



ตรวจราชการ รอบที่ 1 ประจำปี 2565 จังหวัดเลย

ประเด็น : ระบบธรรมาภิบาล

การบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ, แผนเงินบำรุง,
องค์กรแห่งความสุข และการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ

นพ.ปิยะเดช วลีพิทักษ์เดช

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองคาย



การบริหารการเงินการคลัง

ปีงบประมาณ 2565

เป้าหมาย : หน่วยบริการมีความมั่นคงทางการเงินการคลัง

ตัวชี้วัดที่ 1

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 2
ระดับ 6 ไม่เกิน ร้อยละ 4

ตัวชี้วัดที่ 2

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ

ระดับดี ขึ้นไป
มากกว่า ร้อยละ 90

5 มาตรการ ขยับเลื่อนประสิทธิภาพการเงินการคลัง

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 1 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 2	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 2 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 4

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 75		หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ระดับดีและดีมาก ร้อยละ 90 ขึ้นไป	

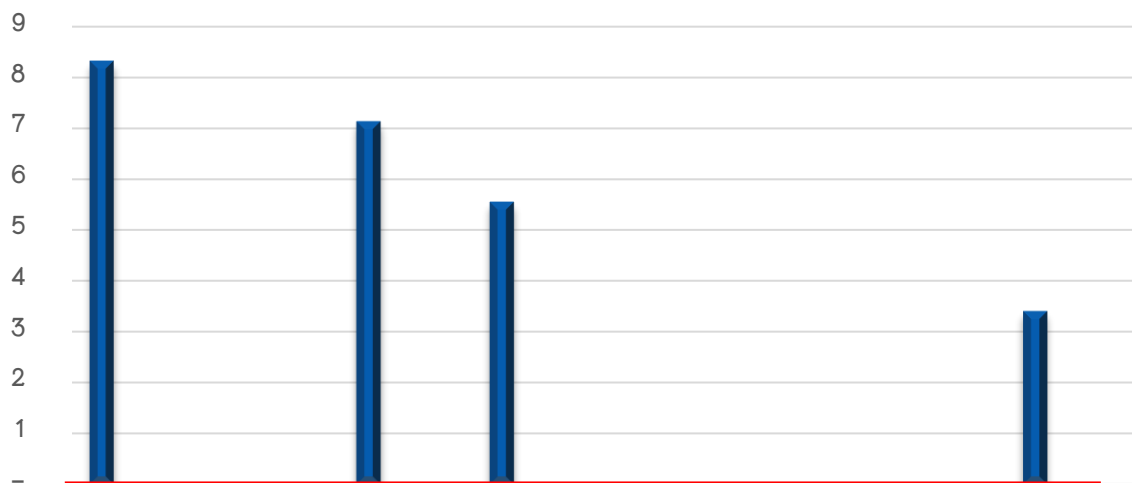


แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2563 – 31 ม.ค.2565

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน NI MOPH

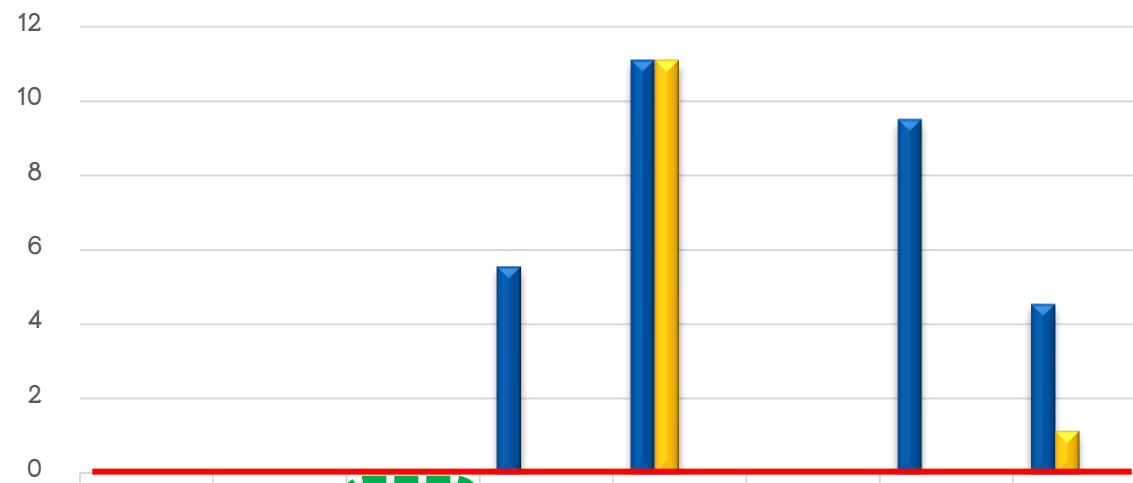
เป้าหมาย : Small Success 6 เดือนแรก **ไม่มีโรงพยาบาลที่วิกฤติทางการเงินระดับ 7 และ ระดับ 6**

1.1 ร้อยละ รพ.ระดับ 7 (NI MOPH) ณ 31 ม.ค.65 = 0.00



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัว ลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4/2563	8.33	-	7.14	5.56	-	-	-	3.41
■ Q4/2564	-	-	-	-	-	-	-	-
■ 64.-64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ ม.ค.-65	-	-	-	-	-	-	-	-

1.2 ร้อยละ รพ.ระดับ 6 (NI MOPH) ณ 31 ม.ค.65 = 0.00



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัว ลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4/2563	-	-	-	5.56	11.11	-	9.52	4.55
■ Q4/2564	-	-	-	-	11.11	-	-	1.14
■ 64.-64	-	-	-	-	-	-	-	-
■ ม.ค.-65	-	-	-	-	-	-	-	-

ที่มา : <http://hfo65.cfo.in.th/> ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 09.30 น.

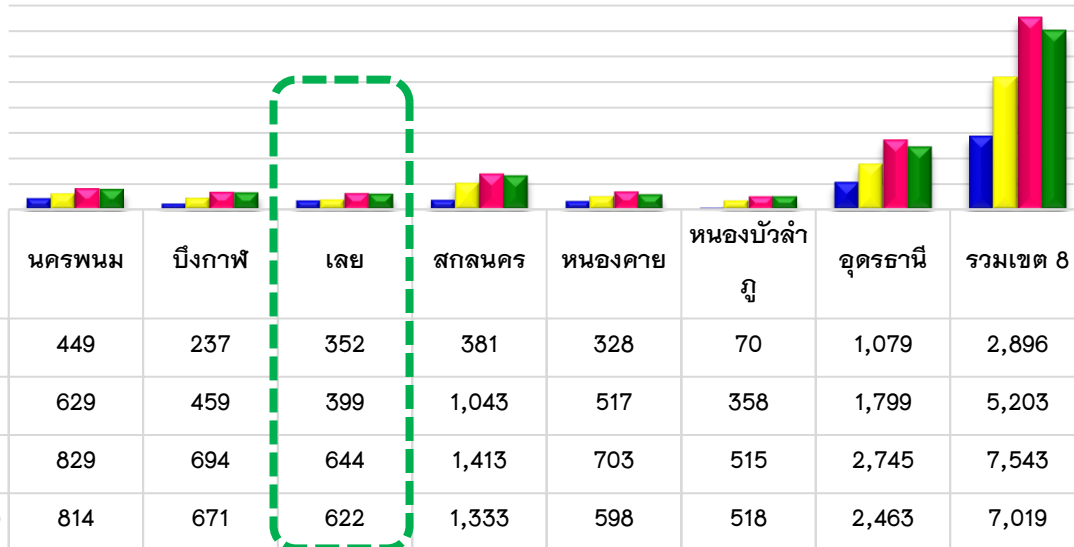


แนวโน้มสถานการณ์ การเงินการคลัง ปี 2563 – 31 ม.ค. 2565

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) = สินทรัพย์ - หนี้สิน

หน่วย: (ล้านบาท)

