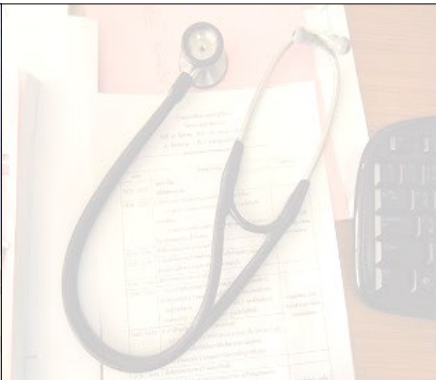




รายงานความก้าวหน้าการพัฒนาประสิทธิภาพทางการเงิน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชธาตุพนม จังหวัดนครพนม

วันที่ 19 เมษายน 2564 ผ่านระบบ Zoom Meeting



CFO จังหวัดนครพนม

ประเด็นการนำเสนอ



1

สถานการณ์
การเงินการคลัง
และผลงานบริการ

Risk Score , TPS
ผลงานบริการ OP-IP
CMI อัตราครองเตียง

Planfin, Ebitda, 7Plus Efficiency
E-Claim, Mapping Electronic
Benchmarking

ผลการประเมินประสิทธิภาพ
หน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤต
ด้านการเงินการคลัง จังหวัดนครพนม

2



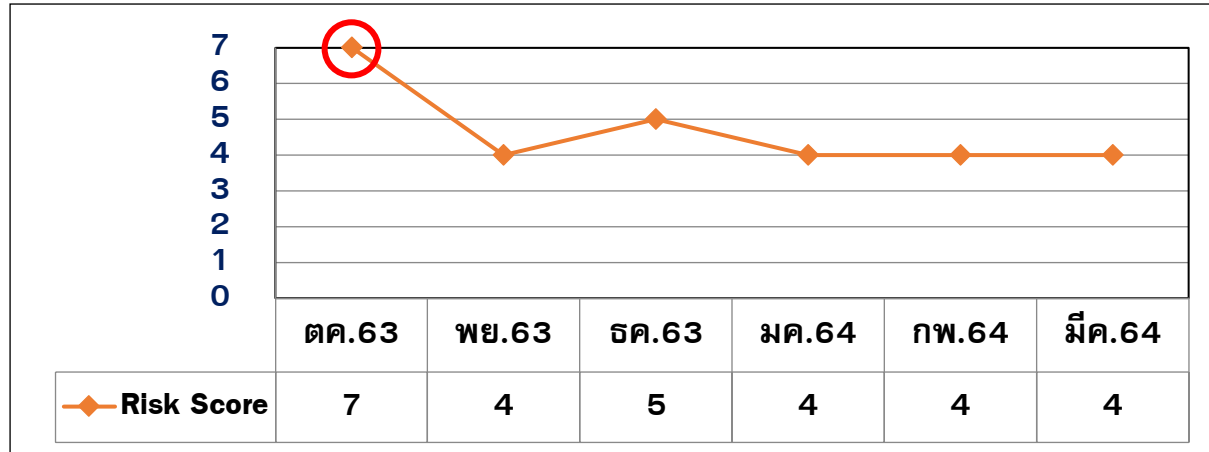
3

ผลการประเมินประสิทธิภาพ
การเงินการคลังจากทีมคณะทำงานฯ
[ระหว่างวันที่ 16-17 กพ.64]

ด้านการเงินการคลัง
ด้านคุณภาพบัญชี
ด้านการจัดเก็บรายได้
ด้านเวชระเบียน

สถานการณ์การเงินการคลัง รพร.ธาตุพนม ปีงบประมาณ 2564

Risk score เดือน มีค.64



วิเคราะห์ EBITDA (เขต 8) และ EBITDA (MOPH) ; Risk Score

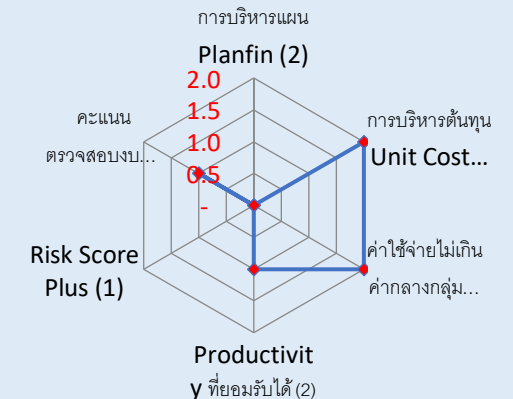
เดือน	Risk Score		EBITDA	
	กสธ (NI)	เขต 8 (EBITDA)	เกณฑ์ กสธ.	เกณฑ์ เขต 8
ตค.63	7	7	437,909.51	-
พย.63	4	6	11,415,995.36	130,577.28
ธค.63	5	6	8,893,272.74	76,808.00
มค.64	4	7	11,070,405.69	-1,346,202.21
กพ.64	4	7	9,351,011.11	-1,041,979.57
มีค.64	4	7	11,717,879.56	-360,395.80

