



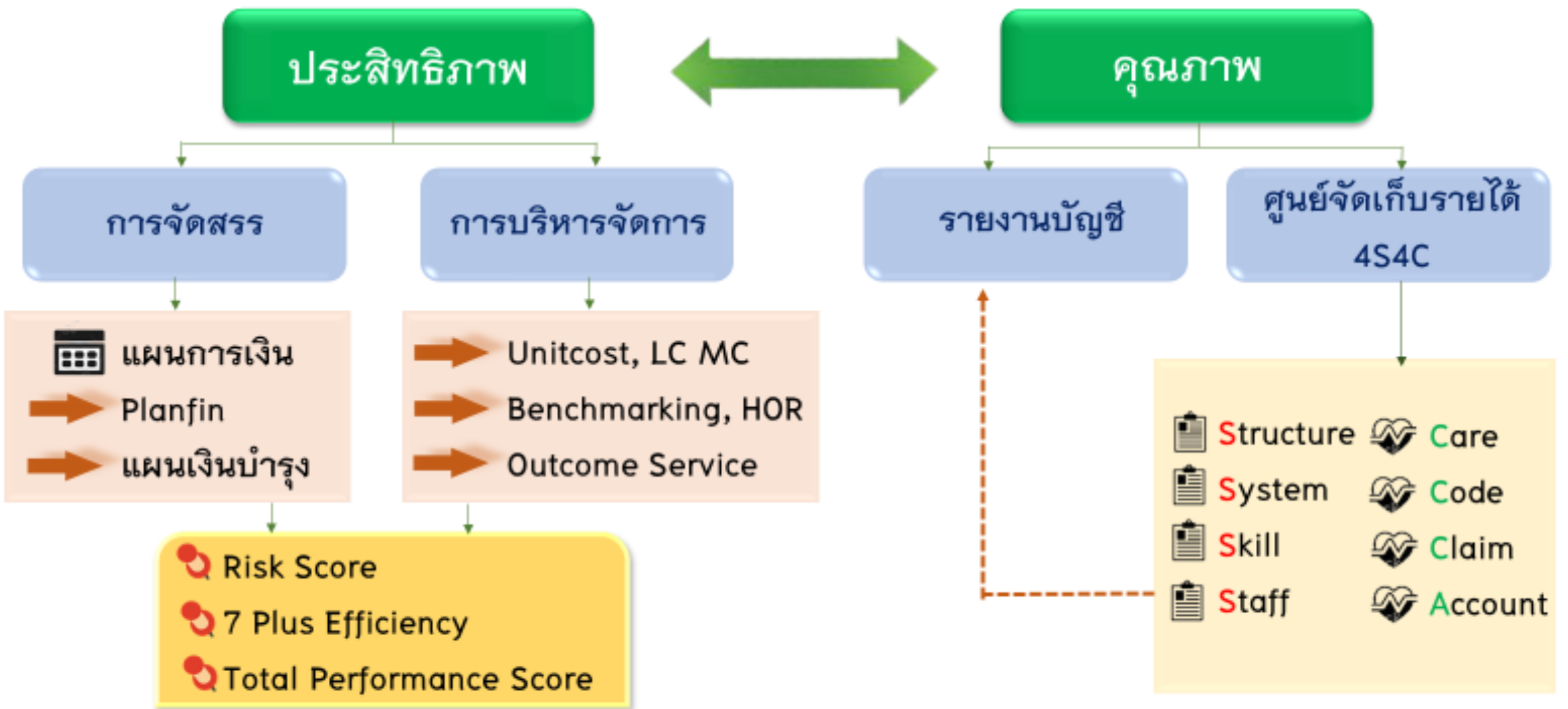
ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2565
จังหวัดหนองคาย

ประเด็น : ระบบธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ , แผนเงินบำรุง
องค์กรแห่งความสุข และการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ

นายแพทย์ ร่มพล เหล่าห้วน
นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน)
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ



เป้าหมาย ไม่มีหน่วยบริการ Risk Score ระดับ 6-7

เป้าหมาย ศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ > 75%



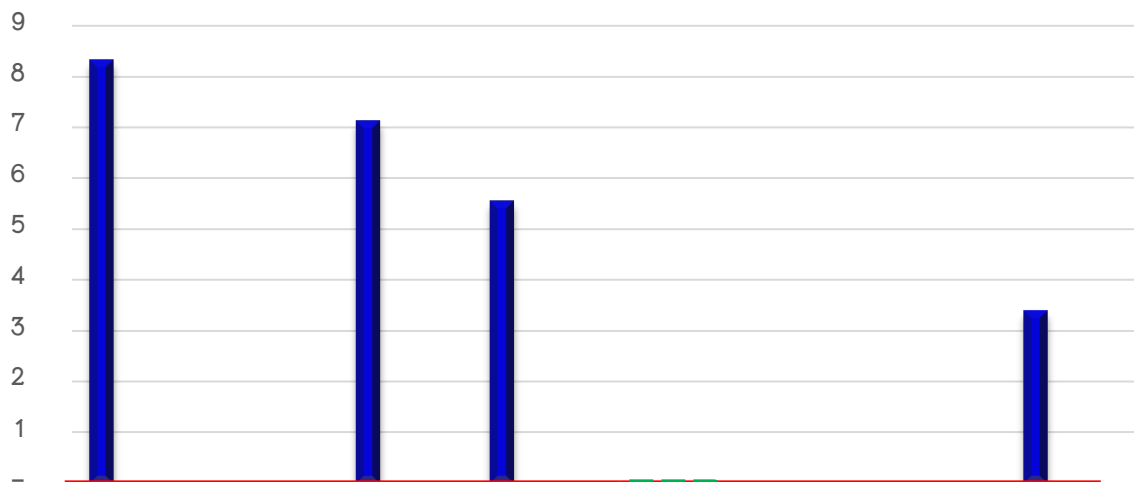
1. สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565

1.1 หน่วยบริการในจังหวัดหนองคาย ไม่มี รพ. ที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

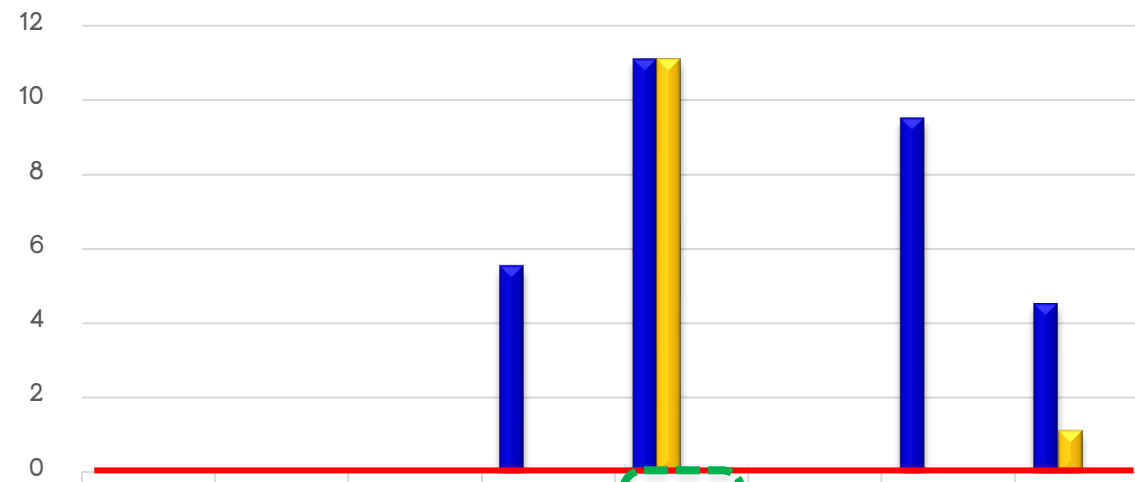
เป้าหมาย : Small Success 6 เดือนแรก **ไม่มีโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงินระดับ 7 และ ระดับ 6**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 28 ก.พ.65 = 0.00

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 28 ก.พ. 65=0.00



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุตรดิตถ์	รวมเขต 8
■ Q4/2563	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4/2564	-	-	-	-	-	-	-	-
■ ธ.ค.-64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ ก.พ.-65	-	-	-	-	-	-	-	-



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุตรดิตถ์	รวมเขต 8
■ Q4/2563	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4/2564	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ ธ.ค.-64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ ก.พ.-65	-	-	-	-	-	-	-	-

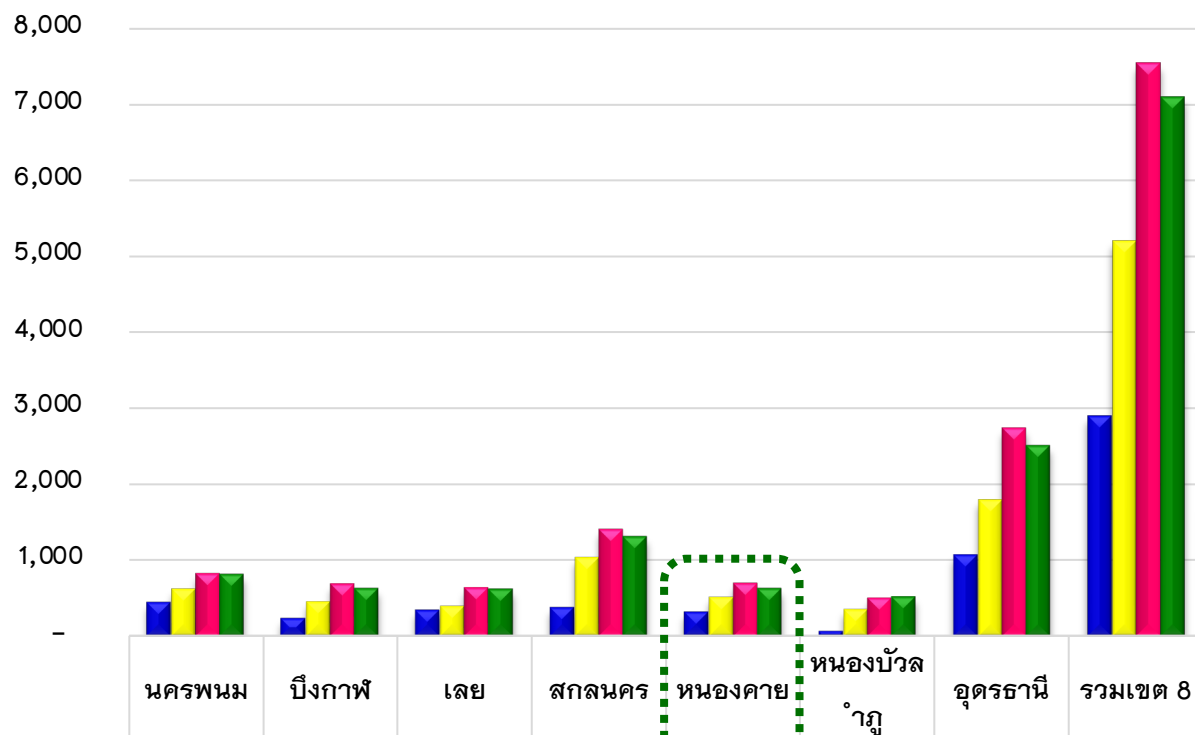
ที่มา : <http://hfo65.cfo.in.th/> ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 เวลา 09.30 น.



1. สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565(ต่อ)

1.2 แนวโน้มสถานการณ์ ทุนสำรองสุทธิ (NWC) ดีขึ้น

- ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์ - หนี้สิน

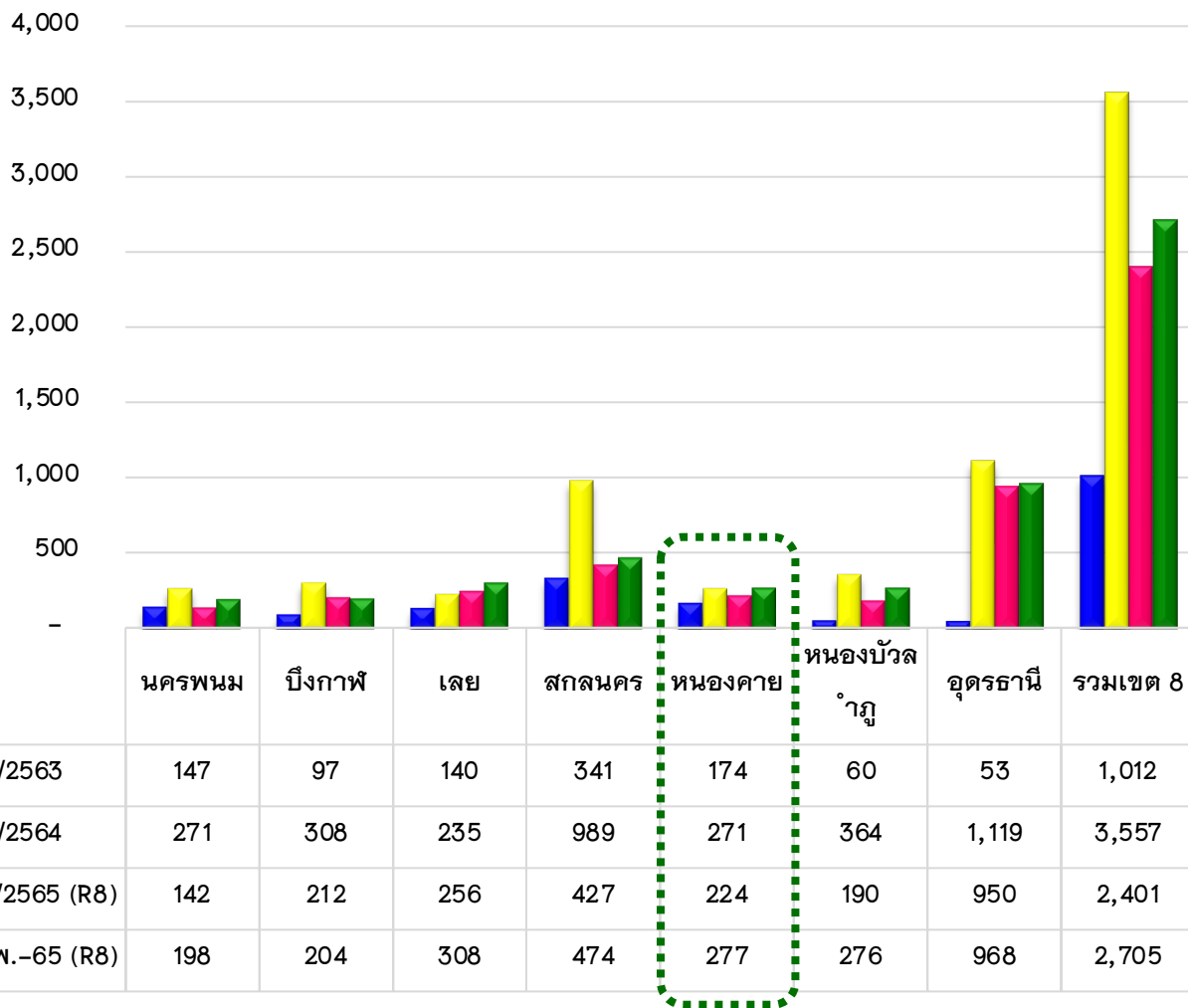


โรงพยาบาล	NWC			
	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	เดือน ก.พ.65 (R8)
หนองคาย,รพท.	353,026,581	467,613,306	568,668,923	539,049,007
โพนพิสัย,รพช.	17,647,496	44,894,809	70,738,450	68,398,873
ศรีเชียงใหม่,รพช.	2,829,063	-1,955,706	7,262,448	3,923,522
สังคม,รพช.	2,574,644	8,154,413	18,785,555	21,152,647
รพร.ท่าบ่อ	-79,953,746	-74,005,380	-57,747,136	-58,209,187
สระใคร,รพช.	15,805,794	27,468,562	34,788,125	35,930,462
โพธิ์ตาก,รพช.	276,261	2,860,240	10,354,496	3,250,053
เฝ้าไร่,รพช.	12,007,963	31,275,345	36,640,146	17,099,262
รัตนวาปี,รพช.	3,775,791	10,390,305	13,348,678	5,737,728
รวมจังหวัด	327,989,847	516,695,895	702,839,685	636,332,367



1. สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565(ต่อ)

1.3 แนวโน้มสถานการณ์ ผลประกอบการ EBITDA ดีขึ้น เป็นบวกทุก รพ.



โรงพยาบาล	EBITDA			
	Q4 Y63	Q4 Y64	Q1 Y65 (R8)	เดือน ก.พ.65 (R8)
หนองคาย, รพท.	97,731,619	143,969,874	89,864,307	95,052,474
โพนพิสัย, รพช.	15,234,539	24,361,030	29,530,478	42,808,752
ศรีเชียงใหม่, รพช.	2,291,058	2,292,818	4,231,974	4,500,214
สังคม, รพช.	22,203,671	17,455,867	10,642,092	18,244,021
รพร.ท่าบ่อ	24,991,372	58,433,112	56,569,630	70,704,480
สระใคร, รพช.	9,104,472	16,096,918	9,857,086	14,468,045
โพธิ์ตาก, รพช.	4,709,271	5,720,361	6,828,429	14,442,277
เฝ้าไร่, รพช.	- 4,050,022	- 4,835,202	7,471,655	10,035,304
รัตนวาปี, รพช.	1,397,629	7,609,984	8,771,132	6,626,147
รวมจังหวัด	173,613,609	271,104,762	223,766,784	276,881,714

ที่มา : <http://hfo65.cfo.in.th/> ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 เวลา 09.30 น.



ข้อมูลรายรับ ชดเชยการรักษา COVID -19 จาก สปสช. ปี 2564 - 2565

หน่วยบริการ	บริการดูแลรักษาและบริการรับส่งต่อ ผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19		ค่าบริการตรวจคัดกรอง และบริการตรวจทางห้องปฏิบัติการ COVID-19		ค่าบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19		รวมรายได้จากบริการ COVID-19 (บาท)
	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	
รพ.หนองคาย	14,041,723	48,765,488	22,399,320	35,283,320	2,250,800	4,718,840	127,459,491
รพร.ท่าบ่อ	1,198,454	11,678,537	426,159	5,324,640	824,680	2,198,160	21,650,630
รพ.โพธิ์พิสัย	1,575,199	13,867,797	736,510	3,283,232	705,560	3,094,720	23,263,018
รพ.ศรีเชียงใหม่	4,975	837,850	35,850	367,400	269,480	721,800	2,237,354
รพ.สังคม	49,544	3,464,621	39,550	1,824,532	234,000	885,000	6,497,246
รพ.สระใคร	579,438	3,378,857	107,850	931,830	257,080	829,000	6,084,055
รพ.เฝ้าไร่	219,002	2,425,364	95,330	3,116,480	271,320	1,211,040	7,338,535
รพ.รัตนวาปี	132,608	923,443	206,600	559,890	200,760	909,520	2,932,822
รพ.โพธิ์ตาก	4,564	2,024,730	11,850	208,700	210,960	471,320	2,932,124
รวมทั้งสิ้น	17,805,508	87,366,686	24,059,019	50,900,024	5,224,640	15,039,400	200,395,276



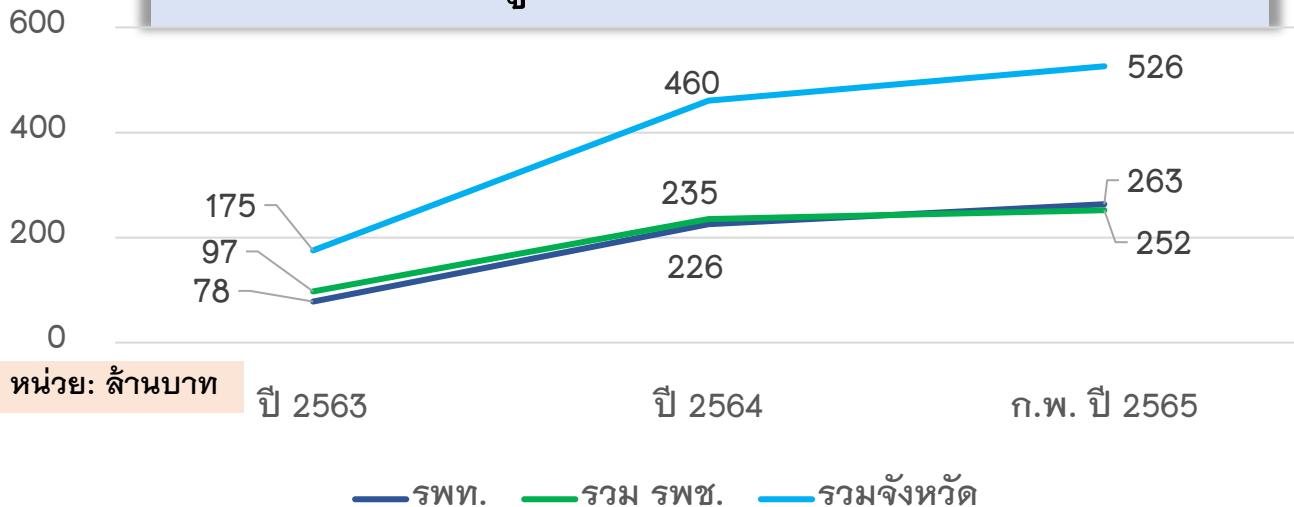
1. สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565(ต่อ)

1.4 ลูกหนี้การรักษาพยาบาลคงเหลือ จำแนกรายสิทธิ

หน่วย: ล้านบาท

รพ	UC	ประกันสังคม	เบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง/ หน่วยงานอื่น	เบิกจ่ายตรง อปท.	เบิกต้นสังกัด	ต่างดาว แรงงาน ต่างดาว /สถานะ และสิทธิ	พรบ.	ชำระเงินเอง	EMS	จำนวนเงินรวม
รพท.	159.50	38.73	23.59	9.79	1.28	1.19	4.21	24.29	0.83	263.42
รวม รพช.	166.15	32.97	29.54	7.56	1.08	2.89	2.05	19.51	1.01	262.58
รวมจังหวัด	325.66	71.70	52.90	17.35	2.36	4.08	6.26	43.80	1.84	526.00

แนวโน้มภาพรวมลูกหนี้การรักษาพยาบาล ปี 2563-2565



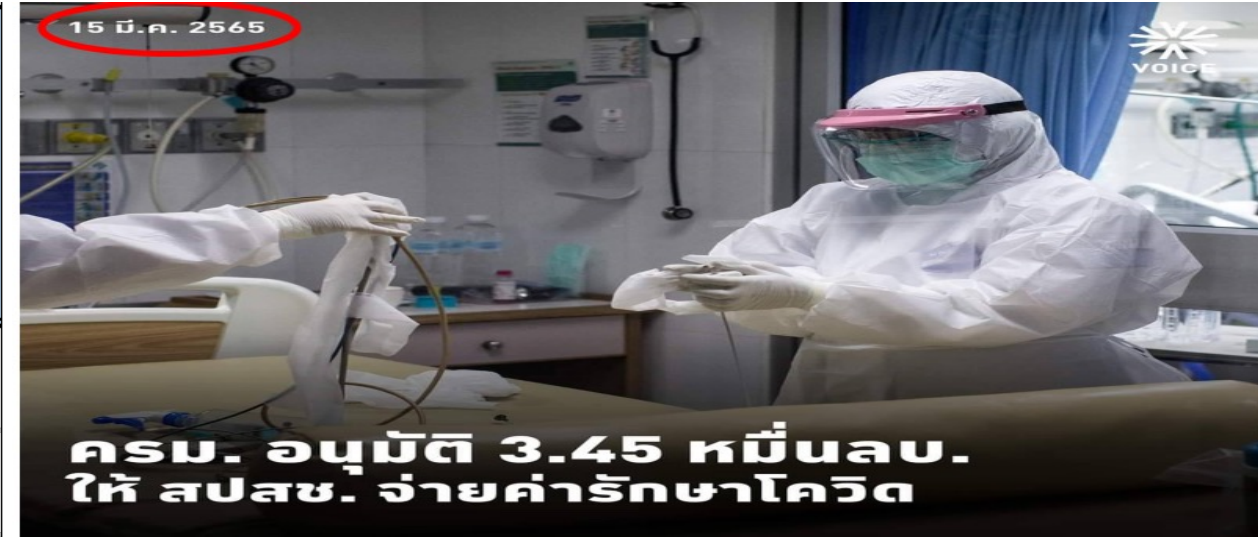
รพ.	ปี 2563	ปี 2564	ก.พ.-65
รพท.	78,069,838	225,760,708	263,418,139
รวม รพช.	97,351,722	234,589,217	262,582,892
รวมจังหวัด	175,421,561	460,349,925	526,001,031