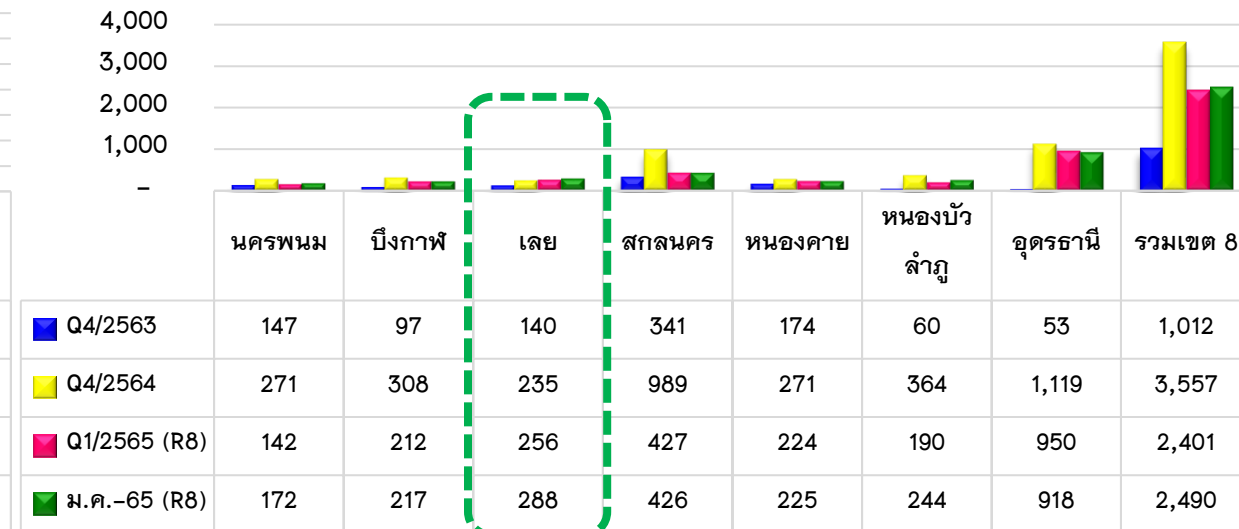
8,000
7,000
6,000
5,000
4,000
3,000
2,000
1,000
-



กำไร ไม่รวมงบลงทุน (EBITDA) = รายได้ - ค่าใช้จ่าย

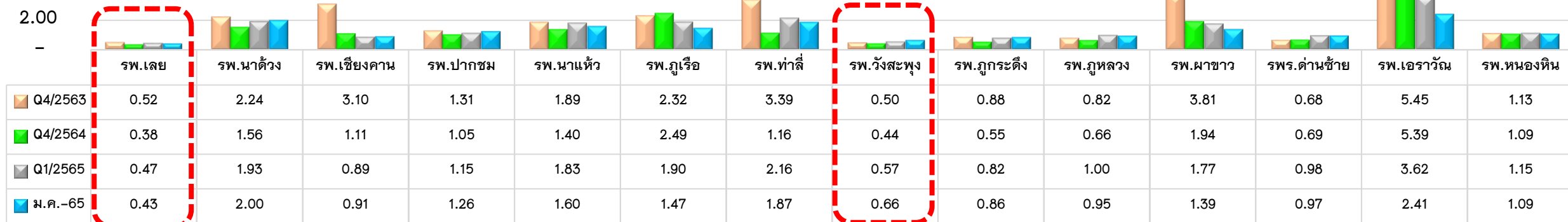
หน่วย: (ล้านบาท)

4,000
3,000
2,000
1,000
-



แนวโน้ม Cash Ratio จ.เลย ปี 2563 – ม.ค. 2565

6.00
4.00
2.00
-





เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินบำรุงคงเหลือ ปี 2563-2565

หน่วยบริการ	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)			
	Q4Y63	Q4Y64	Q1Y65	ม.ค.-65	Q4Y63	Q4Y64	Q1Y65	ม.ค.-65
เลย,รพท.	149,041,416.14	108,141,901.99	140,360,855.13	130,835,856.95	-164,631,842.48	-179,087,570.68	-147,910,714.05	-149,653,588.18
นาด้าง,รพช.	14,814,123.55	15,440,034.98	28,963,688.35	47,476,009.09	7,946,347.05	5,052,109.94	19,377,957.78	38,327,411.58
เชียงคาน,รพช.	33,417,916.37	24,657,742.52	38,360,107.76	53,293,689.44	22,350,614.31	2,349,598.96	3,899,398.01	18,027,937.36
ปากชม,รพช.	37,204,587.34	23,302,812.27	33,667,765.50	52,293,367.09	8,102,455.03	1,123,616.66	11,464,996.80	29,851,085.87
นาแกหัว,รพช.	11,556,452.62	6,993,452.72	19,352,084.40	24,083,940.48	5,319,547.52	2,058,933.94	11,446,995.62	16,106,237.58
ภูเรือ,รพช.	16,627,665.77	15,318,314.92	21,050,151.35	28,351,370.21	9,213,834.87	9,156,924.75	13,168,215.06	17,709,132.52
ท่าลี่,รพช.	15,898,968.08	5,119,682.78	25,115,485.64	34,551,400.80	11,071,187.80	700,893.78	17,544,375.90	26,828,037.29
วังสะพุง,รพช.	25,492,016.76	28,396,500.29	49,425,194.07	68,017,982.57	-29,378,803.61	-36,263,582.80	-27,014,320.73	-7,311,819.16
ภูกระดึง,รพช.	9,504,379.90	7,439,347.18	16,523,714.25	25,754,730.62	-1,967,239.00	-6,338,811.80	1,671,677.68	11,893,016.31
ภูหลวง,รพช.	11,097,534.64	8,988,040.43	18,587,706.39	26,703,874.74	-3,234,303.01	-4,775,704.55	3,909,054.18	10,192,407.74
ผาขาว,รพช.	33,964,963.17	22,898,515.99	36,440,387.62	53,646,723.96	24,779,260.42	11,107,889.64	24,272,311.87	37,476,397.97
ด่านซ้าย,รพช.	15,629,531.35	24,462,818.44	46,219,143.97	61,137,320.23	-8,700,416.69	-10,879,177.01	6,106,461.20	16,339,471.58
เอราวัณ,รพช.	57,757,874.47	53,097,679.43	64,059,971.03	80,306,608.06	46,986,285.45	43,008,757.99	54,149,879.46	67,805,463.34
หนองหิน,รพช.	6,400,367.77	9,858,313.71	17,981,223.94	26,208,326.67	353,251.08	845,788.18	6,595,870.44	13,644,724.27



