



ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2565 จังหวัดบึงกาฬ

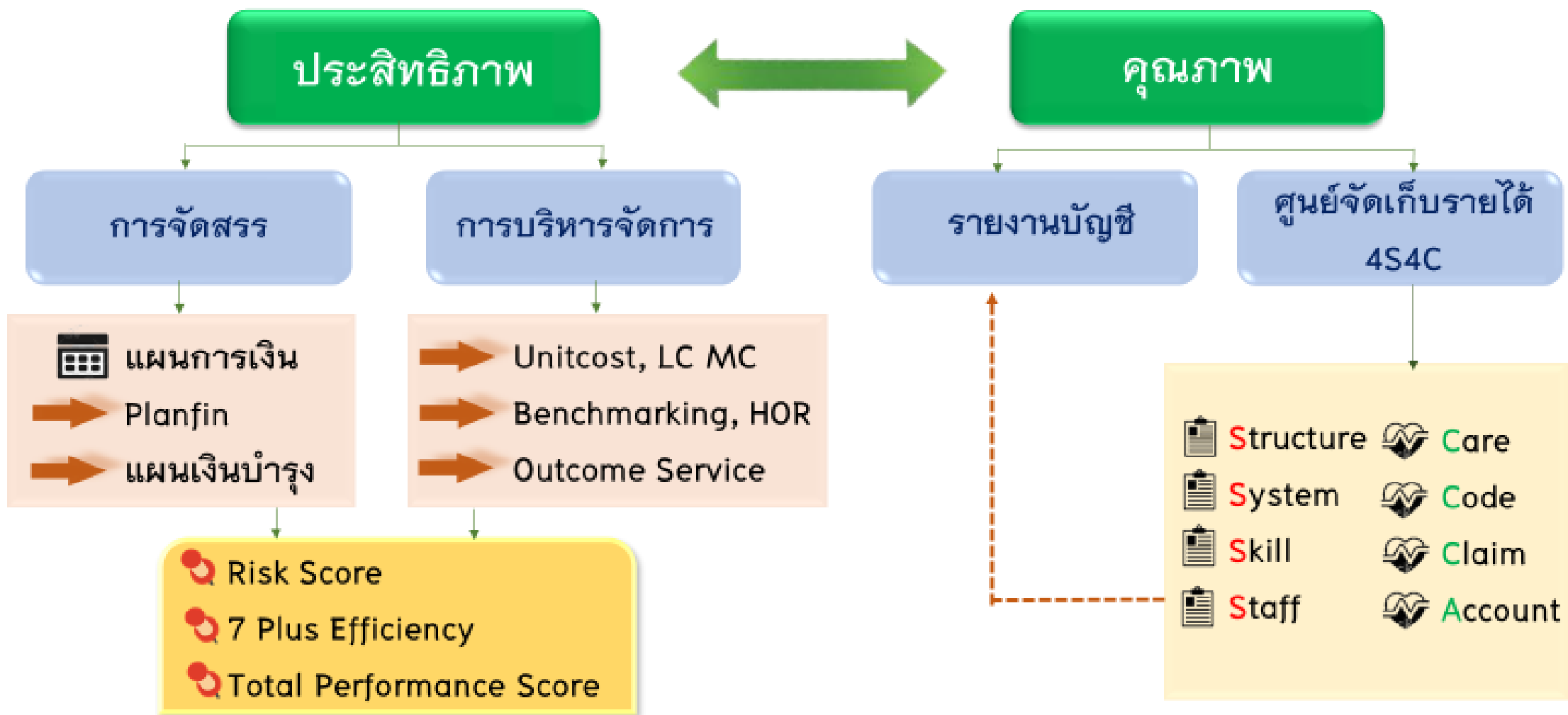
ประเด็น : ระบบธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ , แผนเงินบำรุง
องค์กรแห่งความสุข และการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ

นายแพทย์กิตติเชษฐ์ ธีรกุลพงศ์เวช
นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ



เป้าหมาย ไม่มีหน่วยบริการ Risk Score ระดับ 6-7

เป้าหมาย ศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ > 75%

1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565

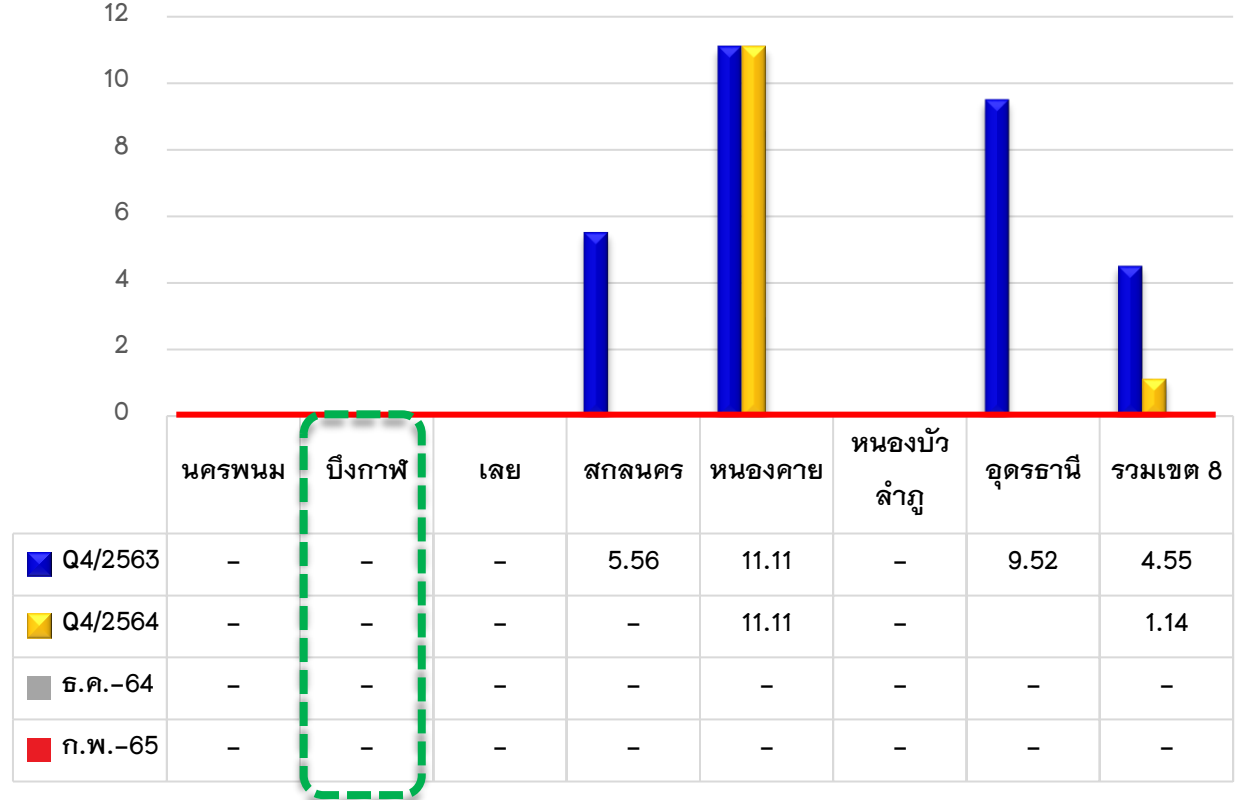
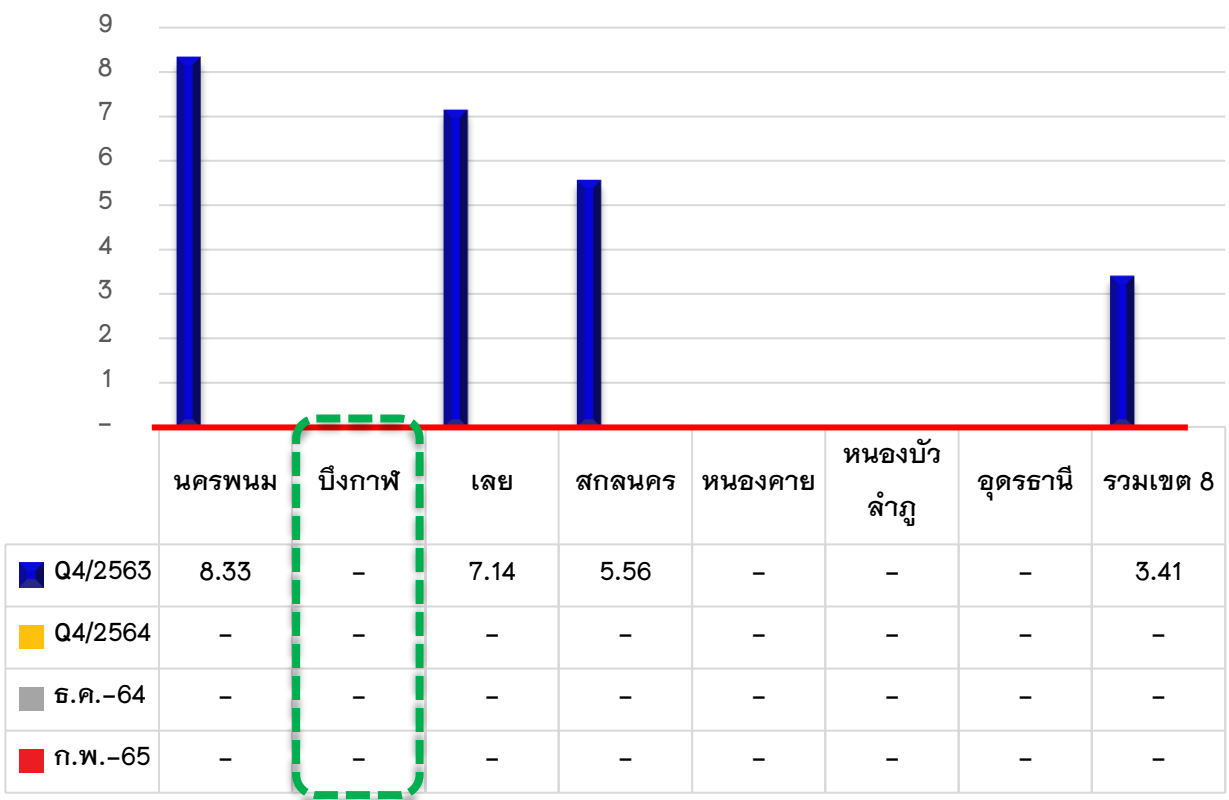
1.1 หน่วยบริการในจังหวัดบึงกาฬ ไม่มี รพ. ที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน 



