



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
UDONTHANI PROVINCIAL HEALTH OFFICE



การบริหารการเงินการคลัง



ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

การบริหารจัดการการเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี

KPI

- 1) หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติด้านการเงิน
ระดับ 7 ค่าเป้าหมายไม่เกิน ร้อยละ 2 และระดับ 6 ค่าเป้าหมายไม่เกิน ร้อยละ 4
Small Success 6 เดือนแรก : ไม่มีรพ.ที่วิกฤติทางการเงินระดับ 7 และระดับ 6
- 2) หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพระดับดี ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 90
Small Success 6 เดือนแรก : หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพระดับดี
ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 75

Goal

หน่วยบริการ
มีสภาพคล่อง
มั่นคง ภายใต้การ
บริหารจัดการที่มี
ประสิทธิภาพ

แผนทางการเงิน (Planfin) ของหน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2565 จังหวัดอุดรธานี

โรงพยาบาลทุกแห่งทำแผนเกินดุล

Planfin Analysis Planfin แบบ 1 = 16 แห่ง (76.19 %)
Planfin แบบ 2 = 2 แห่ง (9.52 %)
Planfin แบบ 3 = 3 แห่ง (14.29 %)
Planfin แบบ 4 = 0 แห่ง

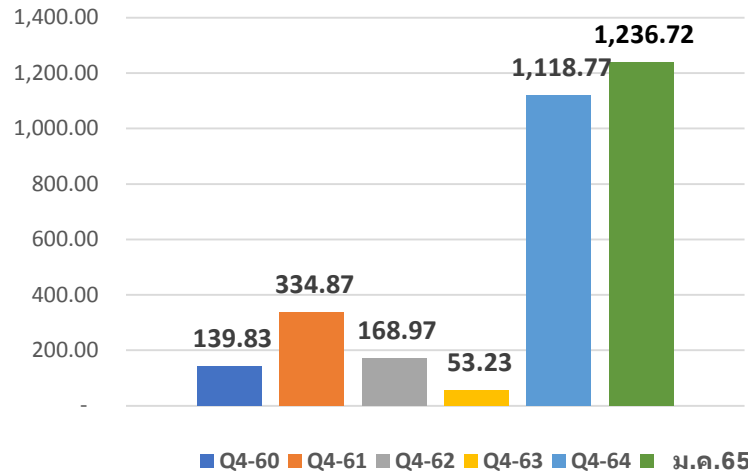
มาตรการ

1. หน่วยบริการมีเงินพอเพียงต่อการจัดการบริการสุขภาพ
 - ปรับเกลี่ยงบ UC ระดับจังหวัด และกัน CF ระดับจังหวัด
 - การช่วยเหลือระหว่างกัน (รพศ. และรพช.)
 - กำกับ ติดตาม การสนับสนุน รพ.สต.
2. หน่วยบริการมีการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ
 - พัฒนาคุณภาพบัญชี
 - แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องด้านการเงินการคลังทุกระดับ
 - ติดตาม กำกับด้วยแผนทางการเงิน (Planfin 65)
 - เฝ้าระวัง ติดตาม สถานการณ์การเงินการคลัง หน่วยบริการ
 - ใช้เครื่องมือในการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง (Planfin65, Risk score, TPS , 7Plus, Unit cost, HGR, Benchmarking, IP, CMI)

Baseline data	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ				
		2561	2562	2563	2564	ไตรมาส 1/2565
จำนวนหน่วยบริการ ใน จังหวัดอุดรธานีที่ประสบ ภาวะวิกฤตทางการเงิน	Risk score 6	3 แห่ง (14.29%)	1 แห่ง (4.76%)	1 แห่ง (4.76%)	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)
	Risk score 7	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)	0 แห่ง (0.00%)

แนวโน้ม สถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2560-2565

EBITDA (ล้านบาท)



-ได้รับเงินโอนกองทุน UC (OP PP) 100%
และการได้รับชดเชยการให้บริการ COVID-19

ภาพรวมEBITDA แนวโน้มเพิ่มขึ้น

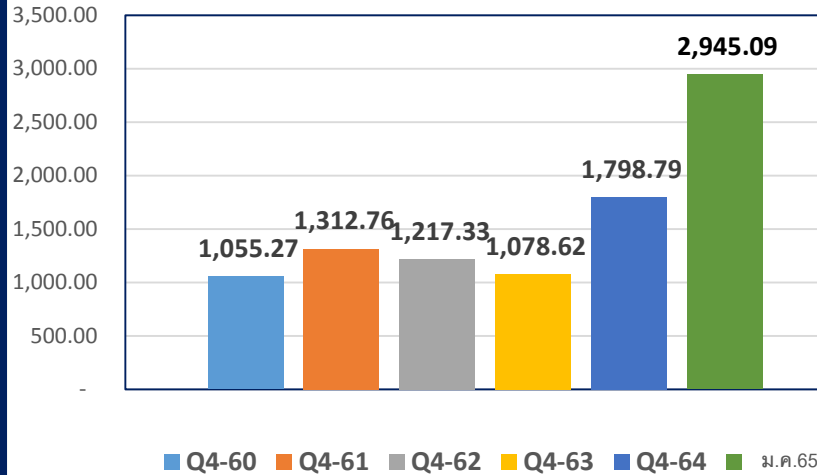
รพ.ทุกแห่ง EBITDA เป็นบวก

ที่มา : <https://hfo.cfo.th>

โรงพยาบาล	EBITDA					
	Q4-2560	Q4-2561	Q4-2562	Q4-2563	Q4-2564	ม.ค.65
โรงพยาบาลอุดรธานี	115,896,514.22	184,882,957.13	22,915,422.82	- 58,535,931.89	622,371,023.06	491,630,242.38
โรงพยาบาลกุมภวาปี	6,479,296.00	15,061,906.57	20,459,239.73	34,105,193.16	126,226,530.72	99,237,864.90
โรงพยาบาลหนองหาน	- 2,936,552.88	8,903,602.94	12,510,495.08	3,839,123.59	51,226,399.46	86,742,780.98
โรงพยาบาลบ้านผือ	- 4,775,462.45	2,765,779.27	- 8,165,837.91	- 1,753,149.44	27,351,613.14	53,856,043.51
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	- 18,638,660.98	- 762,773.25	18,676,135.38	4,999,410.21	48,119,072.97	81,438,755.56
โรงพยาบาลเพ็ญ	20,065,228.24	39,924,326.52	51,550,996.37	7,822,689.08	30,739,886.07	56,503,053.46
โรงพยาบาลกุดจับ	1,306,041.78	9,414,705.07	1,607,661.12	1,792,708.38	22,718,007.92	34,555,426.30
โรงพยาบาลหนองวัวซอ	4,980,026.77	8,637,140.58	4,067,332.33	3,640,168.59	16,260,118.31	19,029,768.69
โรงพยาบาลวังสามหมอ	566,288.51	14,563,156.54	7,221,266.79	7,698,550.72	27,351,036.45	50,244,048.57
โรงพยาบาลน้ำโสม	301,668.34	14,358,666.10	622,002.28	9,147,220.41	27,138,665.68	55,920,573.42
โรงพยาบาลโนนสะอาด	- 1,468,414.39	8,234,511.99	3,854,737.44	- 2,769,885.34	8,554,745.17	22,926,100.68
โรงพยาบาลไชยวาน	2,360,344.60	4,380,951.88	8,155,022.18	5,798,624.40	8,516,233.51	23,670,654.50
โรงพยาบาลศรีธาตุ	3,155,610.19	4,867,578.61	9,440,861.32	3,700,501.25	15,200,151.02	36,035,352.13
โรงพยาบาลทุ่งฝน	1,093,475.98	1,345,668.82	479,153.48	5,718,043.96	6,745,138.83	15,238,612.35
โรงพยาบาลสร้างคอม	8,580,463.15	3,153,513.23	- 2,629,016.61	4,015,854.09	1,116,739.44	17,398,436.11
โรงพยาบาลหนองแสง	2,425,246.89	- 2,812,313.16	2,875,831.14	250,282.86	4,923,096.09	10,534,363.78
โรงพยาบาลนาูง	- 149,324.95	1,602,643.28	2,428,294.89	6,428,437.10	8,784,816.41	14,718,069.74
โรงพยาบาลพิบูลย์รักษ์	240,487.69	129,177.71	608,570.02	- 576,516.64	10,726,816.60	9,813,277.71
โรงพยาบาลกู่แก้ว	281,668.10	1,044,833.86	2,296,963.35	2,796,224.41	15,421,906.11	7,407,945.03
โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม	2,605,674.59	12,519,622.02	5,492,385.34	7,601,680.70	17,228,191.73	25,557,272.52
โรงพยาบาลห้วยเกิ้ง	- 2,531,243.76	2,654,977.19	4,510,448.71	7,510,891.80	22,055,779.94	24,264,880.80
รวมทั้งจังหวัด	139,838,375.64	334,870,632.90	168,977,965.25	53,230,121.40	1,118,775,968.63	1,236,723,523.12

แนวโน้ม สถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2560-2565

NWC (ล้านบาท)