ข้อมูลหนี้คงค้าง องค์การเภสัชกรรม ตั้งแต่ปี 2561 – 2564 เพียงวันที่ 31 ม.ค.2565

โรงพยาบาล	หนี้ปี 2561	หนี้ปี 2562	หนี้ปี 2563	หนี้ปี 2564	รวมหนี้
โรงพยาบาลเลย	-	-	-	3,673,749	3,673,749
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย	-	-	3,733,071	4,641,447	8,374,518
โรงพยาบาลวังสะพุง	5,225,211	5,743,406	5,912,342	6,547,271	23,428,230
โรงพยาบาลปากชม	-	-	-	2,400	2,400
โรงพยาบาลท่าลี่	-	-	-	282,558	282,558
โรงพยาบาลภูกระดึง	-	-	1,387,267	946,079	2,333,346
โรงพยาบาลภูเรือ	-	-	-	416,814	416,814
โรงพยาบาลภูหลวง	-	-	-	1,484,022	1,484,022
โรงพยาบาลผาขาว	-	-	-	29,336	29,336
โรงพยาบาลเอราวัณ	4,578				4,578
โรงพยาบาลหนองหิน	-	-	116,571	837,294	953,865
รวมจังหวัดเลย	5,229,789	5,743,406	11,149,252	18,860,970	40,983,417



ข้อมูลรายรับ ขดเชยค่ารักษา COVID -19 จาก สปสช. ปี 2564 - 2565

หน่วยบริการ	จำนวนเคส ผู้ป่วย COVID-19 สะสม (ราย)	จำนวน ปชก. ในการรับวัคซีน		ค่าบริการรักษาและรับส่งต่อ		ค่าบริการตรวจคัดกรอง และ LAB		ค่าบริการฉีดวัคซีน		รวมรายได้จาก บริการ COVID-19 (บาท)	ลูกหนี้ค่ารักษา COVID-19 สิทธิ UC (OP/IP) 31 มกราคม 2565
		กลุ่มเป้าหมาย (ราย)	ได้รับวัคซีนแล้ว (ราย)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2564 (บาท)	ได้รับโอนเงิน ปี 2565 (บาท)		
เลย,รพท.	1,033	124,548	213,419	242,503	4,700,391	8,533,700	5,031,000	1,168,240	3,681,000	23,356,834	3,494,150
→ นาดัง,รพช.	190	21,849	28,820	1,237,135	10,776,272	474,156	1,183,436	228,800	694,480	14,594,279	511,634
เขียงคาน,รพช.	422	59,003	80,793	263,374	3,426,387	124,320	903,440	501,520	2,377,120	7,596,161	-
ปากชม,รพช.	394	34,437	49,185	144,523	3,103,290	461,360	1,196,779	334,680	1,284,840	6,525,472	8,046
นาแก,รพช.	11	9,515	15,019	164,742	1,094,381	218,230	871,223	124,680	430,840	2,904,096	-
ภูเรือ,รพช.	52	20,246	30,374	173,090	913,910	251,900	561,001	196,800	744,280	2,840,982	433,617
ท่าลี่,รพช.	140	24,908	34,248	333,800	2,774,307	135,830	825,774	241,120	830,840	5,141,671	816,924
วังสะพุง,รพช.	723	103,652	122,636	670,460	18,973,177	946,330	5,149,970	958,000	3,231,920	29,929,857	7,950,281
ภูกระดึง,รพช.	62	30,081	33,933	125,483	1,666,105	48,960	1,039,922	292,280	908,320	4,081,070	-
ภูหลวง,รพช.	151	20,564	27,451	765,230	2,272,579	255,250	427,315	193,040	775,840	4,689,254	-
→ ผาขาว,รพช.	76	34,355	41,800	1,346,916	4,119,894	899,650	3,694,770	318,480	1,148,400	11,528,110	1,946,728
→ รพร.ด่านซ้าย	264	44,847	64,504	69,540	851,786	119,290	561,944	427,840	1,843,720	3,874,120	1,119,852
เอราวัณ,รพช.	174	31,884	38,510	311,924	4,516,321	32,540	2,247,174	303,240	1,010,920	8,422,119	1,057,212
→ หนองหิน,รพช.	189	25,723	29,130	120,027	1,591,272	66,400	1,086,775	206,600	832,160	3,903,235	-
รวมทั้งสิ้น	3,881	585,612	809,822	5,968,748	60,780,073	12,567,915	24,780,523	5,495,320	19,794,680	129,387,259	7,338,444

→ เปิดโรงพยาบาลสนาม

ที่มาข้อมูล : <https://udonthani.nhso.go.th/nhso8> โหลดวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565



โรงพยาบาลที่ต้องเฝ้าระวัง

โรงพยาบาล	โรงพยาบาลเลข				โรงพยาบาลวังสะพุง			
	Q4Y63	Q4Y64	Q1Y65	ม.ค.-65	Q4Y63	Q4Y64	Q1Y65	ม.ค.-65
Risk score	2	2	1	1	7	2	1	0
เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)	111,514,249.24	100,629,103.65	205,868,703.69	229,457,317.94	-2,054,911.53	17,560,238.20	64,401,033.59	65,077,479.78
กำไร/ขาดทุน สุทธิ (NI)	77,752,624.01	91,642,449.59	61,430,316.22	98,551,665.54	-5,920,355.10	18,637,300.02	46,653,382.49	49,682,187.12
กำไร/ขาดทุน (ไม่รวมงบลงทุน) EBITDA	56,094,962.53	104,602,152.10	88,569,568.94	114,284,539.92	6,314,558.06	28,189,462.20	44,326,293.00	49,014,752.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	149,041,416.14	108,141,901.99	140,360,855.13	130,835,856.95	25,492,016.76	28,396,500.29	49,425,194.07	68,017,982.57
เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)	-149,257,665.17	-179,087,570.68	-147,910,714.05	-149,653,588.18	-27,409,944.70	-36,263,582.80	-27,014,320.73	-7,311,819.16
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	225,659,106.42	223,673,281.71	296,565,973.03	324,641,659.63	13,517,616.05	39,359,588.08	60,772,517.79	42,586,825.58
เจ้าหนี้การค้า	255,490,382.98	231,046,876.56	188,025,952.60	180,523,572.94	48,150,593.62	57,903,653.92	52,776,473.99	49,323,837.64
เจ้าหนี้นยา	86,921,822.87	66,667,704.39	70,813,010.89	67,633,879.37	23,886,189.27	31,548,087.56	34,588,672.02	34,716,454.72
เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	204,064.90	686,448.70	1,014,594.70	1,098,276.70	0.00	0.00	0.00	0.00
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	3.71	9.14	26.78	25.80	1.86	10.07	36.67	33.14
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	5.76	8.73	5.33	8.48	-4.22	8.41	16.31	17.59
ผลงานบริการ OP (OP visit) จากระบบ HDC	446,919	495,138	190,052	300,074	219,829	261,075	100,276	128,025
ผลงานบริการ IP (Sum AdjRw) จากระบบ HDC	59,724.50	59,137.70	0.00	0.00	6,694.21	6,478.41	1,795.50	1,795.50