CR	QR	Cash	NWC	NI+Dep
0.92	0.78	0.45	-6,053,197.43	20,800,118.08

7PLUS Efficiency	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period-CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	รวมคะแนน	Grade Plus	RG+	ผลการประเมิน
ผลการดำเนินงาน 7PLUS	9.38	10.14	307	55	68	329	69	2	C	4C	ไม่ผ่าน

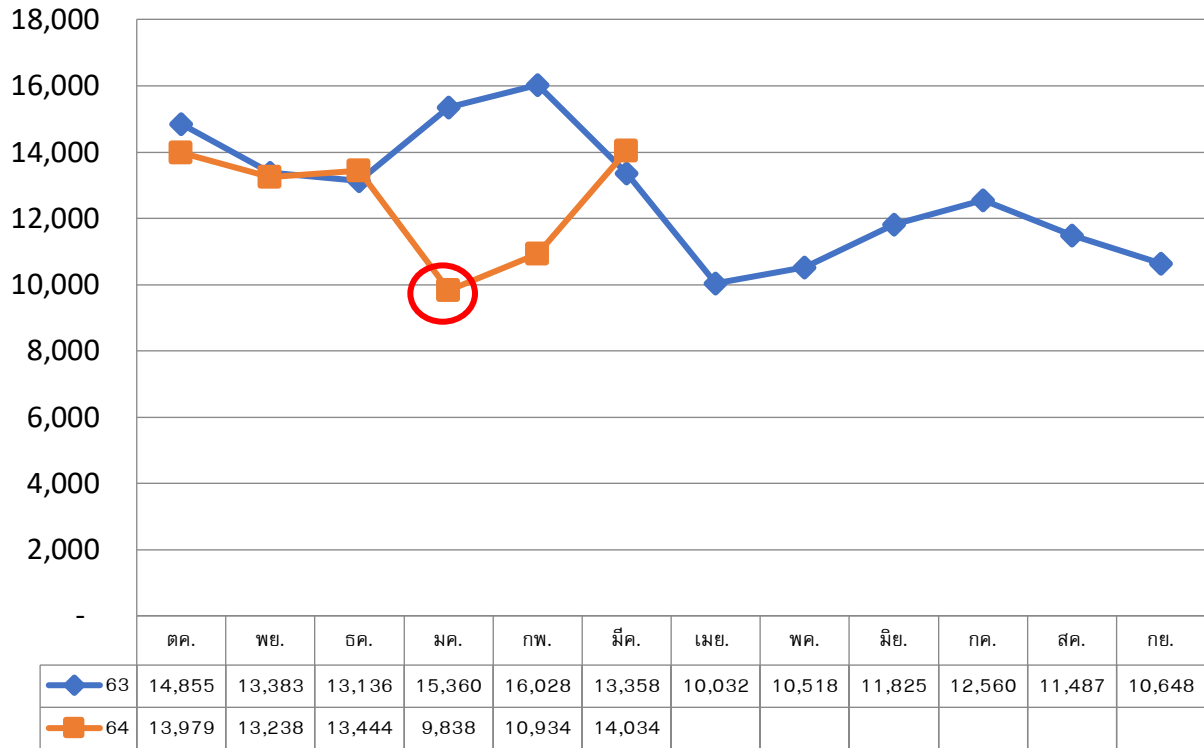
Total Performance Score Q1Y64

ผลการประเมิน
6/10 C พอใช้