เป้าหมาย : Small Success 6 เดือนแรก **ไม่มีโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงินระดับ 7 และ ระดับ 6**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 28 ก.พ.65 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 28 ก.พ. 65=0.00

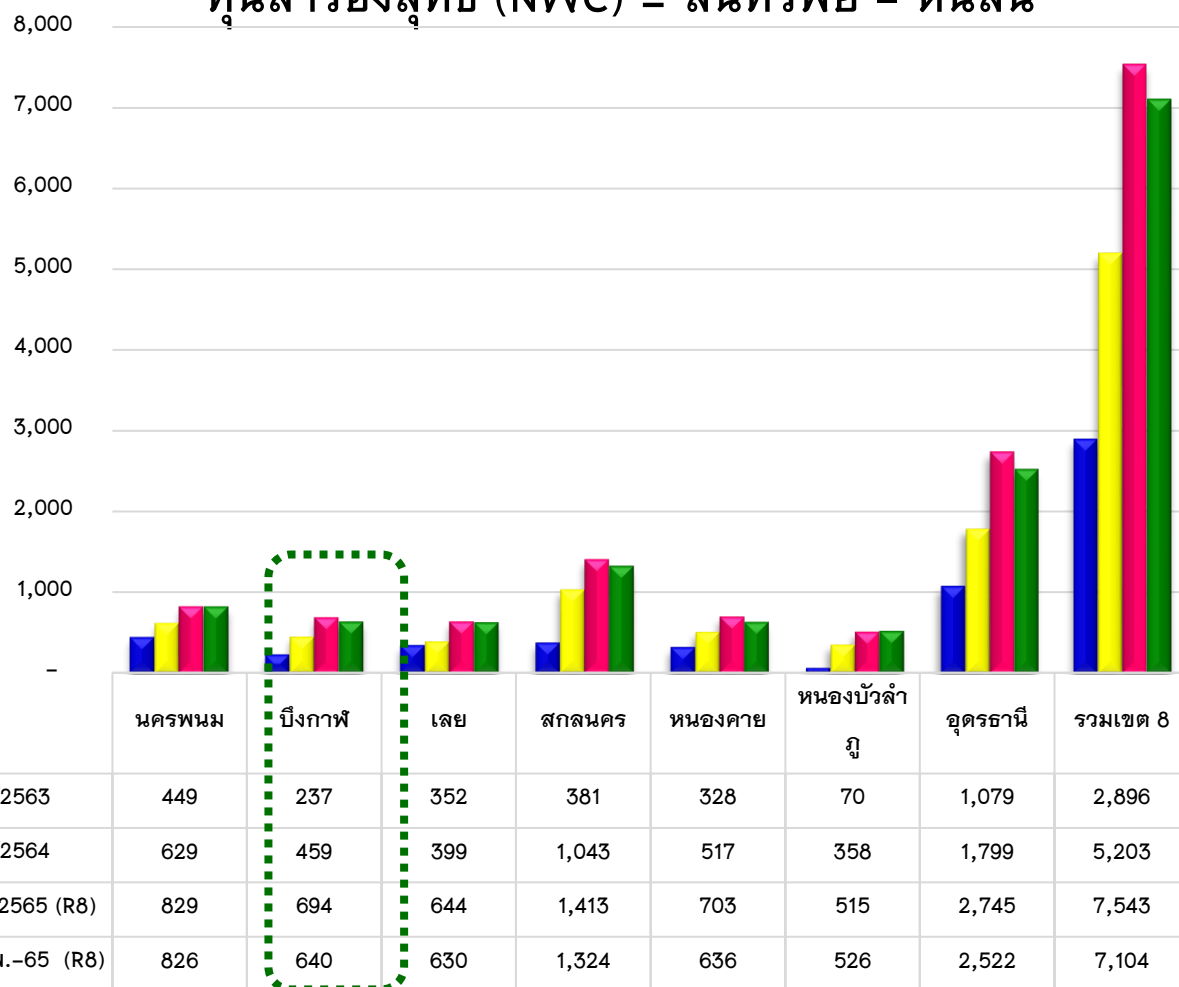


1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.2 แนวโน้มสถานการณ์ ทุนสำรองสุทธิ (NWC) เพิ่มขึ้นจากปลายปี 2564



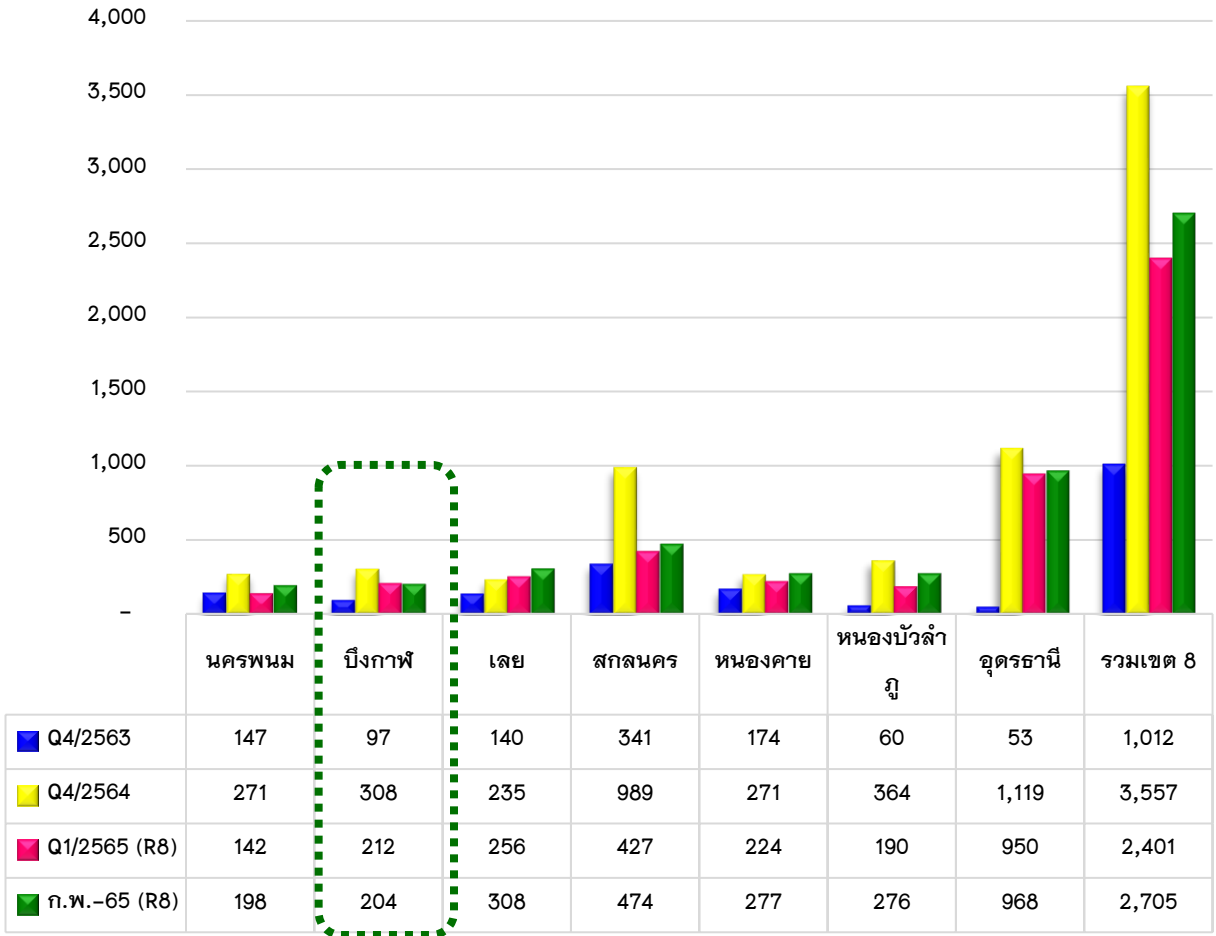
- ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์ - หนี้สิน