ข้อสังเกต : มีลูกหนี้สิทธิ UC ใน รายงานบัญชี
ที่คงเหลือจำนวนมาก

สาเหตุ : ขาดการตรวจสอบ กระทบยอดลูกหนี้ระหว่าง
ศูนย์จัดเก็บรายได้และบัญชี

ลูกหนี้ COVID-19 สิทธิ UC ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565

หน่วยบริการ	ลูกหนี้ค่าบริการสาธารณสุข สำหรับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - OP จาก สปสช.	ลูกหนี้ค่าบริการสาธารณสุข สำหรับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - IP จาก สปสช.	รวม
หนองคาย,รพท.	-	-	-
โพนพิสัย,รพช.	512,854.10	2,405,290.59	2,918,144.69
ศรีเชียงใหม่,รพช.	623,350.00	3,084,527.73	3,707,877.73
สังคม,รพช.	4,581,235.00	78,277.47	4,659,512.47
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพช.	476,604.00	3,163,902.00	3,640,506.00
สระใคร,รพช.	663,931.00	10,505,130.21	11,169,061.21
โพธิ์ตาก,รพช.	187,250.00	2,049,533.51	2,236,783.51
เฝ้าไร่,รพช.	-	167,257.60	167,257.60
รัตนวาปี,รพช.	-	-	-



รพท.	ลูกหนี้ค่าบริการสาธารณสุข สำหรับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - OP จาก สปสช.	ลูกหนี้ค่าบริการสาธารณสุข สำหรับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - IP จาก สปสช.	รวม
นครพนม,รพท.	-	-	-
บงกาฬ,รพท.	16,245,600	26,451,647	42,697,247
เลย,รพท.	3,614,150	1,218,150	4,832,300
วานรนิวาส,รพช.	-	-	-
สมเด็จพระยุพราชสุวรรณภูมิ,รพท.	4,181,350	3,183,553	7,364,903
หนองคาย,รพท.	-	-	-
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.	476,604	3,163,902	3,640,506
หนองบัวลำภู,รพท.	38,997,618	5,959,006	44,956,624
กมกวาป,รพท.	3,763,201	27,530,605	31,293,806



การบริหารจัดการลูกหนี้สิทธิประกันสังคม ในเครือข่าย

ข้อตรวจพบ : ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยการเรียกเก็บหนี้ประกันสังคม **สูง 204 วัน** ของ รพ.หนองคาย

สถานการณ์ เงินกองทุนประกันสังคม
ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เปรียบเทียบกลุ่ม รพท.

สาเหตุ : มีลูกหนี้ค่ารักษาประกันสังคมเครือข่าย คงเหลือจำนวนมาก

ณ 28 ก.พ. 2565 มีลูกหนี้คงเหลือ **รวมทั้งจังหวัด 23,438,983 บาท**

แม่ข่ายจัดสรรให้ลูกข่าย ข้อมูลบริการถึง เดือนมีนาคม 2564

จัดสรรล่าช้า เนื่องจากการส่งข้อมูลของลูกข่ายล่าช้า ไม่ครบถ้วน ไม่ทันเวลา

แต่*ณ 10 มีนาคม 2565 ดำเนินการจัดสรร ข้อมูลถึงเดือนธันวาคม 2564 แล้ว**

รอโอนให้ลูกข่าย

ข้อเสนอแนะ : 1) จัดสรรเงินประกันสังคมในเครือข่ายให้เร็วขึ้น กำหนด Timeline ให้ชัดเจน

2) ลูกข่าย รพ.สต. และ รพช. ส่งข้อมูลผลงานบริการให้แม่ข่ายให้ครบถ้วน ทันเวลา

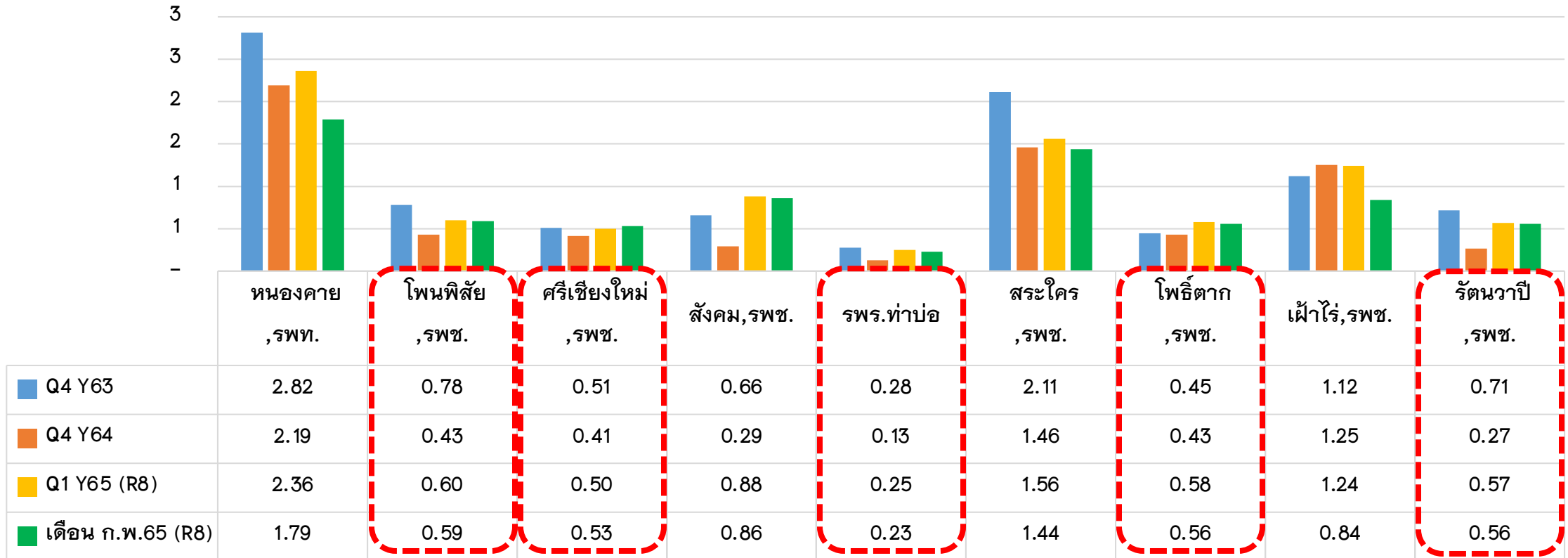
แม่ข่าย	เงินกองทุนประกันสังคม	เงินรับฝากค่าบริหารจัดการประกันสังคม
นครพนม,รพท.	14,125,150.91	5,301,823.97
บึงกาฬ,รพท.	2,783,161.52	2,708,262.28
เลย,รพท.	17,842,970.70	2,678,577.80
สกลนคร	62,526,629.63	14,678,792.30
หนองคาย,รพท.	25,505,816.05	1,466,184.33
สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.	9,279,591.10	2,410,709.54
หนองบัวลำภู,รพท.	4,973,506.89	-
อุดรธานี	100,737,137.35	-



1. สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565(ต่อ)

1.5 แนวโน้มสถานการณ์ สภาพคล่องเงินสด Cash Ratio เงินสด / เจ้าหนี้

แนวโน้ม Cash Ratio Q4Y63 – ก.พ.2565



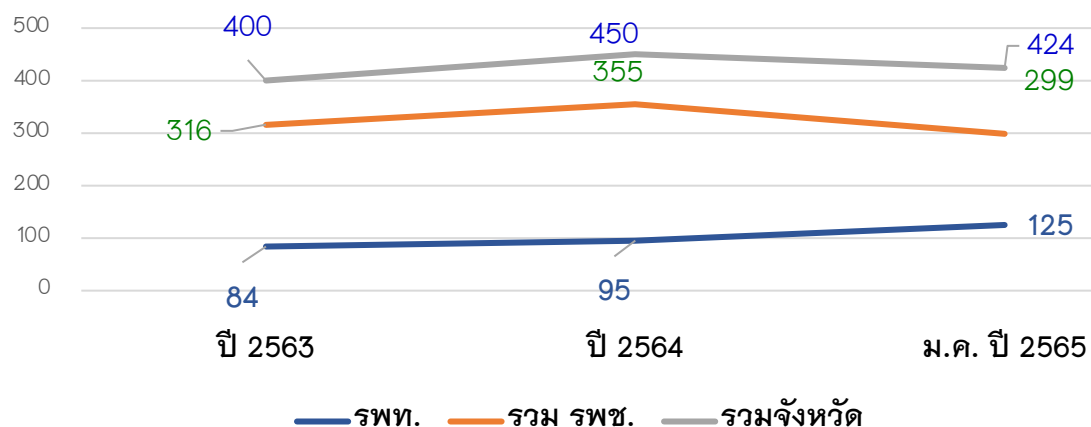
■ Q4 Y63
 ■ Q4 Y64
 ■ Q1 Y65 (R8)
 ■ เดือน ก.พ.65 (R8)



1. สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 28 ก.พ.2565(ต่อ)

1.6 แนวโน้ม เจ้าหนี้การค้า ภาพรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2563

แนวโน้มภาพรวมเจ้าหนี้การค้า ปี 2563 – 28 ก.พ.2565



หนังสือการเกษียณกรรม ณ วันที่ 9 มีนาคม 2565

หน่วยบริการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	Total
รพ.หนองคาย	-	-	-	-	4,705,423	4,705,423
รพ.ศรีเชียงใหม่	1,170,878	881,507	967,625	868,067	388,079	4,276,156
รพ.สังคม	802,996	650,911	1,155,827	973,449	324,310	3,907,493
รพร.ท่าบ่อ	3,739,537	5,844,273	6,171,185	6,073,749	2,460,086	24,288,829
รพ.โพนพิสัย	-	2,014,969	1,858,657	2,924,752	953,578	7,751,956
รพ.เผ่าไร่	-	651,926	691,431	2,877,631	1,237,876	5,458,864
รพ.สระใคร	-	229,348	1,098,218	1,167,062	386,175	2,880,803
รพ.โพธิ์ตาก	-	-	563,184	345,721	244,276	1,153,181
รพ.รัตนวาปี	-	-	-	-	413,435	413,435
สสจ.หนองคาย	-	-	-	-	2,520,000	2,520,000
รวมจังหวัด	5,686,249	10,137,528	12,944,765	14,296,956	13,739,522	57,356,140

รพ.	ปี 2563	ปี 2564	ก.พ.-65
รพท.	83,935,105	95,267,322	125,073,739
รวม รพช.	316,208,132	355,037,723	298,636,701
รวมจังหวัด	400,143,237	450,305,046	423,710,440



2) การพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ไตรมาส 1 ปี 2565 จ.หนองคาย