NWC ภาพรวมแนวโน้มเพิ่มขึ้น

รพ.ทุกแห่ง NWC เป็นบวก

ที่มา : <https://hfo.cfo.th>

โรงพยาบาล	เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net working Capital:NWC)					
	Q4-2560	Q4-2561	Q4-2562	Q4-2563	Q4-2564	ม.ค. 2565
โรงพยาบาลอุดรธานี	1,024,253,562.79	1,181,078,368.14	1,100,888,794.20	927,777,239.59	1,326,786,732.07	1,752,046,736.33
โรงพยาบาลกุมภวาปี	-7,431,069.94	-2,518,950.05	-19,674,894.69	-3,052,271.89	79,539,909.11	202,763,405.51
โรงพยาบาลหนองหาน	-17,559,863.05	-12,232,494.34	-9,641,986.53	-12,295,480.41	20,827,254.53	99,853,579.11
โรงพยาบาลบ้านผือ	23,906,924.03	27,521,916.88	16,897,756.40	14,240,977.09	36,894,081.18	76,572,497.87
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านคุง	5,751,352.38	5,886,375.03	1,571,949.69	3,285,767.33	31,456,561.18	98,544,338.79
โรงพยาบาลเพ็ญ	-4,960,401.01	34,778,048.43	38,986,844.61	41,853,206.23	56,122,590.49	113,023,402.22
โรงพยาบาลกุดจับ	1,971,245.49	6,011,350.75	3,302,898.92	1,868,616.05	13,769,318.90	50,556,211.24
โรงพยาบาลหนองวัวซอ	-10,709,882.45	-3,791,128.20	633,684.73	1,799,732.38	16,249,996.89	35,666,548.37
โรงพยาบาลวังสามหมอ	-6,694,648.54	1,497,451.04	2,616,094.11	9,185,554.82	29,718,609.18	76,949,405.82
โรงพยาบาลน้ำโสม	16,180,016.69	25,968,071.78	20,512,337.45	27,650,829.20	50,192,636.68	104,499,059.84
โรงพยาบาลโนนสะอาด	-1,012,885.26	10,165,890.75	12,879,779.98	7,588,395.71	11,362,642.52	32,104,827.90
โรงพยาบาลไชยวาน	368,914.24	526,301.74	1,475,098.69	634,827.25	713,696.45	24,544,063.27
โรงพยาบาลศรีธาตุ	-2,918,260.97	2,282,164.67	12,408,426.37	15,695,384.41	26,534,626.45	59,047,874.43
โรงพยาบาลทุ่งฝน	2,591,150.53	3,244,199.84	3,485,877.76	5,960,999.87	9,701,551.37	23,904,157.46
โรงพยาบาลสร้างคอม	8,999,069.68	11,281,705.80	8,734,947.38	7,864,388.31	6,850,635.03	23,028,960.52
โรงพยาบาลหนองแสง	9,450,236.83	6,795,220.10	8,987,733.30	6,888,572.17	8,668,913.51	16,679,162.57
โรงพยาบาลนาูง	1,206,909.97	983,532.11	698,465.52	5,153,129.49	11,991,214.38	28,652,651.85
โรงพยาบาลพิบูลย์รักษ์	6,763,540.89	5,453,072.90	5,461,113.34	1,809,318.08	11,112,419.14	20,841,292.70
โรงพยาบาลกู่แก้ว	1,180,171.10	2,074,572.92	1,176,203.86	888,624.79	3,842,278.59	11,458,581.69
โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม	9,290,182.99	11,463,179.21	8,052,581.59	9,024,244.59	21,957,799.71	44,680,622.53
โรงพยาบาลห้วยเกิ้ง	-5,346,839.33	-5,707,545.14	-2,122,087.14	4,802,011.74	24,499,053.99	49,680,555.79
รวมทั้งจังหวัด	1,055,279,427.06	1,312,761,304.36	1,217,331,619.54	1,078,624,066.80	1,798,792,521.35	2,945,097,935.81

วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2561-2565 (ณ 31 มกราคม 2565)

Org	serv bed	service plan	Q4 61	Q4 62	Q4 63	Q4 64	Q1 65	NWC Q1 65	EBITDA Q1 65	เงินบำรุงคงเหลือหลัง หักหนี้ Q1 65	ณ มกราคม 2565					
											Risk MOPH (NI)	Risk R8 (NI)	Risk R8 (EBITDA)	NWC R8	EBITDA R8	ผลวิเคราะห์ กลุ่มเฝ้าระวัง
อุดรธานี,รพช.	1148	A	0	1	1	0	0	1,878,361,860.08	543,171,729.62	229,900,629.45	0	0	0	1,704,980,584.01	478,719,142.00	0
กุดจับ,รพช.	52	F2	1	3	3	2	0	40,201,140.10	23,423,846.21	837,161.89	0	1	1	25,509,615.00	11,810,348.33	0
หนองวัวซอ,รพช.	60	F2	6	3	3	1	0	32,934,175.97	16,113,202.24	1,154,048.24	0	2	2	10,366,043.57	17,190,040.11	0
กุมภวาปี,รพช.	199	M1	4	4	6	2	1	234,891,505.31	128,532,745.96	-100,312,730.41	0	1	1	170,883,801.03	92,033,191.88	0
ห้วยเกิ้ง,รพช.	8	F3	6	5	0	1	0	55,713,083.80	28,619,610.74	14,894,399.16	0	0	0	43,272,555.79	22,780,415.09	0
โนนสะอาด,รพช.	40	F2	0	0	1	2	0	23,466,049.00	13,834,060.09	-3,158,447.83	0	2	2	10,736,395.98	6,450,993.65	0
หนองหาน,รพช.	126	F2	6	6	6	2	2	50,630,356.61	36,755,375.56	-56,903,487.67	0	0	0	68,627,638.87	53,572,668.49	0
ทุ่งฝน,รพช.	30	F2	3	3	0	1	0	19,539,368.16	10,885,219.20	6,718,054.97	0	1	1	9,096,384.42	6,301,543.44	0
ไชยวาน,รพช.	30	F2	3	3	3	3	1	14,259,094.72	12,625,893.29	-5,562,083.09	0	2	2	4,492,880.15	1,703,911.64	0
ศรีธาตุ,รพช.	38	F2	3	0	0	0	0	50,981,828.14	27,797,284.29	26,154,390.59	0	0	0	43,326,339.23	19,888,111.78	0
วังสามหมอ,รพช.	55	F2	3	3	3	1	0	50,123,106.27	21,893,941.52	4,567,334.91	0	0	0	55,247,453.58	18,106,611.69	0
บ้านผือ,รพช.	114	M2	0	2	2	1	0	77,448,660.05	53,852,682.72	-5,650,216.08	0	1	1	42,290,704.51	43,260,731.47	0
น้ำโสม,รพช.	88	F1	0	1	0	0	0	86,922,687.28	34,662,014.67	36,481,487.68	0	0	0	80,534,640.96	30,450,556.02	0
เพ็ญ,รพช.	114	M2	0	0	0	0	0	91,346,199.06	31,691,475.79	50,857,349.55	0	0	0	71,098,023.02	14,944,142.24	0
สร้างคอม,รพช.	30	F2	0	1	1	1	0	21,196,494.06	15,106,145.65	10,359,625.91	0	1	1	8,201,517.64	14,320,032.17	0
หนองแสง,รพช.	30	F2	2	0	1	2	0	21,012,437.24	13,554,076.86	-1,120,602.44	0	1	1	5,581,955.53	8,487,227.08	0
นายาง,รพช.	36	F2	5	3	1	1	0	26,318,063.06	14,216,313.61	9,688,421.48	0	1	1	13,370,576.65	12,102,147.97	0
พิบูลย์รักษ์,รพช.	30	F2	1	1	3	1	0	24,305,162.10	13,252,302.05	3,489,533.39	0	1	1	8,272,233.26	5,185,087.46	0
สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,รพช.	139	M2	5	4	3	2	0	83,931,046.01	65,564,166.94	6,063,955.22	0	1	1	56,988,704.79	39,736,872.64	0
กุแก้ว,รพช.	30	F3	3	3	3	2	1	11,785,295.97	8,932,583.66	-5,229,243.70	1	4	4	-1,986,627.43	5,866,363.81	0
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	30	F3	0	1	0	0	0	30,852,373.12	11,668,895.42	14,401,290.00	0	0	0	31,876,318.53	15,014,411.06	0

ผลการประเมิน ตามตัวชี้วัด ต.ค.2564 – ธ.ค.2564

พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)



ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผ่าน	ไม่ผ่าน	% ผ่าน
ร้อยละของหน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินตามนโยบายบัญชีหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	80%	21	–	100%
ร้อยละของหน่วยบริการที่เกณฑ์การตรวจสอบข้อมูลเงินนอกงบประมาณ ฝากธนาคารพาณิชย์ของศูนย์ต้นทุนที่ต้อง	80%	21	–	100% 

ปัญหาและอุปสรรค

- 1.สถานการณ์โควิด19 ระบาดทำให้ไม่สามารถจัดประชุมพัฒนาคุณภาพบัญชีได้
- 2.การปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขใหม่ทุกปี
- 3.งบประมาณในการพัฒนาคุณภาพของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชีมีจำกัด
4. เปลี่ยนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชีใหม่

โอกาสการพัฒนา

- 1.คุณภาพบัญชีสามารถพัฒนาขึ้นได้อีกโดย การกำกับติดตามให้เป็นไปตามเกณฑ์การ ตรวจสอบประเมินตามแบบ mapping Electronic งบทดลอง ของเขตสุขภาพที่ 8 ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวทำให้สามารถตรวจความถูกต้องของการบันทึกบัญชีงบการเงินมีความน่าเชื่อถือนำไปวิเคราะห์ สถานการณ์การเงินการคลังให้ผู้บริหารทราบได้
- 2.มีคู่มือการประเมินคุณภาพบัญชีที่ครอบคลุมทั้ง 5 มิติ

จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)

การปรับเปลี่ยน รายรับเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สำหรับหน่วยบริการในสังกัดสำนักงาน
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2565