โรงพยาบาล	NWC			
	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	เดือน ก.พ.65 (R8)
บึงกาฬ, รพท.	62,111,879	196,280,185	295,968,165	259,039,428
พรเจริญ, รพช.	28,422,004	36,084,689	52,564,966	49,774,554
โซ่พิสัย, รพช.	17,443,849	24,538,188	40,937,239	36,306,923
เซกา, รพช.	48,022,912	60,557,964	86,991,052	83,583,696
ปากคาด, รพช.	35,942,522	42,325,495	52,767,428	52,448,364
บึงโขงหลง, รพช.	22,850,826	35,659,631	43,917,829	49,414,765
ศรีวิไล, รพช.	13,559,034	51,145,988	99,990,353	87,666,154
บุ่งคล้า, รพช.	8,167,535	12,257,555	20,411,631	21,495,994
รวมจังหวัดบึงกาฬ	236,520,559	458,849,695	693,548,663	639,729,879

1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.3 แนวโน้มสถานการณ์ ผลประกอบการ EBITDA เป็นบวกทุก รพ. +



โรงพยาบาล	EBITDA			
	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	เดือน ก.พ.65 (R8)
บึงกาฬ, รพท.	67,314,863	184,000,896	87,816,190	54,093,975
พรเจริญ, รพช.	2,647,918	12,778,981	11,103,517	12,594,264
ไชยพิสัย, รพช.	-2,675,289	12,718,193	16,535,492	21,091,222
เซกา, รพช.	6,821,049	22,940,528	28,445,297	29,715,051
ปากคาด, รพช.	10,734,652	14,825,199	16,749,967	22,318,212
บึงโขงหลง, รพช.	8,096,214	18,729,895	13,469,318	19,033,817
ศรีวิไล, รพช.	3,406,776	37,519,747	29,240,290	35,024,198
บุงคล้า, รพช.	1,067,922	4,421,448	8,810,703	10,557,130
รวม	97,414,105	307,934,887	212,170,774	204,427,870

ที่มา : <http://hfo65.cfo.in.th/> ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 เวลา 09.30 น.



แนวโน้มมลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้า ปี 2563 – 28 ก.พ.2565

โรงพยาบาล	ลูกหนี้ทุกสิทธิ			เจ้าหนี้การค้า		
	ปี 63	ปี 64	ก.พ.-65	ปี 63	ปี 64	ก.พ.-65
บีงกาฬ,รพท.	52,616,771	135,149,055	157,078,070	101,946,175	73,257,019	76,465,535
พรเจริญ,รพช.	4,231,890	17,486,270	17,638,520	5,325,337	12,777,181	15,319,567
ไชยพิสัย,รพช.	8,135,865	22,929,724	17,621,885	13,773,552	16,086,659	12,038,507
เซกา,รพช.	35,466,192	60,255,272	58,981,253	28,143,624	30,830,353	33,489,083
ปากคาด,รพช.	14,515,667	22,135,753	24,941,045	7,897,615	8,386,872	9,302,175
บึงโขงหลง,รพช.	3,649,153	13,161,872	13,485,284	9,362,214	3,419,162	4,627,625
ศรีวิไล,รพช.	5,836,625	36,563,450	45,908,281	13,990,849	10,297,359	4,850,163
บุงคล้า,รพช.	1,471,777	6,858,327	12,124,653	11,268,156	12,159,050	9,218,430
รวมจังหวัด	125,923,940	314,539,724	347,778,991	191,707,523	167,213,654	165,311,085

ข้อสังเกต : รพช.ศรีวิไล และรพช.บุงคล้า ตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้

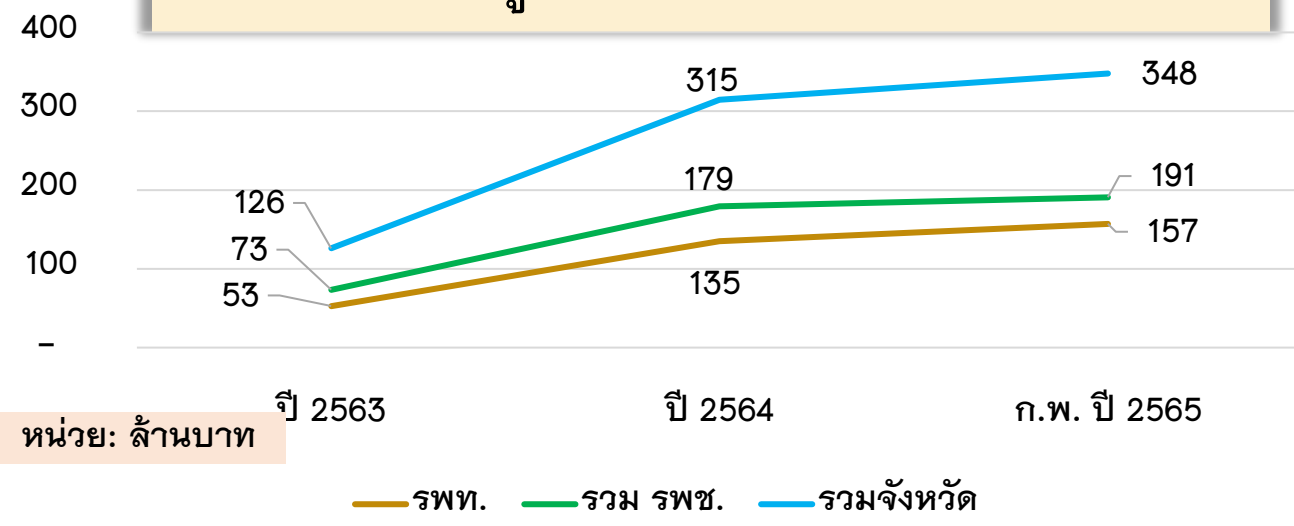
1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.4 ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลคงเหลือ จำแนกรายสิทธิ

หน่วย: ล้านบาท

รพ	UC	ประกันสังคม	เบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง/ หน่วยงานอื่น	เบิกจ่ายตรง อปท.	เบิกต้นสังกัด	ต่างด้าว แรงงาน ต่างด้าว /สถานะ และสิทธิ	พรบ.	ชำระเงินเอง	EMS	จำนวนเงินรวม
รพท.	110.47	18.91	12.96	4.17	0.96	0.94	1.63	6.92	0.11	157.08
รวม รพช.	140.73	5.81	13.57	5.18	0.71	0.30	1.82	22.31	0.27	190.70
รวมจังหวัด	251.20	24.72	26.54	9.35	1.67	1.24	3.46	29.23	0.38	347.78

แนวโน้มภาพรวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล ปี 2563-2565



หน่วย: ล้านบาท

รพ.	ปี 2563	ปี 2564	ก.พ.-65
รพท.	52,616,771	135,149,055	157,078,070
รวม รพช.	73,307,168	179,390,668	190,700,921
รวมจังหวัด	125,923,940	314,539,724	347,778,991

ข้อเสนอแนะ : การบริหารข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาฯ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง ควรดำเนินการโดยศูนย์จัดเก็บรายได้



ข้อมูลรายรับ ขดเซยค้ำร้กษา COVID -19 จาก สปสช. ปี 2564 - 2565

หน่วยบริการ	จำนวนเคส ผู้ป่วย COVID-19 สะสม	จำนวน ปชก. ในการรับวัคซีน		บริการดูแลรักษาและบริการรับส่ง ต่อผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19		ค่าบริการตรวจคัดกรอง และบริการตรวจทาง ห้องปฏิบัติการ COVID-19		ค่าบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19		รวมรายได้จาก บริการ COVID- 19 (บาท)
		(ราย)	กลุ่มเป้าหมาย (ราย)	ได้รับวัคซีนแล้ว เข็ม 1 + 2 (ราย)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	
บึงกาฬ	3,698	92,872	114,407	15,000,906	28,402,965	32,637,711	21,817,391	897,880	2,680,800	101,437,652
พรเจริญ	1,022	33,396	22,349	733,772	3,293,725	360,270	3,317,001	349,360	1,130,520	9,184,648
โซ่พิสัย	1,177	71,626	69,059	472,921	4,302,024	1,517,300	8,684,502	378,280	1,765,600	17,120,627
เซกา	1,196	86,737	40,480	449,405	9,164,613	553,710	5,601,814	574,040	2,022,920	18,366,502
ปากคาด	1,114	34,796	20,193	355,762	4,062,038	263,250	2,837,740	283,160	906,680	8,708,630
บึงโขงหลง	1,273	66,900	42,097	389,516	1,763,253	277,010	2,229,507	450,520	949,600	6,059,406
ศรีวิไล	625	31,181	44,351	385,285	15,897,944	351,070	4,051,952	343,320	1,012,400	22,041,971
บุ่งคล้า	143	14,012	8,288	98,232	767,991	55,120	1,746,000	142,400	455,200	3,264,943
รวมทั้งสิ้น	10,248	431,520	361,224	17,885,798	67,654,553	36,015,441	50,285,907	3,418,960	10,923,720	186,184,379

1

3

2


**กรม. อนุมัติ 3.45 หมื่นลบ.
ให้ สปสช. จ่ายค่ารักษาโควิด**

ลูกหนี้ COVID-19 สิทธิ UC ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565

รพท.	ลูกหนี้ค่าบริการ สาธารณสุขสำหรับ โรคติดเชื้อไวรัสโค โรนา - OP จาก สปสช.	ลูกหนี้ค่าบริการ สาธารณสุขสำหรับ โรคติดเชื้อไวรัสโค โรนา - IP จาก สปสช.	รวม
นครพนม,รพท.	-	-	-
บึงกาฬ,รพท_	16,245,600	26,451,647	42,697,247
เลย,รพท.	3,614,150	1,218,150	4,832,300
วานรนิวาส,รพช.			-
สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน,รพช.	4,181,350	3,183,553	7,364,903
หนองคาย,รพท.	-	-	-
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.	476,604	3,163,902	3,640,506
หนองบัวลำภู,รพท.	38,997,618	5,959,006	44,956,624
กุมภวาปี รพท.	3,763,201	27,530,605	31,293,806