ผ่านระดับ A ผ่านระดับ B

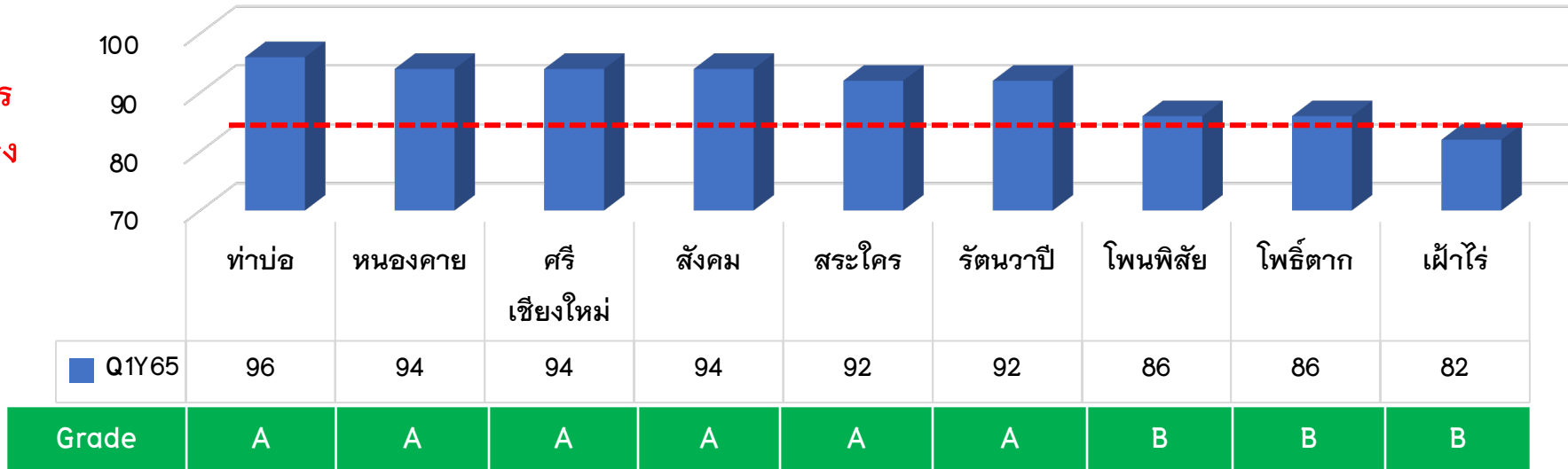
6 แห่ง 3 แห่ง

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ของหน่วยบริการในจังหวัดหนองคาย

คะแนนประเมิน ระดับ B-A ขึ้นไป

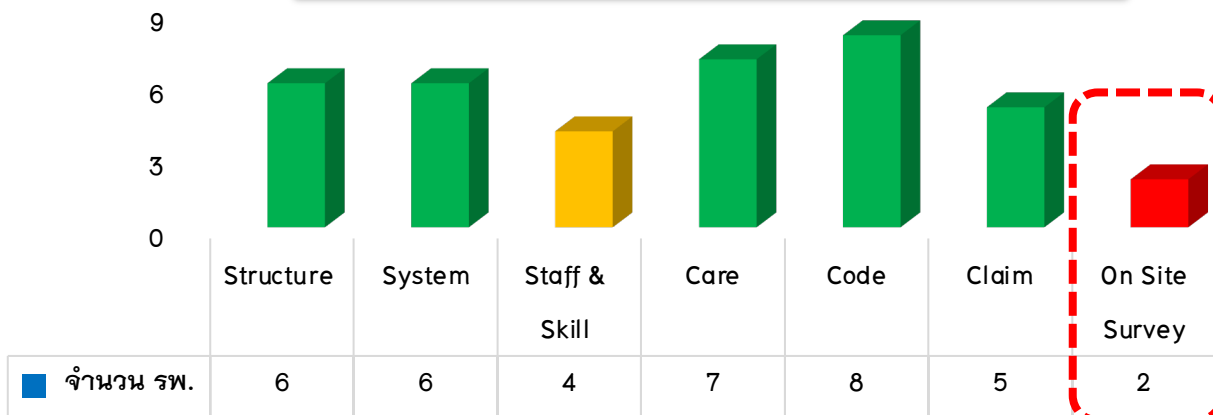
เป้าหมายผ่าน เกณฑ์ Q2 ≥ ร้อยละ 75

คะแนนจากการ ประเมินตนเอง



จำนวนแห่ง

จำนวน รพ. ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รายหมวด)



ข้อชื่นชม

- 1) มีการใช้โปรแกรม RCM ช่วยในการจัดเก็บรายได้
- 2) มีระบบการ Audit ก่อนส่งเรียกเก็บได้ดี
- 3) ภาพรวมจังหวัดมีร้อยละความถูกต้องของเวชระเบียน เป็นลำดับ 1 ของเขต

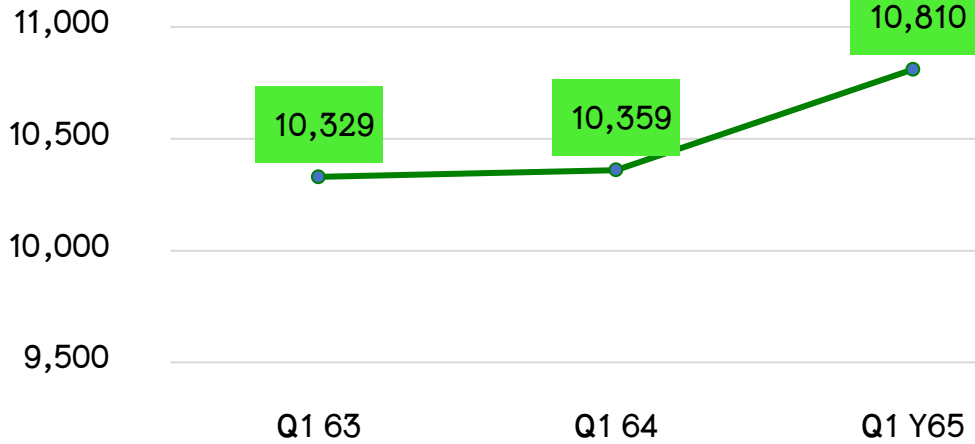
ข้อเสนอแนะ

- 1) การตรวจสอบข้อมูลลูกหนี้ให้ถูกต้อง
- 2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรในศูนย์จัดเก็บใน รพช.

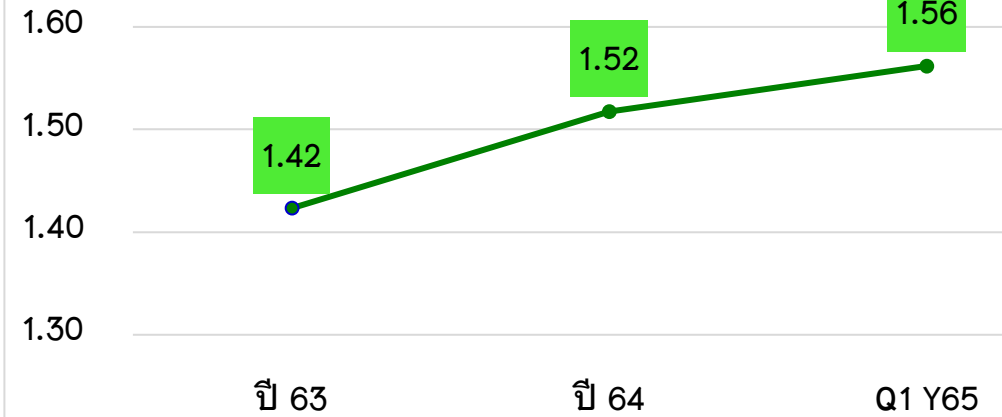


ผลงานบริการผู้ป่วยใน และ Unit cost OP/IP รพ.หนองคาย

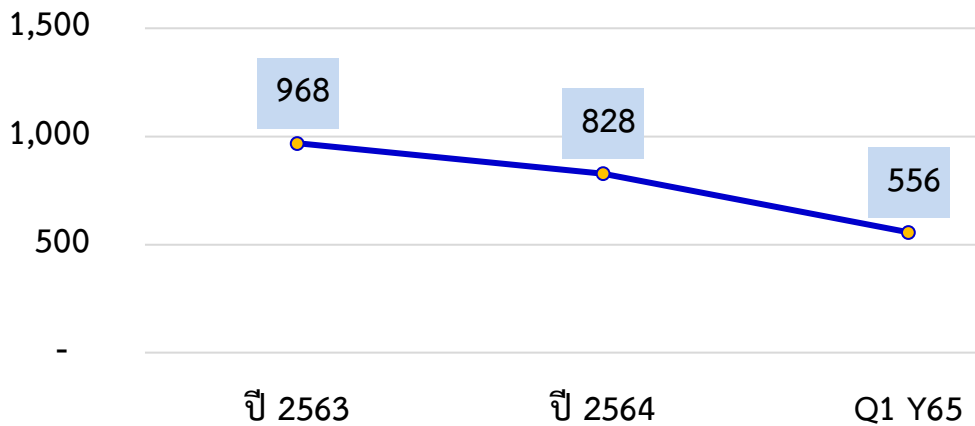
แนวโน้ม Sum AjRw.



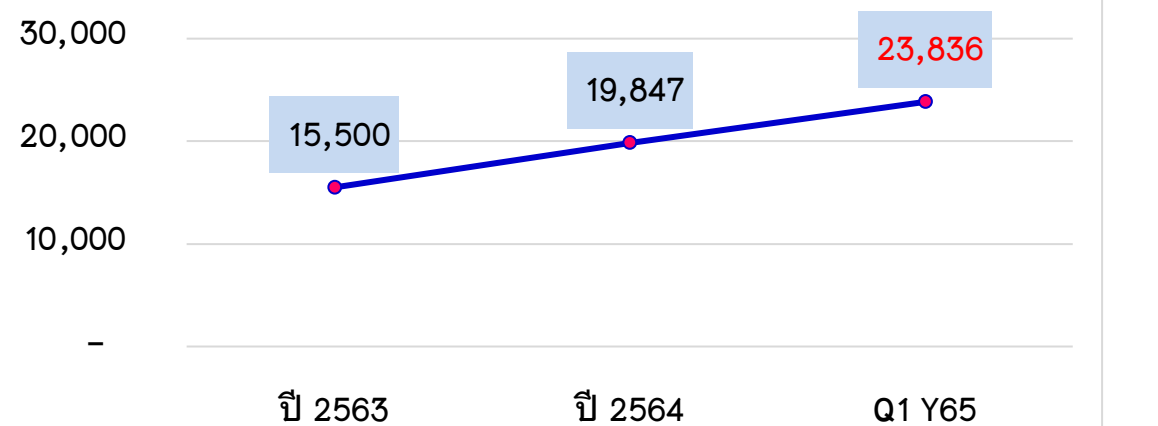
แนวโน้ม CMI



แนวโน้ม Unit Cost OPD



แนวโน้ม Unit Cost IPD





การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รพ.หนองคาย

ข้อชื่นชม

1. มีการตรวจสอบความสมบูรณ์ของเวชระเบียนโดยแพทย์ในแต่ละสาขา
2. มีระบบ Coding Audit ที่ช่วยเพิ่มค่า SumAdjRw ประมาณเดือนละ 70 AdjRw (ประมาณ 600,000 บาท/เดือน)
3. มีการใช้โปรแกรม RCM ช่วยจัดเก็บรายได้