เปรียบเทียบข้อมูลการปรับเปลี่ยนรายรับกองทุนUC ปี 2564-2565

หัวข้อ	ปี 2565	ปี 2564	ส่วนต่างปี 65-64
ปรับลดค่าแรง	1,195,938,268.00	1,060,385,805.00	135,552,463 (12.78%)
ประมาณการก่อนปรับลดค่าแรง	2,973,137,153.26	2,912,485,385.26	60,651,768
ประมาณการหลังปรับลดค่าแรง	1,777,198,885.26	1,852,099,580.26	-74,900,695
เงินเติมตามเกณฑ์ สปสธ.	9,413,153.46	14,157,356.71	-4,744,203.25
ยอดประกันตามเกณฑ์	1,618,537,065.31	1,759,229,285.27	-140,692,219.26
ยอดปรับเปลี่ยนระดับเขต	283,262,415.00	252,043,191.00	31,578,224.00 (12.53%)
ยอดปรับเปลี่ยนระดับจังหวัด	67,947,921.78 (58.61 บาท/บัตร)	62,280,448.86 (53.83 บาท/บัตร)	10,934,734.61
สนับสนุนรพ.ขนาดกลางที่ได้รับ ผลกระทบจากค่า K	5,267,261.69		

- การจัดสรร
- 1.ช่วยเหลือสภาพคล่องทางการเงิน(Cash Ratio)

2.ความเพียงพอ สัดส่วนEBITDA : ค่าใช้จ่าย

3.ป้องกันการขาดสภาพคล่อง
 - ประมาณการรายรับหลังปรับลดค่าแรง
 - CF ช่วยเหลือระหว่างปี

4. จัดสรรให้รพ.ทุกแห่งตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ

5. PP Non UC จัดสรรตามจำนวนประชากร

6. กั้น Virtual Account 75%
 - OP Refer/AE ในจังหวัด ค่าเยี่ยมยา ค่าLab
 - ซื้อยาสมุนไพร รพ.ห้วยเกิ้ง

รายละเอียดการจัดสรรเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ(UC) ปีงบประมาณ 2565 หน่วยบริการจังหวัดอุดรธานี										
		[1]	[2]	[3]=[1]-[2]	[4]	[5]	[6]=[3]+[4]+[5]+[6]	[7]	[8]=[6]+[7]	[8]
ลำดับ	ชื่อหน่วยบริการ	รวมประมาณการ รายรับก่อนปรับลด ค่าแรง	ปรับลดค่าแรง	รวมประมาณการ รายรับหลังปรับลด ค่าแรง	เขตปรับเปลี่ยน เงินเติมตาม เกณฑ์ สป.สธ.	เงินปรับเปลี่ยนเงิน ระดับเขต	รวมประมาณการ รายรับ ปี 2565	PP Non UC	รวมประมาณการ รายรับ ปี 2565 + PP Non UC	Virtual account
1	รพ.อุดรธานี	1,147,154,997.48	508,411,227.00	638,743,770.48	0.00	7,054,393.06	645,798,163.54	6,804,001.72	652,602,165.26	0.00
2	รพ.กุดจับ	98,065,408.29	33,803,447.00	64,261,961.29	0.00	2,032,689.73	66,294,651.02	1,356,862.32	67,651,513.34	3,065,250.00
3	รพ.หนองวัวซอ	94,707,900.30	40,834,521.00	53,873,379.30	0.00	2,657,865.53	56,531,244.83	1,309,668.93	57,840,913.76	2,838,750.00
4	รพ.กุมภวาปี	223,484,413.23	96,803,058.00	126,681,355.23	0.00	8,967,016.03	135,648,371.26	2,216,149.02	137,864,520.28	3,367,500.00
5	รพ.ห้วยเกิ้ง	8,450,173.54	7,863,327.00	586,846.54	9,413,153.46	908,313.45	10,908,313.45	106,473.53	11,014,786.98	1,374,675.00
6	รพ.โนนสะอาด	79,397,927.17	29,450,868.00	49,947,059.17	0.00	2,575,967.07	52,523,026.24	974,097.73	53,497,123.97	3,052,200.00
7	รพ.หนองหาน	165,835,760.59	69,390,201.00	96,445,559.59	0.00	7,143,441.46	103,589,001.05	2,404,503.08	105,993,504.13	3,689,500.00
8	รพ.ทุ่งฝน	54,950,027.93	22,580,514.00	32,369,513.93	0.00	2,280,885.34	34,650,399.27	662,595.16	35,312,994.43	1,410,200.00
9	รพ.ไชยวาน	61,193,949.02	19,840,224.00	41,353,725.02	0.00	2,167,997.28	43,521,722.30	782,623.67	44,304,345.97	1,755,750.00
10	รพ.ศรีธาตุ	74,319,357.98	29,005,878.00	45,313,479.98	0.00	10,064,760.86	55,378,240.84	958,890.97	56,337,131.81	2,249,250.00
11	รพ.วังสามหมอ	88,832,552.70	32,989,170.00	55,843,382.70	0.00	1,648,070.24	57,491,452.94	1,143,023.84	58,634,476.78	1,748,025.00
12	รพ.บ้านผือ	161,522,192.23	59,205,656.00	102,316,536.23	0.00	5,282,460.70	107,598,996.93	2,283,032.54	109,882,029.47	4,309,300.00
13	รพ.น้ำโสม	95,428,590.16	32,482,612.00	62,945,978.16	0.00	1,299,647.46	64,245,625.62	1,227,893.28	65,473,518.90	1,880,250.00
14	รพ.เพ็ญ	153,879,240.73	50,374,021.00	103,505,219.73	0.00	2,650,088.02	106,155,307.75	2,324,117.01	108,479,424.76	3,527,700.00
15	รพ.สร้างคอม	51,703,611.44	17,459,872.00	34,243,739.44	0.00	1,703,389.35	35,947,128.79	586,875.99	36,534,004.78	1,431,650.00
16	รพ.หนองแสง	47,438,807.86	22,188,463.00	25,250,344.86	0.00	1,808,790.67	27,059,135.53	553,132.72	27,612,268.25	1,253,750.00
17	รพ.นาูง	54,398,541.45	17,124,067.00	37,274,474.45	0.00	388,929.31	37,663,403.76	625,207.51	38,288,611.27	852,500.00
18	รพ.พิบูลย์รักษ์	49,839,958.97	19,315,577.00	30,524,381.97	0.00	1,626,139.12	32,150,521.09	510,265.39	32,660,786.48	1,197,650.00
19	รพ.บ้านดุง	177,876,490.53	59,770,968.00	118,105,522.53	0.00	7,503,988.26	125,609,510.79	2,584,205.01	128,193,715.80	3,514,600.00
20	รพ.กู่แก้ว	42,483,543.21	12,889,643.00	29,593,900.21	0.00	2,284,929.44	31,878,829.65	477,806.83	32,356,636.48	960,300.00
21	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	42,173,708.45	14,154,954.00	28,018,754.45	0.00	1,165,421.10	29,184,175.55	503,501.00	29,687,676.55	1,194,250.00
รวม		2,973,137,153.26	1,195,938,268.00	1,777,198,885.26	9,413,153.46	73,215,183.47	1,859,827,222.20	30,394,927.22	1,890,222,149.42	44,673,050.00

แผนทางการเงิน (**Planfin**)ของหน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2565 จังหวัดอุดรธานี

รายการ	จำนวน รพ.(แห่ง)	รพ.	หมายเหตุ
ชนิดของแผน	เกินดุล 21 แห่ง	หน่วยบริการทุกแห่ง	
Planfin Analysis			
- Planfin แบบ 1	16 แห่ง (76.19 %)	รพ.กุดจับ,รพ.หนองวัวซอ,รพ.ห้วยเกิ้ง,รพ.ทุ่งฝน,รพ.ไชยวาน, รพ.นายาง,รพ.โนนสะอาด,รพ.วังสามหมอ,รพ.สร้างคอม, รพ.หนองแสง,รพ.พิบูลย์รักษ์รพ.เพ็ญ,รพ.บ้านฝื่อ,รพ.น้ำโสม รพ.ประจักษ์ศิลปาคม, รพ.กู่แก้ว	ไม่มีความเสี่ยง
- Planfin แบบ 2	2 แห่ง (9.52 %)	รพ. กุมภวาปี รพ. หนองหาน	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง
- Planfin แบบ 3	3 แห่ง (14.29 %)	รพ.อุดรธานี ,รพร. บ้านดุง ,รพ.ศรีธาตุ	ทบทวนการลงทุนอีกครั้ง ทำ Feasibility study
ลงทุนด้วยเงินบำรุงรพ. > 20%EBITDA	3 แห่ง	รพ.อุดรธานี, รพร.บ้านดุง , รพ.ศรีธาตุ	

ผลการดำเนินงานตามแผนการเงินการคลัง(Planfin) แผน1 แผนรายได้ค่าใช้จ่าย ของโรงพยาบาล จังหวัดอุดรธานี เดือน ธันวาคม2564 (ตั้งข้อมูล ณ 12 มกราคม 2565 เวลา 14.00 น.)

