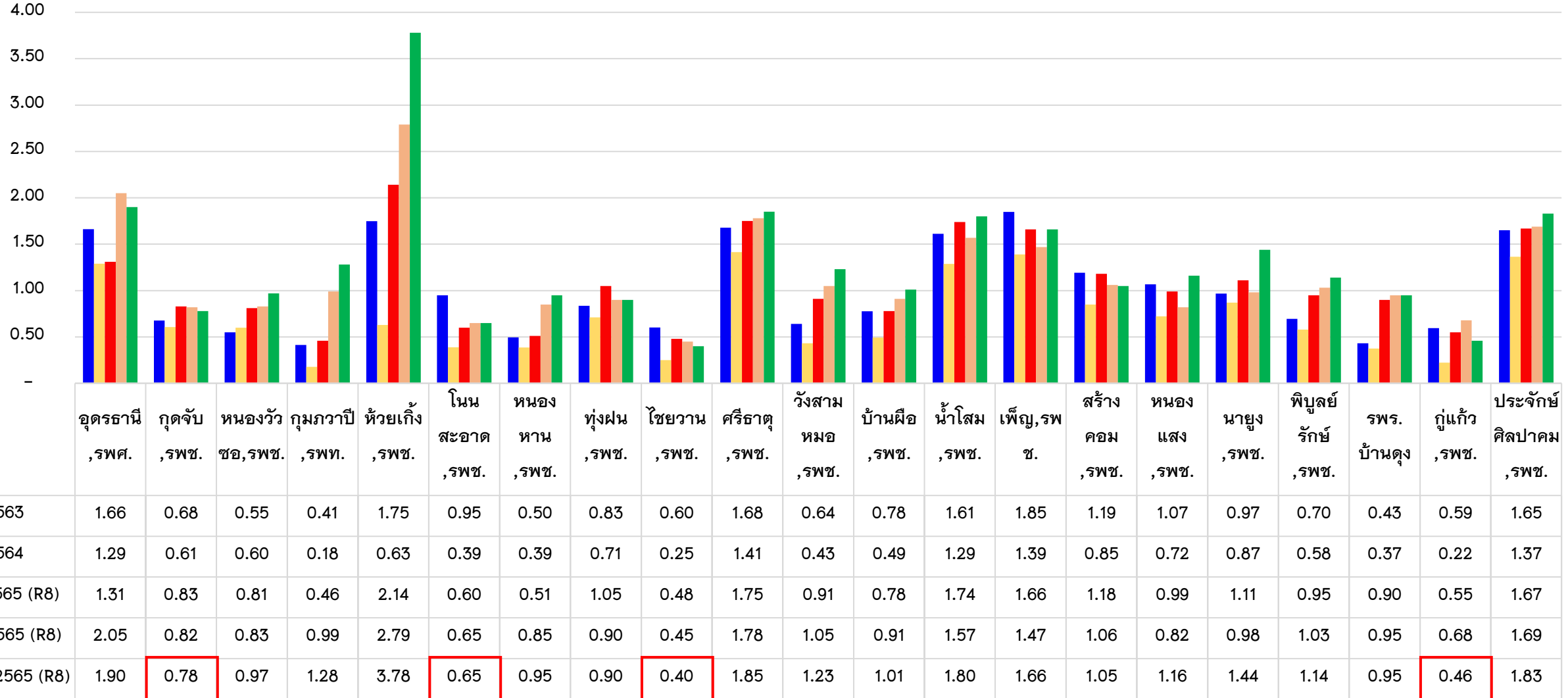


การประชุมผู้อำนวยการโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี เพื่อหารือการพัฒนา Total Performance Score และการวางแผนบริหารจัดการหนี้สิน

สรุปตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 2 ปี 2565
จังหวัดอุดรธานี วันที่ 17 มิถุนายน 2565
เวลา 11.30-12.00 น.