หน่วยบริการ	ลูกหนี้ค่าบริการ COVID-19 สิทธิ UC		
	OP	IP	ลูกหนี้รวม
บึงกาฬ	16,245,600	26,451,647	42,697,247
พรเจริญ	592,350	4,521,579	5,113,929
โซพิสัย	2,640,236	3,944,616	6,584,852
เซกา	-	1,154,561	1,154,561
ปากคาด	976,100	627,563	1,603,663
บึงโขงหลง	70,500	1,638,032	1,708,532
ศรีวิไล	141,875	21,702	163,577
บุ่งคล้า	656,523	3,939,832	4,596,355
รวม	21,323,184	42,299,532	63,622,716

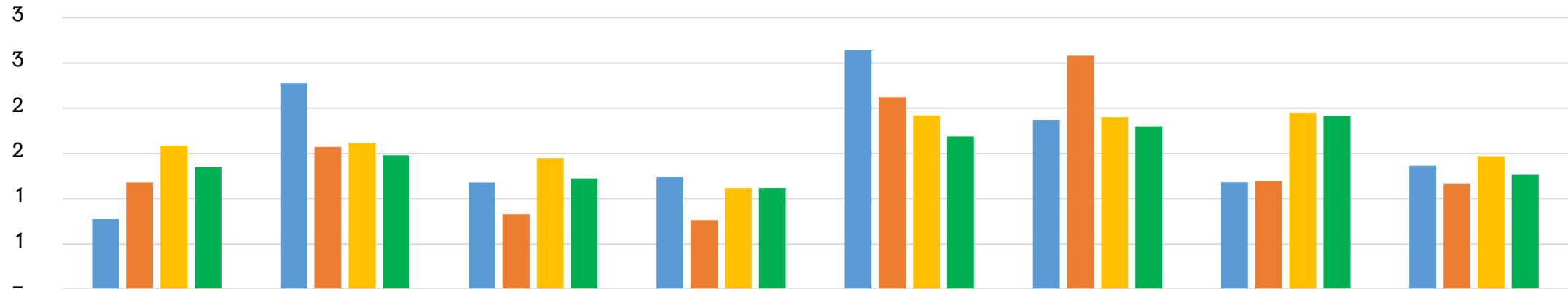
1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.5 แนวโน้มสถานการณ์ สภาพคล่องเงินสด Cash Ratio

(Cash Ratio) = เงินสด / หนี้สินหมุนเวียน



แนวโน้ม Cash Ratio Q4Y63- ก.พ. 2565



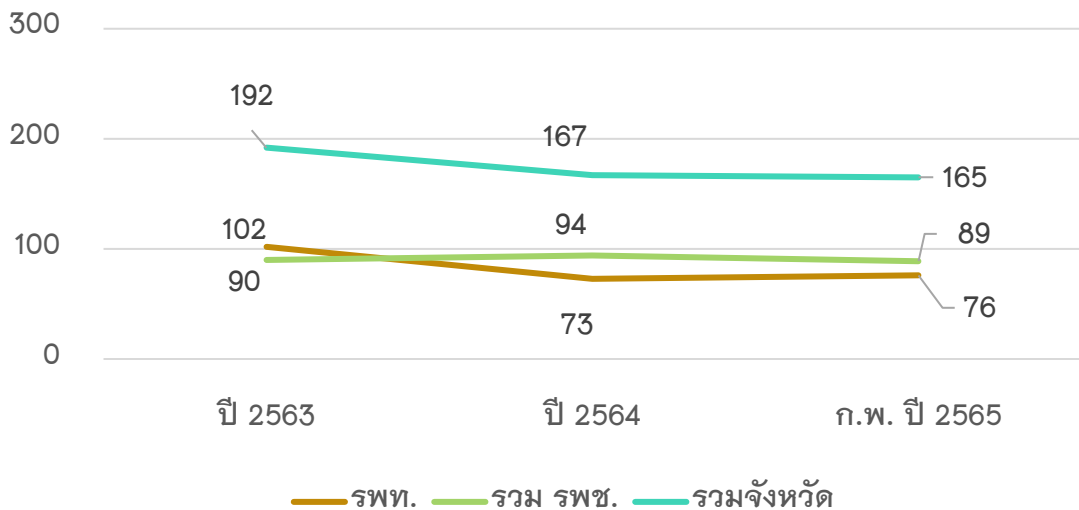
	บึงกาฬ,รพท.	พระเจริญ,รพช.	โช้พิสัย,รพช.	เซกา,รพช.	ปากคาด,รพช.	บึงโขงหลง,รพช.	ศรีวิไล,รพช.	บุ่งคล้า,รพช.
Q4 Y63	0.78	2.28	1.18	1.24	2.64	1.87	1.18	1.37
Q4 Y64	1.18	1.57	0.83	0.76	2.13	2.58	1.20	1.17
Q1 Y65 (R8)	1.59	1.62	1.45	1.12	1.92	1.90	1.95	1.47
เดือน ก.พ.65 (R8)	1.35	1.48	1.22	1.12	1.69	1.80	1.91	1.27

■ Q4 Y63 ■ Q4 Y64 ■ Q1 Y65 (R8) ■ เดือน ก.พ.65 (R8)

1 สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565 (ต่อ)

1.6 แนวโน้ม เจ้าหนี้การค้า ภาพรวม ลดลงจาก ปี 2563

กราฟแนวโน้มภาพรวมเจ้าหนี้การค้า ปี 2563 – ก.พ.2565



หนังสือการเกษียณกรรม ณ วันที่ 21 มีนาคม 2565

หน่วยบริการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Total
รพ.บึงกาฬ					553,346	553,346
รพ.พรเจริญ					200,568	200,568
รพ.โซ่พิสัย				609,759	1,361,277	1,971,037
รพ.เซกา			4,875	1,262,783	110,398	1,378,056
รพ.ปากคาด				415,332	267,812	683,144
รพ.บึงโขงหลง					1,414,105	1,414,105
รพ.ศรีวิไล				83,748	207,996	291,744
รพ.บึงนาราง	1,141,527	977,559	1,082,337	866,673	133,290	4,201,386
รวมจังหวัดบึงกาฬ	1,141,527	977,559	1,087,212	3,238,295	4,248,792	10,693,385

ที่มา : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

รพ.	ปี 2563	ปี 2564	ก.พ.-65
รพท.	101,946,175	73,257,019	76,465,535
รวม รพช.	89,761,348	93,956,635	88,845,550
รวมจังหวัด	191,707,523	167,213,654	165,311,085

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ไตรมาส 1 ปี 2565 จ.บึงกาฬ

ผ่านระดับ A ผ่านระดับ B

3 แห่ง

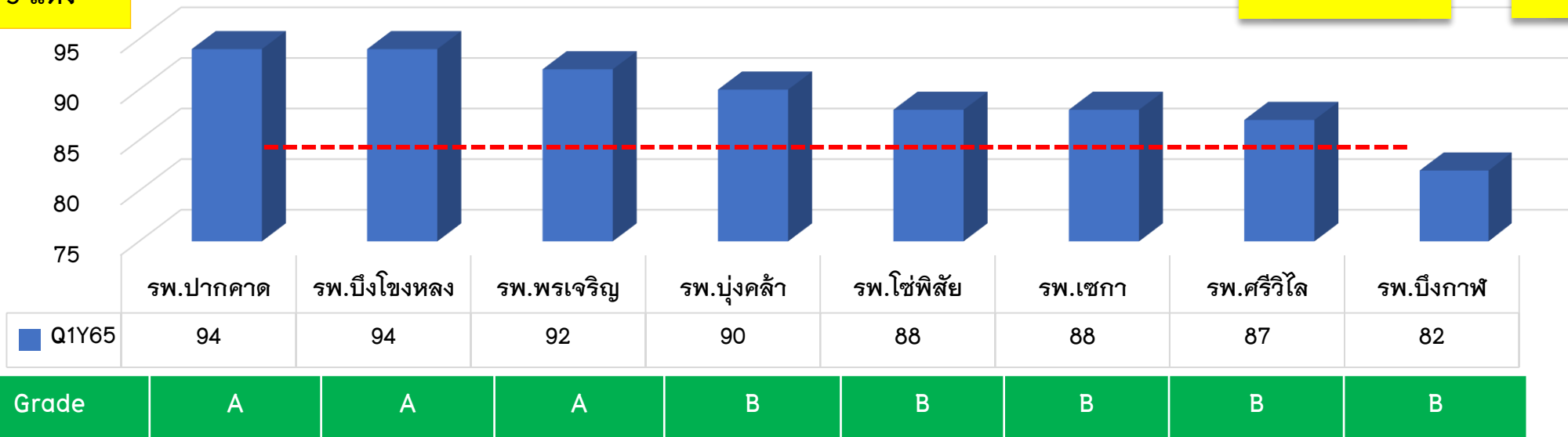
5 แห่ง

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ของหน่วยบริการในจังหวัดบึงกาฬ

