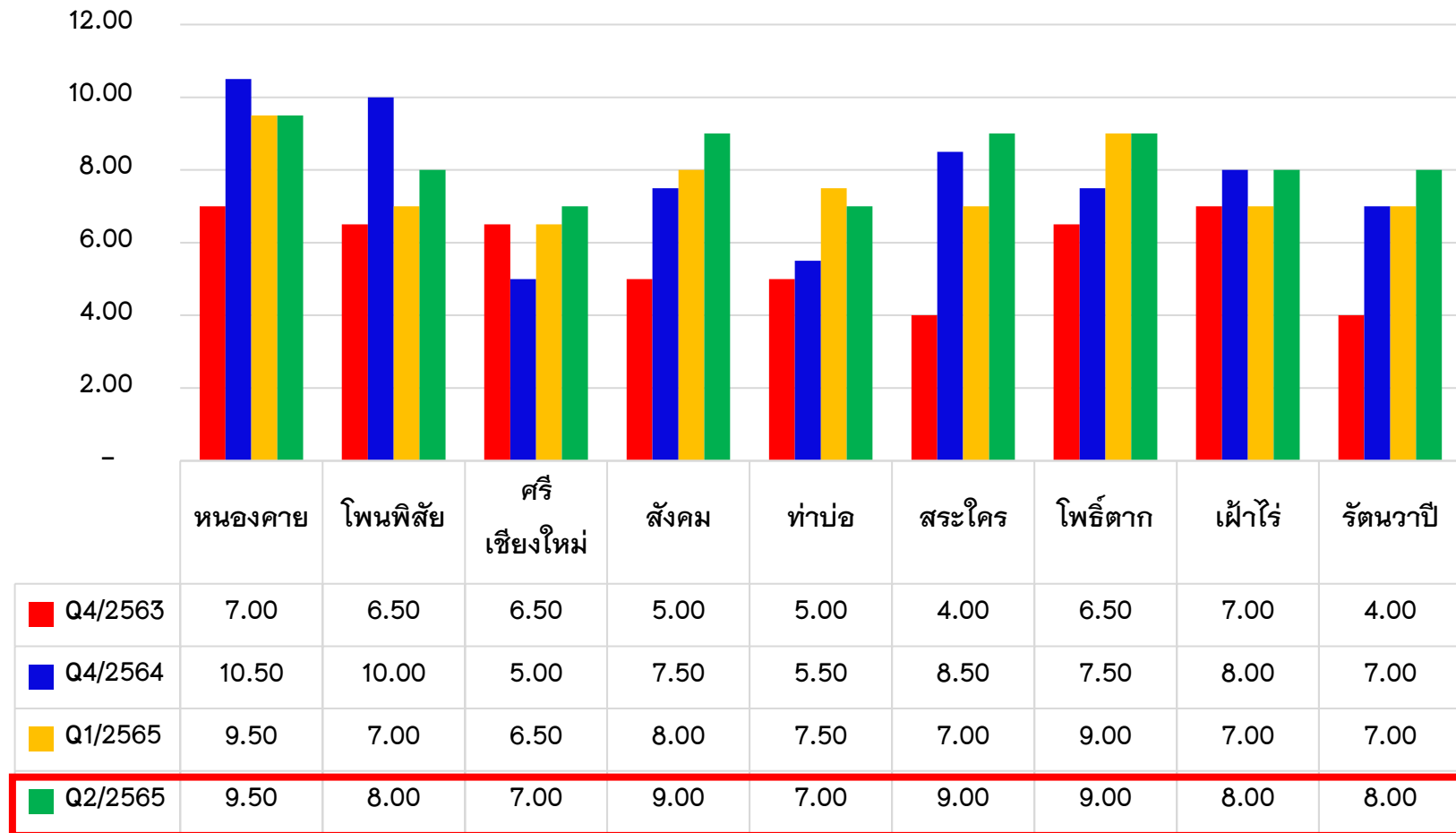
โรงพยาบาล	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period		A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
	ผล	ค่ากลางกลุ่ม	ผล	ค่ากลางกลุ่ม	IF Cash >0.8 =90 วัน, Cash <0.8 =180 วัน	Cash Ratio	60 วัน	60 วัน	120 วัน	60 วัน		
หนองคาย	17.71	25.68	8.31	13.05	78.04	2.67	180.64	45.44	119.53	42.98	0 B-	ไม่ผ่าน
โพนพิสัย	24.86	36.48	20.16	20.04	236.37	0.92	133.39	115.74	162.12	66.86	0 D	ไม่ผ่าน
ศรีเชียงใหม่	17.68	35.74	26.75	24.68	379.89	0.64	57.23	82.29	149.57	59.85	1 C	ไม่ผ่าน
สังคม	37.05	35.74	9.84	24.68	303.75	0.90	100.22	137.06	175.45	74.06	0 D	ไม่ผ่าน
ท่าบ่อ	20.11	33.92	14.55	17.60	341.54	0.18	93.91	63.47	135.46	57.35	4 D	ไม่ผ่าน
สระใคร	35.34	45.93	23.50	21.58	198.12	2.47	307.38	73.36	350.63	64.78	0 D	ไม่ผ่าน
โพธิ์ตาก	41.74	37.42	13.87	18.87	312.61	0.62	124.67	79.97	296.85	66.80	2 D	ไม่ผ่าน
เฝ้าไร่	32.02	36.33	17.57	25.68	291.60	2.00	204.80	120.39	203.08	78.21	0 F	ไม่ผ่าน
รัตนวาปี	23.43	49.75	11.70	20.98	140.24	1.39	-1,645.70	157.26	46.00	62.61	0 C-	ไม่ผ่าน