ข้อตรวจพบ

1. ลูกหนี้ค่ารักษา รพท.เลข คงเหลือจำนวนมาก

2. การรายงานผลงานบริการไม่ครบถ้วนส่งผลต่อการคำนวณอัตราครองเตียง

ข้อเสนอแนะ

- ตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้

- วางแผนการบริหารเจ้าหนี้

- แก้ไขการติด C , V , D ให้ทันตามกำหนด



ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ไตรมาส 1 ปี 2565

ผ่านระดับ A

ผ่านระดับ B

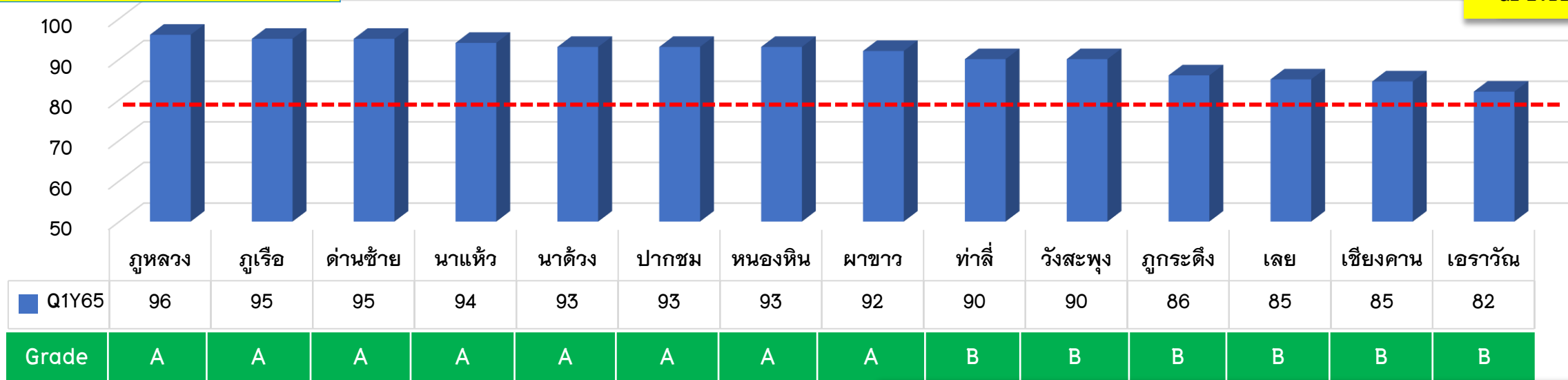
8 แห่ง

6 แห่ง

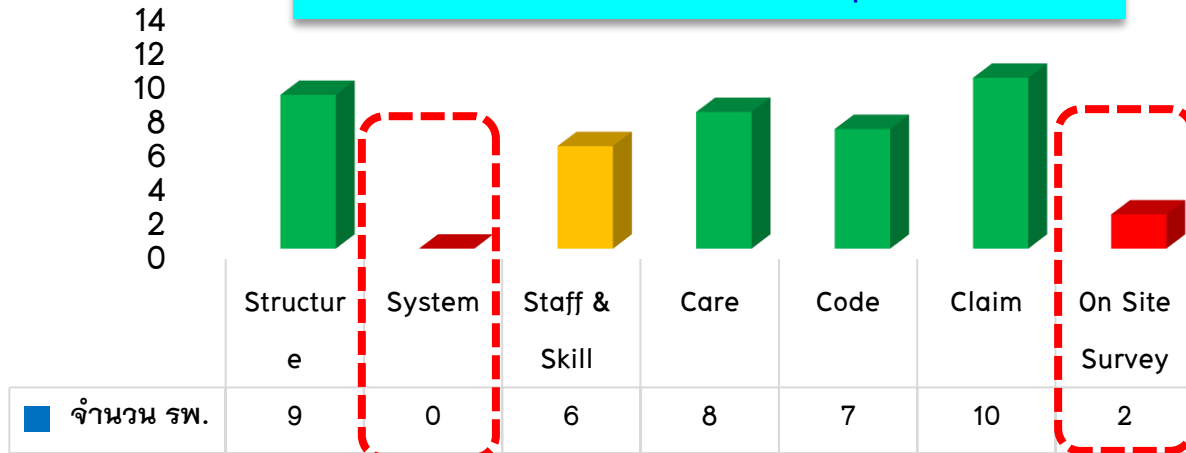
ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ของหน่วยบริการในจังหวัดเลย

คะแนนประเมิน
ระดับ B-A ขึ้นไป

เป้าหมายผ่านเกณฑ์
Q2 ≥ ร้อยละ 75



จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกข้อ (รวมหมด)



ข้อเสนอแนะ

1. การจัดการโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ ในโรงพยาบาล และพัฒนาศักยภาพบุคลากร
2. กำกับติดตาม การดำเนินงาน จัดเก็บรายได้ การให้สิทธิ และการให้รหัสโรคให้ถูกต้อง และส่งเรียกเก็บให้ทันเวลา
3. เร่งรัดการแก้ไขข้อมูล ติด C และ D ภายในเวลาที่กำหนด
4. ตรวจสอบการสรุปค่าใช้จ่ายให้ครบถ้วนทุกรายการ เพื่อให้เรียกเก็บได้ครบถ้วน เช่น ค่าห้องพิเศษ , ค่ายากลับบ้าน , ค่าตรวจ Lab
5. การตรวจสอบความถูกต้องของลูกหนี้ และการติดตามลูกหนี้



โอกาสในการพัฒนาประสิทธิภาพ ภาพรวมจังหวัดเลย

Planfin

1. ปรับแผนรายได้ ค่าใช้จ่าย และแผนเงินบำรุง ครึ่งปีหลัง โดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่ สะท้อนความเป็นจริงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
2. กำกับ ติดตาม รพ.ที่มีการลงทุนด้วยเงินบำรุงมากกว่า 20% ของ EBITDA

หน่วยบริการจังหวัดเลย

ผ่านเกณฑ์ ทั้งหมด 2 แห่ง (14.28%)

จำนวนหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์
(+ ไม่เกินร้อยละ 5 / ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)

% ความต่างรายได้	% ความต่างค่าใช้จ่าย
1 แห่ง (7.14%)	2 แห่ง (14.28%)

7 Plus Efficiency

หน่วยบริการปรับวิธีการเรียกเก็บการชำระหนี้ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- * บริหารลูกหนี้ให้แปลงเป็นเงินสดได้เร็วขึ้น และนำมาจ่ายชำระหนี้ได้เร็วขึ้น

หน่วยบริการจังหวัดเลย

ผ่านเกณฑ์ ทั้งหมด 1 แห่ง (7.14%)

1. Operating Margin ผ่าน 7 แห่ง / ไม่ผ่าน 7 แห่ง
2. Return on Asset ผ่าน 13 แห่ง / ไม่ผ่าน 1 แห่ง
3. A Payment Period ผ่าน 3 แห่ง / ไม่ผ่าน 11 แห่ง
4. A Collection Period – UC ผ่าน 6 แห่ง / ไม่ผ่าน 8 แห่ง
5. A Collection Period – CSMBS ผ่าน 4 แห่ง / ไม่ผ่าน 10 แห่ง
6. A Collection Period – SSS ผ่าน 5 แห่ง / ไม่ผ่าน 9 แห่ง
7. Inventory Management ผ่าน 3 แห่ง / ไม่ผ่าน 11 แห่ง

จำนวนหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์
(น้อยกว่า 60 วัน / ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65)

ผ่าน	ไม่ผ่าน
1 แห่ง (7.14%)	13 แห่ง (92.86%)

TPS Score

1. ปรับแผนทางการเงินผลการดำเนินงานรายได้ และค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง
2. ควบคุมการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายในส่วน of ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ และค่าเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา
3. พัฒนาการจัดเก็บรายได้ ปกส.COVID ให้ครบถ้วน
4. กำกับ ติดตาม ผลงานบริการ ในระบบ HDC และ HFO65.cfo.in.th ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วน ในระบบทุกฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

จำนวนหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์
(TPS > ร้อยละ 10.5 / ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40)

ผ่าน	ไม่ผ่าน
2 แห่ง (14.29%)	12 แห่ง (85.71%)

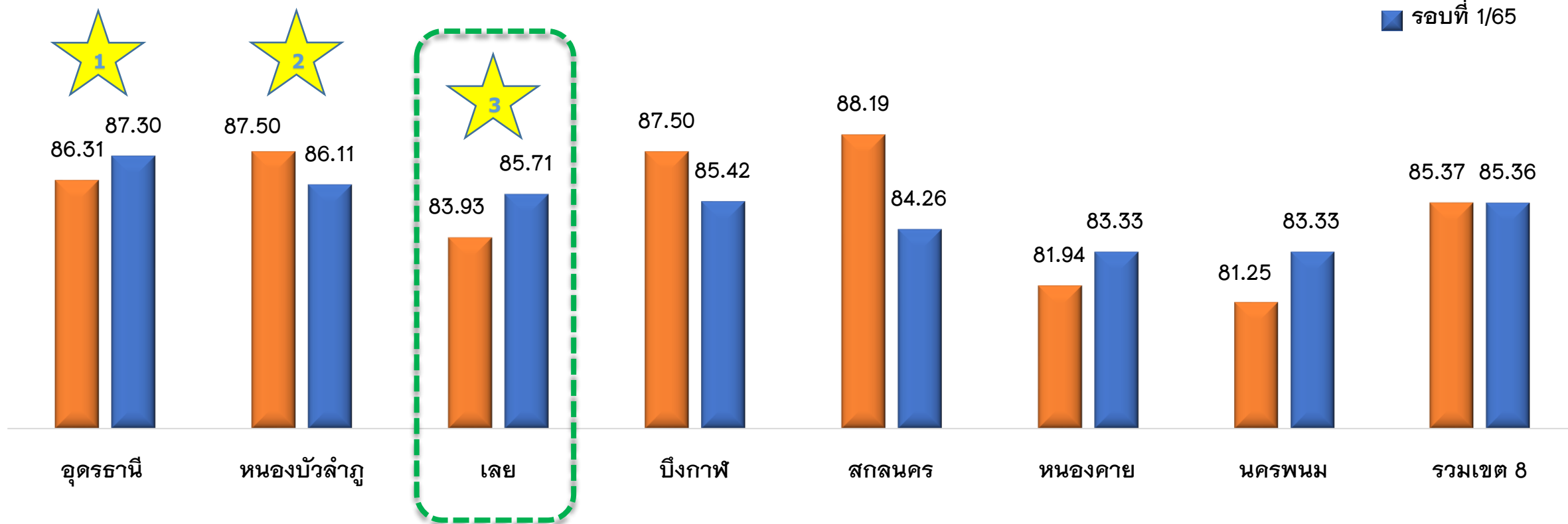


คะแนนประสิทธิภาพการเงินการคลัง รอบที่ 1/2565 เขต 8

สรุปคะแนนประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
รายจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 8

รอบที่ 2/64

รอบที่ 1/65





สรุปการพัฒนากาการบริหารจัดการการเงินการคลังด้านสุขภาพ

ภาพรวมจังหวัดเลย รอบที่ 1/2565

01

พัฒนาระบบบัญชี
เป้าหมาย $\geq 95\%$



ผลงาน

ผ่านเกณฑ์ 100%

02

จัดสรรเงินเพียงพอ
เป้าหมาย $\geq 95\%$

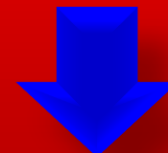


ผลงาน

ผ่านเกณฑ์ 100%

03

ติดตาม กำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเงิน
เป้าหมาย $\geq 40\%$



ผลงาน

ผ่านเกณฑ์ 14.29%

Planfin,
7 Plus Efficiency,
Total Performance
Score

04

Risk Score
ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0
ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0



ผลงาน

ผ่านเกณฑ์ 100%

05

การพัฒนาศูนย์
จัดเก็บรายได้

คุณภาพ



ผลประเมิน

ผ่านเกณฑ์ ทุก รพ.

ตรวจประเมินแบบไขว้
พัฒนาระบบการจัดเก็บ
รายได้ให้ครบถ้วน ถูกต้อง
เป็นปัจจุบัน



การดำเนินงานงบประมาณกลาง COVID, เงินเพิ่มพิเศษ COVID-19

1. งบกลาง COVID-19 (ค่าตอบแทนเสี่ยงภัย, ค่าบริหารจัดการ)

- ❖ ภาพรวมจังหวัดเลย ค่าใช้จ่ายเดือน ต.ค.2564-มี.ค.2565 ของงบประมาณทั้งสิ้น 93,905,332 บ.
ส่งข้อมูลให้กองสาธารณสุขฉุกเฉิน สปสร.แล้ว

2. ค่าตอบแทนฉีดวัคซีนฯ นอกสถานพยาบาล

- ❖ เดือน ต.ค.2564 กองบริหารการคลัง สปสร.โอนแล้ว วันที่ 22 ก.พ.2565 จังหวัดเลย ได้รับโอน 5,082,500 บ.
- ❖ เดือน พ.ย.-ธ.ค.2564 กองยุทธศาสตร์และแผนงาน สปสร.แจ้งให้ทบทวนข้อมูล ค่าตอบแทนขอเพิ่มทั้งสิ้น จังหวัดเลย 5,159,250 บ. อยู่ระหว่างดำเนินการ
ส่งข้อมูลให้ส่วนกลาง

หมายเหตุ : งบประมาณ ค่าตอบแทนฉีดวัคซีนฯ, และ
ค่าตอบแทนเสี่ยงภัย ปี 2565

อยู่ระหว่างสำนักงานงบประมาณพิจารณาวงเงิน และเสนอเข้า ครม.อนุมัติ

เงินเพิ่มพิเศษ COVID 19 (7 เดือน ปี 2563)

- ❖ เขต 8 ส่งหนังสือขออุทธรณ์เพิ่มเติม

ให้กระทรวงสาธารณสุขแล้ว ตามหนังสือที่ สธ 0205.08/5875
ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2564

ขออุทธรณ์ เพิ่มเติม รวมเขต 8 = 105,888,500 บาท

รวม จ.เลย = 15,498,000 บาท

- สสจ.เลย = 3,872,000 บาท

- รพ.เลย = 11,626,000 บาท

กอง บค. สป. อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูล

ภาพรวมประเทศตามบันทึกข้อความที่ สธ 0208.09/ว 102

ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 ให้ทุกเขต ส่งข้อมูลภายในเดือน
มีนาคม 2565