คะแนนประเมิน
ระดับ B-A ขึ้นไป

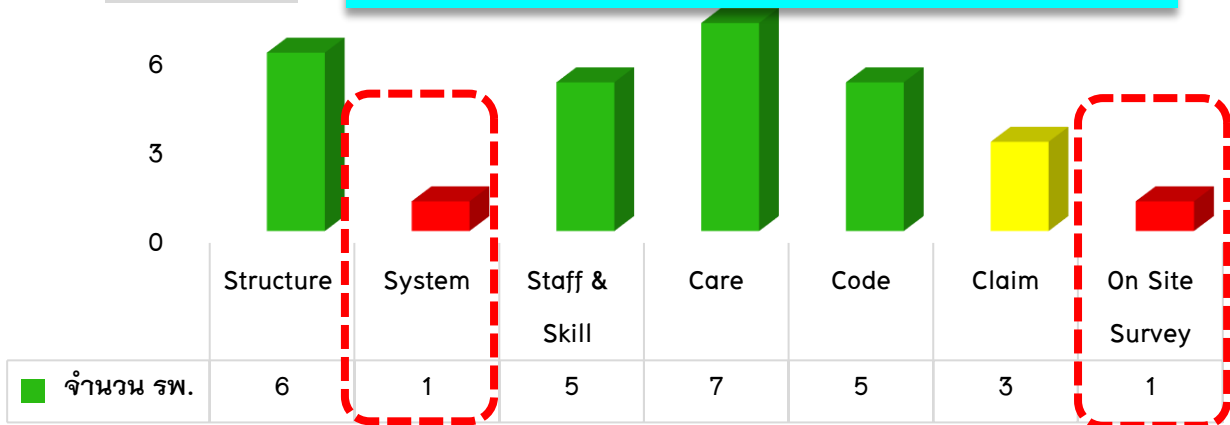
เป้าหมายผ่านเกณฑ์
Q2 ≥ ร้อยละ 75

คะแนนจากการ
ประเมินตนเอง



จำนวนแห่ง

จำนวน รพ. ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



ข้อค้นพบจาก On Site รพท.บึงกาฬ

- มีการใช้ IT เข้ามาบริหารจัดการข้อมูล โปรแกรม RCM
- มีการตรวจสอบข้อมูลการรักษา เพื่อให้ข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

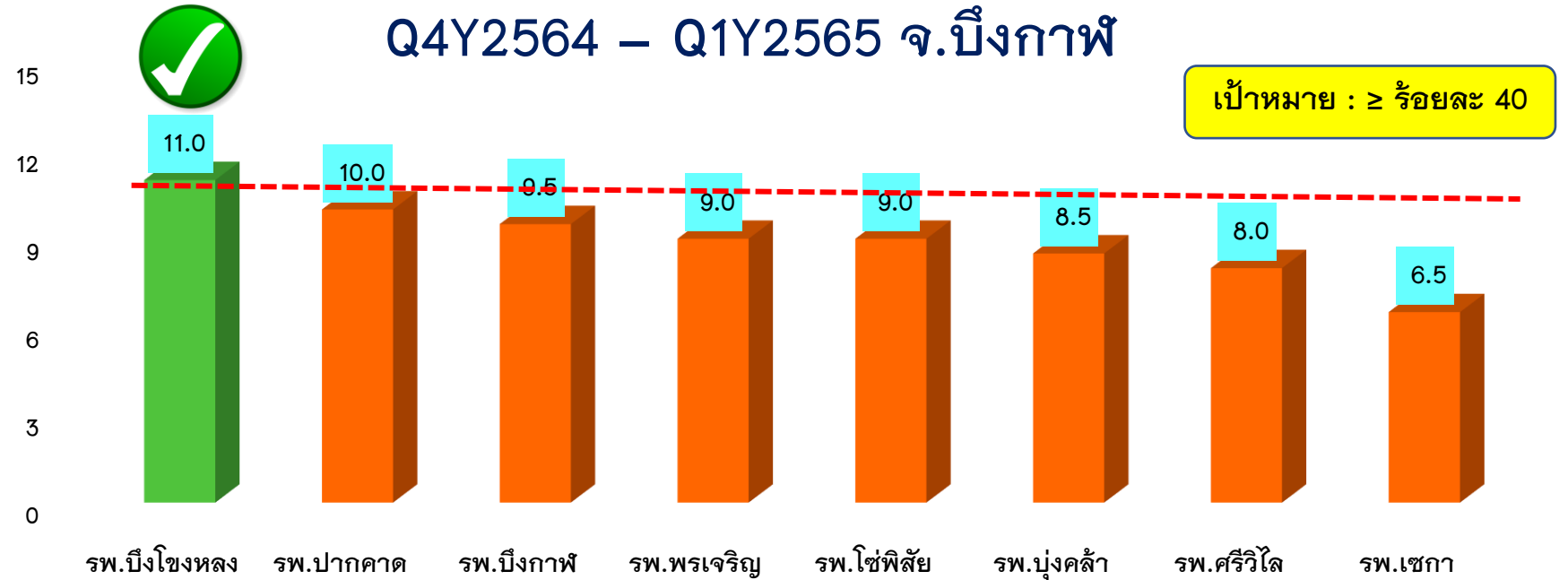
- ให้เพิ่มเจ้าหน้าที่บัญชี ในศูนย์จัดเก็บรายได้ ตามกรอบโครงสร้างศูนย์จัดเก็บ
- กำกับ ติดตาม การสรุปเวชระเบียน เพื่อให้เรียกเก็บได้ครบถ้วน ทันเวลา

ภาพรวมการติดตาม กำกับประสิทธิภาพทางการเงิน จังหวัดบึงกาฬ

ผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

หน่วยบริการ	Grading	
	Q4 Y64	Q1 Y65
รพ.บึงโขงหลง	B	B
รพ.ปากคาด	F	C
รพ.บึงกาฬ	C	C
รพ.พรเจริญ	F	C
รพ.โซ่พิสัย	D	C
รพ.บุ่งคล้า	D	D
รพ.ศรีวิไล	D	D
รพ.เซกา	D	F

สรุปผลการประเมิน TPS Score Q4Y2564 – Q1Y2565 จ.บึงกาฬ



Q1 Y65 มีหน่วยบริการผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง ได้แก่ รพ.บึงโขงหลง



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBs	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
รพ.บึงกาฬ	21.33	6.32	99.82	108.07	61.12	46.05	48.66	O C-	ไม่ผ่าน
รพ.พรเจริญ	40.01	21.91	158.67	82.22	101.93	41.17	97.17	O C-	ไม่ผ่าน
รพ.โซ่พิสัย	39.46	36.03	180.86	57.07	58.15	65.70	72.57	O B-	ไม่ผ่าน
รพ.เซกา	36.04	15.38	172.24	104.99	51.47	21.13	52.35	O B-	ไม่ผ่าน
รพ.ปากคาด	43.77	28.42	135.35	115.86	95.66	30.47	60.33	O C	ไม่ผ่าน
รพ.บึงโขงหลง	46.22	29.03	40.70	59.04	56.35	104.77	112.34	O A-	ผ่าน
รพ.ศรีวิไล	53.78	36.12	76.45	138.12	66.64	60.79	63.06	O B-	ไม่ผ่าน
รพ.บุ่งคล้า	40.68	26.84	378.05	75.49	75.69	114.05	76.16	O C-	ไม่ผ่าน

หมายเหตุ ค่ำกลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เดือน ก.พ.65 เทียบค่ำกลางจาก ไตรมาสที่ 1/2565

ที่มา : <http://hfo65.cfo.in.th/> ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 เวลา 09.30 น.

สรุปผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ ภาพรวมจังหวัดบึงกาฬ รอบที่ 1/2565

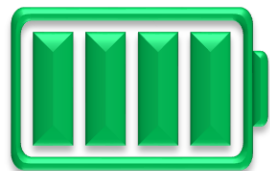


Accounting

พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$
(ใช้ข้อมูล TPS
Q1Y65)

ผ่านเกณฑ์ 5 แห่ง

62.50 %



Budgeting

จัดสรรเงิน
เพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

ผ่านเกณฑ์ 8 แห่ง

100%

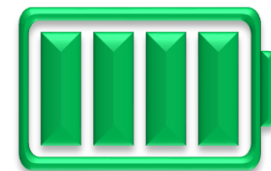


Efficiency

TPS
เป้าหมาย $\geq 40\%$
(ใช้ข้อมูล Q1Y65)

ผ่านเกณฑ์ 1 แห่ง

12.50 %

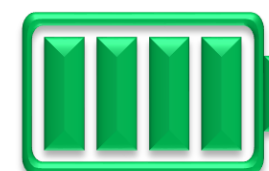


Risk Score

ระดับ 6 - 7
 \leq ร้อยละ 0 .