แนวโน้มสถานการณ์ Cash Ratio ปี 2563 – พ.ค.2565



รายการ	โรงพยาบาล
1) ระยะเวลาชำระหนี้การค้ำ สูง > 200-300 วัน > 90 วัน	รพ.นาโยง (346วัน) , รพ.หนองแสง (327วัน) , รพ.หนองวัวซอ(299วัน) รพช.ทุก แห่ง ยกเว้น รพ.ศรีธาตุ
2) หนึ่งองค์การเภสัชกรรม	หนึ่งปี 2562 : รพ.หนองวัวซอ หนึ่งปี 2563 : 11 รพช. (รวมหนึ่งคงเหลือ 21.7 ล้านบาท) หนึ่งปี 2564 : 16 รพช. (รวมหนึ่งคงเหลือ 36.3 ล้านบาท) รพ.ที่จ่ายหนี้หมดถึงปี 2564 แล้ว ได้แก่ รพศ. , แพทย์, ห้วยเก็ง , ทุ่งฝน , ศรีธาตุ
2) ระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ -UC เกณฑ์ ไม่เกิน 60 วัน - เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	รพ.ห้วยเก็ง (257วัน) , รพ.วังสามหมอ(159วัน) , รพ.ไชยวาน(143วัน) รพ.ภูแก้ว(184วัน) , รพ.วังสามหมอ(158วัน) , รพ.น้ำโสม(152วัน)



สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency & TPS Score รพ.ใน จ.อุดรธานี

หน่วยบริการ	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMB	ผลการประเมิน 7 Plus
อุดรธานี, รพศ.	87	137	48	ผ่าน
กุดจับ, รพช.	251	96	100	ไม่ผ่าน
หนองวัวซอ, รพช.	300	93	106	ไม่ผ่าน
กุมภวาปี, รพท.	162	101	80	ไม่ผ่าน
ห้วยเกิ้ง, รพช.	240	258	110	ไม่ผ่าน
โนนสะอาด, รพช.	183	97	118	ไม่ผ่าน
หนองหาน, รพช.	186	124	63	ไม่ผ่าน
ทุ่งฝน, รพช.	152	65	76	ไม่ผ่าน
ไชยวาน, รพช.	256	143	86	ไม่ผ่าน
ศรีธาตุ, รพช.	57	63	73	ไม่ผ่าน
วังสามหมอ, รพช.	245	160	159	ไม่ผ่าน
บ้านผือ, รพช.	159	75	72	ไม่ผ่าน
น้ำโสม, รพช.	289	96	153	ไม่ผ่าน
เพ็ญ, รพช.	93	41	59	ไม่ผ่าน
สร้างคอม, รพช.	280	40	71	ไม่ผ่าน
หนองแสง, รพช.	328	61	98	ไม่ผ่าน
นายาง, รพช.	347	59	104	ไม่ผ่าน
พิบูลย์รักษ์, รพช.	227	97	116	ไม่ผ่าน
รพร.บ้านดุง	177	46	57	ผ่าน
ภูแก้ว, รพช.	218	86	185	ไม่ผ่าน
ประจักษ์ฯ รพช.	132	45	49	ไม่ผ่าน

Total Performance Score

หน่วยบริการ	Grading		
	Q4 Y64	Q1 Y65	Q2 Y65
อุดรธานี, รพศ.	A	A	B
กุดจับ, รพช.	C	C	C
หนองวัวซอ, รพช.	D	C	C
กุมภวาปี, รพท.	D	C	C
ห้วยเกิ้ง, รพช.	D	C	C
โนนสะอาด, รพช.	C	F	F
หนองหาน, รพช.	C	C	B
ทุ่งฝน, รพช.	F	D	D
ไชยวาน, รพช.	D	C	B
ศรีธาตุ, รพช.	B	A	B
วังสามหมอ, รพช.	C	C	B
บ้านผือ, รพช.	C	B	D
น้ำโสม, รพช.	C	C	D
เพ็ญ, รพช.	C	B	C
สร้างคอม, รพช.	F	C	D
หนองแสง, รพช.	F	C	F
นายาง, รพช.	D	D	F
พิบูลย์รักษ์, รพช.	D	F	D
บ้านดุง, รพช.	C	A	B
ภูแก้ว, รพช.	F	F	F
ประจักษ์ฯ, รพช.	C	D	C