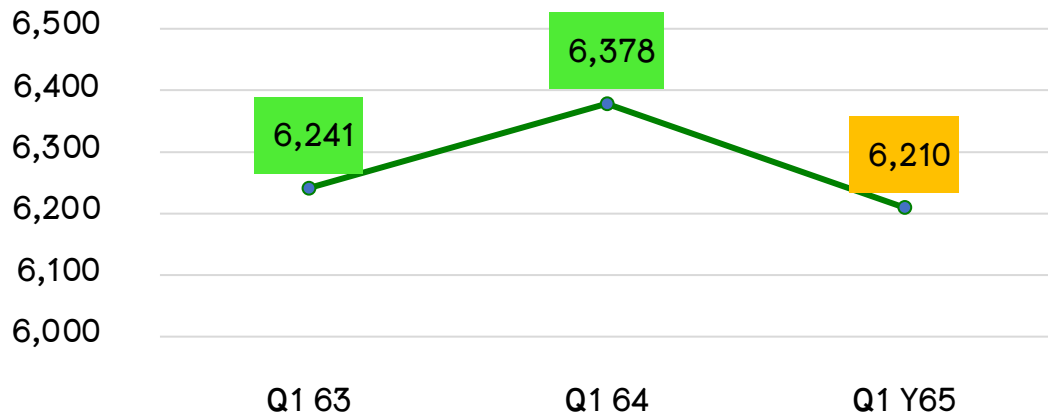
ข้อเสนอแนะ

1. ทบทวน Flow การจัดเก็บรายได้ทั้ง 9 สิทธิ และการส่งข้อมูลลูกหนี้ระหว่างศูนย์จัดเก็บรายได้ กับงานบัญชี
2. ตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้ในระบบบัญชี กับงานเรียกเก็บ และปรับปรุงลูกหนี้ให้เป็นปัจจุบัน
3. ทบทวนระบบการบริหารจัดการกองทุนประกันสังคมในเครือข่าย ให้มีความชัดเจน (รพ.แม่ข่าย ควรเร่งจัดสรรเงินกองทุนประกันสังคมในเครือข่าย และโอนเงินที่จัดสรร งวด ก.ค. – ก.ย.64 และ งวด ต.ค. – ธ.ค.64 ภายในเดือนมีนาคม 2565) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดประสิทธิภาพทางการเงินการคลัง ทั้งแม่ข่าย/ลูกข่าย
4. ควบคุมต้นทุนบริการ ค่าแรงบุคลากร , ค่ายา , ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์

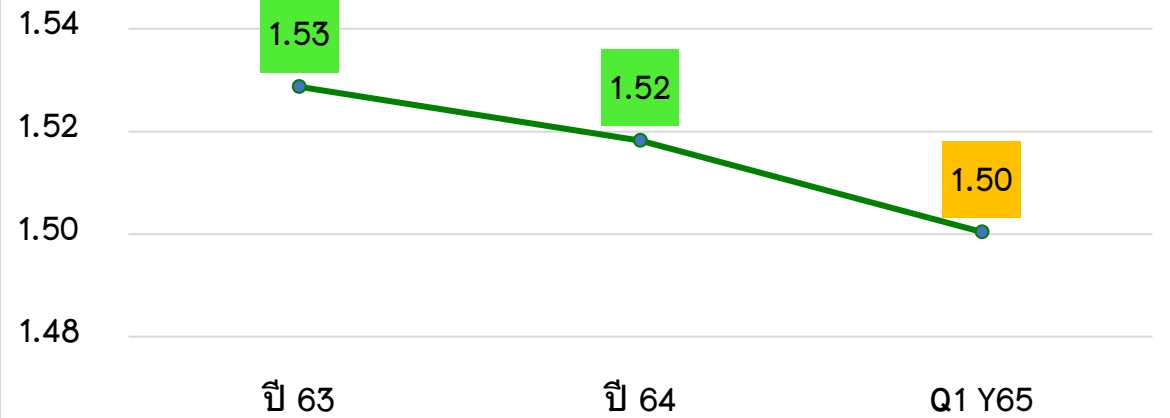


ผลงานบริการผู้ป่วยใน และ Unit cost OP/IP รพร.ท่าบ่อ

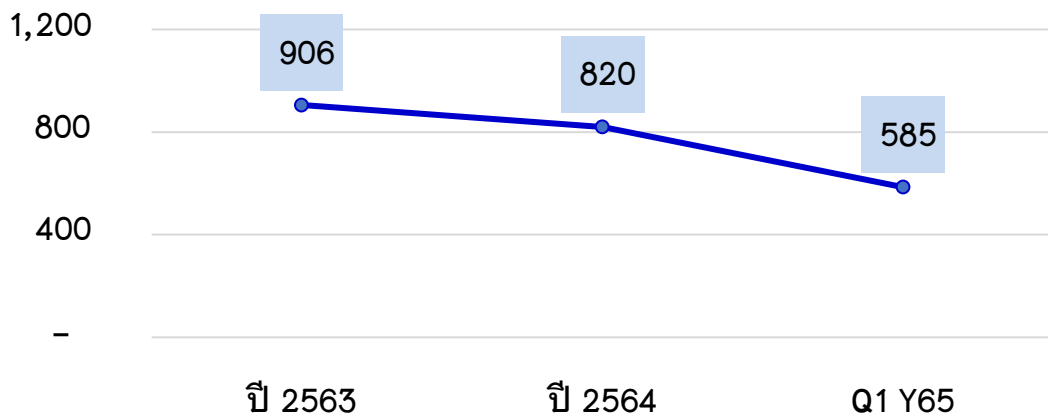
แนวโน้ม Sum AjRw.



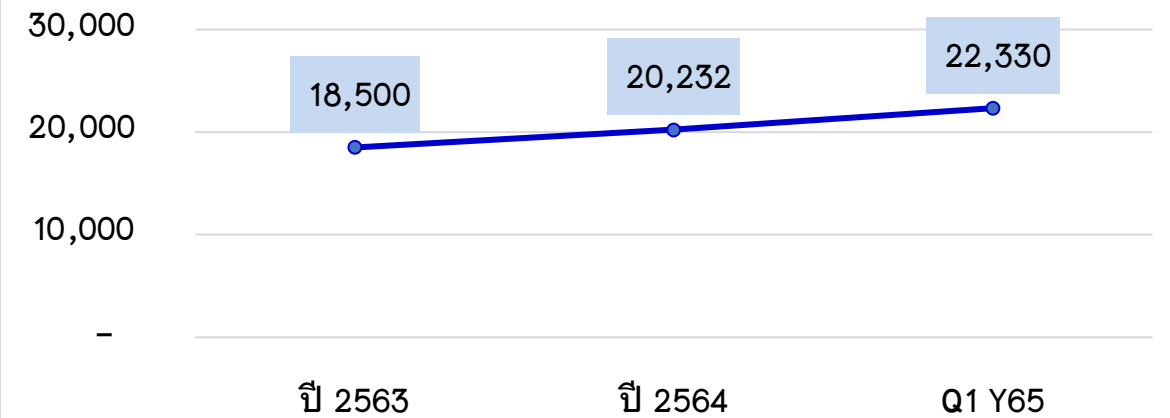
แนวโน้ม CMI



แนวโน้ม Unit Cost OPD



แนวโน้ม Unit Cost IPD





การบริหารจัดการระบบบริการ รพร.ท่าบ่อ



โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ ศูนย์กลางรักษานิวในฤกษ์น้ำดีแห่งเอเชีย

1. รักษาด้วยเทคโนโลยีทันสมัย
2. สถานที่น่าอยู่
3. ทีมแพทย์ที่เชี่ยวชาญ
4. บริการประทับใจ
มีศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์
5. มุ่งสู่สากล

มีแพทย์เฉพาะทางหลายสาขา

ปฏิบัติงานจริง 35 คน (ลาเรียน 5 คน)

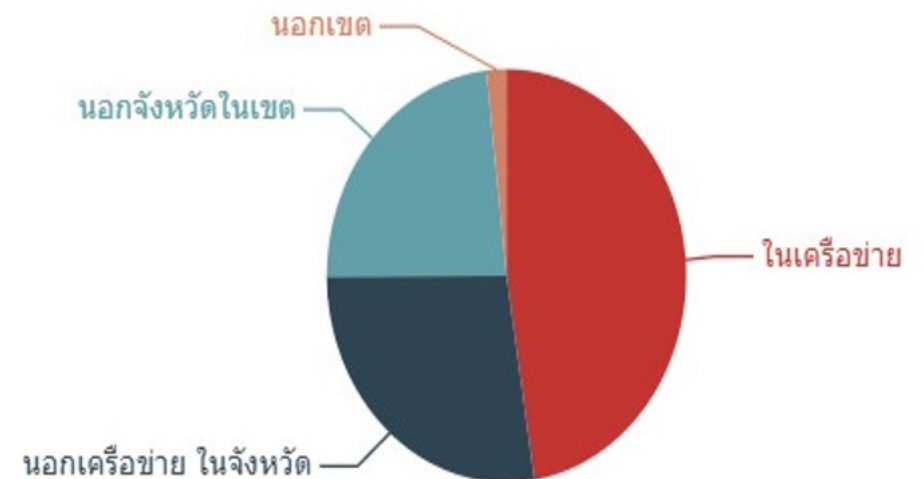
- สูติศาสตร์และนรีเวชวิทยา 3 (รวมลาเรียน 1)
- ศัลยศาสตร์ 4 (รวมลาเรียน 1)
- ศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์ 4
- ศัลยศาสตร์ยูโรวิทยา 1
- อายุรศาสตร์ 3 (รวมลาเรียน 1)
- อายุรศาสตร์โรคไต 1
- กุมารเวชศาสตร์ 5
- วิสัญญีวิทยา 4
- พยาธิวิทยากายวิภาค 1
- จักษุวิทยา 2
- รังสีวิทยา 1
- โสต ศอ นาสิกวิทยา 1
- เวชศาสตร์ฉุกเฉิน 2
- เวชศาสตร์ครอบครัว 1
- เวชศาสตร์ฟื้นฟู 1
- เวชปฏิบัติทั่วไป 6 (รวมลาเรียน 2)

แพทย์ Part time

- เวชศาสตร์ครอบครัว 1
- รังสีวิทยา 1
- อายุรศาสตร์โรคหัวใจ 1
- ศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์ 1

ปี 2563-2564 ยัง Maintenance ผลงานบริการได้ แม้ได้รับผลกระทบจากโควิด ที่ไม่มีผู้ป่วยต่างชาติ

มีสัดส่วน IP นอกจังหวัด+นอกเขต 25%





การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รพร.ท่าบ่อ

ข้อชื่นชม

- 1) มีกระบวนการตรวจสอบลูกหนี้
- 2) มี คณะกรรมการ รพ.บริหารจัดการเจ้าหนี้ (มีหนี้คงเหลือ ณ ปัจจุบัน 184 ล้านบาท ลดลงจากเดิมที่มีหนี้ 215 ล้านบาท)
- 3) มีทีมศูนย์จัดเก็บรายได้ ที่เข้มแข็ง มีแพทย์ และพยาบาล ปฏิบัติงานในศูนย์จัดเก็บรายได้ มีระบบ Coding Audit ช่วยเพิ่มค่า SumAdjRw เพิ่มรายได้เดือนละประมาณ 1 ล้านบาท

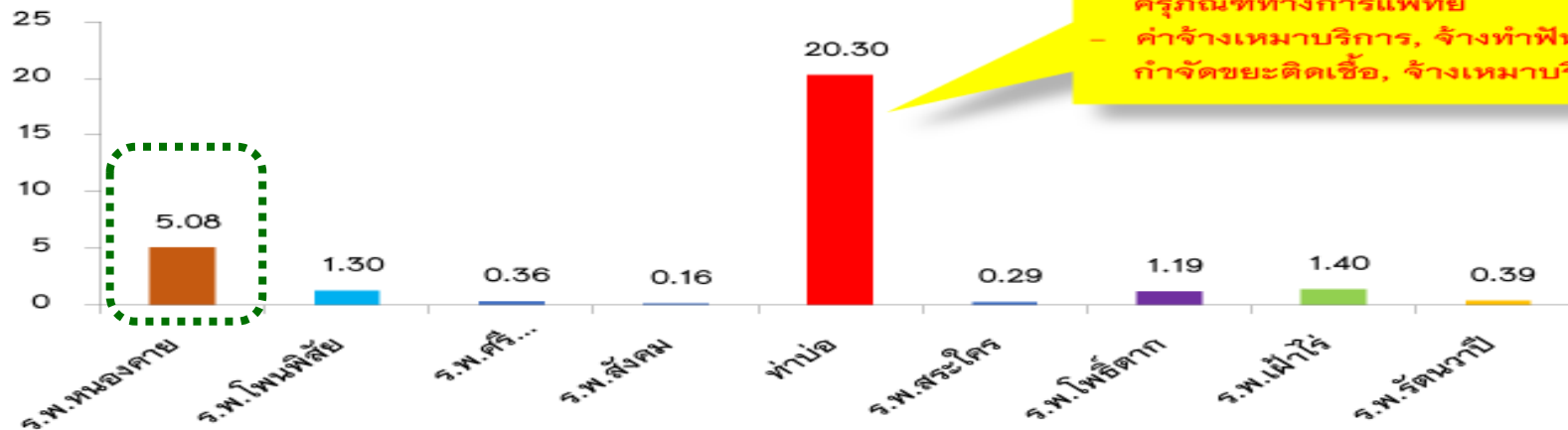
โอกาสในการพัฒนา

- 1) กำกับ ติดตาม ผลงานบริการ ให้เกิด Productivity ตามศักยภาพของแพทย์ และเครื่องมือทางการแพทย์ เฉพาะทางที่มีค่า Maintenance ราคาสูง
- 2) การวางแผนบริหารจัดการหนี้สิน
- 3) ควบคุมต้นทุนบริการ ไม่ให้เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม ได้แก่ ค่าแรงบุคลากร , ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์



