



ตรวจราชการ รอบที่ 2 ประจำปี 2565
จังหวัดอุดรธานี
ระบบธรรมาภิบาล
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

นพ.ธราพงษ์ กัปโก

นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร

ปีงบประมาณ 2565

เป้าหมาย : หน่วยบริการมีความมั่นคงทางการเงินการคลัง



ตัวชี้วัดที่ 1

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 2
ระดับ 6 ไม่เกิน ร้อยละ 4

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2	ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2 ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4



ตัวชี้วัดที่ 2

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ

ระดับดี ขึ้นไป
มากกว่า ร้อยละ 90

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75		หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป	



แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง เขต 8 ปี 2563 – พ.ค.2565

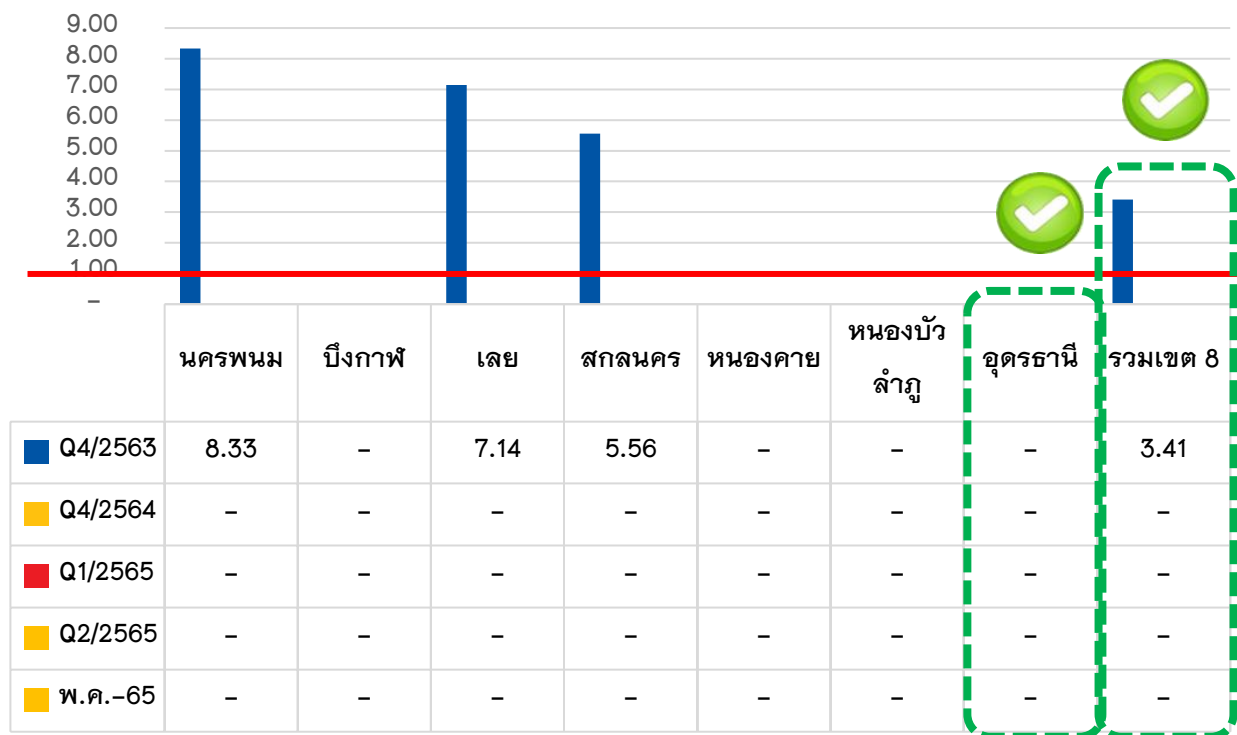
หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH



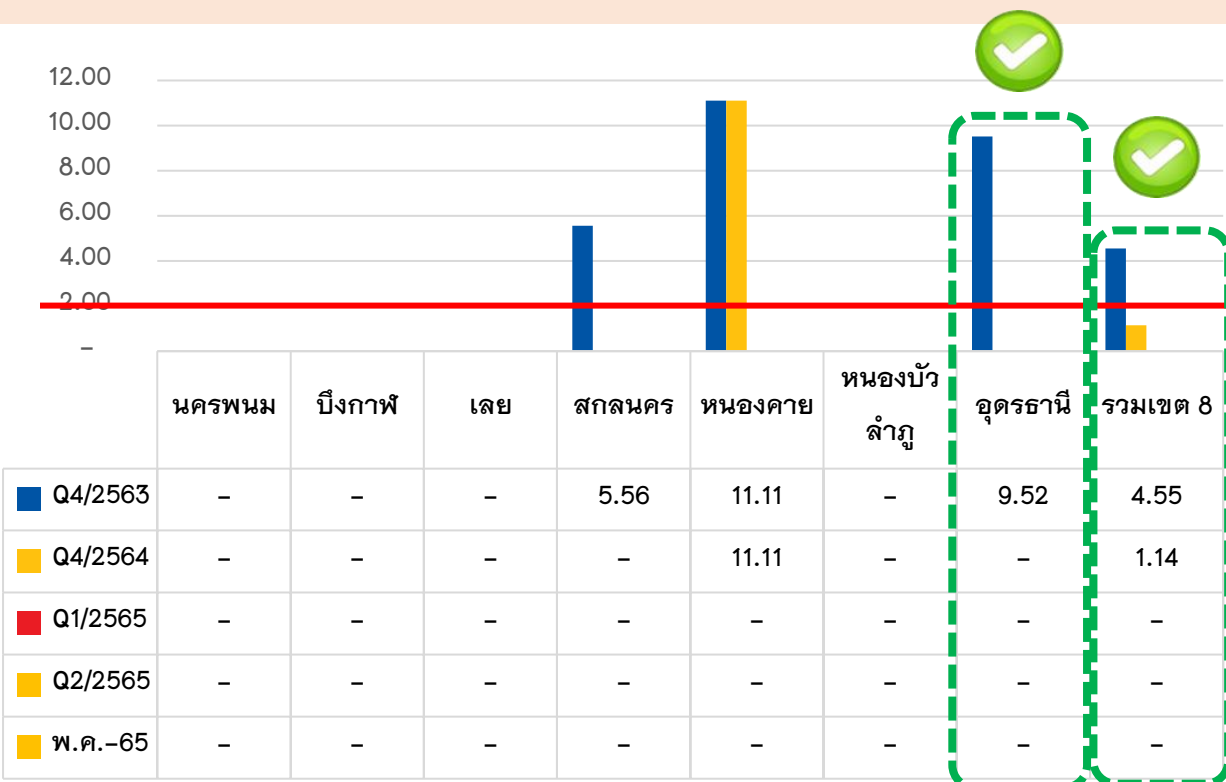
เป้าหมาย : : Small Success รอบ 9 เดือน

ร้อยละโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 1 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 2

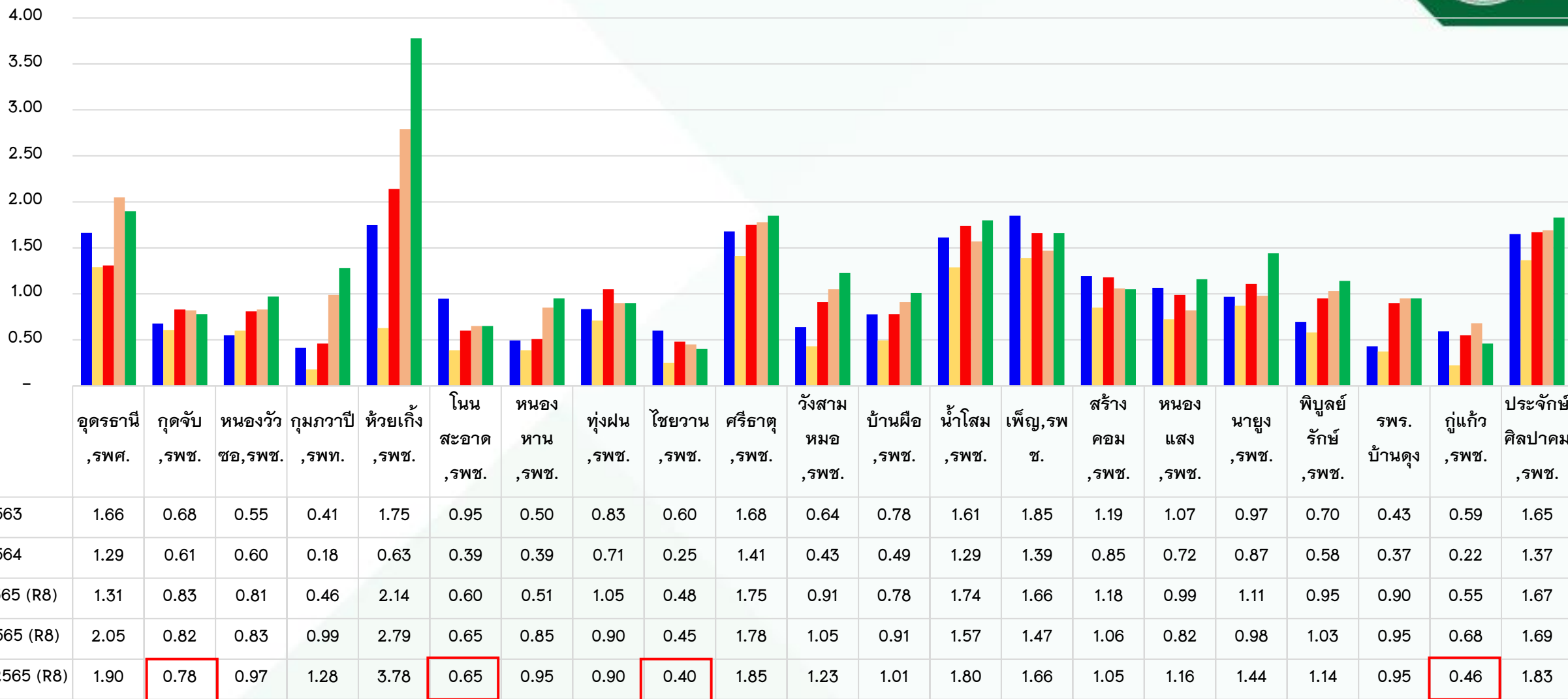
1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 พ.ค. 65 = 0.0