ผ่านเกณฑ์ 8 แห่ง

100%



4S 4C

เป้าหมาย
ผ่านเกณฑ์ Q2
 \geq ร้อยละ 75

ผ่านเกณฑ์ 8 แห่ง

100%

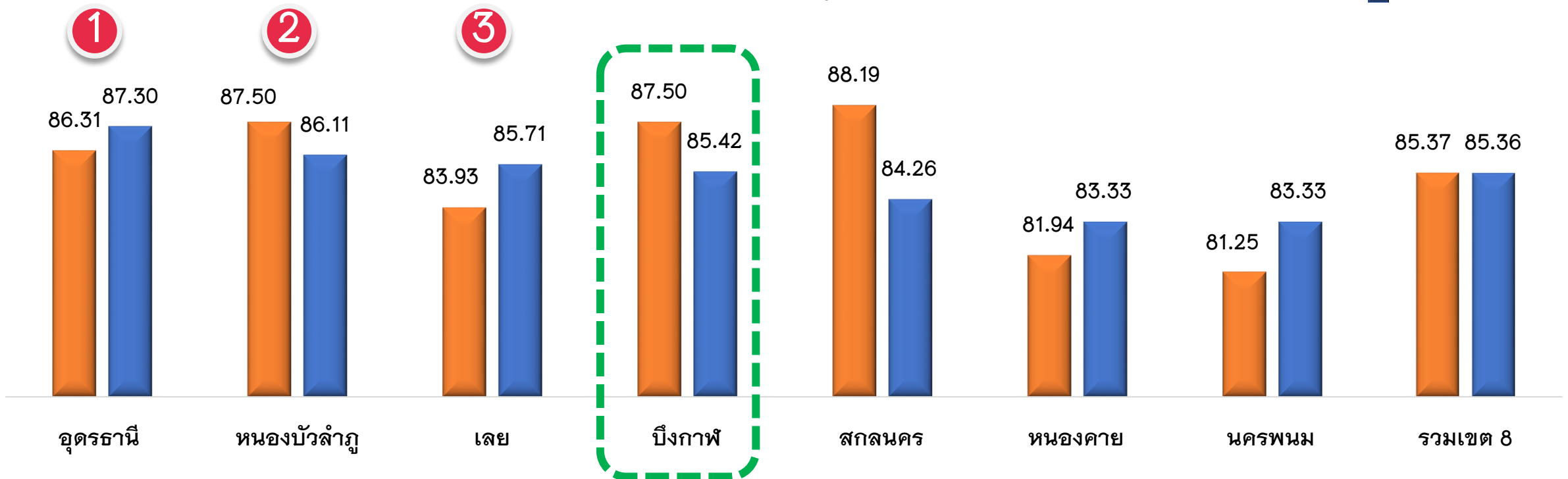
สรุปคะแนนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รอบที่ 1/2565 เขต 8

สรุปคะแนนประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง

รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

■ รอบที่ 2/64

■ รอบที่ 1/65

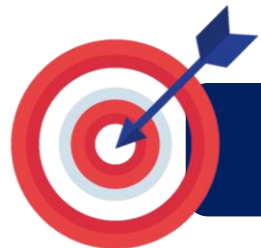


การรายงานข้อมูลแผน ปี 2565 และข้อมูลชื่อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ไตรมาส 1/2565

โรงพยาบาล	ยา		การแพทย์		เภสัชกรรม		Lab		ทันตกรรม		X-ray	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
1. รพ.บึงกาฬ	✗	✓	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✗	✗	✗
2. รพ.พรเจริญ	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓
3. รพ.โซ่พิสัย	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✗
4. รพ.เซกา	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
5. รพ.ปากคาด	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓
6. รพ.บึงโขงหลง	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✗	✗	✗
7. รพ.ศรีวิไล	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗
8. รพ.บุ่งคล้า	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✗

ขอให้หน่วยบริการทุกแห่งรายงานข้อมูลแผน ปี 2565 และข้อมูลการชื่อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ไตรมาส 1/2565 ในระบบรายงานข้อมูลบริหารเวชภัณฑ์ กองบริหารการสาธารณสุข (<http://dmsic.moph.go.th/>) โดยประสานขอเปิดระบบรายงานได้ที่ โทร 02-590-1641

ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาลแผนเงินบำรุง



เป้าหมายพื้นที่

1. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ
2. โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป จำนวน 1 แห่ง : โรงพยาบาลบึงกาฬ
3. โรงพยาบาลชุมชน จำนวน 1 แห่ง : โรงพยาบาลไชยสิทธิ์



มาตรการในการขับเคลื่อนแผนเงินบำรุง

- มาตรการที่ 1 : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง
- มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง

มาตรการที่ 1 : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

ข้อตรวจพบ

- จัดทำแผนเงินบำรุงครบ ทั้ง 8 แห่ง แต่แผนเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนปฏิบัติการ
- แผนปฏิบัติการลงนามอนุมัติไม่ครบทุกแห่ง
- ไม่มีผู้รับผิดชอบหลัก และไม่กำหนดแนวทางกำกับติดตามแผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการ

ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาแนวทางการปรับแผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการ และแผนจัดซื้อจัดจ้างให้เชื่อมโยงกัน
- ให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกำหนดผู้รับผิดชอบหลัก และแนวทางกำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการ

มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



โรงพยาบาลบึงกาฬ

PLAN

- แผนเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง
- แผนจัดซื้อจัดจ้างได้รับอนุมัติไม่ครบทุกประเภท

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนที่ได้รับอนุมัติ

PORT

- รายงานวัสดุคงคลัง ไม่สอดคล้องกับบัญชีวัสดุ
- ใบเบิกวัสดุในบางรายการ ลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน

PAY

- ไม่มีคณะกรรมการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่
- ไม่กำหนดนโยบายการจ่ายชำระเจ้าหน้าที่การค้า
- เจ้าหน้าที่การค้าต่างนานตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาปรับแผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนจัดซื้อจัดจ้าง ให้สอดคล้องกัน
- สอบทานวัสดุคงเหลือ และหลักฐานการเบิกจ่ายพัสดุให้ถูกต้องครบถ้วน
- กำหนดแนวทางหรือนโยบายการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่ให้ชัดเจน

มาตรการที่ 2 : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



โรงพยาบาลไซพิสัย

PLAN

- แผนเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง
- แผนปฏิบัติการประจำปี ผู้อำนวยการยังไม่ได้ลงนามอนุมัติ

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างวัสดุบางรายการเกินกว่าแผนรายไตรมาส
- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ถูกต้อง
- ไม่แต่งตั้งผู้รับผิดชอบร่างขอบเขต TOR
- ไม่รายงานการจัดทำร่างขอบเขตงาน TOR

PORT

- รายงานวัสดุคงคลัง ไม่สอดคล้องกับบัญชีวัสดุ
- ใบเบิกพัสดุ การรับ - การจ่าย ข้อมูลไม่สอดคล้องกัน และไม่ลงเลขที่กำกับในใบเบิกวัสดุ

PAY

- ไม่กำหนดนโยบายการจ่ายชำระเจ้าหน้าที่การค้า
- ขาดการสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหน้าที่การค้า

ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาปรับแผนจัดซื้อจัดจ้าง แผนเงินบำรุง และแผนปฏิบัติการประจำปี ให้สอดคล้องกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่ และสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหน้าที่
- ทบทวนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้องตามที่ระเบียบกำหนด
- ลงเลขที่กำกับในใบเบิกพัสดุให้ครบถ้วน และสอบทานวัสดุคงเหลือของหน่วยบริการ

องค์กรแห่งความสุข

- 1 การบริหารตำแหน่งว่าง
- 2 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับ
การเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นได้รับการพัฒนา
- 3 Happinometer & HPI



การบริหารตำแหน่งว่าง

เป้าหมายตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

จังหวัด	จำนวนตำแหน่ง (ขรก.+พรก.)	ตำแหน่งว่าง (ขรก.+พรก.)	ร้อยละ ตำแหน่งว่าง (ขรก.+พรก.)
เขตสุขภาพที่ 8	22,146	1,018	4.60
บึงกาฬ	1,569	79	5.03

ข้อค้นพบ

- ตำแหน่งว่าง 79 อัตรา (อยู่ระหว่างดำเนินการ 58 อัตรา ยังไม่ได้ดำเนินการ 21 อัตรา)
- ตำแหน่งว่างที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 21 อัตรา รอการแจ้งหลักเกณฑ์ใหม่ตามที่ ก.พ.กำหนด จึงจะดำเนินการได้

ข้อเสนอแนะ

- เร่งดำเนินการในตำแหน่งที่ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างดำเนินการ 58 อัตรา ในเงื่อนไขที่จังหวัดดำเนินการได้ เช่น รับย้าย รับย้าย/โอน

ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ได้รับการพัฒนา **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80**



ตำแหน่ง	จำนวนเกษียณปี 2566	จำนวนบุคลากรที่ต้องได้รับการพัฒนา	จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
รอง ผอ.	-	-	-
หัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่าย	9	18	✓
หัวหน้าพยาบาล	-	-	-
ผอ.รพช.	1	2	✓
สสอ.	-	-	-
ผช.สสอ.	-	-	-
ผอ.รพ.สต.	2	4	✓
รวม	12	24	✓

ข้อค้นพบ และแผนการดำเนินการ ปี 2565

1. จังหวัดบึงกาฬ มีการจัดเตรียมคนเพื่อรองรับการเข้าสู่ตำแหน่ง ครบทุกตำแหน่ง
2. มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