เจ้าหนี้การค้าอื่น ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565 รายโรงพยาบาล

(หน่วย : ล้านบาท)



- ค่าเช่าเครื่องมือทางการแพทย์
- ค่าซ่อมแซม/จ้างเหมาบำรุงรักษาครุภัณฑ์ทางการแพทย์
- ค่าจ้างเหมาบริการ, จ้างทำฟันปลอม, ค่าจัดขยะติดเชื้อ, จ้างเหมาบริการอื่น



ภาพรวมการติดตามกำกับประสิทธิภาพทางการเงิน จังหวัดหนองคาย

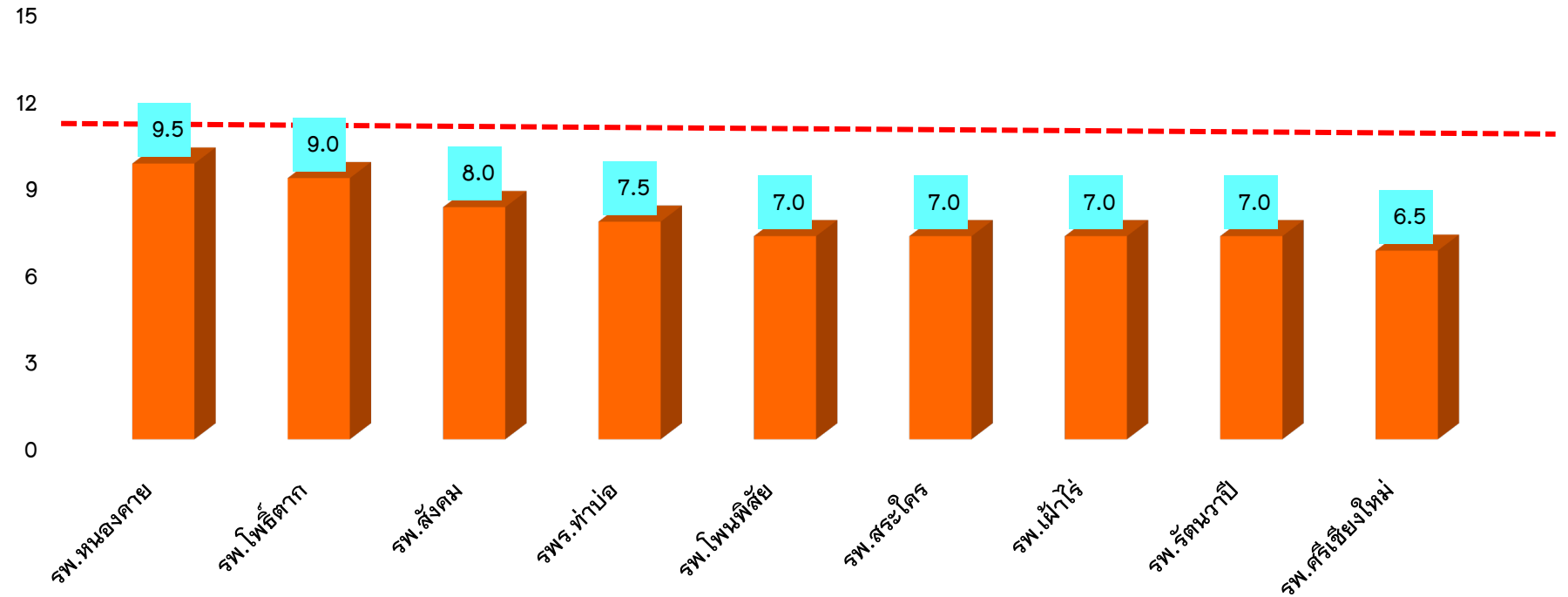
ผ่านเกณฑ์ระดับ B ขึ้นไป

สรุปผลการประเมิน Total Performance Score

Q4Y2564 – Q1Y2565 จ.หนองคาย

เป้าหมาย : ≥ ร้อยละ 40

หน่วยบริการ	Grading	
	Q4 Y64	Q1 Y65
รพ.หนองคาย	B	C
รพ.โพธิ์ตาก	D	C
รพ.สังคม	D	D
รพร.ท่าบ่อ	F	D
รพ.โพนพิสัย	C	F
รพ.สระใคร	D	F
รพ.เฝ้าไร่	D	F
รพ.รัตนวาปี	F	F
รพ.ศรีเชียงใหม่	F	F



Q1 Y65 ไม่มีมีหน่วยบริการผ่านเกณฑ์



ผลการประเมิน 7 Plus Efficiency ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	RG +	ผลการประเมิน
หนองคาย, รพท.	16.29	3.73	87.64	159.52	45.43	215.48	45.87	0 C	ไม่ผ่าน
โพนพิสัย, รพช.	37.36	20.60	236.65	120.89	108.99	288.33	68.60	0 D	ไม่ผ่าน
ศรีเชียงใหม่, รพช.	27.80	31.46	399.15	48.51	71.94	101.21	66.46	0 C	ไม่ผ่าน
สังคม, รพช.	45.50	8.87	328.19	70.44	129.52	158.34	71.08	0 D	ไม่ผ่าน
รพร.ท่าบ่อ	29.53	12.36	347.21	94.16	63.81	90.57	61.86	4 C-	ไม่ผ่าน
สระใคร, รพช.	47.47	24.57	195.50	285.33	72.19	290.79	67.22	0 D	ไม่ผ่าน
โพธิ์ตาก, รพช.	70.09	20.94	311.80	144.88	86.09	235.32	66.15	0 C-	ไม่ผ่าน
เฝ้าไร่, รพช.	7.72	2.06	293.21	186.15	100.07	173.73	98.51	0 F	ไม่ผ่าน
รัตนวาปี, รพช.	38.05	16.04	152.80	341.32	174.71	62.05	59.91	0 C-	ไม่ผ่าน

หมายเหตุ ค่ำกลาง 1. Operating Margin และ 2. Return on Asset เดือน ก.พ.65 เทียบค่ำกลางจาก ไตรมาสที่ 1/2565

ที่มา : <http://hfo65.cfo.in.th/> ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 เวลา 09.30 น.



โอกาสในการพัฒนา

1. การบริหารแผนทางการเงิน ปรับแผนครึ่งปีหลัง ตามสถานการณ์จริง
2. การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน
 - * ตรวจสอบ และ กำกับ ติดตามลูกหนี้
 - * วางแผนบริหารหนี้สิน
3. วางแผน Business Plan เพื่อเพิ่มรายได้ และ สร้าง Productivity ให้ได้ตามศักยภาพที่มี



สรุปผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ภาพรวมจังหวัดหนองคาย รอบที่ 1/2565



1. พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$
(ใช้ข้อมูล TPS Q1Y65)

ผลงาน
ผ่านเกณฑ์ 6 แห่ง
(66.67%)



2. จัดสรรเงินเพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

ผลงาน
ผ่านเกณฑ์
100%



3. ติดตาม กำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเงิน
เป้าหมาย $\geq 40\%$

ไม่มีหน่วยบริการ
ที่ผ่านเกณฑ์



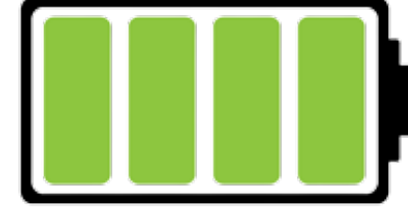
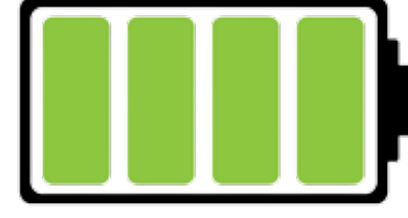
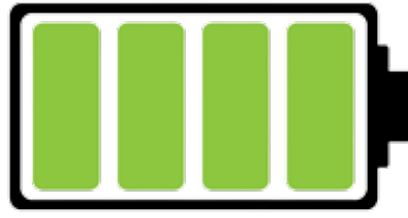
4. Risk Score : ระดับ $6 \leq$
ร้อยละ 0 / ระดับ $7 \leq$
ร้อยละ 0

ผลงาน
ผ่านเกณฑ์
100%



5. การพัฒนาศูนย์จัดเก็บ
รายได้คุณภาพ

ผลประเมิน
ผ่านเกณฑ์
ทุก รพ.

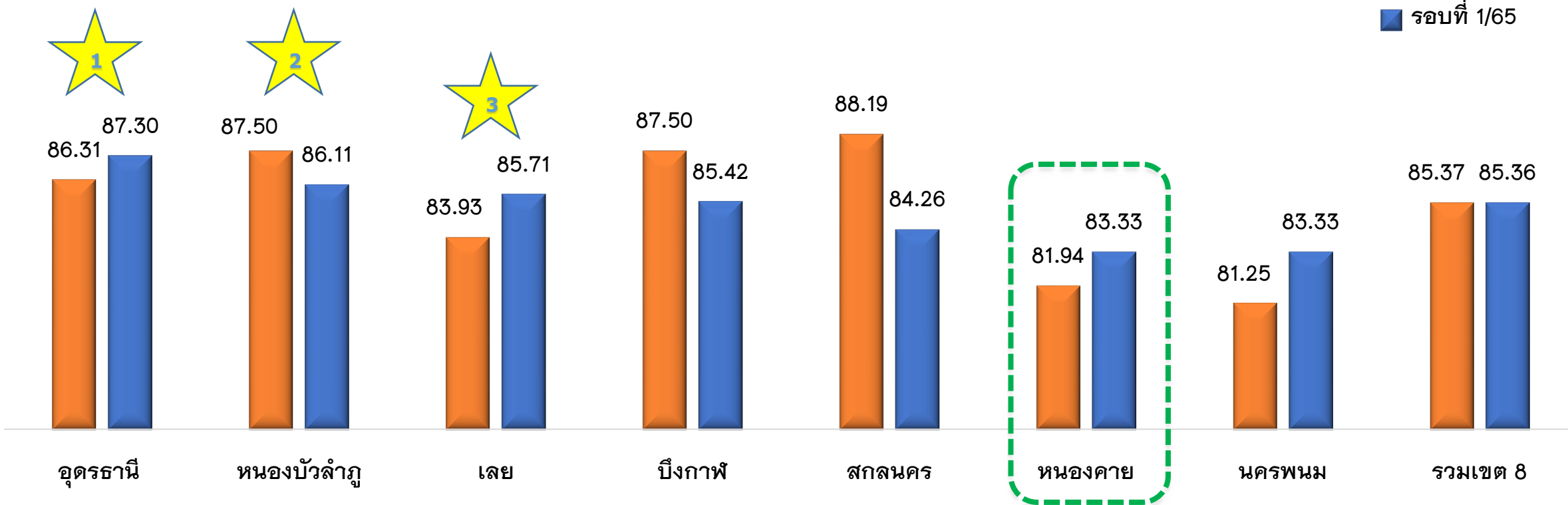




สรุปคะแนนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง รอบที่ 1/2565 เขต 8

สรุปคะแนนประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

รอบที่ 2/64
รอบที่ 1/65



ระบบธรรมาภิบาล : แผนเงินบำรุง

เป้าหมายพื้นที่

๑. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย
๒. โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป จำนวน ๑ แห่ง : โรงพยาบาลหนองคาย
๓. โรงพยาบาลชุมชน จำนวน ๑ แห่ง : โรงพยาบาลสระใคร