1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 พ.ค. 65 = 0.00



แนวโน้มสถานการณ์ Cash Ratio ปี 2563 – พ.ค.2565

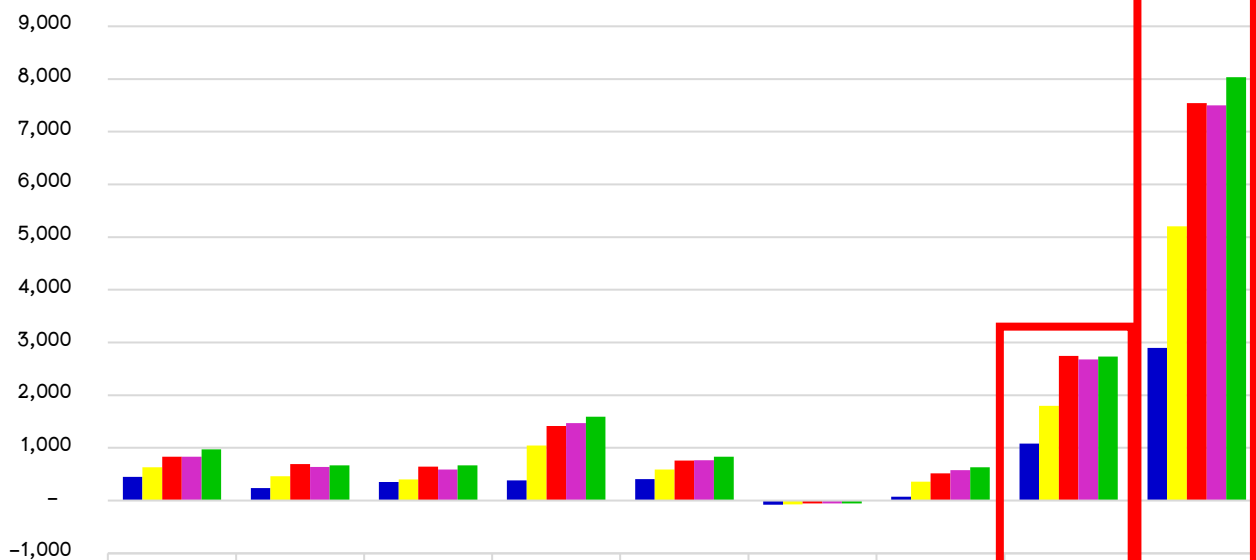


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2563 – พ.ค.2565



ทุนสำรองสุทธิ (NWC) (ล้านบาท) ภาพรวมจังหวัด (แยก รพร.ท่าบ่อ ออกจากจังหวัดหนองคาย)

(ล้านบาท)

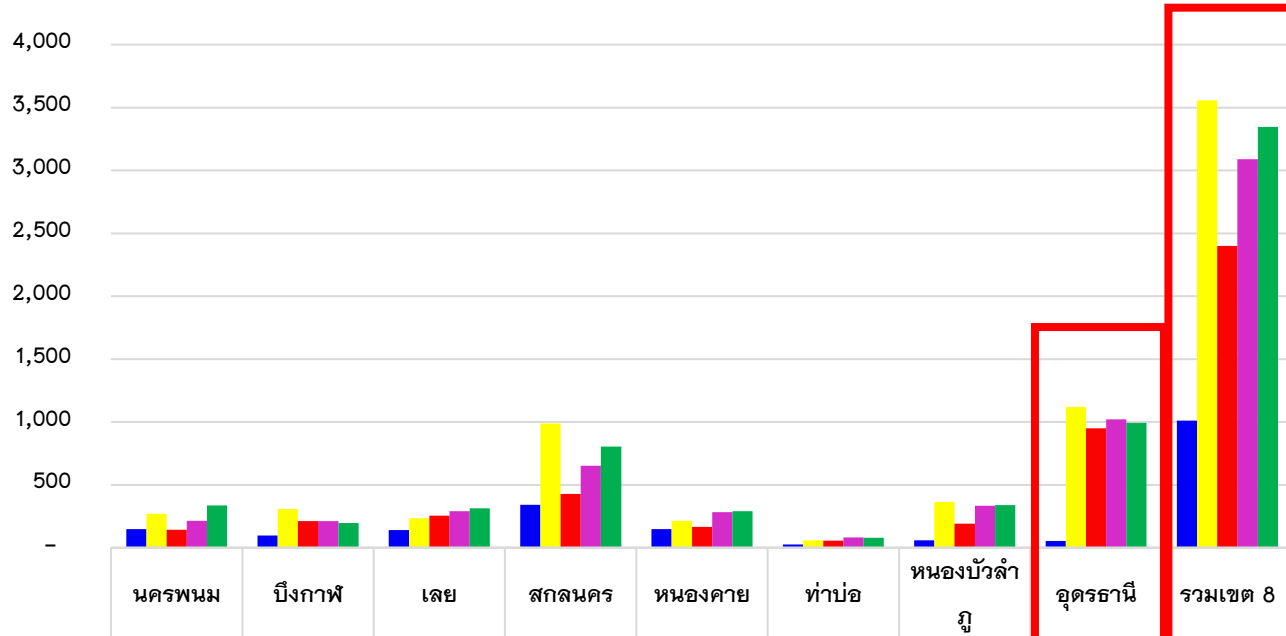


	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	ท่าบ่อ	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4/2563	449	237	352	381	407	-79	70	1,079	2,896
■ Q4/2564	629	459	399	1,043	590	-74	358	1,799	5,203
■ Q1/2565 (R8)	829	694	644	1,413	760	-57	515	2,745	7,543
■ Q2/2565 (R8)	833	639	589	1,470	765	-54	578	2,678	7,498
■ พ.ค.2565 (R8)	968	665	670	1,593	829	-57	633	2,731	8,031

โรงพยาบาล	NWC				
	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	Q2 Y65 (R8)	พ.ค.65 (R8)
อุดรธานี,รพศ.	927,777,240	1,326,786,732	1,860,712,053	1,789,906,638	1,765,054,979
กุดจับ,รพช.	1,868,616	13,769,319	30,808,667	22,754,236	23,343,012
หนองวัวซอ,รพช.	1,799,732	16,249,997	23,446,487	35,250,442	56,137,234
กุมภวาปี,รพท.	-	3,052,272	79,539,909	222,936,654	212,846,186
ห้วยเกิง,รพช.	4,802,012	24,499,054	53,310,084	42,105,794	45,250,068
โนนสะอาด,รพช.	7,588,396	11,362,643	15,452,887	10,393,205	11,576,638
หนองหาน,รพช.	-	12,295,480	20,827,255	38,920,629	72,977,839
ทุ่งฝน,รพช.	5,961,000	9,701,551	13,942,453	10,560,315	12,550,856
ไชยวาน,รพช.	634,827	713,696	6,739,901	1,770,277	4,062,801
ศรีธาตุ,รพช.	15,695,384	26,534,626	45,086,252	45,879,839	46,431,969
วังสามหมอ,รพช.	9,185,555	29,718,609	41,984,874	53,732,958	57,183,370
บ้านผือ,รพช.	14,240,977	36,894,081	64,592,988	57,858,178	63,239,775
น้ำโสม,รพช.	27,650,829	50,192,637	77,936,030	81,407,072	90,773,787
เพ็ญ,รพช.	41,853,206	56,122,590	75,624,182	74,382,532	78,967,860
สร้างคอม,รพช.	7,864,388	6,850,635	15,636,203	14,847,109	13,788,629
หนองแสง,รพช.	6,888,572	8,668,914	16,850,985	9,483,771	20,215,658
นาูง,รพช.	5,153,129	11,991,214	20,587,285	13,575,311	26,435,818
พิบูลย์รักษ์,รพช.	1,809,318	11,112,419	19,591,765	17,384,764	19,407,962
รพร.บ้านดุง	3,285,767	31,456,561	68,347,683	71,308,019	61,756,655
กู่แก้ว,รพช.	888,625	3,842,279	6,743,343	6,994,176	3,836,897
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	9,024,245	21,957,800	26,050,759	32,265,776	31,450,719
รวมจังหวัดอุดรธานี	1,078,624,067	1,798,792,521	2,745,302,162	2,677,684,435	2,731,117,732

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2563 – พ.ค.2565

(กำไร) ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) = รายได้ – ค่าใช้จ่าย
(แยก รพร.ทำบ่อ ออกจากจังหวัดหนองคาย)
(ล้านบาท)