หนังสือการเกษียณกรรม ปี 2560 – 2565 คงเหลือ ณ 14 มิถุนายน 2565

โรงพยาบาล	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		หนี้คงเหลือ	
	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	ปี 60-62	ปี 60-65
อุดรธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,155,375	7,419,090	-	7,419,090
กุดจับ	-	-	2,000	-	2,323,447	-	3,016,176	2,998,006	2,531,168	2,531,168	1,350,550	2,278,798	-	7,807,972
หนองวัวซอ	-	-	173,991	-	1,155,131	44,748	2,211,890	2,159,214	2,243,714	2,243,714	745,313	1,336,679	44,748	5,784,354
กุมภวาปี	-	-	-	-	1,350	-	9,341,996	-	8,360,455	3,767,873	2,816,340	5,088,564	-	8,856,437
ห้วยเกิ้ง	-	-	-	-	-	-	20,456	-	22,513	-	800	18,489	-	18,489
โนนสะอาด	-	-	-	-	-	-	210,646	210,646	991,574	222,080	1,132,968	1,553,269	-	1,985,994
หนองหาน	-	-	-	-	4,026,919	-	4,256,088	-	4,616,932	4,616,932	2,109,102	3,033,484	-	7,650,416
ทุ่งฝน	-	-	-	-	-	-	-	-	73,685	-	525,954	562,273	-	562,273
ไชยวาน	-	-	2,115,890	-	1,621,786	-	2,367,041	2,367,041	1,985,402	1,985,402	1,355,816	1,566,905	-	5,919,348
ศรีธาตุ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,400	302,400	-	302,400
วังสามหมอ	-	-	-	-	2,282,823	-	3,285,388	3,097,038	3,107,960	3,107,960	968,276	1,960,816	-	8,165,814
บ้านผือ	-	-	-	-	-	-	2,685,603	-	4,709,141	3,537,855	1,671,321	2,700,260	-	6,238,116
น้ำโสม	-	-	-	-	-	-	1,475,735	1,475,735	1,506,449	1,506,449	936,072	1,360,894	-	4,343,078
เพ็ญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	909,614	533,170	-	533,170
สร้างคอม	-	-	-	-	1,368,363	-	1,133,607	1,133,607	1,137,803	1,137,803	513,763	798,410	-	3,069,821
หนองแสง	11,808	-	501,449	-	808,859	-	1,077,218	1,075,818	991,216	991,216	530,545	689,015	-	2,756,049
นายาง	-	-	679,382	-	1,478,270	-	1,375,756	1,375,756	1,546,286	1,546,286	641,743	968,217	-	3,890,260
พิบูลย์รักษ์	-	-	26,000	-	-	-	1,090,255	577,449	1,140,712	1,140,712	558,963	943,463	-	2,661,624
บ้านดุง	-	-	-	-	-	-	5,251,243	5,251,243	6,272,686	6,272,686	2,563,178	4,369,862	-	15,893,790
กุ้แก้ว	-	-	-	-	-	-	172,504	-	1,668,628	1,538,075	542,304	964,467	-	2,502,542
ประจักษ์ศิลปาคม	-	-	-	-	-	-	-	-	191,865	191,865	85,329	210,684	-	402,548
รวม	11,808	-	3,498,712	-	15,066,946	44,748	38,971,602	21,721,554	43,098,187	36,338,075	34,163,727	38,659,209	44,748	96,763,585

หมายเหตุ หนี้ค้างปี 2561- 2562 รพ.หนองวัวซอ อยู่ระหว่างประสานกับองค์การเกษียณกรรมเพื่อตรวจสอบยอดหนี้