ระบบรายงานข้อมูลชื่อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ไตรมาส 1/2565

โรงพยาบาล	ยา	วัสดุ การแพทย์	LAB	ทันตกรรม	X-ray
1. รพ.เลย	✓	✗	✗	✗	✗
2. รพ.นาคำ	✗	✗	✓	✗	✗
3. รพ.เขียงคาน	✓	✗	✗	✗	✗
4. รพ.ปากชม	✗	✗	✓	✗	✗
5. รพ.นาแห้ว	✓	✓	✓	✗	✓
6. รพ.ภูเรือ	✗	✗	✗	✗	✗
7. รพ.ท่าลี่	✓	✗	✗	✗	✗
8. รพ.วังสะพุง	✓	✗	✓	✓	✗
9. รพ.ภูกระดึง	✓	✓	✓	✓	✓
10. รพ.ภูหลวง	✗	✗	✓	✗	✗
11. รพ.ผาขาว	✓	✓	✗	✗	✗
12. รพ.ร.ด่านซ้าย	✗	✗	✓	✗	✗
13. รพ.เอราวัณ	✓	✓	✓	✓	✓
14. รพ.หนองหิน	✗	✗	✗	✓	✗

ขอให้หน่วยบริการทุกแห่งรายงานข้อมูลการชื่อยาและ
เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ไตรมาส 1/2565 ในระบบรายงานข้อมูล
บริหารเวชภัณฑ์ กองบริหารการสาธารณสุข

(<http://dmsic.moph.go.th/>)

โดยประสานขอเปิดระบบรายงานได้ที่ โทร 02-590-1641

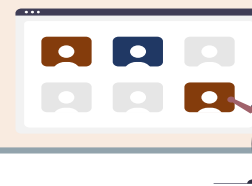
ที่มา : ศูนย์ข้อมูลข่าวสารด้านเวชภัณฑ์ กองบริหารการสาธารณสุข
ณ วันที่ 2 มีนาคม 2565



ประเด็นที่ ๖ : ระบบธรรมาภิบาลแผนเงินบำรุง

เป้าหมายพื้นที่

๑. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย
๒. โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป จำนวน ๑ แห่ง : โรงพยาบาลเลย
๓. โรงพยาบาลชุมชน จำนวน ๑ แห่ง : โรงพยาบาลปากชม



มาตรการในการขับเคลื่อนแผนเงินบำรุง

มาตรการที่ ๑ : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง

มาตรการที่ ๒ : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



มาตรการที่ ๑ : ประสิทธิภาพการควบคุม กำกับ ติดตาม แผนเงินบำรุง



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

ข้อตรวจพบ

- การจัดทำแผนเงินบำรุงครบ ทั้ง ๑๔ แห่ง แต่แผนปฏิบัติการประจำปีได้รับอนุมัติ ยังไม่ครบทุกหน่วยบริการ
- กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุขรับผิดชอบกำกับ ติดตาม แผนปฏิบัติการประจำปี
- กลุ่มงานประกันสุขภาพรับผิดชอบกำกับ ติดตามแผนเงินบำรุง
- ไม่มีการกำหนดแนวทางการกำกับ ติดตาม แผนปฏิบัติการประจำปี
- การจัดทำแผนเงินบำรุงขาดดุล ๖ แห่ง (รพ.นาด้วง/รพ.ผาขาว/รพ.เขียงคาน/รพ.นาแห้ว/รพ.ด่านซ้าย/รพ.หนองหิน)



ข้อเสนอแนะ

- ให้กำหนดแนวทางกำกับ ติดตามแผนปฏิบัติการให้เป็นรูปธรรม
- กรณีที่จัดทำแผนเงินบำรุงขาดดุล ให้ชี้แจงเหตุผลความจำเป็น ในการจัดทำแผนแบบขาดดุล



มาตรการที่ ๒ : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



โรงพยาบาลเลข

PLAN

- แผนเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง และแผนปฏิบัติการประจำปี

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างวัสดุในบางรายการเกินจากประมาณการ และจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนจัดซื้อจัดจ้างที่ได้รับอนุมัติ

PORT

- จัดทำรายงานรับ - จ่ายวัสดุทุกคลังเป็นปัจจุบัน

PAY

- มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการเจ้าหนี้ และกำหนดนโยบายการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าชัดเจน

ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาปรับแผนเงินบำรุง แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนจัดซื้อจัดจ้าง ให้สอดคล้องและเพียงพอต่อความต้องการ

มาตรการที่ ๒ : ประสิทธิภาพด้านการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง



โรงพยาบาลปากชม

PLAN

- แผนเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง
- ไม่จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ

PROCUREMENT

- จัดซื้อจัดจ้างวัสดุในบางรายการเกินจากประมาณการในรายไตรมาส
- จัดซื้อจัดจ้างนอกแผนฯ ที่ได้รับอนุมัติ

PORT

- จัดทำทะเบียนคุมวัสดุ รายงานรับ - จ่ายวัสดุทุกคลังเป็นปัจจุบัน
- ใบเบิกวัสดุในบางรายการ ลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน
- การจำแนกประเภทวัสดุไม่ถูกต้อง

PAY

- มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการเจ้าหนี้ แต่นโยบายการจ่ายชำระหนี้ยังไม่ชัดเจน
- มีเจ้าหนี้ค้างนานตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

ข้อเสนอแนะ

- ให้พิจารณาปรับแผนจัดซื้อจัดจ้าง แผนเงินบำรุง ให้สอดคล้อง และเพียงพอต่อความต้องการ
- ให้เร่งดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมทั้งเสนอผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติ
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเจ้าหนี้ให้เป็นลายลักษณ์อักษร และสอบถามความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ทุกประเภท
- ให้ลงลายมือชื่อในใบเบิกวัสดุให้ครบถ้วน พร้อมทั้งจำแนกประเภทวัสดุให้ถูกต้อง

องค์กรแห่งความสุข

1. ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับ
การเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นได้รับการพัฒนา
2. องค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ
3. การบริหารตำแหน่งว่าง

การบริหารตำแหน่งว่าง

เป้าหมายตำแหน่งว่างคงเหลือ **ไม่เกินร้อยละ 3**

จังหวัด	จำนวนตำแหน่ง (ขรก.+พรง.)	ตำแหน่งว่าง (ขรก.+พรง.)	ร้อยละ ตำแหน่งว่าง (ขรก.+พรง.)
เขตสุขภาพที่ 8	20,050	971	4.84
เลย	2,550	145	5.69

ข้อค้นพบ

- ข้าราชการ ตำแหน่งว่าง **144** อัตรา
(อยู่ระหว่างดำเนินการ **142** อัตรา ยังไม่ได้ดำเนินการ **2** อัตรา)
- พนักงานราชการ ตำแหน่งว่าง **1** อัตรา
(อยู่ระหว่างสรรหา **1** อัตรา)