โรงพยาบาล	EBITDA				
	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	Q2 Y65 (R8)	พค.65 (R8)
อุดรธานี, รพศ.	-58,535,932	622,371,023	524,221,428	518,123,923	471,094,252
กุดจับ, รพช.	1,792,708	22,718,008	13,685,278	12,781,236	10,884,163
หนองวัวซอ, รพช.	3,640,169	16,260,118	11,072,615	29,299,030	44,830,617
กุมภวาปี, รพท.	34,105,193	126,226,531	117,429,460	111,918,951	126,384,973
ห้วยเกิ้ง, รพช.	7,510,892	22,055,780	26,333,700	23,556,910	20,541,423
โนนสะอาด, รพช.	-2,769,885	8,554,745	6,149,698	6,750,085	-1,249,069
หนองหาน, รพช.	3,839,124	51,226,399	44,929,336	60,532,945	51,834,048
ทุ่งฝน, รพช.	5,718,044	6,745,139	6,077,667	4,818,168	5,376,390
ไชยวาน, รพช.	5,798,624	8,516,234	4,401,045	1,428,992	1,915,361
ศรีธาตุ, รพช.	3,700,501	15,200,151	20,582,533	19,668,545	24,020,788
วังสามหมอ, รพช.	7,698,551	27,351,036	4,132,383	16,358,845	28,533,603
บ้านผือ, รพช.	-1,753,149	27,351,613	38,972,147	38,413,878	41,745,687
น้ำโสม, รพช.	9,147,220	27,138,666	22,899,425	32,024,679	37,779,055
เพ็ญ, รพช.	7,822,689	30,739,886	14,295,006	18,806,819	19,208,414
สร้างคอม, รพช.	4,015,854	1,116,739	10,174,311	13,244,587	10,862,753
หนองแสง, รพช.	250,283	4,923,096	10,100,646	10,995,430	11,320,466
นาขุ่น, รพช.	6,428,437	8,784,816	8,401,417	17,368,776	17,846,728
พิบูลย์รักษ์, รพช.	-576,517	10,726,817	7,048,579	6,373,581	5,216,463
รพร. บ้านดุง	4,999,410	48,119,073	44,709,988	55,663,312	46,286,412
กู่แก้ว, รพช.	2,796,224	15,421,906	5,705,583	6,329,329	3,486,633
ประจักษ์ศิลปาคม, รพช.	7,601,681	17,228,192	8,372,325	17,037,375	15,140,173
รวมจังหวัดอุดรธานี	53,230,121	1,118,775,969	949,694,568	1,021,495,394	993,059,333

วิเคราะห์ รพ.โนนสะอาด ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน

รายการ	Risk Score	NWC	NI	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือ	Cash Ratio	Payment Period
ปี 64	2	11,362,643	9,312,265	8,554,745	-15,321,631	0.39	142
Q1 65 (R8)	1	15,452,887	6,271,085	6,149,698	-3,158,448	0.60	285
Q2 65 (R8)	2	10,393,205	4,796,439	6,750,085	2,253,148	0.65	174
พค.65 (R8)	3	11,576,638	-4,476,533	-1,249,069	-3,028,305	0.65	183

1

รายได้ค่ารักษาบริการ IP ลดลงเกือบทุกสิทธิ

- กรมบัญชีกลาง 231,495 บ.
- มีรายได้ COVID ยังไม่ได้รับรู้ 4.7 ลบ.
ตั้งแต่ เดือน เมย.-พค.65 เนื่องจากบัญชี
และเรียกเก็บไม่ได้ส่งข้อมูลให้กัน
- ปกส. = 150,000 บ.

2

ค่าตอบแทน OT เพิ่มขึ้น (เทียบ พค.64 และ พค.65)

- เพิ่มขึ้น 1,672,055 บาท (เพิ่มเวร HI/OPSI)
- สรรองจ่ายค่าบริการ HI ให้ รพ.สต.ก่อน 1.9 ลบ.
(ปมก.รายได้ HI ค้างรับ 4.8 ลบ.อยู่ระหว่างแก้ไข V99)

3

ปรับปรุง อาคารสำนักงาน และบ้านพัก จนท.

จากเงินบำรุง เริ่มดำเนินการตั้งแต่ ตค.64-พค.65

- ปรับปรุงห้อง DPAC 70,000 บ.
- ติดตั้งระบบไปป์ไลน์ 330,000 บ.
- ติดตั้งระบบออกซิเจนเหลว 375,000 บ.
- ปรับปรุงระบบไฟฟ้า 468,633 บ.
- ปรับปรุงห้องชันสูตร/ห้องเก็บของ 466,000 บ.
- ปรับปรุงห้องเก็บเวชระเบียน 238,000
- ปรับปรุงห้องน้ำผู้ป่วยนอก 495,000
- ปรับปรุงห้องจ่ายยา 498,000

รายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

- ขยายห้องกายภาพ 400,000 บ.
- ปรับปรุงห้องเอ็กซเรย์ทันตกรรม 450,000 บ.



แนวโน้มสถานการณ์ เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน ปี 2563 – 31 พ.ค.2565

โรงพยาบาล	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	Q2 Y65 (R8)	พ.ค.65 (R8)
อุดรธานี,รพศ.	311,040,046	194,055,933	229,900,629	672,145,342	657,567,136
กุดจับ,รพช.	-8,525,340	-16,341,953	837,162	6,178,363	-945,822
หนองวัวซอ,รพช.	-10,843,639	-11,885,766	1,154,048	10,392,100	9,457,230
กุมภวาปี,รพท.	-80,601,784	-145,516,597	-100,312,730	22,290,538	48,094,747
ห้วยเกิ้ง,รพช.	2,391,558	-3,547,258	14,894,399	34,819,342	37,134,601
โนนสะอาด,รพช.	-733,430	-15,321,631	-3,158,448	2,253,148	-3,028,305
หนองหาน,รพช.	-35,756,206	-56,811,742	-56,903,488	5,361,464	9,632,191
ทุ่งฝน,รพช.	-1,636,756	-4,314,922	6,674,055	8,012,737	4,063,563
ไชยวาน,รพช.	-5,516,923	-16,218,242	-5,562,083	-3,460,291	-7,317,211
ศรีธาตุ,รพช.	8,881,919	9,191,559	26,154,391	37,852,163	34,238,392
วังสามหมอ,รพช.	-11,714,762	-20,751,911	4,567,335	18,557,593	20,690,516
บ้านผือ,รพช.	-12,414,524	-36,204,973	-5,650,216	16,522,233	16,991,113
น้ำโสม,รพช.	15,851,445	9,630,874	36,481,488	48,163,226	49,237,492
เพ็ญ,รพช.	22,839,475	15,086,718	50,857,350	65,129,077	58,641,499
สร้างคอม,รพช.	3,279,771	-3,502,147	10,359,626	13,348,721	8,410,899
หนองแสง,รพช.	1,174,610	-9,281,856	-1,120,602	274,643	6,956,075
นาูง,รพช.	-382,676	-3,246,326	9,688,421	10,313,998	18,766,244
พิบูลย์รักษ์,รพช.	-4,901,407	-7,118,564	3,489,533	10,336,821	8,735,752
รพร.บ้านดุง	-33,646,461	-49,881,012	6,063,955	23,035,647	14,025,231
กุँแก้ว,รพช.	-3,751,724	-13,683,492	-5,229,244	1,141,108	-5,313,939
ประจักษ์ฯ,รพช.	4,500,252	3,792,980	14,401,290	24,262,571	20,819,393
รวมจังหวัดอุดรธานี	159,533,446	-181,870,327	237,586,871	1,026,930,543	1,006,856,797

ที่มา : <http://hfo65.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 มิถุนายน 2565 เวลา 09.30 น.



ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล (รายสิทธิ) ณ 31 พฤษภาคม 2565