โรงพยาบาลทั้ง 9 แห่งในจังหวัดหนองคาย ไม่ผ่านการประเมิน

**Grading จะต้องผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป**

โรงพยาบาล	Q4Y63		Q4Y64		Q1Y65		Q2Y65	
	คะแนน	Grade	คะแนน	Grade	คะแนน	Grade	คะแนน	Grade
หนองคาย	7.0	B	10.5	B	9.5	C	9.5	C
โพนพิสัย	6.5	C	10.0	C	7.0	F	8.0	D
ศรีเชียงใหม่	6.5	C	5.0	F	6.5	F	7.0	F
สังคม	5.0	D	7.5	D	8.0	D	9.0	C
ท่าบ่อ	5.0	D	5.5	F	7.5	D	7.0	F
สระใคร	4.0	F	8.5	D	7.0	F	9.0	C
โพธิ์ตาก	6.5	C	7.5	D	9.0	C	9.0	C
เฝ้าไร่	7.0	B	8.0	D	7.0	F	8.0	D
รัตนวาปี	4.0	F	7.0	F	7.0	F	8.0	D

**คะแนนเปรียบเทียบการประเมิน TPS Q4Y2563 – Q2Y2565 (คะแนนจะต้องผ่าน 10.5 คะแนนขึ้นไป)**



# หนังสือการเภสัชกรรม คงเหลือ ณ 13 มิถุนายน 2565

โรงพยาบาล	หนังสือปี 2561		หนังสือปี 2562		หนังสือปี 2563		หนังสือปี 2564		หนังสือปี 2565		คงเหลือ หนังสือการ เภสัชกรรม
	ณ สรุป ตรก. รอบที่ 1/65	ณ 13 มิย.65	ณ สรุป ตรก. รอบที่ 1/65	ณ 13 มิย.65	ณ สรุป ตรก. รอบที่ 1/65	ณ 13 มิย.65	ณ สรุป ตรก. รอบที่ 1/65	ณ 13 มิย.65	ณ สรุป ตรก. รอบที่ 1/65	ณ 13 มิย.65	
รพ.หนองคาย	-	-	-	-	-	-	-	-	4,705,423	1,081,337	1,081,337
รพ.ท่าบ่อ	3,739,537	-	5,844,273	-	6,171,185	4,408,894	6,073,749	6,073,749	2,460,086	3,766,865	14,249,507
รพ.สังคม	802,996	32,443	650,911	738,834	1,155,827	1,221,485	973,449	821,759	324,310	881,211	3,695,732
รพ.ศรีเชียงใหม่	1,170,878	1,143,716	881,507	35,421	967,625	985,714	868,067	847,754	388,079	507,522	3,520,127
รพ.โพนพิสัย	-	-	2,014,969	1,039,939	1,858,657	1,139,945	2,924,752	2,924,752	953,578	1,368,979	6,473,615
รพ.สระใคร	-	-	229,348	-	1,098,218	780,909	1,167,062	1,167,062	386,175	615,247	2,563,217
รพ.เฝ้าไร่	-	-	651,926	393,335	691,431	1,046,322	2,877,631	2,116,159	1,237,876	1,700,644	5,256,460
รพ.โพธิ์ตาก	-	-	-	-	563,184	563,184	345,721	345,721	244,276	314,146	1,223,052
รพ.รัตนวาปี	-	-	-	-	-	-	-	-	413,435	712,210	712,210
รวมจังหวัด หนองคาย	5,713,411	1,176,159	10,272,934	2,207,530	12,506,128	10,146,452	15,230,430	14,296,956	11,113,238	10,948,161	38,775,257



# ข้อสำคัญและความจำเป็นเร่งด่วน

- 1) การบริหารหนี้ วางแผนการชำระหนี้เป็นรายเดือน ก.ค.-ก.ย. 65
- 2) การบริหารลูกหนี้ค่ารักษา
  - 2.1 เร่งรัดการเรียกเก็บ การอุทธรณ์ส่งข้อมูลให้ถูกต้อง โดยเฉพาะการเรียกเก็บ COVID-19 **ให้แล้วเสร็จก่อน 31 สค. 65**
  - 2.2 เร่งรัดการบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษา ที่ค้างในระบบบัญชีหลายปี จำแนกรายปี ปี 2564 ลงไปวิเคราะห์ผลกระทบ ต่อ NWC , รายได้ , ค่าใช้จ่าย , NI , EBITDA หากไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้