มาตรการในการขับเคลื่อนแผนเงินบำรุง

- มาตรการที่ ๑ : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง
- มาตรการที่ ๒ : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



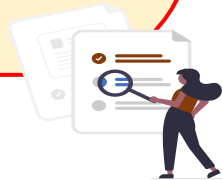
มาตรการที่ ๑ : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย

ข้อตรวจพบ

- การจัดทำแผนเงินบำรุงครบ ทั้ง ๙ แห่ง แต่ไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนปฏิบัติการประจำปี
- มีข้อมูลเงินงบประมาณในแผนเงินบำรุง
- การจัดทำแผนเงินบำรุงขาดดุล ๕ แห่ง (รพท.หนองคาย/รพ.สังคม/รพ.โพนพิสัย/รพ.โพธิ์ตาก/รพ.รัตนวาปี)



ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาแนวทางการปรับแผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนจัดซื้อจัดจ้าง ของทุกหน่วยบริการให้เชื่อมโยงกัน
- กรณีที่จัดทำแผนเงินบำรุงขาดดุล ให้ชี้แจงเหตุผลความจำเป็นต่อผู้มีอำนาจ





มาตรการที่ ๒ : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง

โรงพยาบาลหนองคาย

PLAN

- แผนเงินบำรุง แผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนปฏิบัติการประจำปี ไม่สอดคล้องกัน

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างวัสดุบางรายการเกินกว่าแผนรายไตรมาสของแผนที่ได้รับอนุมัติ

PORT

- จัดทำทะเบียนคุมวัสดุ รายงานรับ - จ่ายวัสดุเป็นปัจจุบัน
- ใบเบิกวัสดุในบางรายการ ลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน

PAY

- ไม่แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการเจ้าหนี้
- ไม่กำหนดนโยบายการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า
- ขาดการสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้การค้าค้างนานตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาปรับแผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนจัดซื้อจัดจ้าง ให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเจ้าหนี้ให้เป็นรูปธรรม และสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้
- ให้ลงลายมือชื่อในใบเบิกวัสดุให้ครบถ้วน



มาตรการที่ ๒ : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง

โรงพยาบาลสระใคร

PLAN

- แผนเงินบำรุง แผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนปฏิบัติการประจำปี ไม่สอดคล้องกัน

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างวัสดุบางรายการเกินกว่าแผนรายไตรมาสของแผนจัดซื้อจัดจ้างที่ได้รับอนุมัติ

PORT

- จัดทำทะเบียนคุมวัสดุ รายงานรับ - จ่ายวัสดุทุกคลังเป็นปัจจุบัน
- ใบเบิกวัสดุบางรายการ การระบายละเอียดไม่ครบถ้วน

PAY

- นโยบายการจ่ายชำระเจ้าหนี้ยังไม่ชัดเจน
- ขาดการสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้
- มีเจ้าหนี้ค้างนานตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาปรับแผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนจัดซื้อจัดจ้าง ให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกัน
- ให้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเจ้าหนี้ให้เป็นรูปธรรม และสอบทานความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้
- ใบเบิกวัสดุให้บันทึกรายการให้ครบถ้วน



องค์กรแห่งความสุข

1. การบริหารตำแหน่งว่าง
2. ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับ
การเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นได้รับการพัฒนา
3. Happinometer & HPI

การบริหารตำแหน่งว่าง

เป้าหมายตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

จังหวัด	จำนวนตำแหน่ง (ขรก.+พรก.)	ตำแหน่งว่าง (ขรก.+พรก.)	ร้อยละ ตำแหน่งว่าง (ขรก.+พรก.)
เขตสุขภาพที่ 8	20,050	964	4.80
หนองคาย	2,169	124	5.71

ขอค้นพบ

- ข้าราชการ ตำแหน่งว่าง 124 อัตรา
(อยู่ระหว่างดำเนินการ 120 อัตรา
ยังไม่ได้ดำเนินการ 4 อัตรา)

ขอเสนอแนะ

- เร่งดำเนินการในตำแหน่งที่ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างดำเนินการ
ในเดือนไซที่จังหวัดดำเนินการได้ เช่น รับย้าย, รับย้าย/โอน
- ขอให้พิจารณาดำเนินการขอใช้ตำแหน่งว่างในการประชุม
คกก.ตำแหน่งว่างในรอบถัดไป

ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับการเข้าสู่
ตำแหน่งที่สูงขึ้น ได้รับการพัฒนา **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80**



ตำแหน่ง	จำนวนเกษียณ ปี 2566	จำนวนบุคลากรที่ต้อง ได้รับการพัฒนา	จัดทำแผนพัฒนา บุคลากร
รอง ผอ.	-	-	-
หัวหน้ากลุ่มงาน/ ฝ่าย	3	6	✓
หัวหน้าพยาบาล	-	-	-
ผอ.รพช.	-	-	-
สสอ.	1	2	✓
ผช.สสอ.	-	-	-
ผอ.รพ.สต.	8	16	✓
รวม	12	24	✓

ขอค้นพบ และแผนการดำเนินการ ปี 2565

1. จังหวัดหนองคาย มีการจัดเตรียมคนเพื่อรองรับการเข้าสู่ตำแหน่ง ครบทุกตำแหน่ง
2. มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

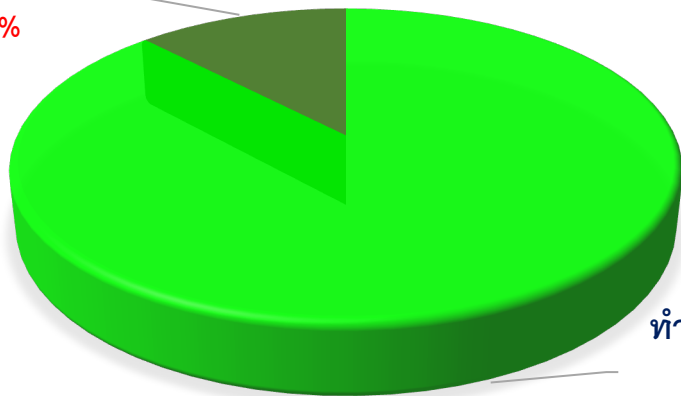
การทำแบบประเมิน Happinometer

จำนวนผู้มีสิทธิทำแบบประเมิน (ทุกตำแหน่ง ยกเว้น จ้างเหมา,รายวัน, รายคาบ)	จำนวนผู้ทำแบบ ประเมิน
3,172 คน	2,784 คน

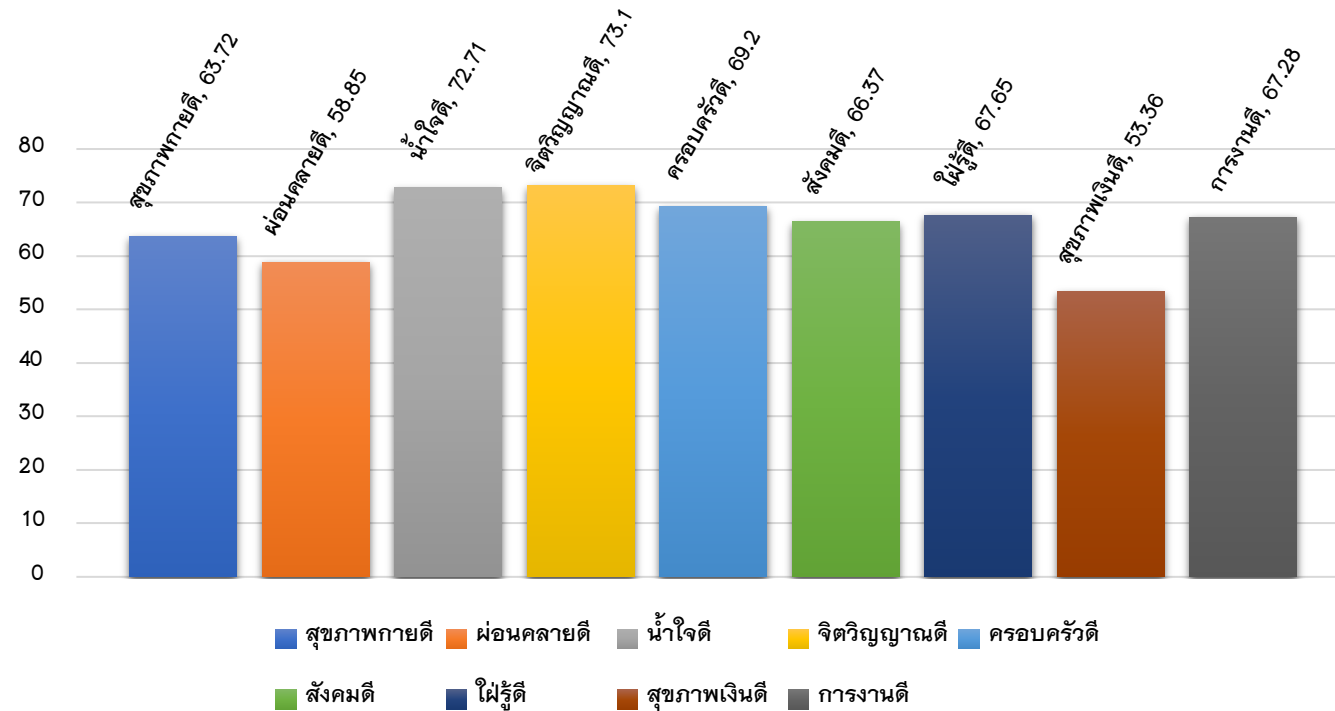
การทำแบบประเมิน HAPPINOMETER
(บุคลากรทุกระดับ) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ยังไม่ทำแบบประเมิน

12%



สรุปผลการประเมิน Happinometer



ข้อค้นพบ และแผนการดำเนินการ ปี 2565

1. จังหวัดหนองคาย บุคลากรให้ความร่วมมือทำแบบประเมินผ่านเกณฑ์ 70%
2. อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแผน

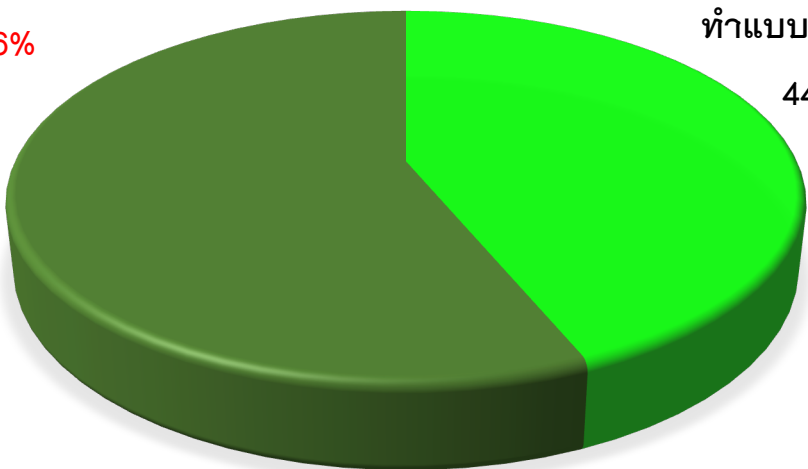
การทำแบบประเมินสุขภาวะองค์กร HPI

จำนวนผู้มีสิทธิทำแบบประเมิน (ระดับหัวหน้ากลุ่มงาน)	จำนวนผู้ทำแบบประเมิน
558 คน	244 คน