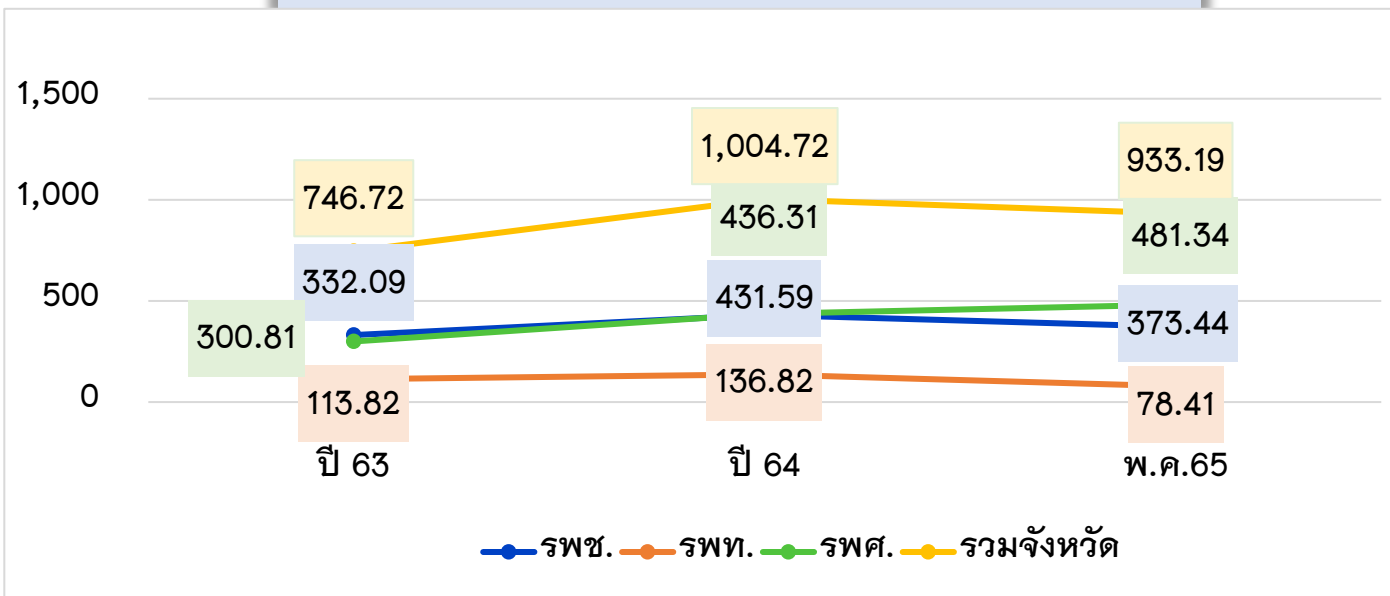
โรงพยาบาล	UC	UC COVID-19	จ่ายตรง	ชำระเงินเอง	เบิกต้นสังกัด	ลูกหนี้สิทธิอื่นๆ	ลูกหนี้รวม
อุดรธานี,รพศ.	537,940,090	41,881,054	90,873,484	56,239	3,139,518	176,528,589	850,418,974
กุดจับ,รพช.	12,467,108	6,983,175	2,274,204	461,506	153,234	3,816,582	26,155,809
หนองวัวซอ,รพช.	25,402,096	3,011,249	11,889,738	5,576,160	117,161	2,197,852	48,194,255
กุมภวาปี,รพท.	67,807,907	4,151,148	29,899,403	33,724,359	2,469,035	21,782,923	159,834,775
ห้วยเกิ้ง,รพช.	797,191	3,933,355	768,195	1,694,344	0	247,058	7,440,143
โนนสะอาด,รพช.	8,440,265	323,514	3,026,198	1,854,975	38,219	2,041,881	15,725,052
หนองหาน,รพช.	30,840,669	3,201,111	6,690,121	4,367,017	330,409	5,016,621	50,445,947
ทุ่งฝน,รพช.	4,114,552	2,056,860	1,425,630	440,262	54,327	989,707	9,081,338
ไชยวาน,รพช.	6,281,223	487,210	1,274,016	2,739,744	48,964	4,342,908	15,174,065
ศรีธาตุ,รพช.	4,136,372	1,933,187	3,159,938	2,081,721	123,537	2,141,419	13,576,174
วังสามหมอ,รพช.	19,791,714	1,085,346	6,869,731	4,763,178	183,960	2,676,960	35,370,889
บ้านฝือ,รพช.	19,462,050	4,005,802	7,133,740	4,458,124	29,868	6,162,101	41,251,685
น้ำโสม,รพช.	19,144,499	1,133,182	7,930,629	3,638,468	197,840	7,476,657	39,521,275
เพ็ญ,รพช.	11,294,365	1,542,797	3,921,676	3,097,202	93,663	3,990,245	23,939,947
สร้างคอม,รพช.	3,156,340	3,284,802	1,089,950	48,544	0	727,777	8,307,412
หนองแสง,รพช.	3,843,716	1,645,464	1,658,452	1,461,375	65,439	1,067,810	9,742,256
นายาง,รพช.	1,580,550	3,034,934	1,438,557	682,551	0	1,072,494	7,809,085
พิบูลย์รักษ์,รพช.	5,362,238	2,469,003	2,275,954	186,668	14,845	1,208,743	11,517,451
รพร.บ้านดุง	17,881,896	3,175,025	8,457,984	9,773,541	339,497	4,864,239	44,492,182
ภูแก้ว,รพช.	3,097,617	659,052	1,834,879	756,849	0	3,561,770	9,910,167
ประจักษ์ฯ,รพช.	3,304,754	2,327,910	556,227	521,327	0	725,031	7,435,249
ภาพรวมจังหวัด	806,147,210	92,325,179	194,448,707	82,384,154	7,399,515	252,639,365	1,435,344,130

ที่มา : <http://hfo65.moph.go.th/> ณ วันที่ 11 มิถุนายน 2565 เวลา 09.30 น.

แนวโน้มเจ้าหน้าที่การค้า (รวม) ปี 2563 – 31 พ.ค.2565

รพ.	ปี 2563	ปี 2564	พ.ค.-65
รพช.	332.09	431.59	373.44
รพท.	113.82	136.82	78.41
รพศ.	300.81	436.31	481.34
รวมจังหวัด	746.72	1,004.72	933.19

แนวโน้มภาพรวมเจ้าหน้าที่การค้า ปี 2563-2565



โรงพยาบาล	ปี 63	ปี 64	พค.65
อุดรธานี,รพศ.	300,810,817	436,309,899	481,338,715
กุดจับ,รพช.	23,660,151	29,748,356	32,124,831
หนองบัวขง,รพช.	19,801,391	24,917,248	22,859,482
กุมภวาปี,รพท.	113,819,555	136,818,763	78,409,208
ห้วยเก็ง,รพช.	2,168,875	7,433,102	7,202,283
โนนสะอาด,รพช.	10,692,430	17,455,116	14,705,030
หนองหาน,รพช.	55,834,957	75,053,600	44,549,230
ทุ่งฝน,รพช.	5,880,182	9,332,475	9,539,659
ไชยวาน,รพช.	11,527,672	18,211,517	15,331,665
ศรีธาตุ,รพช.	6,135,980	8,343,655	5,944,269
วังสามหมอ,รพช.	26,424,886	25,790,922	20,370,685
บ้านผือ,รพช.	37,814,949	49,665,147	39,779,860
น้ำโสม,รพช.	16,210,512	20,159,943	23,666,026
เพ็ญ,รพช.	20,174,263	21,460,966	13,162,650
สร้างคอม,รพช.	9,460,140	11,628,224	10,459,566
หนองแสง,รพช.	13,380,130	15,157,979	12,375,608
นาูง,รพช.	10,699,577	13,896,252	12,766,107
พิบูลย์รักษ์,รพช.	10,597,682	11,501,477	13,860,245
รพร.บ้านดุง	43,233,180	53,019,644	57,294,311
กู่แก้ว,รพช.	5,962,210	12,621,164	10,688,706
ประจักษ์ฯ,รพช.	2,427,780	6,194,933	6,759,180
รวมจังหวัดอุดรธานี	746,717,321	1,004,720,383	933,187,317



หนังสือการเกษียณกรรม ปี 2560 – 2565 คงเหลือ ณ 14 มิถุนายน 2565

โรงพยาบาล	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		หนี้คงเหลือ	
	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	10-มี.ค.-65	6-มิ.ย.-65	ปี 60-62	ปี 60-65
อุดรธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,155,375	7,419,090	-	7,419,090
กุดจับ	-	-	2,000	-	2,323,447	-	3,016,176	2,998,006	2,531,168	2,531,168	1,350,550	2,278,798	-	7,807,972
หนองวัวซอ	-	-	173,991	-	1,155,131	44,748	2,211,890	2,159,214	2,243,714	2,243,714	745,313	1,336,679	44,748	5,784,354
กุมภวาปี	-	-	-	-	1,350	-	9,341,996	-	8,360,455	3,767,873	2,816,340	5,088,564	-	8,856,437
ห้วยเกิ้ง	-	-	-	-	-	-	20,456	-	22,513	-	800	18,489	-	18,489
โนนสะอาด	-	-	-	-	-	-	210,646	210,646	991,574	222,080	1,132,968	1,553,269	-	1,985,994
หนองหาน	-	-	-	-	4,026,919	-	4,256,088	-	4,616,932	4,616,932	2,109,102	3,033,484	-	7,650,416
ทุ่งฝน	-	-	-	-	-	-	-	-	73,685	-	525,954	562,273	-	562,273
ไชยวาน	-	-	2,115,890	-	1,621,786	-	2,367,041	2,367,041	1,985,402	1,985,402	1,355,816	1,566,905	-	5,919,348
ศรีธาตุ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,400	302,400	-	302,400
วังสามหมอ	-	-	-	-	2,282,823	-	3,285,388	3,097,038	3,107,960	3,107,960	968,276	1,960,816	-	8,165,814
บ้านผือ	-	-	-	-	-	-	2,685,603	-	4,709,141	3,537,855	1,671,321	2,700,260	-	6,238,116
น้ำโสม	-	-	-	-	-	-	1,475,735	1,475,735	1,506,449	1,506,449	936,072	1,360,894	-	4,343,078
เพ็ญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	909,614	533,170	-	533,170
สร้างคอม	-	-	-	-	1,368,363	-	1,133,607	1,133,607	1,137,803	1,137,803	513,763	798,410	-	3,069,821
หนองแสง	11,808	-	501,449	-	808,859	-	1,077,218	1,075,818	991,216	991,216	530,545	689,015	-	2,756,049
นายาง	-	-	679,382	-	1,478,270	-	1,375,756	1,375,756	1,546,286	1,546,286	641,743	968,217	-	3,890,260
พิบูลย์รักษ์	-	-	26,000	-	-	-	1,090,255	577,449	1,140,712	1,140,712	558,963	943,463	-	2,661,624
บ้านดุง	-	-	-	-	-	-	5,251,243	5,251,243	6,272,686	6,272,686	2,563,178	4,369,862	-	15,893,790
กุँแก้ว	-	-	-	-	-	-	172,504	-	1,668,628	1,538,075	542,304	964,467	-	2,502,542
ประจักษ์ศิลปาคม	-	-	-	-	-	-	-	-	191,865	191,865	85,329	210,684	-	402,548
รวม	11,808	-	3,498,712	-	15,066,946	44,748	38,971,602	21,721,554	43,098,187	36,338,075	34,163,727	38,659,209	44,748	96,763,585

หมายเหตุ หนี้ค้างปี 2561- 2562 รพ.หนองวัวซอ อยู่ระหว่างประสานกับองค์การเกษียณกรรมเพื่อตรวจสอบยอดหนี้

ที่มา : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี



ข้อมูลหนี้ค่าไฟฟ้าและน้ำประปาค้างจ่าย ของจังหวัดอุดรธานี

ชื่อผู้ใช้ไฟฟ้า	Q1Y65	Q2Y65	รวมทั้งสิ้น
รพ.สต.ใน อ.ประจักษ์ฯ		224,261	224,261
รพ.อุดรธานี		5,120,244	5,120,244
สสจ.อุดรธานี	183,805	353,722	537,527
รพ.สต.ใน อ.เมืองอุดรธานี		21,648	21,648
รพ.กุมภวาปี	48,439	1,559,614	1,608,054
รพ.สต.ใน อ.กุมภวาปี	2,538	25,421	27,960
รพ.สต.ใน อ.ไชยวาน		181,560	181,560
รพ.นาเยีย		275,473	275,473
รพ.น้ำโสม		275,194	275,194
รพ.โนนสะอาด		242,980	242,980