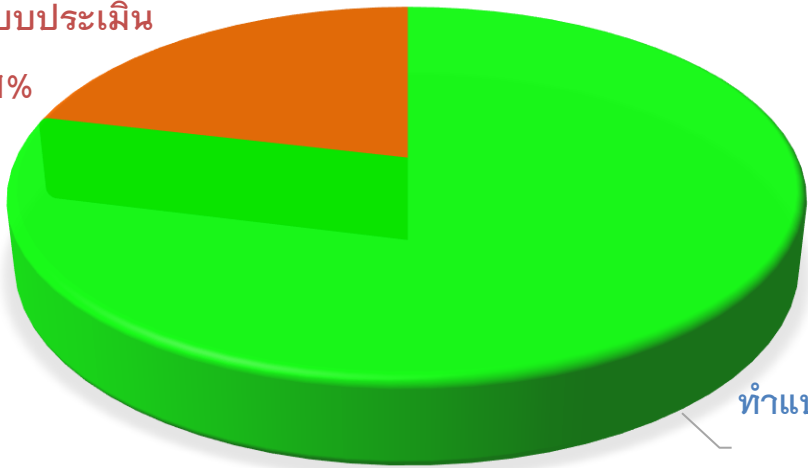
การทำแบบประเมิน Happinometer

จำนวนผู้มีสิทธิทำแบบประเมิน (ทุกตำแหน่ง ยกเว้น จ้างเหมา, รายวัน, รายคาบ)	จำนวนผู้ทำแบบประเมิน
3,013 คน	2,396 คน

การทำแบบประเมิน HAPPINOMETER
 (บุคลากรทุกระดับ) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ยังไม่ทำแบบประเมิน

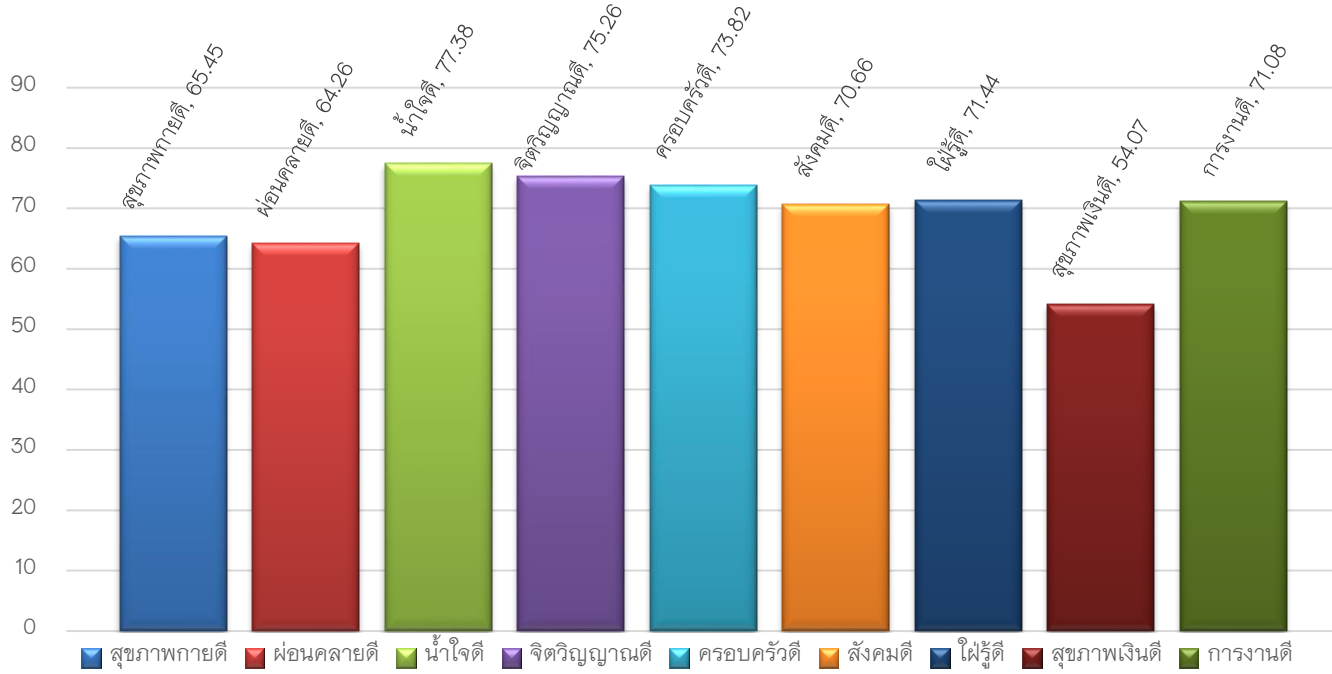
21%



ทำแบบประเมิน

79%

สรุปผลการประเมิน Happinometer



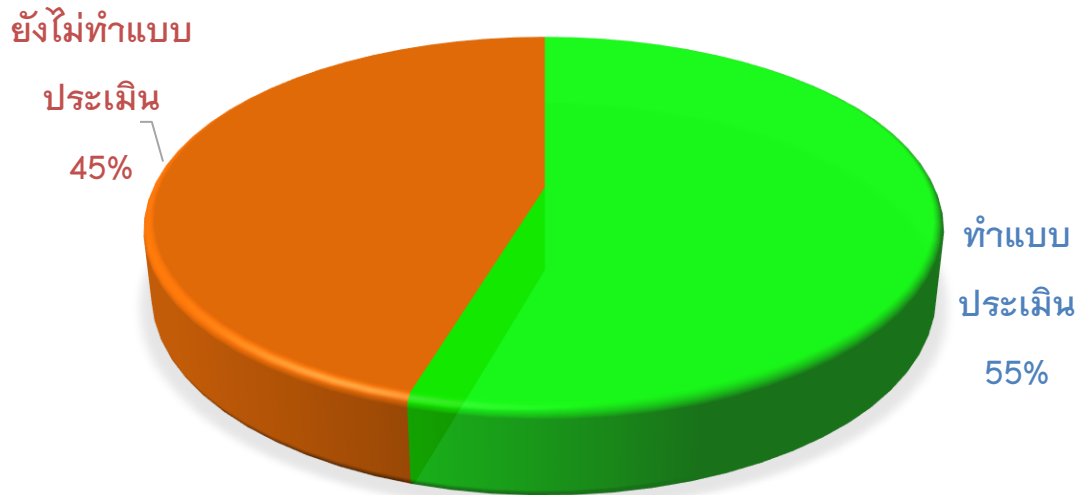
ข้อค้นพบ และแผนการดำเนินการ ปี 2565

1. จังหวัดบึงกาฬ บุคลากรให้ความร่วมมือทำแบบประเมินผ่านเกณฑ์ 70%
2. อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแผน

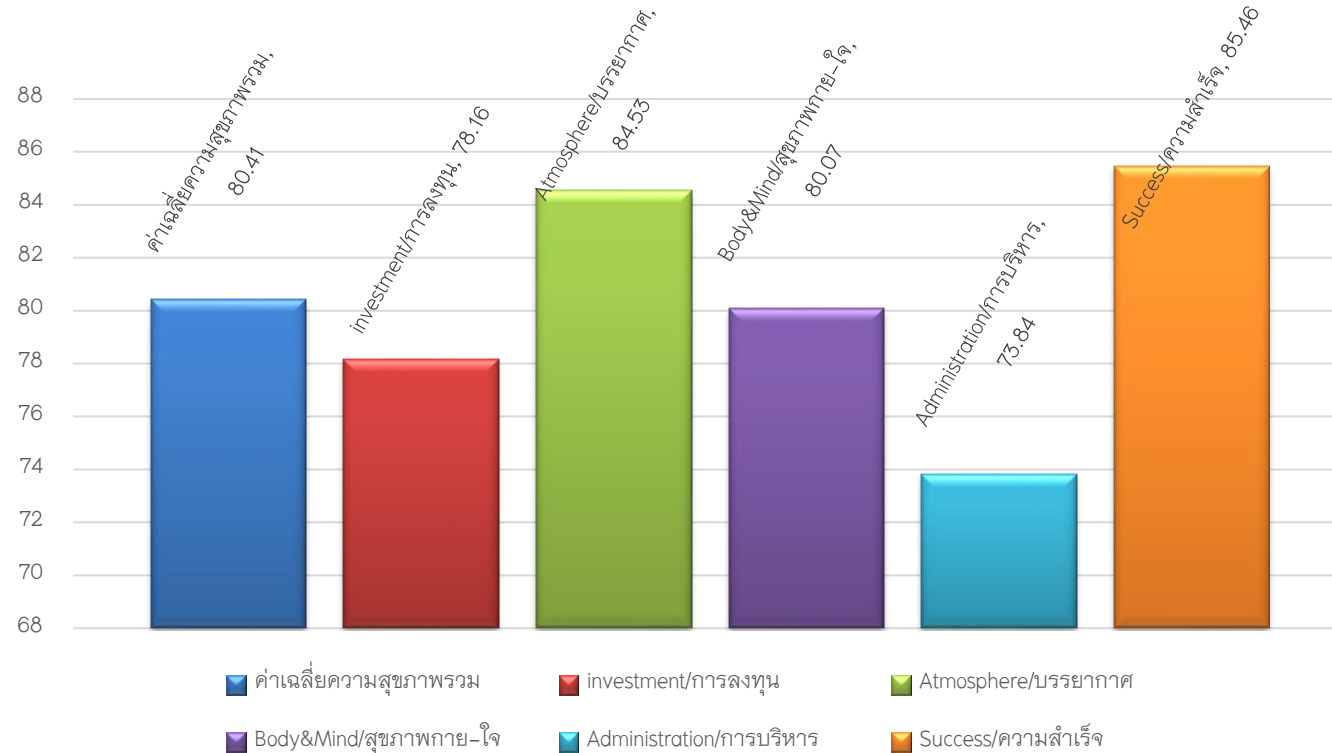
การทำแบบประเมินสุขภาวะองค์กร HPI

จำนวนผู้มีสิทธิทำแบบประเมิน (ระดับหัวหน้ากลุ่มงาน)	จำนวนผู้ทำแบบประเมิน
192 คน	106 คน