OrgID	หน่วยบริการ	แผนรายได้					แผนค่าใช้จ่าย					NI	EBITDA
		แผนประมาณการรายได้	ค่าที่ควรเป็นตามแผนรายได้	ผลการดำเนินการ	ผลต่าง(รายได้) (บาท)	ร้อยละรายได้ (เพิ่ม / ลด) จากแผน	แผนประมาณการค่าใช้จ่าย	ค่าที่ควรเป็นตามแผนค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินการ	ผลต่าง(ค่าใช้จ่าย) (บาท)	ร้อยละค่าใช้จ่าย (เพิ่ม / ลด) จากแผน		
		ปี 2565	[1]	[2]	[3]=[2]-[1]	[4]=[3]/ [2]*100	ปี 2565	[5]	[6]	[7]=[6]-[5]	[8]=[7]/ [6]*100		
10671	อุดรธานี	3,647,783,280.00	911,945,820.00	1,598,258,436.73	686,312,616.73	42.94	3,716,931,168.44	929,232,792.11	1,088,217,468.94	158,984,676.83	14.61	532,511,867.70	543,171,729.62
11013	กุดจับ	182,650,084.30	45,662,521.08	69,579,414.19	23,916,893.12	34.37	170,980,883.03	42,745,220.76	42,666,069.51	- 79,151.25	- 0.19	27,375,197.12	23,423,846.21
11014	หนองวัวซอ	177,145,230.32	44,286,307.58	64,225,101.76	19,938,794.18	31.05	168,143,886.47	42,035,971.62	47,865,951.46	5,829,979.84	12.18	16,767,657.31	16,113,202.24
11015	กุมภวาปี	632,105,296.27	158,026,324.07	300,296,828.93	142,270,504.86	47.38	637,132,929.81	159,283,232.45	179,307,559.37	20,024,326.92	11.17	126,384,772.34	128,532,745.96
11016	ห้วยเกิ้ง	52,983,825.79	13,245,956.45	45,693,294.48	32,447,338.03	71.01	51,311,269.09	12,827,817.27	15,085,303.18	2,257,485.91	14.96	30,835,855.58	28,619,610.74
11017	โนนสะอาด	126,197,747.01	31,549,436.75	52,110,570.89	20,561,134.14	39.46	126,714,586.24	31,678,646.56	38,316,520.85	6,637,874.29	17.32	13,955,447.00	13,834,060.09
11018	หนองหาน	388,260,911.26	97,065,227.82	131,870,653.54	34,805,425.73	26.39	345,148,847.99	86,287,212.00	85,867,426.67	- 419,785.33	-0.49	46,587,584.26	36,755,375.56
11019	ทุ่งฝน	96,711,126.56	24,177,781.64	35,381,654.02	11,203,872.38	31.67	95,181,818.87	23,795,454.72	24,548,932.40	753,477.68	3.07	11,096,386.87	10,885,219.20
11020	ไชยวาน	103,568,107.12	25,892,026.78	38,006,748.75	12,114,721.97	31.88	103,773,178.62	25,943,294.66	25,257,294.61	- 686,000.05	-2.72	12,926,800.89	12,625,893.29
11021	ศรีธาตุ	125,469,634.97	31,367,408.74	60,343,891.62	28,976,482.88	48.02	122,414,782.95	30,603,695.74	32,172,782.46	1,569,086.72	4.88	28,443,950.90	27,797,284.29
11022	วังสามหมอ	170,053,762.26	42,513,440.57	65,066,459.98	22,553,019.42	34.66	152,783,117.56	38,195,779.39	42,651,578.02	4,455,798.63	10.45	22,921,094.67	21,893,941.52
11023	บ้านผือ	321,711,271.20	80,427,817.80	143,541,397.26	63,113,579.46	43.97	333,323,838.08	83,330,959.52	86,064,315.75	2,733,356.23	3.18	58,889,383.53	53,852,682.72
11024	น้ำโสม	175,873,819.47	43,968,454.87	74,658,179.42	30,689,724.55	41.11	158,443,589.37	39,610,897.34	40,018,312.92	407,415.58	1.02	34,917,626.29	34,662,014.67
11025	เพ็ญ	267,616,131.26	66,904,032.82	111,696,379.64	44,792,346.83	40.10	269,116,491.54	67,279,122.89	70,206,239.04	2,927,116.16	4.17	42,623,078.92	31,691,475.79
11026	สร้างคอม	77,598,913.67	19,399,728.42	37,115,946.19	17,716,217.77	47.73	79,008,310.04	19,752,077.51	22,414,178.95	2,662,101.44	11.88	14,979,941.58	15,106,145.65
11027	หนองแสง	82,780,362.97	20,695,090.74	36,472,768.97	15,777,678.23	43.26	81,746,263.87	20,436,565.97	22,932,823.44	2,496,257.47	10.89	13,606,453.60	13,554,076.86
11028	นายาง	70,023,385.40	17,505,846.35	33,096,505.47	15,590,659.12	47.11	69,731,734.42	17,432,933.61	19,160,408.82	1,727,475.22	9.02	13,984,093.65	14,216,313.61
11029	พิบูลย์รักษ์	93,445,714.85	23,361,428.71	35,435,086.54	12,073,657.83	34.07	84,690,492.05	21,172,623.01	22,772,586.77	1,599,963.76	7.03	12,814,418.29	13,252,302.05
11446	รพร.บ้านดุง	410,864,432.18	102,716,108.05	167,158,031.30	64,441,923.26	38.55	373,464,634.38	93,366,158.60	98,915,173.48	5,549,014.89	5.61	69,555,511.45	65,564,166.94
25058	กุ้แก้ว	66,222,737.43	16,555,684.36	25,176,623.87	8,620,939.51	34.24	65,612,530.40	16,403,132.60	17,769,796.82	1,366,664.22	7.69	7,525,795.17	8,932,583.66
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	70,007,282.71	17,501,820.68	29,335,778.58	11,833,957.90	40.34	63,500,502.04	15,875,125.51	17,838,503.87	1,963,378.36	11.01	11,569,298.22	11,668,895.42
รวมทั้งจังหวัด		7,339,073,057.00	1,834,768,264.25	3,154,519,752.13	1,319,751,487.88	41.84	7,269,154,855.26	1,817,288,713.82	2,040,049,227.33	222,760,513.52	10.92	1,150,272,215.34	1,126,153,566.09

การติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน ณ ไตรมาส 1/2565

รหัส	หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & งบลงทุนและรายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)				ค่าใช้จ่ายรวม(ไม่รวมค่าเสื่อมและตัดจำหน่าย)				ผลการประเมิน		
		แผนประมาณการY65Q1	ผลการดำเนินงานY65Q1	ผลต่าง	ร้อยละ	แผนประมาณการY65Q1	ผลการดำเนินงานY65Q1	ผลต่าง	ร้อยละ	รายได้	คชจ.	รายได้หรือคชจ.
10671	อุดรธานี	648,409,500.00	883,869,015.88	235,459,515.88	36.31	880,497,706.50	1,028,293,391.93	147,795,685.43	16.79	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11013	กุดจับ	25,486,522.39	32,620,454.56	7,133,932.17	27.99	40,615,998.60	40,549,223.68	-66,774.92	-0.16	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11014	หนองวัวซอ	23,657,306.27	34,143,333.36	10,486,027.09	44.32	40,809,588.70	46,486,241.18	5,676,652.48	13.91	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11015	กุมภวาปี	100,032,528.53	173,817,551.07	73,785,022.54	73.76	147,901,361.29	166,043,022.16	18,141,660.87	12.27	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11016	ห้วยเกิ้ง	10,239,725.58	35,523,732.30	25,284,006.73	246.92	11,692,298.54	14,203,746.09	2,511,447.55	21.48	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11017	โนนสะอาด	14,475,682.45	23,933,701.70	9,458,019.25	65.34	29,653,125.44	36,290,807.91	6,637,682.47	22.38	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11018	หนองหาน	48,109,550.00	86,638,122.63	38,528,572.63	80.09	80,867,343.66	79,362,924.11	-1,504,419.55	-1.86	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11019	ทุ่งฝน	13,341,043.69	16,403,607.37	3,062,563.68	22.96	22,278,212.05	22,983,327.06	705,115.01	3.17	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11020	ไชยวาน	12,735,992.33	14,343,891.45	1,607,899.13	12.62	24,441,149.83	24,255,994.87	-185,154.96	-0.76	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11021	ศรีธาตุ	17,260,879.93	30,718,962.02	13,458,082.09	77.97	29,027,621.95	30,700,813.62	1,673,191.67	5.76	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11022	วังสามหมอ	21,478,100.95	20,921,393.65	-556,707.30	-2.59	36,229,255.56	40,697,365.49	4,468,109.93	12.33	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน
11023	บ้านผือ	46,438,624.08	76,118,847.75	29,680,223.67	63.91	78,074,691.59	79,635,840.76	1,561,149.17	2.00	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11024	น้ำโสม	18,750,860.10	25,347,142.86	6,596,282.76	35.18	37,420,561.09	38,034,180.42	613,619.33	1.64	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11025	เพ็ญรพช.	31,305,236.79	44,050,850.48	12,745,613.69	40.71	62,132,017.32	64,392,752.17	2,260,734.86	3.64	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
11026	สร้างคอม	10,197,265.00	18,115,172.64	7,917,907.64	77.65	18,577,167.51	21,385,724.88	2,808,557.37	15.12	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11027	หนองแสง	11,872,420.99	16,668,408.70	4,795,987.71	40.40	19,297,790.15	22,017,302.51	2,719,512.36	14.09	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11028	นายาง	7,454,069.12	13,533,393.15	6,079,324.03	81.56	16,032,205.92	17,947,883.00	1,915,677.08	11.95	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11029	พิบูลย์รักษ์	12,671,867.52	21,739,343.67	9,067,476.16	71.56	20,166,888.82	22,023,903.01	1,857,014.19	9.21	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
11446	สมเด็จพระยุพราชบ้านดุง	55,424,560.79	82,941,015.95	27,516,455.17	49.65	84,935,285.54	90,499,057.52	5,563,771.98	6.55	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
25058	กุแก้ว	6,103,366.07	10,322,134.52	4,218,768.45	69.12	14,461,472.68	15,582,226.34	1,120,753.66	7.75	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	7,801,459.68	10,916,175.32	3,114,715.65	39.92	14,374,625.51	16,430,988.80	2,056,363.29	14.31	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
อุดรธานี ผลรวม		1,143,246,562.24	1,672,686,251.03	529,439,688.79	46.31	1,709,486,368.23	1,917,816,717.51	208,330,349.28	12.19	1	7	8

การติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน ณ ไตรมาส 1/2565

ตารางวิเคราะห์ประสิทธิภาพทางการเงิน (RiskScoring Plus) เดือน ธันวาคม 2564 จังหวัดอุดรธานี																						
รหัส	หน่วยบริการ	ผลการดำเนินงาน																ผลการประเมิน				
		Operating Margin			Return on Asset			A Payment Period			A Collection Period-UC		A Collection Period - CSMBS		A Collection Period- SSS		Inventory Management		รวมคะแนน	GradePlus	RG +	ผลการประเมิน
		ผลการดำเนินงาน	ค่าเฉลี่ยของ Operating Margin % (Q4Y64)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน	ค่าเฉลี่ยของ Return on Asset % (Q4Y64)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	Cash Ratio	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)	ผลการดำเนินงาน(วัน)	การแปรผล(คะแนน)				
เกณฑ์การประเมิน		≥ ค่ากลาง			≥ ค่ากลาง			Cash<0.8 ≤ 180 and Cash >0.8 ≤90			≤ 60 วัน		≤ 60 วัน		≤ 120 วัน		≤ 60 วัน		≥5	≥B		
10671	อุดรธานี	37.27	15.41	1	13.1	10.92	1	72.05	1.34	1	82.88	0	37.64	1	83.37	1	37.53	1	6	A-	0 A-	ผ่าน
11013	กุดจับ	38.54	14.81	1	21.31	16.07	1	261.77	1.02	0	94.56	0	96.94	0	175.94	0	51.02	1	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11014	หนองวัวซอ	31.69	14.81	1	18.39	16.07	1	327.31	1.03	0	60.19	0	66.11	0	67.65	1	72.14	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11015	กุมภวาปี	45.34	25.41	1	13.5	20.84	0	201.95	0.5	0	63.34	0	63.74	0	140.12	0	48.35	1	2	C-	1 C-	ไม่ผ่าน
11016	ห้วยเกิ้ง	70.84	13.92	1	33.5	10.23	1	205.25	2.74	0	198.97	0	109.95	0	85.80	1	119.56	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11017	โนนสะอาด	31.63	14.81	1	15.57	16.07	0	170.43	0.84	0	75.63	0	99.8	0	80.86	1	67.89	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
11018	หนองหาน	36.35	20.24	1	10.5	17.99	0	220.76	0.56	0	105.28	0	57.68	1	104.44	1	59.06	1	4	B-	2 B-	ไม่ผ่าน
11019	ทุ่งฝน	35.38	14.88	1	16.8	14.61	1	180.62	1.43	0	64	0	59.03	1	328.93	0	62.84	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11020	ไชยวาน	36.06	14.88	1	17.67	14.61	1	284.57	0.68	0	110.72	0	78.89	0	59.57	1	58.02	1	4	B-	1 B-	ไม่ผ่าน
11021	ศรีธาตุ	54.8	14.81	1	26.98	16.07	1	73.31	2.23	1	35.11	1	52.44	1	101.31	1	58.62	1	7	A	0 A	ผ่าน
11022	วังสามหมอ	36.74	14.81	1	17.92	16.07	1	252.9	1.15	0	104.15	0	147.62	0	39.83	1	51.34	1	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11023	บ้านผือ	42.96	20.24	1	15.79	17.99	0	177.33	0.92	0	66.15	0	65.74	0	181.13	0	77.06	0	1	D	0 D	ไม่ผ่าน
11024	น้ำโสม	50.65	14.81	1	22.22	16.07	1	312.33	2.3	0	81.83	0	147.8	0	143.95	0	128.8	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
11025	เพ็ญ	35.22	13.09	1	14.06	12.92	1	112.94	2.35	0	35.37	1	57.22	1	120.19	0	77.49	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11026	สร้างคอม	48.81	14.88	1	25.98	14.61	1	282.81	1.48	0	25.67	1	52.65	1	156.48	0	111.9	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11027	หนองแสง	44.09	14.88	1	21.15	14.61	1	375.99	1.17	0	45.36	1	83.31	0	81.18	1	81.67	0	4	B-	0 B-	ไม่ผ่าน
11028	นายาง	46.53	14.88	1	17.23	14.61	1	351.56	1.32	0	49.3	1	101.18	0	133.31	0	90.63	0	3	C	0 C	ไม่ผ่าน
11029	พิบูลย์รักษ์	40.03	14.88	1	22.81	14.61	1	177.37	1.17	0	112.87	0	95.06	0	172.55	0	63.74	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
11446	รพ.บ้านดุง	44.37	20.24	1	19.53	17.99	1	168.62	1.08	0	45.08	1	43.86	1	552.12	0	47.66	1	5	B	0 B	ผ่าน
25058	กู่แก้ว	40.86	25.16	1	8.29	16.05	0	238.42	0.71	0	80.88	0	153.81	0	705.8	0	163.66	0	1	D	1 D	ไม่ผ่าน
25059	ประจักษ์ศิลปาคม	45.95	25.16	1	13.28	16.05	0	115.05	2.5	0	25.04	1	65.12	0	156.89	0	75.67	0	2	C-	0 C-	ไม่ผ่าน
รวม ผ่านเกณฑ์(แห่ง)				21			15			2		7		7		9		8	3 แห่ง (14.29%)			

แหล่งที่มา: <https://hfo65.cfo.in.th> ข้อมูล Y2565 Q1 TPS download ณ 4 ก.พ. 65

- โอกาสพัฒนา:
- เพิ่มจำนวนหน่วยบริการให้ผ่านเกณฑ์
 - หน่วยบริการพัฒนาระบบการ บริหารจัดการเจ้าหนี้ (ชำระหนี้) , การเรียกเก็บกองทุน UC CSMBS , บริหารคงคลัง ไม่ให้เกินเกณฑ์

สรุปรายละเอียดการชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป(IP) เดือน ตุลาคม 2564 - มกราคม 2565				
โรงพยาบาล	ประมาณการ งบ IP /ปี	ประมาณการ งบ IP (ต.ค.64-ม.ค.65) [1]	ผลการดำเนินงาน IP ที่ ได้รับจัดสรร [2]	ผลต่าง [3]=[2]-[1]
รพ.อุดรธานี	499,214,230.78	166,404,743.59	162,442,160.58	-3,962,583.01
รพ.กุดจับ	14,072,440.75	4,690,813.58	4,723,641.02	32,827.44
รพ.หนองวัวซอ	11,449,892.62	3,816,630.87	2,999,503.04	-817,127.83
รพ.กุมภวาปี	65,402,652.24	21,800,884.08	25,740,638.26	3,939,754.18
รพ.ห้วยเกิ้ง	-	0.00	2,943.51	2,943.51
รพ.โนนสะอาด	12,366,412.61	4,122,137.54	3,947,856.08	-174,281.46
รพ.หนองหาน	28,931,499.81	9,643,833.27	10,694,991.73	1,051,158.46
รพ.ทุ่งฝน	6,435,545.48	2,145,181.83	2,094,900.22	-50,281.61
รพ.ไชยวาน	7,101,390.60	2,367,130.20	1,770,734.31	-596,395.89
รพ.ศรีธาตุ	9,308,805.23	3,102,935.08	2,857,386.43	-245,548.65
รพ.วังสามหมอ	13,513,129.30	4,504,376.43	4,262,145.02	-242,231.41
รพ.บ้านผือ	31,584,087.07	10,528,029.02	14,948,732.29	4,420,703.27
รพ.น้ำโสม	16,078,421.59	5,359,473.86	3,925,300.49	-1,434,173.37
รพ.เพ็ญ	27,258,184.90	9,086,061.63	8,535,443.31	-550,618.32
รพ.สร้างคอม	7,846,586.29	2,615,528.76	1,326,581.76	-1,288,947.00
รพ.หนองแสง	5,080,040.34	1,693,346.78	735,651.75	-957,695.03
รพ.นาแก	8,527,761.71	2,842,587.24	1,419,284.88	-1,423,302.36
รพ.พิบูลย์รักษ์	8,833,791.77	2,944,597.26	1,945,395.17	-999,202.09
รพ.ร.บ้านดุง	36,883,659.58	12,294,553.19	11,360,506.27	-934,046.92
รพ.กุแก้ว	6,307,340.96	2,102,446.99	1,408,661.98	-693,785.01
รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	4,754,670.65	1,584,890.22	1,424,879.46	-160,010.76
รวมทั้งหมด	820,950,544.28	273,650,181.43	268,567,337.56	-5,082,843.87

ตาราง แสดงข้อมูลต้นทุนการให้บริการผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน (Quick Method) ตุลาคม - ธันวาคม 2564