ชื่อผู้ใช้ไฟฟ้า	กย.64	Q1Y65	Q2Y65	รวมทั้งสิ้น
รพ.สต.ใน อ.โนนสะอาด			11,231	11,231
รพ.สนามวัดป่าคำเจริญ	16,876	47,476	5,576	69,929
รพ.บ้านผือ			582,417	582,417
รพ.พิบูลย์รักษ์			163,974	163,974
รพ.สต.ใน อ.เพ็ญ			32,294	32,294
รพ.วังสามหมอ			274,431	274,431
รพ.สต.ใน อ.วังสามหมอ			14,684	14,684
รพ.สต.ใน อ.ศรีธาตุ			11,392	11,392
รพ.สร้างคอม			186,939	186,939
รพ.หนองหาน			609,348	609,348
	16,876	282,261	10,172,403	10,471,540

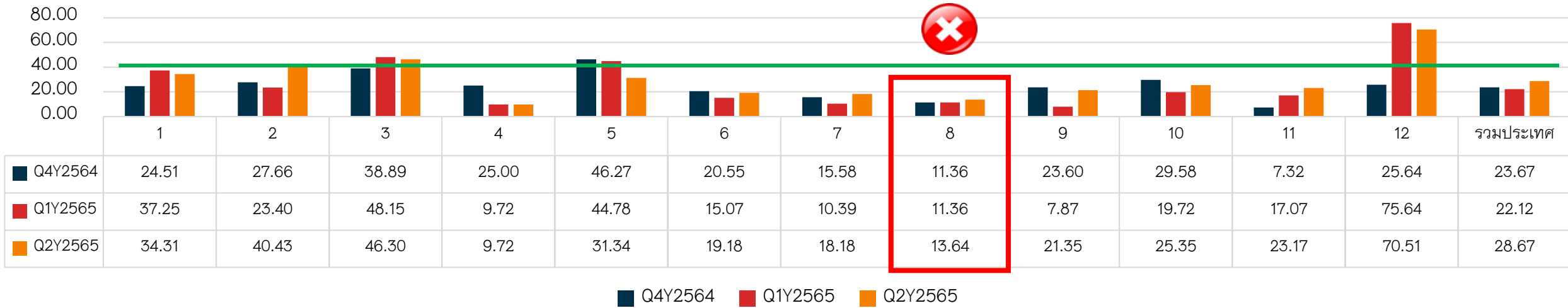
ชื่อผู้ใช้น้ำ	รวมปี 65	รวมจำนวนเงิน	
		ก.พ. 65	มี.ค. 65
รพ.บ้านผือ	46,411	225	46,187
รพ.หนองหาน	158,952	81,368	77,585

หมายเหตุ : ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย ณ 27 เมษายน 2565 และค่าน้ำประปา ค้างจ่าย ณ 31 มีนาคม 2565

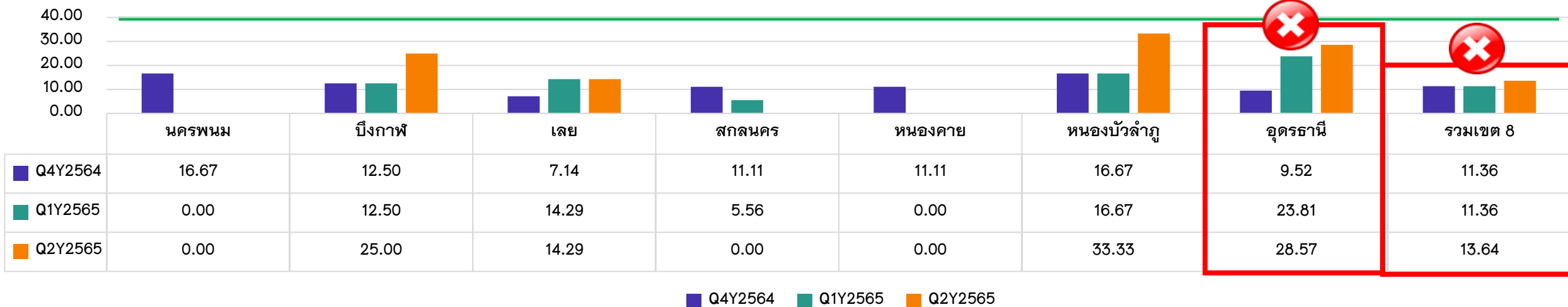
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score Q4Y64–Q2Y65

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายเขต) Q4Y2564 – Q2Y2565

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 40



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ TPS (รายจังหวัด) Q4Y2564 – Q2Y2565



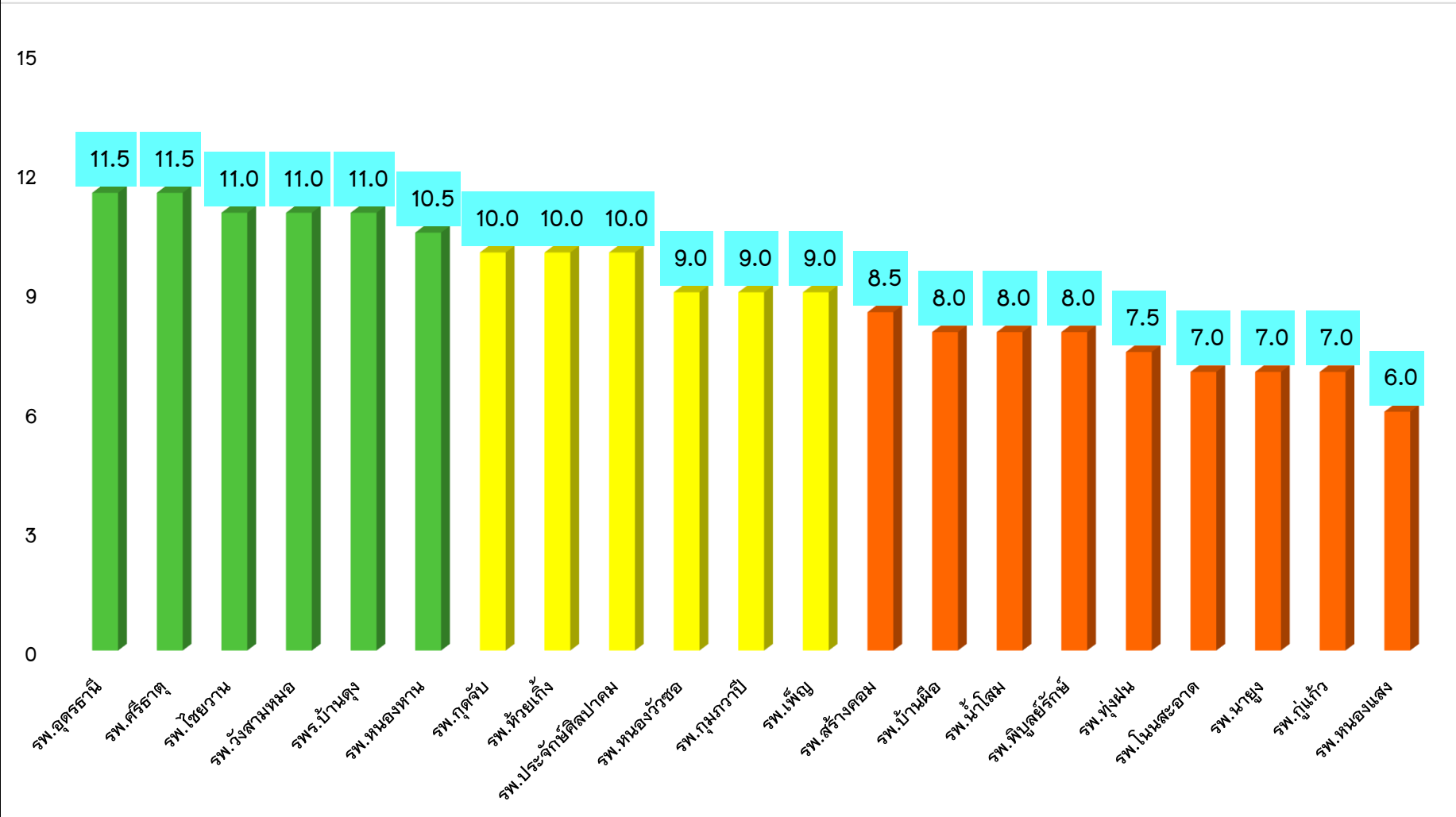


สรุปผลการประเมิน Total Performance Score ปี 2564 – Q2Y2565 จ.อุดรธานี

Grading จะต้องผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

คะแนนประเมิน TPS Q2Y2565

หน่วยบริการ	Grading		
	Q4 Y64	Q1 Y65	Q2 Y65
อุดรธานี, รพศ.	A	A	B
กุดจับ, รพช.	C	C	C
หนองวัวซอ, รพช.	D	C	C
กุมภวาปี, รพท.	D	C	C
ห้วยเกิ้ง, รพช.	D	C	C
โนนสะอาด, รพช.	C	F	F
หนองหาน, รพช.	C	C	B
ทุ่งฝน, รพช.	F	D	D
ไชยวาน, รพช.	D	C	B
ศรีธาตุ, รพช.	B	A	B
วังสามหมอ, รพช.	C	C	B
บ้านผือ, รพช.	C	B	D
น้ำโสม, รพช.	C	C	D
เพ็ญ, รพช.	C	B	C
สร้างคอม, รพช.	F	C	D
หนองแสง, รพช.	F	C	F
นาูง, รพช.	D	D	F
พิบูลย์รักษ์, รพช.	D	F	D
บ้านดุง, รพช.	C	A	B
กุ้งแก้ว, รพช.	F	F	F
ประจักษ์ฯ, รพช.	C	D	C