ที่มา : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

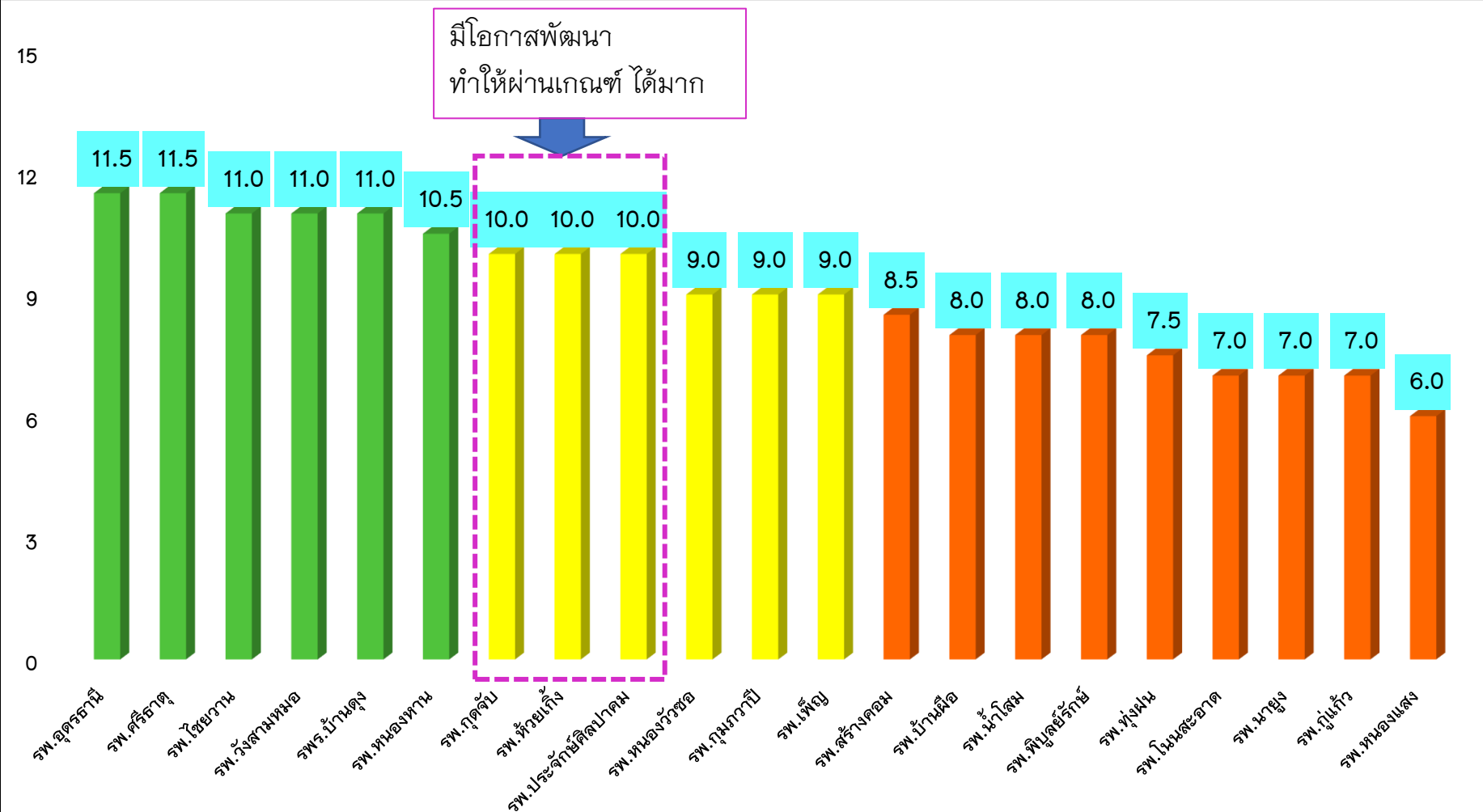


สรุปผลการประเมิน Total Performance Score ปี 2564 – Q2Y2565 จ.อุดรธานี

Grading จะต้องผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

หน่วยบริการ	Grading		
	Q4 Y64	Q1 Y65	Q2 Y65
อุดรธานี,รพศ.	A	A	B
กุดจับ,รพช.	C	C	C
หนองวัวซอ,รพช.	D	C	C
กุมภวาปี,รพท.	D	C	C
ห้วยเกิ้ง,รพช.	D	C	C
โนนสะอาด,รพช.	C	F	F
หนองหาน,รพช.	C	C	B
ทุ่งฝน,รพช.	F	D	D
ไชยวาน,รพช.	D	C	B
ศรีธาตุ,รพช.	B	A	B
วังสามหมอ,รพช.	C	C	B
บ้านผือ,รพช.	C	B	D
น้ำโสม,รพช.	C	C	D
เพ็ญ,รพช.	C	B	C
สร้างคอม,รพช.	F	C	D
หนองแสง,รพช.	F	C	F
นาแก,รพช.	D	D	F
พิบูลย์รักษ์,รพช.	D	F	D
บ้านดุง,รพช.	C	A	B
กุ้งแก้ว,รพช.	F	F	F
ประจักษ์ฯ,รพช.	C	D	C