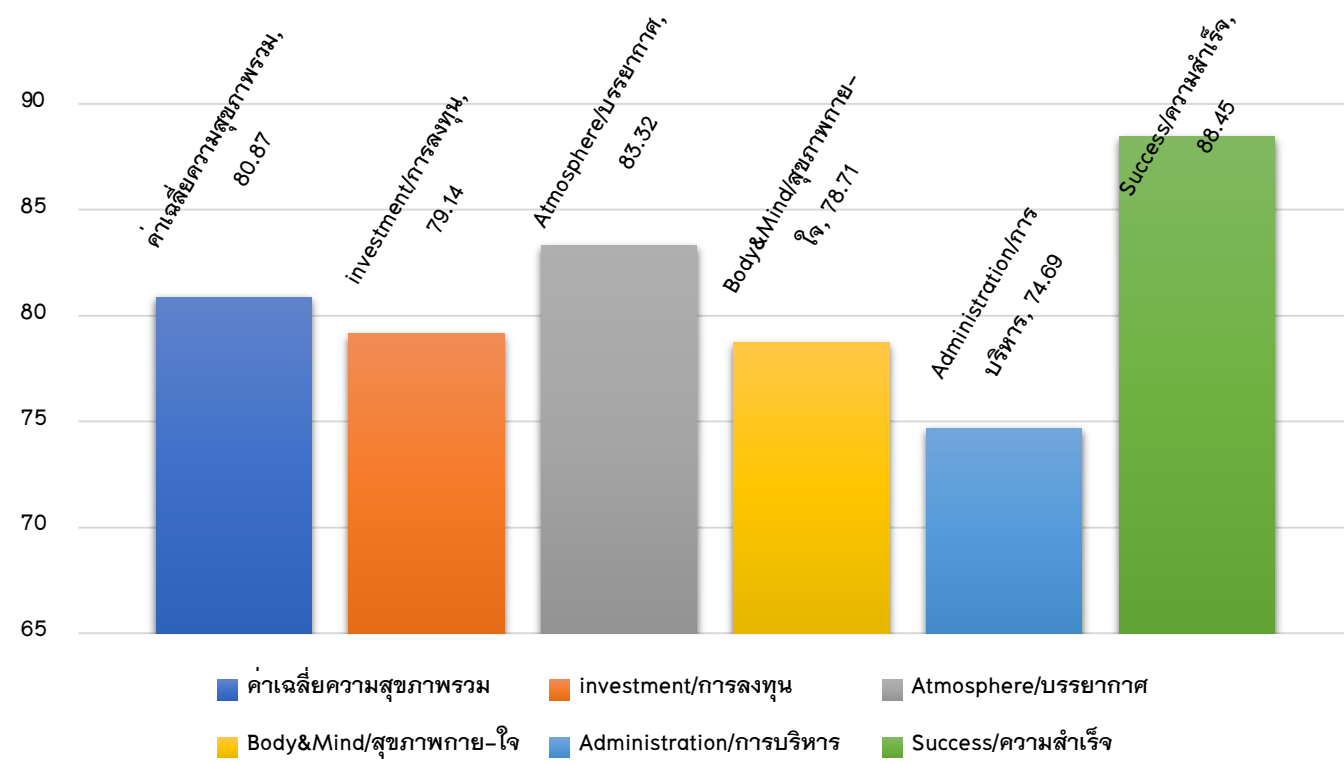
การทำแบบประเมิน HPI
(หัวหน้างาน)

ยังไม่ทำแบบประเมิน

56%



สรุปผลการประเมิน HPI



ข้อค้นพบ

จังหวัดหนองคาย มีค่าเฉลี่ยความสุขภาพรวมขององค์กรในระดับที่สูง 80.87%

1. มีการแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาลด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสุขภาพ
รอบ 3 เดือน ร้อยละ 100

2. โรงพยาบาลมีการรับ-ส่งข้อมูลผ่าน HIS Gateway
รอบ 6 เดือน ร้อยละ 20
รอบ 12 เดือน ร้อยละ 60

ผลการดำเนินงานจังหวัดหนองคาย ดำเนินการครบ 55.56% ผ่านเกณฑ์

จังหวัด	จำนวนที่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	จำนวนที่ยังไม่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	คิดเป็น %	ส่งไฟล์คำสั่ง	ส่งไฟล์รายงานการประชุม	วันที่เปลี่ยนแปลง
นครพนม	5	7	41.67	✓	✗	16/03/2022
บึงกาฬ	8	0	100.00	✓	✓	16/03/2022
สกลนคร	7	11	38.89	✓	✗	16/03/2022
หนองคาย	5	4	55.56	✓	✓	16/03/2022
หนองบัวลำภู	3	3	50.00	✓	✗	16/03/2022
อุดรธานี	9	12	42.86	✓	✓	16/03/2022
เลย	14	0	100.00	✓	✓	16/03/2022



การดำเนินงาน Digital Health จ.หนองคาย

อำเภอ	MOPH HI /CI	หมอฟร้อม Station	Digital Signature	Stock Vaccine mophlc	Moph Alerting	E-Donatlon	ระบบยืนยันตัวตน ชาวต่างชาติ	MOPH Diagnosis	HISSYNC R8Anywhere	Smart Refer
เมืองหนองคาย ★	/	/	/	/	/	/	/	อยู่ระหว่างดำเนินการ	/	/
ท่าบ่อ ★	/	/	/	/	/	/	/		/	/
โพนพิสัย	/			/		/	/		/	/
ศรีเชียงใหม่	/	/	/	/		/	/		/	/
สังคม	/	/	/	/		/	/		/	/
สระใคร	/		/	/	/	/	/		/	/
เฝ้าไร่	/		/	/		/	/		/	/
รัตนวาปี ★	/	/	/	/	/	/	/		/	/
โพธิ์ตาก	/	/		/		/	/		/	/

ที่มา : ข้อมูลสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย

/ = ดำเนินการแล้ว

ดำเนินการได้ดีในพื้นที่ รพ.หนองคาย, รพ.ท่าบ่อ, รพ.รัตนวาปี



การใช้งานระบบ MOPH HI จ.หนองคาย

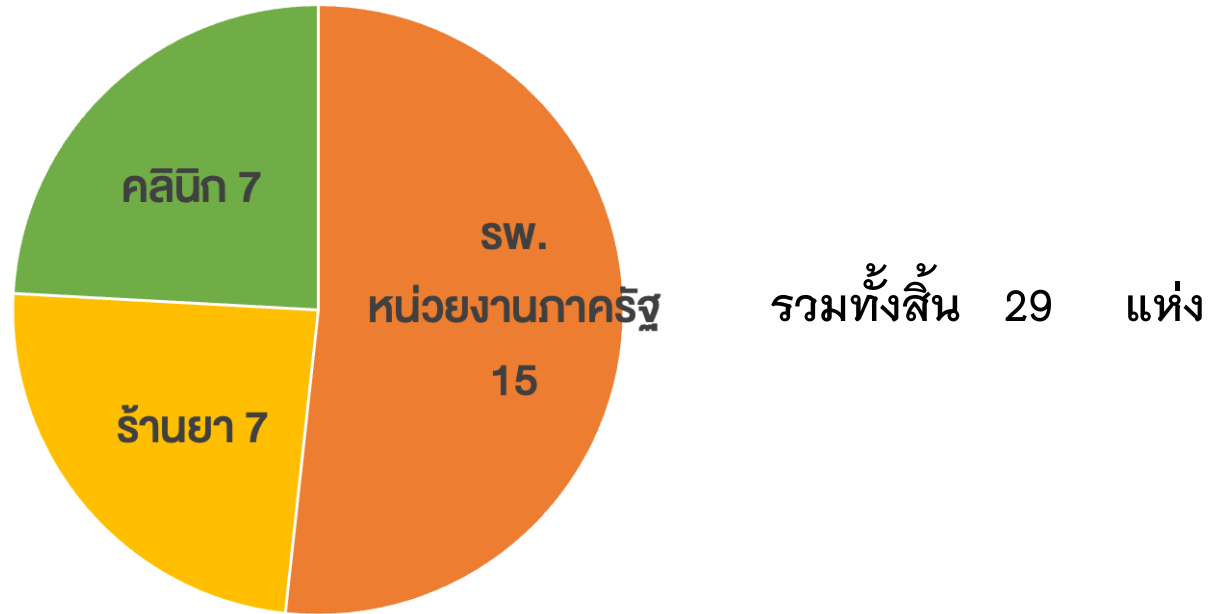
รายงานระบบ MOPH HI/CI (รวมพร้อม)

อำเภอ	HI + CI					HI					CI				
	เฝ้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม	เฝ้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม	เฝ้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม
ท่าบ่อ ★	1,100	4	1,096	19	1.73	1,079	2	1,077	0	0.00	21	2	19	19	100.00
เฝ้าไร่	301	126	175	175	100.00	301	126	175	175	100.00	0	0	0	0	-
โพธิ์ตาก	164	92	72	16	22.22	164	92	72	16	22.22	0	0	0	0	-
โพนพิสัย	701	483	218	97	44.50	655	443	212	94	44.34	46	40	6	3	50.00
เมืองหนองคาย ★	2,794	937	1,857	1,647	88.69	2,347	549	1,798	1,615	89.82	447	388	59	32	54.24
รัตนวาปี	167	104	63	63	100.00	167	104	63	63	100.00	0	0	0	0	-
ศรีเชียงใหม่	244	113	131	106	80.92	244	113	131	106	80.92	0	0	0	0	-
สระใคร	37	23	14	12	85.71	37	23	14	12	85.71	0	0	0	0	-
สังคม	143	31	112	108	96.43	143	31	112	108	96.43	0	0	0	0	-
รวมทั้งสิ้น	5,651	1,913	3,738	2,243	60.01	5,137	1,483	3,654	2,189	59.91	514	430	84	54	64.29

พิจารณาดำเนินการ HOME Isolation ในพื้นที่ รพ.สต. เพิ่มเติม

ที่มา : ข้อมูลจากระบบ MOPH HI ณ วันที่ 16 มี.ค. 2565

จำนวนลงทะเบียนในระบบหมอพร้อม Station



ผลการตรวจ ATK ผ่านระบบหมอพร้อม Station

ปี	Negative	Positive	Total
2564	3,427	1	3,428
2565	8,866	133	8,999
รวม	12,293	134	12,427

ขอคนพบ

- จังหวัดหนองคาย มีการดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศได้ดี
- มีการพัฒนาแพลตฟอร์ม หนองคาย เมืองน่าอยู่ รองรับการเปิดประเทศ เพื่อให้บริการข้อมูลด้านสุขภาพ การท่องเที่ยว ของจังหวัดหนองคาย
อนาคตมีแนวทางเชื่อมกับระบบหมอพรีอม

โอกาสพัฒนา

- กำกับ ติดตาม การดำเนินงาน ให้ระบบทำงานอย่างต่อเนื่อง
- ตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลให้มีความมั่นคงปลอดภัย รองรับ พรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล



สรุปผลการดำเนินงาน ระบบธรรมาภิบาล จ.หนองคาย

การเงินการคลัง

- หน่วยบริการมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้น จากงบโควิด
- ต้องเฝ้าระวังและบริหารประสิทธิภาพการวางแผนทางการเงิน การจัดการเจ้าหนี้ บริหารลูกหนี้
- การพัฒนาการจัดเก็บรายได้ตามกระบวนการ 4S4C เรียกเก็บให้ครบถ้วน และติดตาม กำกับ ลูกหนี้

บุคลากร

- บริหารกำลังคน รองรับการพัฒนากระบวนการ และการพัฒนาศักยภาพ
- เร่งรัดบริหารจัดการตำแหน่งว่าง

ระบบข้อมูลและสารสนเทศ

- มีการดำเนินงานด้านสารสนเทศได้ดี มีการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการเปิดประเทศ

ข้อชื่นชม

1. มีศักยภาพการบริการ เพื่อเป็น Medical Hub R8
2. มีระบบการ Audit เวชระเบียนที่ดี มี รพ.ที่เป็นต้นแบบให้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ รพ.หนองคาย , รพร.ท่าบ่อ
3. มีการดำเนินงานด้านสารสนเทศได้ดี

ข้อเสนอแนะ

1. พัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังให้ดีขึ้น ติดตามกำกับผลงานบริการ
2. พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ให้มีคุณภาพ พัฒนาระบบบัญชีให้ถูกต้อง
3. บริหารกำลังคน ให้เกิด Productivity รองรับการพัฒนากระบวนการ

ขอขอบคุณครับ

๑