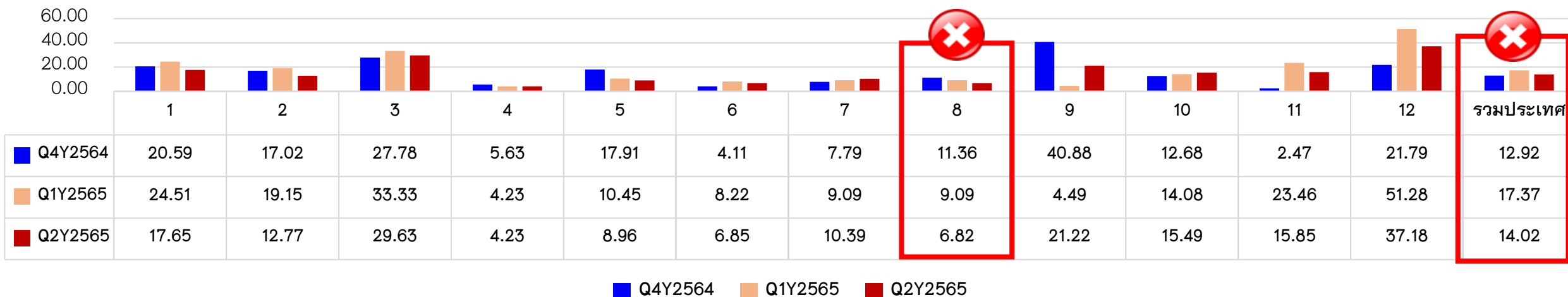




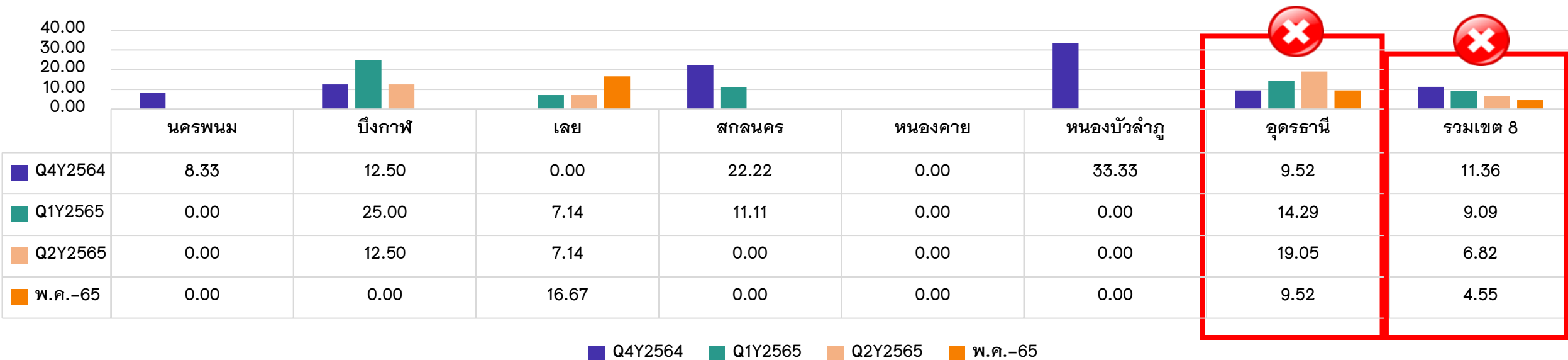
ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 31 พฤษภาคม 2565

กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายเขต) Q4Y2564 – Q2Y2565

เป้าหมาย : $\geq$ ร้อยละ 65



กราฟเปรียบเทียบการผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score (รายจังหวัด) Q4Y2564 – พ.ค.2565





สรุปผลการประเมิน 7 Plus Efficiency Score ณ 31 พฤษภาคม 2565

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
อุดรธานี,รพศ.	17.25	10.26	87.45	136.99	48.35	83.51	43.07	6	ผ่าน
กุดจับ,รพช.	17.67	18.50	250.92	95.59	100.48	86.69	56.34	2	ไม่ผ่าน
หนองวัวซอ,รพช.	34.69	42.21	299.55	92.70	106.34	66.59	75.20	2	ไม่ผ่าน
กุมภวาปี,รพท.	26.29	13.74	161.60	100.55	79.92	95.41	51.62	2	ไม่ผ่าน
ห้วยเกิ้ง,รพช.	46.06	28.20	240.36	257.87	110.49	6.82	86.39	3	ไม่ผ่าน
โนนสะอาด,รพช.	11.60	9.54	182.80	97.14	117.62	118.32	61.91	1	ไม่ผ่าน
หนองหาน,รพช.	27.43	16.47	186.20	124.10	63.14	38.77	57.66	2	ไม่ผ่าน
ทุ่งฝน,รพช.	16.11	17.07	152.12	65.13	75.86	101.28	59.67	2	ไม่ผ่าน
ไชยวาน,รพช.	18.43	15.99	256.31	143.23	86.48	62.37	59.24	2	ไม่ผ่าน
ศรีธาตุ,รพช.	29.89	28.87	56.52	63.08	73.23	121.40	60.62	2	ไม่ผ่าน
วังสามหมอ,รพช.	34.72	31.65	244.90	159.51	158.77	61.23	57.54	3	ไม่ผ่าน
บ้านผือ,รพช.	23.48	16.36	158.89	74.87	72.23	117.49	68.08	1	ไม่ผ่าน
น้ำโสม,รพช.	35.71	28.88	289.08	95.95	152.76	110.38	103.13	2	ไม่ผ่าน
เพ็ญ,รพช.	21.06	13.99	93.33	40.64	59.42	80.28	75.37	3	ไม่ผ่าน
สร้างคอม,รพช.	24.21	23.89	279.74	40.13	70.77	118.35	104.70	2	ไม่ผ่าน
หนองแสง,รพช.	24.66	24.68	327.52	60.67	98.17	46.15	89.56	2	ไม่ผ่าน
นาเยีย,รพช.	37.96	27.50	346.51	59.34	103.66	127.38	91.91	3	ไม่ผ่าน
พิบูลย์รักษ์,รพช.	20.07	23.83	227.01	97.23	116.39	124.80	69.67	0	ไม่ผ่าน
รพร.บ้านดุง	24.40	20.79	177.47	46.06	56.75	88.83	50.31	5	ผ่าน
ภูแก้ว,รพช.	16.07	5.52	217.88	85.56	184.87	163.49	102.41	0	ไม่ผ่าน
ประจักษ์ฯ รพช.	35.62	18.12	131.54	44.68	48.86	87.18	68.63	3	ไม่ผ่าน

ข้อตรวจพบ

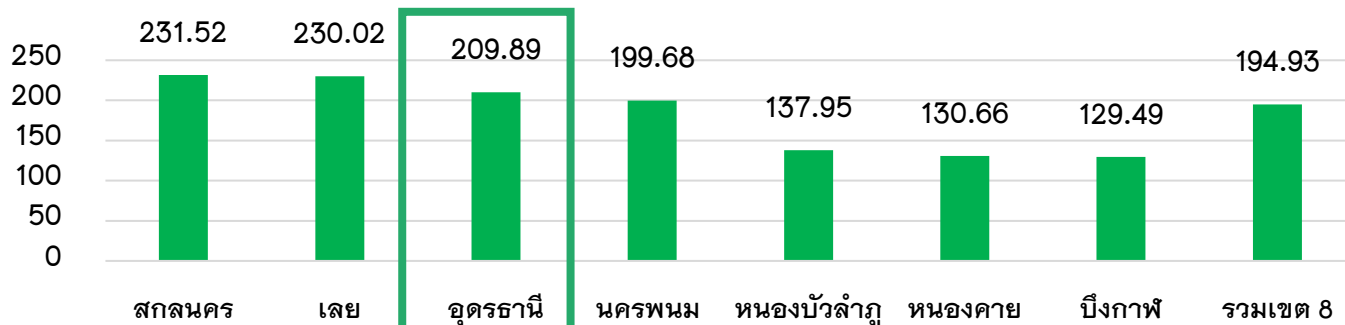
- ระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ที่สูงสุด
 - รพ.นาเยีย 346 วัน
 - รพ.หนองแสง 327 วัน
- ระยะเวลาเรียกเก็บ UC นานที่สุด
 - รพ.ห้วยเกิ้ง 257 วัน
 - รพ.วังสามหมอ 159 วัน
- ระยะเวลาเรียกเก็บ CSMBS นานที่สุด
 - รพ.ภูแก้ว 184 วัน
 - รพ.วังสามหมอ 158 วัน
 - รพ.น้ำโสม 152 วัน