ข้อเสนอแนะ

- เร่งดำเนินการในตำแหน่งที่ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างดำเนินการ
ในเงื่อนไขที่จังหวัดดำเนินได้ เช่น รับย้าย รับย้าย/โอน
- ขอให้พิจารณาดำเนินการขอใช้ตำแหน่งว่างในการประชุม
คกก.ตำแหน่งว่างในรอบถัดไป

ร้อยละของบุคลากรที่มีความพร้อมรองรับการเข้าสู่ ตำแหน่งที่สูงขึ้น ได้รับการพัฒนา **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80**



ตำแหน่ง	จำนวนเกษียณปี 2566	จำนวนบุคลากรที่ต้องได้รับการพัฒนา	จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
รอง ผอ.	-	-	-
หัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่าย	4	8	✓
หัวหน้าพยาบาล	2	4	✓
ผอ.รพช.	1	2	✓
สสอ.	1	2	✓
ผช.สสอ.	1	2	✓
ผอ.รพ.สต.	12	24	✓
รวม	21	42	✓

แผนการดำเนินการ ปี 2565

- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการเตรียมบุคลากรเพื่อเป็นผู้บริหารระดับต้น (ผอ.รพ.สต.)
- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการสมรรถนะผู้บริหาร (รองฯ กลุ่มงาน/ผช.สสอ./ผอ.รพ.สต.)
- การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรโรงพยาบาลอุดรธานีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

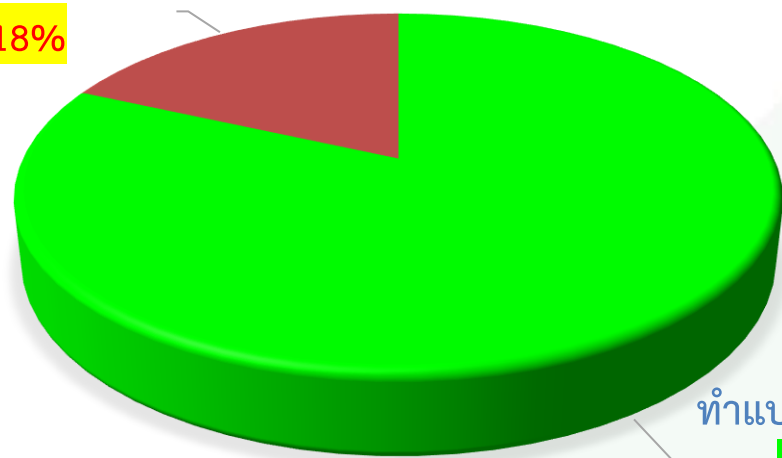
การทำแบบประเมิน Happinometer

จำนวนผู้มีสิทธิทำแบบประเมิน (ทุกตำแหน่ง ยกเว้น จ้างเหมา,รายวัน,รายคาบ)	จำนวนผู้ทำแบบประเมิน
3,164 คน	2,587 คน

การทำแบบประเมิน HAPPINOMETER
(บุคลากรทุกระดับ) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ยังไม่ทำแบบประเมิน

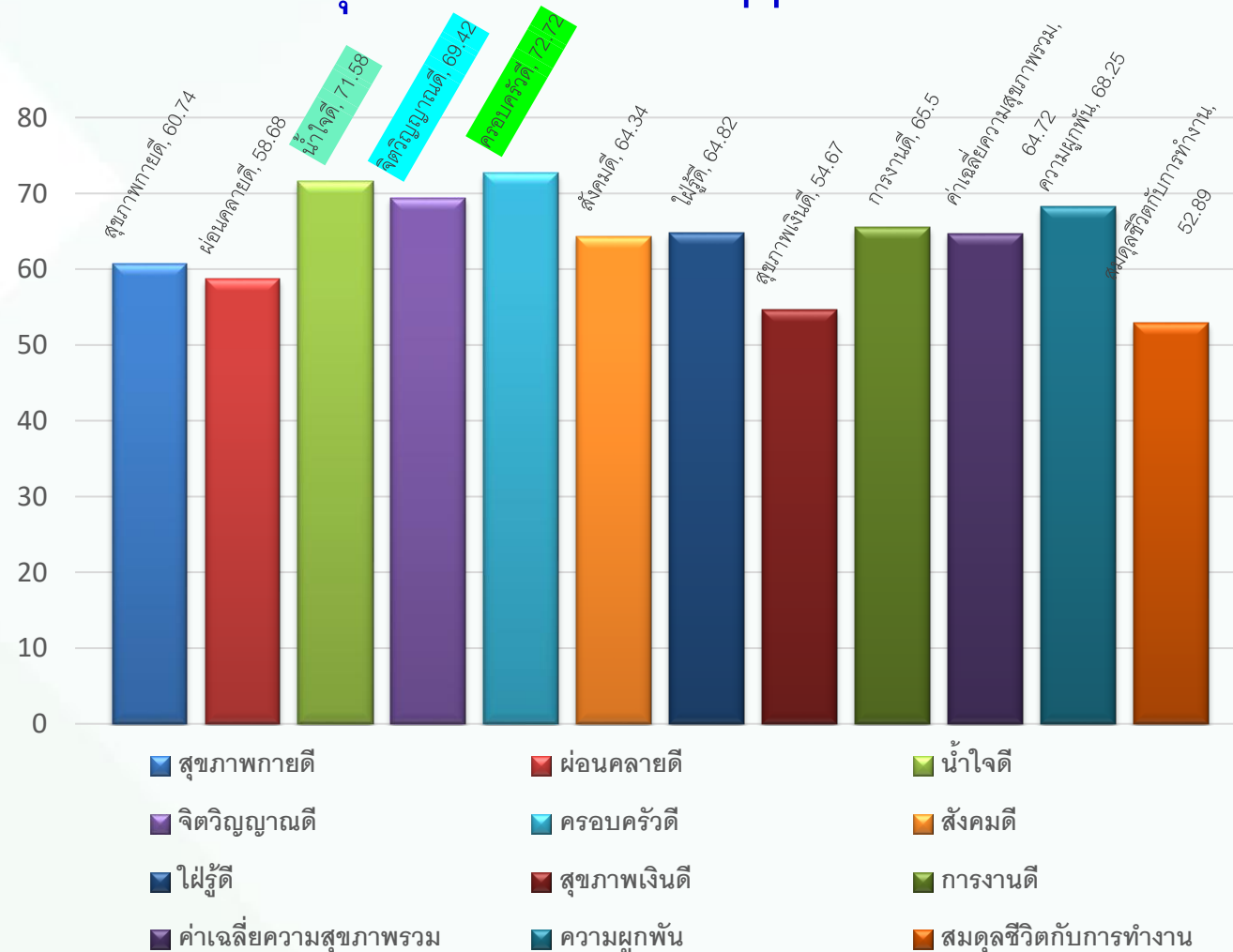
18%



ทำแบบประเมิน

82%

สรุปผลการประเมิน Happinometer



- สุขภาพกายดี
- ผ่อนคลายดี
- น้ำใจดี
- จิตวิญญาณดี
- ครอบครัวดี
- สังคมดี
- ใฝ่รู้ดี
- สุขภาพเงินดี
- การทำงานดี
- ค่าเฉลี่ยความสุขภาพรวม
- ความผูกพัน
- สมดุลชีวิตกับการทำงาน



การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ

ร้อยละของจังหวัดที่มีการใช้บริการศูนย์ข้อมูลกลางด้านสุขภาพของประชาชน

การติดตามประเมินผล

1. มีการแต่งตั้งคณะทำงานรรมากิบาลด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสุขภาพ
รอบ 3 เดือน ร้อยละ 100

2. โรงพยาบาลมีการรับ-ส่งข้อมูลผ่าน HIS Gateway
รอบ 6 เดือน ร้อยละ 20
รอบ 12 เดือน ร้อยละ 60

ผลการดำเนินงานจังหวัดเลย ดำเนินการครบ 100% ผ่านเกณฑ์

จังหวัด	จำนวนที่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	จำนวนที่ยังไม่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	คิดเป็น %	ส่งไฟล์คำสั่ง	ส่งไฟล์รายงานการประชุม	วันที่เปลี่ยนแปลง
นครพนม	5	7	41.67	✓	✗	02/03/2022
บึงกาฬ	8	0	100.00	✓	✓	02/03/2022
สกลนคร	7	11	38.89	✓	✗	02/03/2022
หนองคาย	3	6	33.33	✓	✓	02/03/2022
หนองบัวลำภู	3	3	50.00	✓	✗	02/03/2022
อุดรธานี	7	14	33.33	✓	✓	02/03/2022
เลย	14	0	100.00	✓	✓	02/03/2022



การดำเนินงาน Digital Health จ.เลย

โรงพยาบาล	MOPH HI /CI	Digital Signature	Stock Vaccine mophic	Moph Alerting Moph Appolntment	ระบบยืนยันตัวตน ชาวต่างชาติ	PHR	E-Donation	Smart Refer
สว.เลย	/	/	/	/		/	/	/
สว.นาด้วง	/	/	/			/	/	/
สว.เชียงคาน		/	/				/	/
สว.ปากชม	/	/	/				/	/
สว.นาแห้ว	/	/	/			/	/	/
สว.ภูเรือ	/	/	/			/	/	/
สว.ท่าลี่		/	/				/	/
สว.วังสะพุง	/	/	/				/	/
สว.ภูกระดึง	/	/	/		/	/	/	/
สว.ภูหลวง	/	/	/		/		/	/
สว.ผาขาว	/	/	/				/	/
สว.ด่านซ้าย	/	/	/	/		/	/	/
สว.เอราวัณ	/	/	/				/	/
สว.หนองหิน	/		/				/	/

/ = ดำเนินการแล้ว

ที่มา : ข้อมูลสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเลย

การใช้งานระบบ MOPH HI จ.เลย

รายงานระบบ MOPH HI (หมอฟร้อม)															
อำเภอ	HI + CI					HI					CI				
	เฝ้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม	เฝ้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม	เฝ้าระบบ ทั้งหมด	จำหน่าย ทั้งหมด	คงเหลือ (อยู่ระหว่าง ติดตาม)	ติดตาม ต่อเนื่อง	ร้อยละ การติดตาม
ด่านซ้าย	202	100	102	70	68.63	198	97	101	69	68.32	4	3	1	1	100.00
นาด้วง	52	2	50	15	30.00	52	2	50	15	30.00	0	0	0	0	-
นาหว้า	1	0	1	0	0.00	0	0	0	0	-	1	0	1	0	0.00
ปากชม	18	0	18	0	0.00	18	0	18	0	0.00	0	0	0	0	-
ผาขาว	1	0	1	0	0.00	1	0	1	0	0.00	0	0	0	0	-
ภูกระดึง	95	25	70	61	87.14	95	25	70	61	87.14	0	0	0	0	-
ภูเรือ	38	17	21	21	100.00	4	3	1	1	100.00	34	14	20	20	100.00
ภูหลวง	48	0	48	20	41.67	48	0	48	20	41.67	0	0	0	0	-
เมืองเลย	2,774	1,054	1,720	1,614	93.84	1,057	503	554	451	81.41	1,717	551	1,166	1,163	99.74
วังสะพุง	273	4	269	222	82.53	273	4	269	222	82.53	0	0	0	0	-
หนองหิน	102	37	65	65	100.00	102	37	65	65	100.00	0	0	0	0	-
เอราวัณ	225	122	103	92	89.32	103	74	29	25	86.21	122	48	74	67	90.54
เชียงคาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ท่าลี่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	3,829	1,361	2,468	2,180	88.33	1,951	745	1,206	929	77.03	1,878	616	1,262	1,251	99.13

จำนวนลงทะเบียนในระบบหมอพร้อม Station

รพ./หน่วยงานภาครัฐ	4	แห่ง
ร้านยา	13	แห่ง
คลินิก	11	แห่ง
รวม	28	แห่ง

ผลการตรวจ ATK ผ่านระบบหมอพร้อม Station

ปี	Negative	Positive	Total
2564	1,746	17	1,763
2565	4,963	330	5,293
รวม	6,709	347	7,056





สรุปข้อค้นพบและโอกาสพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ

ข้อค้นพบ

- จังหวัดเลย มีการดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศได้ดี
- รพ.เลย, รพร.ด่านซ้าย เป็นต้นแบบให้กับ รพ.ในพื้นที่ได้

โอกาสพัฒนา

- กำกับ ติดตาม การดำเนินงาน
- ตรวจสอบการทำงานของระบบให้ทำงานอย่างต่อเนื่อง
- ตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลให้มีความมั่นคงปลอดภัย



สรุปผลการดำเนินงาน ระบบธรรมาภิบาล จ.เลย

การเงินการคลัง

- หน่วยบริการมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้น จากงบโควิด
- ต้องเฝ้าระวังและบริหารประสิทธิภาพการวางแผนทางการเงิน การจัดการเจ้าหนี้
- การพัฒนาการจัดเก็บรายได้ตามกระบวนการ 4S4C เรียกเก็บให้ครบถ้วน และติดตาม กำกับ ลูกหนี้

บุคลากร

- วางแผนการพัฒนากำลังคน รองรับระบบบริการและการพัฒนาศักยภาพ เพื่อลดการส่งต่อ
- เร่งรัดบริหารจัดการตำแหน่งว่าง

ระบบข้อมูลและสารสนเทศ

- มีการดำเนินงานด้านสารสนเทศได้ดี
- ตรวจสอบการทำงานของระบบให้ต่อเนื่อง และความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูล

ข้อชื่นชม

1. มีเครือข่าย CFO มีการช่วยเหลือสภาพคล่องทางการเงิน และมีการบริหารจัดการการจัดสรรเงินภายในจังหวัดที่ดี
2. มีเครือข่ายการพัฒนาาระบบสารสนเทศ มี รพ.ต้นแบบให้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันในจังหวัด

ข้อเสนอแนะต่อจังหวัด

1. พัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังให้ดีขึ้น
2. พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ให้มีคุณภาพ สร้างเครือข่ายร่วมกันในจังหวัด

ข้อเสนอแนะต่อส่วนกลาง

1. การพัฒนาระบบ Data Center ลดจำนวนระบบการส่งข้อมูลของพื้นที่
2. การจัดทำโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ในโรงพยาบาล และการกำหนดกรอบอัตราค่าจ้าง เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ลดอัตราการเปลี่ยนงาน

ขอขอบคุณครับ