ลำดับ	โรงพยาบาล	กลุ่มระดับบริการ	Mean+1SD (เทียบไตรมาส 1/2565)		ผลการดำเนินงาน					
					ต.ค.-64		พ.ย.-64		ธ.ค.-64	
			Unit Cost OPD	Unit Cost RW	Unit Cost OPD	Unit Cost RW	Unit Cost OPD	Unit Cost RW	Unit Cost OPD	Unit Cost RW
1	อุดรธานี	รพต.A> 1000	1,825.69	21,232.32	1,006.73	16,743.12	1,087.23	17,376.04	1,156.94	17,608.06
2	กุดจับ	รพข.F2 30,000-60,000	568.79	54,970.49	161.37	23,986.32	238.71	27,364.63	289.24	26,662.78
3	หนองวัวซอ	รพข.F2 30,000-60,000	568.79	54,970.49	119.99	28,942.87	217.02	31,605.17	356.95	35,714.92
4	กุมภวาปี	รพท.M1<=200	580.20	33,286.98	373.82	14,233.42	458.78	16,287.28	497.86	16,686.03
5	ห้วยเกิ้ง	รพข.F3<=15,000	809.59	89,455.46	55.98	46,908.76	114.64	54,317.09	152.64	34,247.33
6	โนนสะอาด	รพข.F2 30,000-60,000	568.79	54,970.49	252.17	21,027.13	291.87	27,615.57	346.27	30,841.12
7	หนองหาน	รพข.M2>100	575.81	34,550.92	179.51	19,523.48	250.05	18,788.85	359.31	20,164.85
8	ทุ่งฝน	รพข.F2<=30,000	635.73	57,429.36	286.62	22,791.30	429.65	24,130.39	400.21	23,459.91
9	ไชยวาน	รพข.F2<=30,000	635.73	57,429.36	297.78	28,343.20	412.84	32,696.85	472.38	24,626.77
10	ศรีธาตุ	รพข.F2 30,000-60,000	568.79	54,970.49	216.85	12,820.37	230.87	19,236.97	282.98	18,889.10
11	วังสามหมอ	รพข.F2 30,000-60,000	568.79	54,970.49	207.27	20,238.32	293.41	21,837.87	391.59	24,600.46
12	บ้านผือ	รพข.M2>100	575.81	34,550.92	169.33	23,147.52	224.52	27,796.12	289.86	22,918.47
13	น้ำโสม	รพข.F2 30,000-60,000	568.79	54,970.49	102.63	25,773.75	176.25	31,084.66	236.79	29,022.07
14	เพ็ญ	รพข.M2>100	575.81	34,550.92	247.73	15,806.34	288.61	18,370.14	356.92	16,167.38
15	สร้างคอม	รพข.F2<=30,000	635.73	57,429.36	275.41	20,752.23	227.62	29,667.99	334.89	26,544.10
16	หนองแสง	รพข.F2<=30,000	635.73	57,429.36	222.80	30,757.51	325.25	36,905.15	366.50	33,788.51
17	นายาง	รพข.F2<=30,000	635.73	57,429.36	283.97	14,833.79	310.29	17,427.85	386.80	20,125.95
18	พิบูลย์รักษ์	รพข.F2<=30,000	635.73	57,429.36	275.79	20,062.82	227.24	26,323.66	330.10	22,401.40
19	บ้านดุง	รพข.M2>100	575.81	34,550.92	144.15	23,877.09	202.32	23,359.72	251.37	22,880.29
20	กุँแก้ว	รพข.F3 15,000 -25,000	624.18	66,452.56	312.52	23,374.55	382.71	25,409.53	343.33	29,622.59
21	ประจักษ์ฯ	รพข.F3 15,000 -25,000	624.18	66,452.56	184.57	18,991.69	298.69	18,228.59	342.48	20,265.68
		คิดเป็นร้อยละ			100.00		100.00		100.00	
	หมายเหตุ ใช้เกณฑ์อ้างอิงไตรมาส 1/2565 เกณฑ์ไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่มระดับบริการ (เกณฑ์ต้อง<= ร้อยละ 85)									

ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน จังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ 2565 (ตุลาคม - ธันวาคม 2564)										
โรงพยาบาล	Unit Cost OP					Unit Cost IP				
	ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ระดับบริการ ไตรมาส 1/2565	เดือน ต.ค.64 (1)	เดือน ธ.ค.64 (2)	ผลต่าง ต้นทุน OP (3)=(1)-(2)	ร้อยละ ผลต่าง OP	ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ระดับบริการ ไตรมาส 1/2565	เดือน ต.ค.64 (1)	เดือน ธ.ค.64 (2)	ผลต่างต้นทุน IP (3)=(1)- (2)	ร้อยละ ผลต่าง IP
อุดรธานี	1,825.69	1,006.73	1,156.94	- 150.21	- 14.92	21,232.32	16,743.12	17,608.06	- 864.94	- 5.17
กุดจับ	568.79	161.37	289.24	- 127.87	- 79.24	54,970.49	23,986.32	26,662.78	- 2,676.46	- 11.16
หนองวัวซอ	568.79	119.99	356.95	- 236.96	- 197.49	54,970.49	28,942.87	35,714.92	- 6,772.06	- 23.40
กุมภวาปี	580.20	373.82	497.86	- 124.04	- 33.18	33,286.98	14,233.42	16,686.03	- 2,452.61	- 17.23
ห้วยเกิ้ง	809.59	55.98	152.64	- 96.66	- 172.66	89,455.46	46,908.76	34,247.33	12,661.43	26.99
โนนสะอาด	568.79	252.17	346.27	- 94.10	- 37.32	54,970.49	21,027.13	30,841.12	- 9,813.98	- 46.67
หนองหาน	575.81	179.51	359.31	- 179.81	- 100.16	34,550.92	19,523.48	20,164.85	- 641.38	- 3.29
ทุ่งฝน	635.73	286.62	400.21	- 113.58	- 39.63	57,429.36	22,791.30	23,459.91	- 668.61	- 2.93
ไชยวาน	635.73	297.78	472.38	- 174.60	- 58.63	57,429.36	28,343.20	24,626.77	3,716.43	13.11
ศรีธาตุ	568.79	216.85	282.98	- 66.13	- 30.49	54,970.49	12,820.37	18,889.10	- 6,068.74	- 47.34
วังสามหมอ	568.79	207.27	391.59	- 184.32	- 88.93	54,970.49	20,238.32	24,600.46	- 4,362.14	- 21.55
บ้านผือ	575.81	169.33	289.86	- 120.53	- 71.18	34,550.92	23,147.52	22,918.47	229.05	0.99
น้ำโสม	568.79	102.63	236.79	- 134.16	- 130.72	54,970.49	25,773.75	29,022.07	- 3,248.32	- 12.60
เพ็ญ	575.81	247.73	356.92	- 109.18	- 44.07	34,550.92	15,806.34	16,167.38	- 361.04	- 2.28
สร้างคอม	635.73	275.41	334.89	- 59.49	- 21.60	57,429.36	20,752.23	26,544.10	- 5,791.88	- 27.91
หนองแสง	635.73	222.80	366.50	- 143.71	- 64.50	57,429.36	30,757.51	33,788.51	- 3,031.00	- 9.85
นาูง	635.73	283.97	386.80	- 102.83	- 36.21	57,429.36	14,833.79	20,125.95	- 5,292.16	- 35.68
พิบูลย์รักษ์	635.73	275.79	330.10	- 54.31	- 19.69	57,429.36	20,062.82	22,401.40	- 2,338.58	- 11.66
บ้านดุง	575.81	144.15	251.37	- 107.22	- 74.39	34,550.92	23,877.09	22,880.29	996.80	4.17
คูแก้ว	624.18	312.52	343.33	- 30.81	- 9.86	66,452.56	23,374.55	29,622.59	- 6,248.03	- 26.73
ประจักษ์ศิลปาคม	624.18	184.57	342.48	- 157.91	- 85.55	66,452.56	18,991.69	20,265.68	- 1,273.99	- 6.71

สรุปรายรับค่าบริการรักษา Covid-19 สำหรับบริการตรวจคัดกรอง / บริการรักษา บริการฉีดวัคซีน

ปีงบประมาณ 2565 (Statement ที่ 6408-6411)

ลำดับ	หน่วยบริการ	Service Plan	รับชดเชย				รวมรับชดเชย
			OP		IP		
			จำนวนครั้ง	OP คัดกรอง/ รักษา/ฉีดวัคซีน	จำนวนครั้ง	IP คัดกรอง/รักษา	
1	รพ.อุดรธานี	A	27,960	58,949,463.00	18,470	373,931,853.10	432,881,316.10
2	รพ.กุมภวาปี	M1	7,497	4,259,790.00	5,170	81,374,938.03	85,634,728.03
3	รพ.หนองหาน	M2	19,334	4,061,450.00	2,677	37,939,750.53	42,001,200.53
4	รพ.บ้านฝ้อ	M2	14,415	3,752,250.00	2,200	25,162,321.38	28,914,571.38
5	รพ.ร.บ้านดุง	M2	26,200	7,398,180.00	2,547	25,215,980.68	32,614,160.68
6	รพ.เพ็ญ	M2	7,724	3,292,300.00	821	9,956,711.39	13,249,011.39
7	รพ.กุดจับ	F2	1,798	1,734,480.00	762	6,937,920.24	8,672,400.24
8	รพ.หนองวัวซอ	F2	8,802	1,919,770.00	516	10,307,403.10	12,227,173.10
9	รพ.โนนสะอาด	F2	3,252	2,449,540.00	793	5,379,605.46	7,829,145.46
10	รพ.ทุ่งฝน	F2	3,104	1,177,880.00	77	2,427,844.87	3,605,724.87
11	รพ.ไชยวาน	F2	3,164	1,385,740.00	109	2,544,422.93	3,930,162.93
12	รพ.ศรีธาตุ	F2	9,043	4,445,650.00	602	4,564,343.78	9,009,993.78
13	รพ.วังสามหมอ	F2	12,084	3,692,760.00	932	9,558,333.77	13,251,093.77
14	รพ.น้ำโสม	F2	8,449	2,574,430.00	1,253	7,625,666.68	10,200,096.68
15	รพ.สร้างคอม	F2	3,332	875,060.00	214	2,062,955.41	2,938,015.41
16	รพ.หนองแสง	F2	4,881	2,051,490.00	364	4,191,867.25	6,243,357.25
17	รพ.นาเยุง	F2	6,952	2,772,660.00	202	6,254,471.14	9,027,131.14
18	รพ.พิบูลย์รักษ์	F2	4,933	2,271,795.00	595	4,092,090.52	6,363,885.52
19	รพ.กู่แก้ว	F3	3,115	1,157,730.00	148	4,056,704.52	5,214,434.52
20	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	F3	2,157	1,032,620.00	447	6,006,360.48	7,038,980.48
21	รพ.ห้วยเกิ้ง	F3	259	668,730.00	400	22,973,952.20	23,642,682.20
	รวม		178,455	111,923,768.00	39,299.00	652,565,497.46	764,489,265.46