ข้อเสนอแนะ

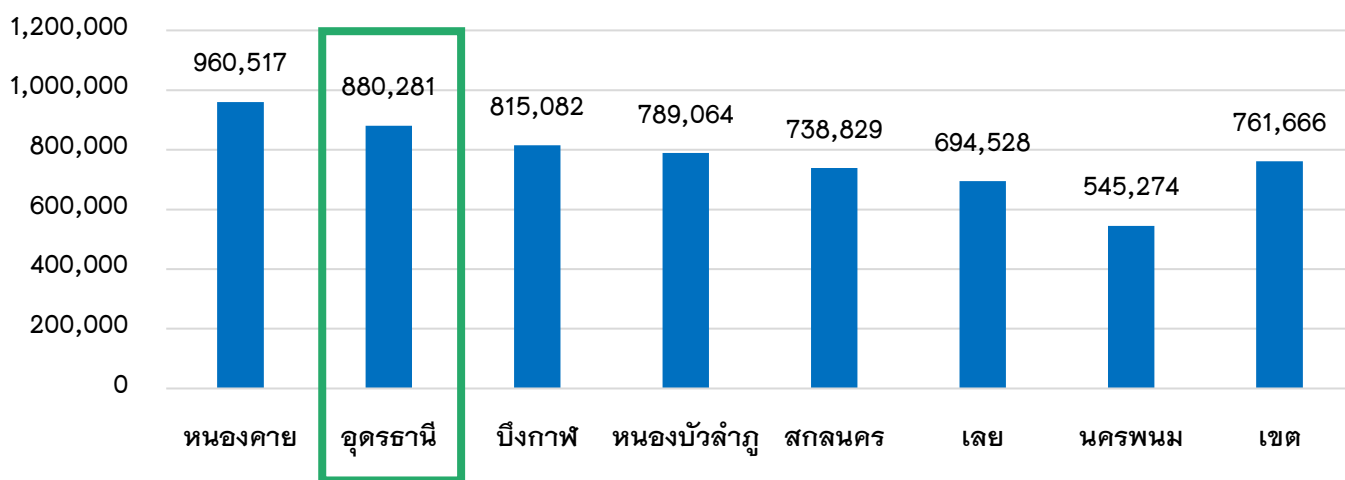
- ❖ เร่งรัดการจ่ายชำระหนี้ ให้เป็นปัจจุบัน
- ❖ เร่งรัดการบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และจัดเก็บให้ครบถ้วน

จัดสรรทั้งปี

จัดสรรเงิน UC Basic ให้ รพ.สต. ปี 2565 (บาท/บัตร)



เงินคงเหลือเฉลี่ยต่อ รพ.สต. (บาท)



เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 เม.ย.2565

จังหวัด	เงินคงเหลือ รพ.สต. (บาท)	ค่าต่ำสุด (บาท)	ค่าสูงสุด (บาท)	จัดสรรเงิน UC Basic Basic ให้ รพ.สต. ปี 2565 (บาท/บัตร)
หนองคาย	960,517	61,407	3,369,351	616.49
อุดรธานี	880,281	57,335	2,786,959	519.81
บึงกาฬ	815,082	100,707	2,844,543	468.52
หนองบัวลำภู	789,064	168,156	1,961,954	453.96
สกลนคร	738,829	186,582	1,875,901	650.07
เลย	694,528	29,579	2,376,663	539.34
นครพนม	545,274	28,930	1,677,535	533.41
เขต	761,666			547.80

ข้อสังเกตรายได้แยกกองทุนเทียบกับหน่วยบริการขนาดใกล้เคียงกัน

หน่วยบริการ	อุดรธานี	กุดจับ	หนองวัวซอ	กุมภวาปี	ห้วยเกิ้ง	โนนสะอาด	หนองหาน	ทุ่งฝน	ไชยวาน	นายาง	พิบูลย์รักษ์	ภูแก้ว
1. กองทุนฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์	3,303,560	513,825	639,722	1,250,505		822,749	1,129,070	197,456	116,214	159,738	60,534	190,829
2. งบแพทย์แผนไทย	518,808	541,481	342,404	733,961	149,663	860,086	750,423	270,747	315,717	321,721	62,007	499,261
3. กองทุนเอดส์	7,270,478	240,871	416,859	775,828		277,761	678,564	42,325	66,632	28,908	104,872	18,000
4. ค่าบริการควบคุมป้องกันความรุนแรงของโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง	749,148	10,000	57,500	140,000	7,500	15,000	125,000	10,000	10,000	10,000	70,000	10,000



ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ จ.อุดรธานี Q2Y2565

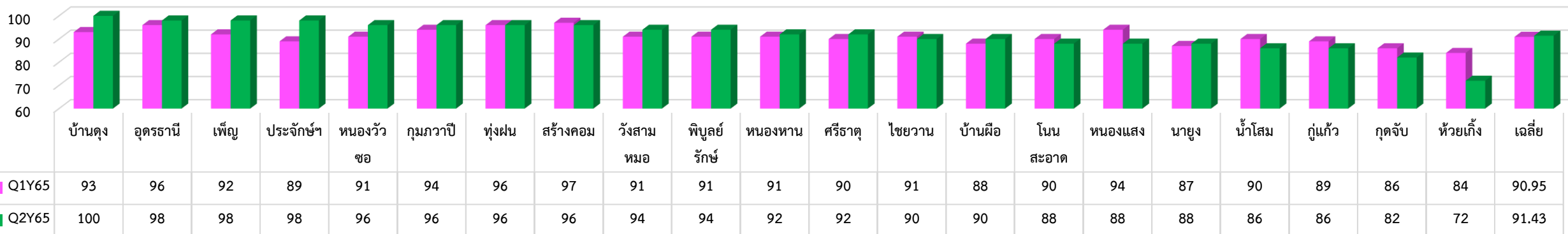
ระดับ A	ระดับ B	ระดับ C
12 แห่ง	8 แห่ง	1 แห่ง

คะแนนประเมิน ระดับ B ขึ้นไป เป้าหมายผ่านเกณฑ์ $\geq$ ร้อยละ 90

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพ จ.อุดรธานี ไตรมาส 2 ประจำปี 2565

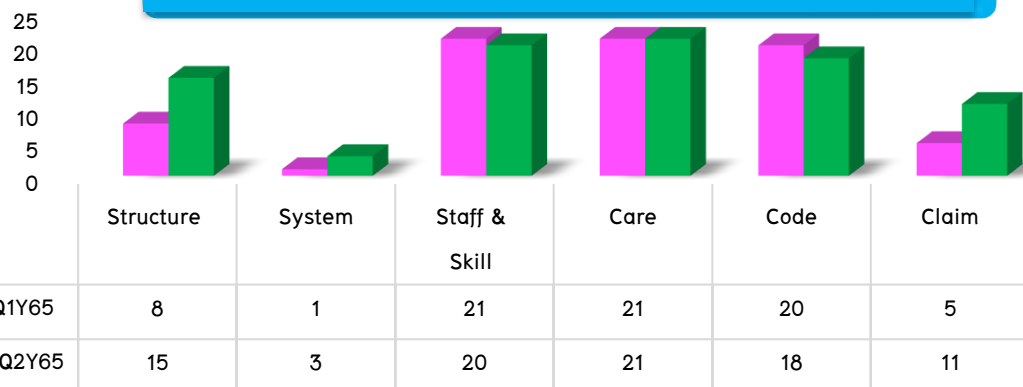
คะแนนประเมินตนเอง

ผลการประเมินไตรมาสที่ 2/2565
ผ่านเกณฑ์ ได้คะแนน
ระดับดี และดีมาก ร้อยละ 95.24



เกรด	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	B	B	B	B	B	B	B	B	C
ระดับ	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ปานกลาง

จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



ข้อเสนอแนะ

- พัฒนาประสิทธิภาพการเรียกเก็บกองทุน UC และ ชรก.
- ทบทวน Flow chart การปฏิบัติงานแต่ละกองทุนให้ครอบคลุมทุกขั้นตอน
- ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลก่อนส่งเบิกจ่าย เพื่อลดจำนวนข้อมูลติด C และ Deny เร่งรัดการแก้ไขข้อมูลให้เร็ว



สรุปผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ภาพรวมจังหวัดอุดรธานี รอบที่ 2/2565



Accounting

พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$
(ใช้ข้อมูล TPS
Q2Y65)

ผ่านเกณฑ์ 21 แห่ง
(100%)

Budgeting

จัดสรรเงิน
เพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

ผ่านเกณฑ์ 21 แห่ง
(100%)

Efficiency

TPS
เป้าหมาย $\geq 40\%$
(ใช้ข้อมูล Q2Y65)

ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง
(28.57%)

Risk Score

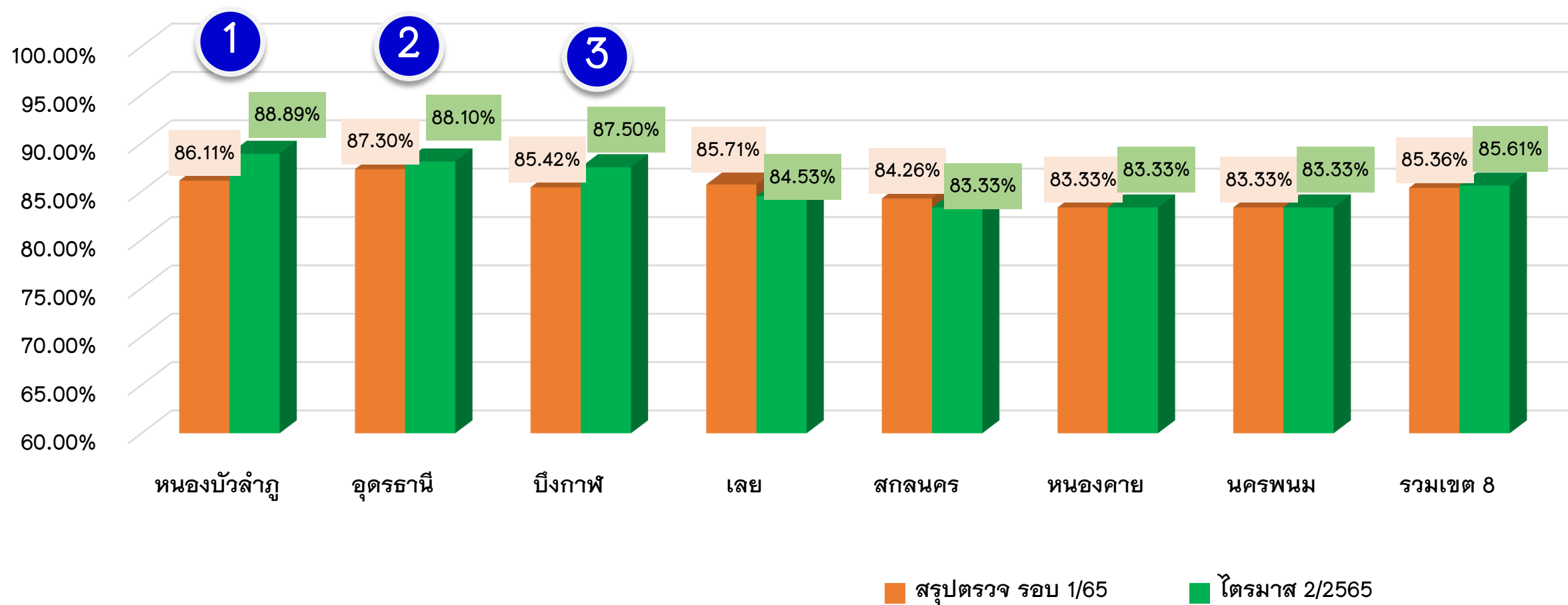
ระดับ 6 – 7
 $\leq$ ร้อยละ 0 .