คะแนนประเมิน TPS Q2Y2565



ข้อสั่งการคณะกรรมการบริหารจัดการหนี้สินของหน่วยบริการ สป.สธ. วันที่ 13 มิถุนายน 2565

1) เร่งรัดการชำระหนี้สิน

1. ให้ รพ.ชำระหนี้ค่าตอบแทนค้างจ่าย ไม่ควรเกิน 1 เดือน (real time)
2. ให้ชำระหนี้ ค่าสาธารณูปโภค ไม่ควรเกิน 1 เดือน (real time)
3. ให้ชำระเจ้าหนี้การค้า ภายใน 90 วัน ควรเร่งรัดจ่ายหนี้ ที่เกิดขึ้นก่อน 30 มิย 65
เป้าหมาย ผ่านเกณฑ์ Payment Period ทั้งหมด
หลังชำระหนี้ ควร มี cash > 1 เพื่อเกิดสภาพคล่อง
4. เร่งชำระหนี้ ค่ารักษาตามจ่าย ระหว่าง หน่วยบริการ

**** ให้ CFO Simulation ตัวเลขก่อนจ่ายจริง เพื่อป้องกัน การเกิดปัญหาสภาพคล่อง ภายหลัง**

2) หลังจ่ายหนี้แล้วตาม 4 ข้อสั่งการ , ก้นเงินไว้ใช้อย่างน้อย 3 เดือน แล้ว รพ.ที่ cash ratio เหลือ > 2 จะให้ทำแผนพัฒนาโรงพยาบาล ลงทุนเพิ่ม(ดูประวัติในอดีต ก่อนโควิด ติดลบหรือไม่)
ถ้าลงทุนมากหลังหมดโควิด จะกลับมาวิกฤตได้ในภายหลัง

3) แผนพัฒนาโรงพยาบาล

2.1 EMS

- Environment ปรับภูมิทัศน์ องค์กร
- Modernization ปรับระบบ /ขนส่ง/ เทคโนโลยีสารสนเทศ
- Smart service Smart Hospital พัฒนาคุณภาพบริการ

2.2 แผนลงทุน แผนธุรกิจ - เพิ่มรายได้ : คลินิกพิเศษ ,ฟอกไต,ขยายบริการ

- ลดรายจ่าย : Paperless, Solar cell

4) Planfin หลังจากปรับแผนแล้ว ถ้ามีการลงทุนเพิ่ม สามารถปรับเปลี่ยนได้ กองเศรษฐกิจ พิจารณา แก้ไขประเด็นนี้

5) การกำกับติดตาม

1. หน่วยบริการ จัดทำแผน ชำระหนี้ รายเดือน มิย-กย 65 ส่งแผนชำระหนี้ให้ สสจ.
(Time line 20-24 มิย 65) กองเศรษฐกิจ จะทำ Exel file ส่งให้ รพ. , สสจ. , เขต
เพื่อกำกับติดตามการบริหารจัดการหนี้สินให้เป็นไปตามเป้าหมาย
2. สสจ. ตรวจสอบแผนชำระหนี้ 27 มิย - 1 กค 65 ส่งรายงานให้เขตสุขภาพ
3. เขตสุขภาพ กำกับ ติดตาม / เร่งรัด / ประเมินผล 4-8 กค.65
4. กองเศรษฐกิจ ประเมินผล รายงานผู้บริหาร รายเดือน ก.ค/ ส.ค/ ก.ย.

*** สสจ./เขต/ กองเศรษฐกิจ ประเมิน รอบที่ 1 ณ 31 ก.ค.65 , รอบที่ 2 ณ 31 ส.ค.65 ,
รอบที่ 3 ณ 30 ก.ย 65