การทำแบบประเมิน HPI
(หัวหน้างาน)



สรุปผลการประเมิน HPI



ข้อค้นพบ

จังหวัดบึงกาฬ มีค่าเฉลี่ยความสุขภาพรวมขององค์กรในระดับที่สูง 80.41%



การพัฒนา

ระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ

ร้อยละของจังหวัดที่มีการใช้บริการศูนย์ข้อมูลกลางด้านสุขภาพของประชาชน

การติดตามประเมินผล

1. มีการแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาลด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสุขภาพ
รอบ 3 เดือน ร้อยละ 100

2. โรงพยาบาลมีการรับ-ส่งข้อมูลผ่าน HIS Gateway
รอบ 6 เดือน ร้อยละ 20
รอบ 12 เดือน ร้อยละ 60

ผลการดำเนินงานจังหวัดบึงกาฬ ดำเนินการครบ 100% ผ่านเกณฑ์

จังหวัด	จำนวนที่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	จำนวนที่ยังไม่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	คิดเป็น %	ส่งไฟล์คำสั่ง	ส่งไฟล์รายงานการประชุม	วันที่เปลี่ยนแปลง
นครพนม	6	6	50.00	✓	✗	23/03/2022
บึงกาฬ	8	0	100.00	✓	✓	23/03/2022
สกลนคร	8	10	44.44	✓	✗	23/03/2022
หนองคาย	6	3	66.67	✓	✓	23/03/2022
หนองบัวลำภู	3	3	50.00	✓	✗	23/03/2022
อุดรธานี	9	12	42.86	✓	✓	23/03/2022
เลย	14	0	100.00	✓	✓	23/03/2022

การดำเนินงาน Digital Health จ.บึงกาฬ

ผลการดำเนินงานระบบดิจิทัล หมอพร้อม



หน่วยบริการ	MOPH HI /CI	หมอพร้อม Station	Digital Signature	Stock Vaccine MOPHC	MOPH Alerting	E-Donation	ระบบยืนยันตัวตนชาวต่างชาติ	Telemedicine	HISSYNC R8Anywhere	Smart Refer	i-Claim
รพ.บึงกาฬ	/	/	/	/	/		/	/	/	/	ศูนย์บริการประชาชน
รพ.พรเจริญ	/	/	/	/	/	/	/	/	/		
รพ.โซ่พิสัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/		
รพ.เซกา	/	/	/	/	/		/	/	/		
รพ.ปากคาด	/	/	/	/	/	/	/	/	/		
รพ.บึงโขงหลง	/	/	/	/	/	/	/	/	/		
รพ.ศรีวิไล	/	/	/	/	/	/	/	/	/		
รพ.นุ่งคล้า	/		/	/	/	/	/		/		

/ = ดำเนินการแล้ว

ที่มา : ข้อมูลสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบึงกาฬ

สสจ. และ รพ.บึงกาฬ สามารถเป็นพี่เลี้ยงให้กับ รพ.ชุมชนได้

การใช้งานระบบ MOPH HI จ.บึงกาฬ

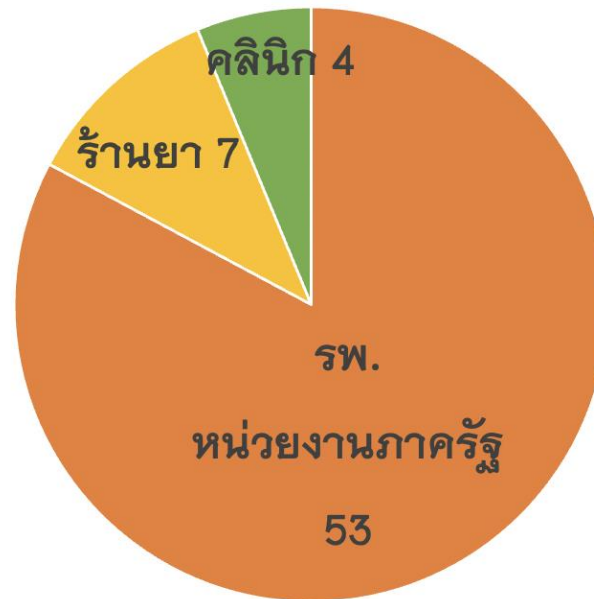
รายงานระบบ MOPH HI/CI (รวมพร้อม)

อำเภอ	HI + CI					HI					CI				
	เข้าระบบทั้งหมด	จำหน่ายทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่างติดตาม)	ติดตามต่อเนื่อง	ร้อยละการติดตาม	เข้าระบบทั้งหมด	จำหน่ายทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่างติดตาม)	ติดตามต่อเนื่อง	ร้อยละการติดตาม	เข้าระบบทั้งหมด	จำหน่ายทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่างติดตาม)	ติดตามต่อเนื่อง	ร้อยละการติดตาม
เซกา	2,842	1,184	1,658	1,128	68.03	2,842	1,184	1,658	1,128	68.03	0	0	0	0	-
โซพิสัย	890	67	823	822	99.88	890	67	823	822	99.88	0	0	0	0	-
บึงกาฬ	952	526	426	364	85.45	938	512	426	364	85.45	14	14	0	0	100.00
บึงโขงหลง	361	229	132	126	95.45	300	177	123	117	95.12	52	52	0	0	100.00
บุ่งคล้า	39	21	18	16	88.89	11	0	11	9	81.82	28	21	7	7	100.00
ปากคาด	1,309	1,002	307	301	98.05	1,101	866	235	230	97.87	150	130	20	19	95.00
พรเจริญ	600	263	337	235	69.73	481	199	282	189	67.02	92	64	28	28	100.00
ศรีวิไล	806	447	359	358	99.72	569	263	306	305	99.67	237	184	53	53	100.00
รวมทั้งสิ้น	7,799	3,739	4,060	3,350	82.51	7,132	3,268	3,864	3,164	81.88	573	465	108	107	99.07

ที่มา : ข้อมูลจากระบบ MOPH HI ณ วันที่ 24 มี.ค. 2565

การใช้งานระบบหมอพร้อม Station จ.บึงกาฬ

จำนวนลงทะเบียนในระบบหมอพร้อม Station



รวมทั้งสิ้น 64 แห่ง



ผลการตรวจ ATK ผ่านระบบหมอพร้อม Station

ปี	Negative	Positive	Total
2565	9,029	961	9,990

สรุปข้อค้นพบและโอกาสพัฒนา



ข้อค้นพบ

- จังหวัดบึงกาฬ มีการดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศได้ดี
- ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ ให้ความสำคัญ และมีการสนับสนุนด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ เช่น Telemedicine, การเชื่อมโยงข้อมูลสุขภาพในระดับเขตและระดับกระทรวง
- จังหวัดบึงกาฬ เป็นต้นแบบในการพัฒนาระบบข้อมูลกลุ่มเสี่ยง NCD ของเขตสุขภาพที่ 8



โอกาสพัฒนา

- จังหวัด กำกับ ติดตาม การดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบสารสนเทศ ให้มีความมั่นคงปลอดภัย และรองรับ พรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล

สรุปผลการดำเนินงาน ระบบธรรมาภิบาล จ.บึงกาฬ

การเงินการคลัง

- ใฝ่ระวัง และบริหาร ประสิทธิภาพ การวางแผนทางการเงิน (Planfin)
- การพัฒนาการจัดเก็บรายได้ ตาม กระบวนการ 4S4C เรียกเก็บให้ ครบถ้วน และ กำกับติดตามลูกหนี้ ให้เป็น ปัจจุบัน

บุคลากร

- บริหารกำลังคน รองรับการ พัฒนาระบบบริการและการ พัฒนาศักยภาพ
- เร่งรัดบริหารจัดการตำแหน่งว่าง

ระบบข้อมูลและสารสนเทศ

- มีการดำเนินงานด้านสารสนเทศได้ดี
- นพ.กฤษฎา ศิริชัยสิทธิ์ เป็นทีมนำในการวางแผนทางในการพัฒนาระบบสารสนเทศของเขตสุขภาพที่ 8 R8Anywhere, NCD, ระบบหมอพร้อม , Telemedicine, Back office On Cloud และระบบสารสนเทศอื่นๆ

ข้อชื่นชม

1. ผู้บริหาร และทีม CFO เข้มแข็ง กำหนดเป้าหมายชัดเจน
2. จังหวัดบึงกาฬผ่านตัวชี้วัดทั้ง Risk Score และศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
3. รพช.บึงโขงหลง สามารถเป็นต้นแบบการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ที่มีประสิทธิภาพ (TPS และ 7 Plus)
4. มีการดำเนินงานด้านสารสนเทศได้ดี

ข้อเสนอแนะ

1. พัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังให้ดีขึ้น ติดตามกำกับผลงานบริการ
2. ถอดบทเรียน และขยายผล รพช.บึงโขงหลง Model
3. พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ให้มีคุณภาพ พัฒนาระบบบัญชีให้ถูกต้อง
4. บริหารกำลังคน ให้เกิด Productivity รองรับการพัฒนาระบบบริการ

R8WAY MOPH