ผ่านเกณฑ์ 21 แห่ง
(100%)

4S 4C

เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์
Q2Y65
 $\geq$ ร้อยละ 90

ผ่านเกณฑ์ 20 แห่ง
(95.24%)



ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาลแผนเงินบำรุง

เป้าหมายพื้นที่



1. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
2. โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป จำนวน 1 แห่ง : โรงพยาบาลอุดรธานี
3. โรงพยาบาลชุมชน จำนวน 1 แห่ง : โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง



มาตรการในการขับเคลื่อนแผนเงินบำรุง

มาตรการที่ 1 : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง

มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง

ประสิทธิภาพผ่านเกณฑ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี



ข้อตรวจพบ

- กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข
รับผิดชอบตรวจสอบแผนเงินบำรุง
ก่อนเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ
- ไม่มีการกำหนดแนวทางการกำกับ ติดตาม
แผน – ผลเงินบำรุง
- การปรับแผนเงินบำรุงของหน่วยบริการ
18 แห่ง และอยู่ระหว่างเสนอผู้มีอำนาจ
ลงนามอนุมัติ 3 แห่ง



ข้อเสนอแนะ

- ให้กำหนดแนวทางกำกับ ติดตาม
แผน – ผลเงินบำรุงของหน่วยบริการ
ให้เป็นรูปธรรม

มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



โรงพยาบาลอุดรธานี

PLAN

- ไม่ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงาน

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้างที่ได้รับอนุมัติ



ข้อเสนอแนะ

- ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงาน กรณีที่ก่อหนี้ผูกพันเกินกว่า 1 ปี
- สอบทานกระบวนการรับวัสดุเข้าคลัง และหลักฐานการเบิกจ่ายพัสดุให้ถูกต้องครบถ้วน
- ให้จัดทำบัญชีวัสดุให้เป็นปัจจุบัน

PORT

- จัดทำทะเบียนคุมวัสดุไม่เป็นปัจจุบัน
- มีการจ่ายวัสดุ โดยที่ยังไม่รับสินค้าเข้าคลัง
- ใบเบิกพัสดุในบางรายการ ผู้อนุมัติสั่งจ่ายไม่ลงลายมือชื่อ

PAY

- มีการสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ ระหว่างเอกสารรอจ่าย กับทะเบียนคุมเจ้าหนี้

ผลการประเมิน

83.33 %



มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง

PLAN

- แผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการ และแผนจัดซื้อจัดจ้างสอดคล้องกัน

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างวัสดุในบางรายการนอกแผน
- ไม่แต่งตั้งผู้รับผิดชอบร่างขอบเขต TOR
- ไม่รายงานการจัดทำร่างขอบเขตงาน TOR



ข้อเสนอแนะ

- ทบทวนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการรับวัสดุเข้าคลัง และหลักฐานการเบิกจ่ายพัสดุให้ถูกต้อง
- บันทึกที่รับรู้เจ้าหนี้เมื่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และมีการสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้
- กำหนดแนวทางหรือนโยบายการบริหารจัดการเจ้าหนี้ให้เป็นรูปธรรม

PORT

- ใบเบิกวัสดุในบางรายการ ลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน
- มีการจ่ายวัสดุ โดยที่คณะกรรมการยังไม่ตรวจรับและยังไม่รับสินค้าเข้าคลัง

PAY

- รับรู้เจ้าหนี้โดยไม่มีเอกสารตรวจรับพัสดุตามที่ระเบียบกำหนด
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเจ้าหนี้ยังไม่ชัดเจน
- ขาดการสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้

ผลการประเมิน

80.00 %



His Gateway

การเชื่อมโยง HIS Gateway



71.43%

ผ่านเกณฑ์

รพศ.อุดรธานี, รพร.บ้านดุง ดำเนินงาน
ด้านการเชื่อมโยงระบบเทคโนโลยี
สารสนเทศได้ดี



การพัฒนาระบบ R8 หมอพร้อม

- MOPH HI, Stock Vaccine, MOPH Lab, Digital Signature มีการดำเนินการครอบคลุมทุก รพ.
- รพศ.อุดรธานี, รพ.กู่แก้ว, รพ.ประจักษ์ศิลปาคม ดำเนินการได้ดี

ข้อเสนอแนะ

- เร่งดำเนินการติดตั้ง HIS Gateway ใน รพ.โนนสะอาด, รพ.หนองแสง, รพ.นาเยีย, รพ.ห้วยเกิ้ง และรพ.กุดจับ
- ให้ รพ.ที่ดำเนินการได้ดี เป็นพี่เลี้ยงให้กับ รพ.อื่นๆ ในพื้นที่
- ศึกษาและดำเนินการตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA <https://pdpa.moph.go.th/pdpa>

เป้าหมายตำแหน่งว่างคงเหลือ ไม่เกินร้อยละ 3

จังหวัด	ตำแหน่ง (ขรก + พรก.)	อัตราว่าง ขรก.		อัตราว่าง พรก.	อัตราว่าง (ขรก + พรก.)	ร้อยละ
		อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ			
นครพนม	2,655	128	34	2	164	6.18
เลย	2,690	109	27	5	141	5.24
หนองคาย	2,173	90	15	-	105	4.83
หนองบัวลำภู	1,636	62	15	-	77	4.71
บึงกาฬ	1,508	56	12	2	70	4.64
อุดรธานี	5,444	198	23	6	227	4.17
สกลนคร	4,228	100	63	1	164	3.88
รวม	20,334	743	189	16	948	4.66

1. อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 198 ตำแหน่ง

2. ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 23 ตำแหน่ง

ข้อเสนอแนะ เร่งรัดการขอใช้ตำแหน่งและสรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่ง
ตามที่ได้รับอนุมัติให้ใช้ตำแหน่งว่าง

* ได้รับการจัดสรรเลขเกษียณ ปี 2565 คืบจำนวน 27 อัตรา

ขออนุมัติใช้ตำแหน่งแล้ว จำนวน 27 อัตรา (อยู่ระหว่างดำเนินการสรรหา)

ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับการเข้าสู่ตำแหน่ง
ที่สูงขึ้น ได้รับการพัฒนา **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80**

ตำแหน่ง	จำนวน เกษียณปี 2566	จำนวนที่ต้อง ได้รับการ พัฒนา	จัดทำ แผนพัฒนา	จำนวนที่ ได้รับการ พัฒนา	คิดเป็น ร้อยละ
รอง ผอ.	-	-	-	-	-
หัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่าย	7	14	✓	14	100
หัวหน้าพยาบาล	1	2	✓	2	100
ผอ.รพช.	1	2	✓	2	100
สสอ.	4	8	✓	2	25
ผช.สสอ.	-	-	-	-	-
ผอ.รพ.สต.	15	30	✓	14	46.66
รวม	28	56		34	60.71

ข้อค้นพบ และการดำเนินการ ปี 2565

1. จังหวัดอุดรธานี มีการจัดเตรียมคนเพื่อรองรับการเข้าสู่ตำแหน่ง ครบทุกตำแหน่ง
2. มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
3. มีการส่งบุคลากรที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งเข้ารับการอบรมตามแผนที่จัดทำไว้
4. เร่งรัดการดำเนินการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมตามแผน

การเงินการคลัง

- เร่งรัดการบริหารจัดการลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และจัดเก็บให้ครบถ้วน
- เร่งรัดการจ่ายชำระหนี้
- เร่งรัดบริหารจัดการประสิทธิภาพให้ผ่านเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Total Performance Score
- พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ สร้างเครือข่าย เพื่อการเรียนรู้ และ KM ระหว่างหน่วยบริการในจังหวัด
- วางแผนการพัฒนาโรงพยาบาลจัดทำแผนธุรกิจ เพิ่มรายได้ ขยายบริการ, ลดค่าใช้จ่าย Paperless solar cell

บุคลากร

- เร่งรัดการขอใช้ตำแหน่งและสรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่งตามที่ได้รับอนุมัติให้ใช้ตำแหน่งว่าง

ระบบข้อมูลและสารสนเทศ

- เร่งรัด การเชื่อมโยง HIS Gateway
- ประกาศ/เผยแพร่/ประชาสัมพันธ์ PDPA พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ผู้รับบริการทราบอย่างชัดเจนทุกช่องทางสื่อสาร



ขอขอบคุณครับ