รายรับค่าบริการรักษา ผู้ป่วยใน COVID-19 สิทธิประกันสังคม ปีงบประมาณ 2565

(1 ต.ค. 64 – 31 ม.ค.65)

ลำดับ	รพ.	Service Plan	ได้รับโอน	ค้างรับ
1	รพ.อุดรธานี	A		58,616,461.00
2	รพ.กุมภวาปี	M1		43,091,386.80
3	รพ.หนองหาน	M2		12,040,358.00
4	รพ.น้ำโสม	F2		8,016,688.40
5	รพ.บ้านผือ	M2	2,055,748.80	5,987,492.40
6	รพ.ห้วยเกิง	F3		4,708,440.20
7	รพ.สร้างคอม	F2		3,043,475.20
8	รพ.ภูแก้ว	F3		2,252,870.00
9	รพ.พิบูลย์รักษ์	F2	2,652,558.00	2,244,526.80
10	รพ.เพ็ญ	M2		2,201,486.00
11	รพ.ศรีธาตุ	F2		1,907,866.40
12	รพ.ร.บ้านดุง	M2		1,817,583.60
13	รพ.โนนสะอาด	F2		1,668,751.20
14	รพ.หนองวัวซอ	F2		1,563,573.20
15	รพ.กุฉีชัย	F2		1,489,347.20
16	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม	F3		1,176,441.60
17	รพ.วังสามหมอ	F2		839,505.20
18	รพ.นาแก	F2		501,297.40
19	รพ.ไชยวาน	F2		319,384.00
20	รพ.หนองแสง	F2		257,306.40
21	รพ.ทุ่งฝน	F2		251,032.00
รวม			4,708,306.80	153,995,273.00

ที่มา: ข้อมูลจาก
หน่วยบริการ

วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง หน่วยบริการ ปี 2565 (TPS Y65Q1)

เกณฑ์ประสิทธิภาพ		เต็ม(15)	รพ.อุดรธานี	รพ.กุดจับ	รพ.หนองวัวซอ	รพ.กุมภวาปี	รพ.ห้วยเก้ง	รพ.โนนสะอาด	รพ.หนองหาน	รพ.ทุ่งฝน	รพ.ไชยวาน	รพ.ศรีธาตุ	รพ.วังสามหมอ	รพ.บ้านผือ	รพ.น้ำโสม	รพ.เพ็ญ	รพ.สร้างคอม	รพ.หนองแสง	รพ.นาแก	รพ.พิบูลย์รักษ์	รพ.ร.บ้านดุง	รพ.ภูแก้ว	รพ.ประจักษ์ศิลปาคม
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)																							
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน5%		2.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.1.1 มิติรายได้		1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย		1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน(3 คะแนน)		3.0	2.5	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.5	0.5	1.0	3.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.5	0.5	0.0	2.0	0.0	0.5
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน		1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤60 วัน		0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤60 วัน		0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ		1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0
1.3 การบริหารจัดการ		5.0	5.0	4.0	5.0	4.0	4.0	4.0	5.0	3.0	4.0	5.0	4.0	5.0	3.0	5.0	3.0	4.0	3.0	3.0	5.0	4.0	5.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)		2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP		1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP		1.0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร		0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0
1.3.1.4 MC ค่ายา		0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์		0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุการแพทย์		0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.5	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น		1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)		2.0	2.0	1.0	2.0	2.0	2.0	1.0	2.0	0.0	1.0	2.0	2.0	2.0	1.0	2.0	0.0	1.0	0.0	0.0	2.0	1.0	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	1.0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %		1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	1.0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน		5.0	5.0	4.0	4.0	4.0	5.0	3.0	2.0	3.0	3.0	5.0	3.0	5.0	5.0	4.0	5.0	5.0	4.0	4.0	5.0	2.0	3.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3.0	3.0	2.0	2.0	3.0	3.0	1.0	1.0	1.0	2.0	3.0	1.0	3.0	3.0	2.0	3.0	3.0	2.0	2.0	3.0	1.0	1.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)		1.0	1.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥0 (1 คะแนน)		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน		2.0	2.0	2.0	2.0	1.0	2.0	2.0	1.0	2.0	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	1.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥0 (1 คะแนน)		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
2.2.2 Cash Ratio ≥0.8 (1 คะแนน)		1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0	1.0
รวม		15.0	12.5	9.5	9.0	9.0	9.0	7.0	9.5	7.5	9.0	13.0	9.0	11.0	9.0	11.0	9.0	9.5	8.0	7.0	12.0	6.0	8.5
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส4/2564			ดีมาก	พอใช้	พอใช้	พอใช้	พอใช้	ไม่ผ่าน	พอใช้	ต้องปรับปรุง	พอใช้	ดีมาก	พอใช้	ดี	พอใช้	ดี	พอใช้	พอใช้	ต้องปรับปรุง	ไม่ผ่าน	ดีมาก	ไม่ผ่าน	พอใช้
ผลคะแนนจาก 15 คะแนน			13	10	9	9	9	7	10	8	9	13	9	11	9	11	9	10	8	7	12	6	8.5
ระดับการประเมิน			A	C	C	C	C	F	C	D	C	A	C	B	C	B	C	C	D	F	A	F	D

แหล่งที่มา: <https://hfo65.cfo.in.th> ข้อมูล download ณ 4 ก.พ. 65

โอกาสพัฒนา : 1. หน่วยบริการพัฒนาระบบการ บริหารจัดการเจ้าหนี้ (ชำระหนี้) , การเรียกเก็บกองทุน CSMBS ,UC และ การบริหารคงคลัง ไม่ให้เกินเกณฑ์

สรุปผลวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง หน่วยบริการ ไตรมาส 1 ปี 2565 (TPS Y65Q1)

PI : หน่วยบริการที่มีการควบคุมกำกับ โดยเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS) ≥ 10.5 คะแนน (A = ดีมาก , B = ดี) $\geq 40 \%$

Total Performance Score	จำนวนรพ.(แห่ง)	ร้อยละ	รพ.
≥ 12 คะแนน A = ดีมาก	3	14.29	อุดรธานี ศรีธาตุ บ้านดุง
≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน B = ดี	2	9.52	บ้านผือ เพ็ญ
≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน C = พอใช้	10	47.62	กุดจับ หนองวัวซอ กุมภวาปี ห้วยเกิ้ง หนองหาน ไชยวาน วังสามหมอ น้ำโสม สร้างคอม หนองแสง
≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน D = ต้องปรับปรุง	3	14.29	ทุ่งฝน นาเยung ประจักษ์
< 7.5 คะแนน F = ไม่ผ่าน	3	14.29	โนนสะอาด พิบูลย์รักษ์ กู่แก้ว

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ ระดับ A, B จำนวน 5 แห่ง คิดเป็น ร้อยละ 23.80

สรุปการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี 2565 ณ ไตรมาส1/2565

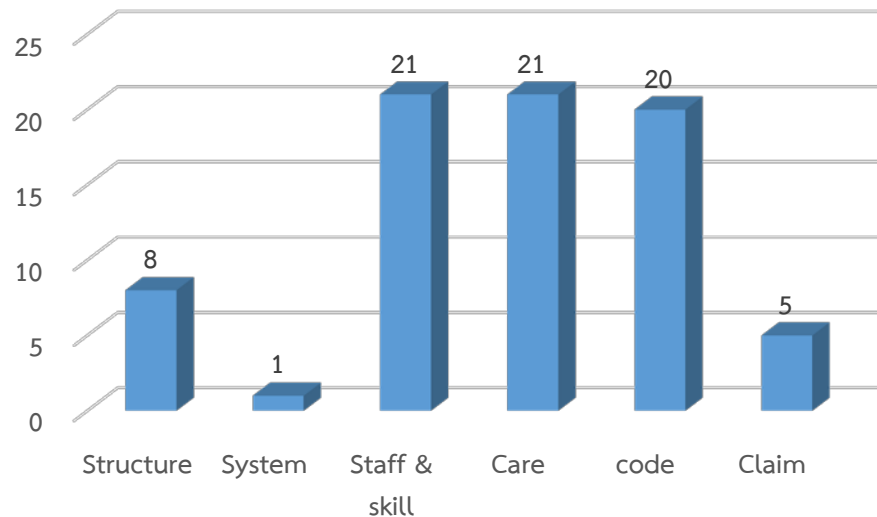
มาตรการ	รายการ	เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลงาน	ประเมินผล	หมายเหตุ
การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ	ร้อยละของหน่วยบริการ มีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์	100	100	ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการ เมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน(Planfin Analysis) เป็นแผนแบบที่ไม่มีความเสี่ยง (แผนแบบ 1, 2, 3)	≥ ร้อยละ95	100	ผ่าน	
พัฒนาการบริหารระบบบัญชี	ร้อยละของหน่วยบริการที่มีการบันทึกบัญชีข้อมูลลูกหนี้และรายได้ถูกต้อง ครบถ้วนตาม หลักเกณฑ์	100	100	ผ่าน	
สิทธิภาพการบริหารจัดการ	ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบปัญหาวิกฤตทางการเงินระดับ 7 (MOPH)	< ร้อยละ2	0	ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบปัญหาวิกฤตทางการเงินระดับ 6 (MOPH)	< ร้อยละ4	0	ผ่าน	
การติดตาม กำกับ เครื่องมือ ประสิทธิภาพทางการเงิน	ร้อยละของหน่วยบริการมีผลต่างของแผนรายได้ หรือแผนค่าใช้จ่าย เทียบกับผล การดำเนินงาน ไม่เกินร้อยละ 5	≥ ร้อยละ95	38.10	ไม่ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการที่มีการควบคุมกำกับ โดยเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ หน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS) ≥ 10.5 คะแนน (A = ดีมาก , B = ดี)	≥ ร้อยละ 40	23.80	ไม่ผ่าน	
	ร้อยละของหน่วยบริการมีต้นทุนผู้ป่วยนอกและต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของ หน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน	≥ ร้อยละ 85	100	ผ่าน	

2.หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S 4C)

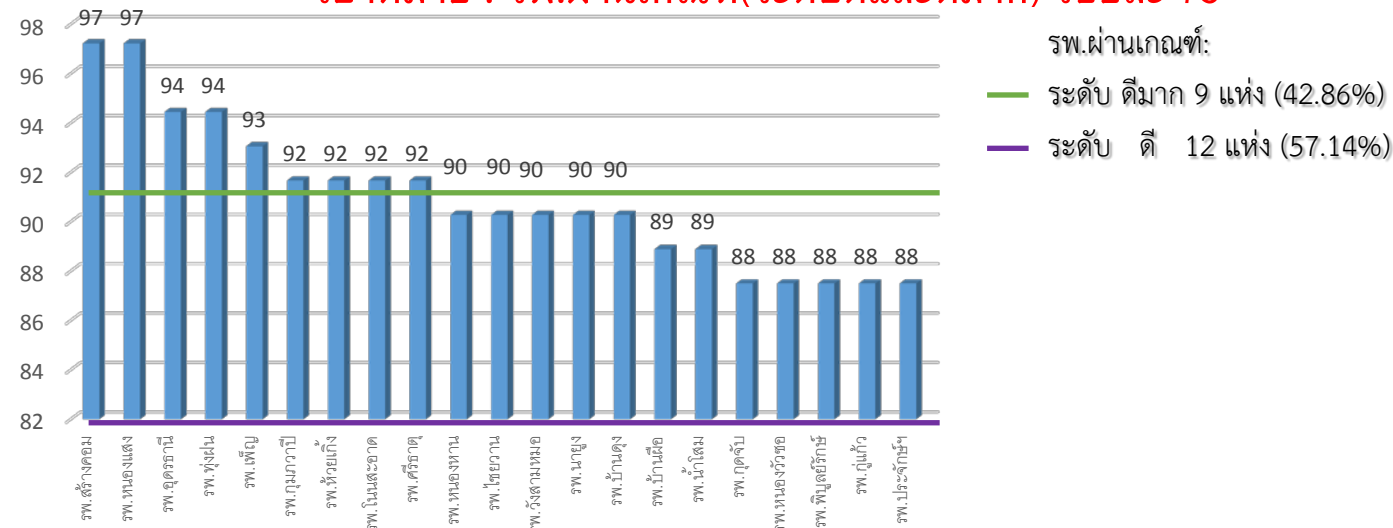
ตัวชี้วัด : หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพระดับดี ขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 90

จำนวนรพ.ที่ผ่านเกณฑ์ทุกข้อ(รายหมวด)

คะแนนประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ จังหวัดอุดรธานี ณ 31 ธันวาคม 2564



เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์(ระดับดีและดีมาก) ร้อยละ 75



สถานการณ์

Structure : ไม่ประชุมวิเคราะห์รายได้/เสนอผู้บริหาร

System : ประสิทธิภาพการเรียกเก็บ 3 กองทุน ไม่ผ่านเกณฑ์ 20 แห่ง

Staff & skill : ครบตามเกณฑ์ 21 แห่ง

Care : ครบตามเกณฑ์ 21 แห่ง

Code: การ Audit ไม่ครบถ้วน 1 แห่ง

Claim : มีข้อมูลติด C ของกองทุน สปสช.(แต่แก้ไขภายในเวลากำหนด 16 แห่ง , ถูกหัก 5 % เนื่องจากส่งเบิกล่าช้า จำนวน 6 แห่ง)

มาตรการ

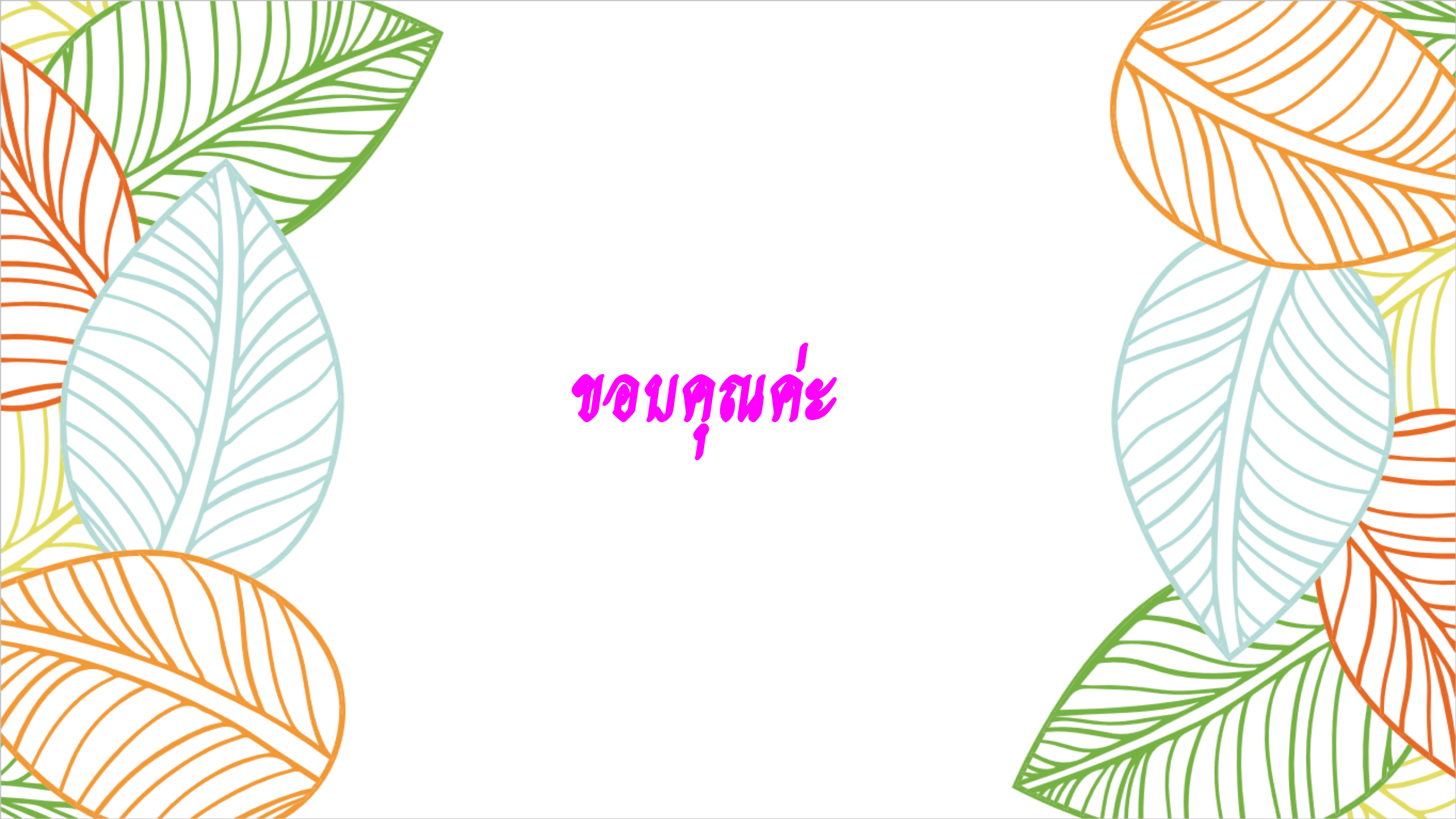
- ประชุมหัวหน้างานประกันสุขภาพ จนท.ที่เกี่ยวข้อง ชี้แจงแนวทางการดำเนินงานศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
- อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ครอบคลุมทุกหน่วยบริการ
- ประชุม หัวหน้างานประกันสุขภาพ จนท.ที่เกี่ยวข้อง แลกเปลี่ยน การขอเบิก ชดเชย แต่ละกองทุน
- สื่อสาร แลกเปลี่ยนเรียนรู้ การเบิกชดเชยผ่านกลุ่มไลน์

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (On Site Survey)

เป้าหมาย : รพ.ผ่านเกณฑ์ตรวจประเมิน (On Site Survey) ร้อยละ 35

ผลการดำเนินงาน

1. จัดทำคำสั่งคณะกรรมการตรวจประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับจังหวัด
2. จัดประชุมคณะกรรมการฯ (วันที่ 21 มกราคม 2565)
3. คกก.รพ.ไขว้ตรวจประเมินฯ (อยู่ระหว่างการดำเนินการ เสร็จสิ้นเดือน กุมภาพันธ์ 2565)
4. สรุปรายงานผลผู้บังคับบัญชา (ภายใน 31 มีนาคม 2565)



ขอบคุณค่ะ