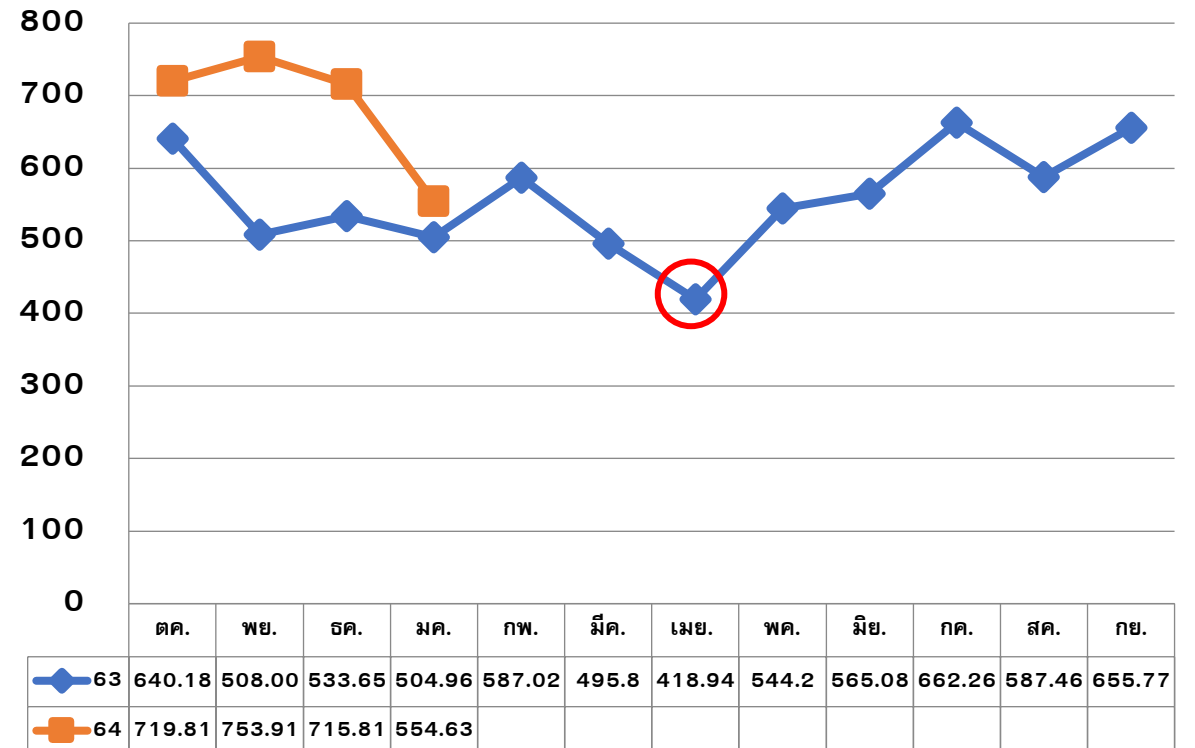


ผลงานบริการ เปรียบเทียบ ปี 2563 และ ปี 2564

ผลงานบริการ OP



ผลงานบริการ IP



ผลงานบริการ OP

ลดลง เดือน มค-กพ.64 [COVID19]
เพิ่มขึ้น เดือน มีค.64

ผลการ Coding Audit_63

AdjRW ก่อน Audit 229.5010
AdjRW หลัง Audit 184.4751
AdjRW ± -19.62

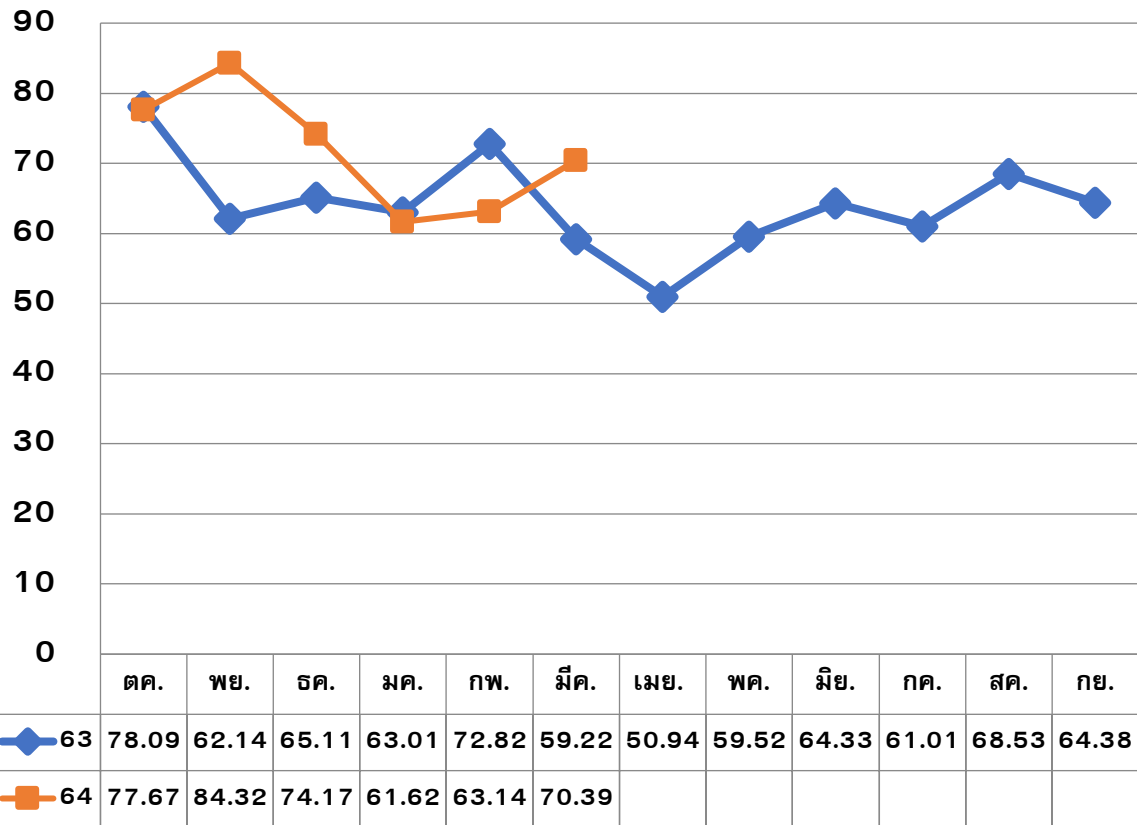
ผลงานบริการ IP เพิ่มขึ้น

CMI = 0.89

คุณภาพการส่งข้อมูล E-claim : 98.83

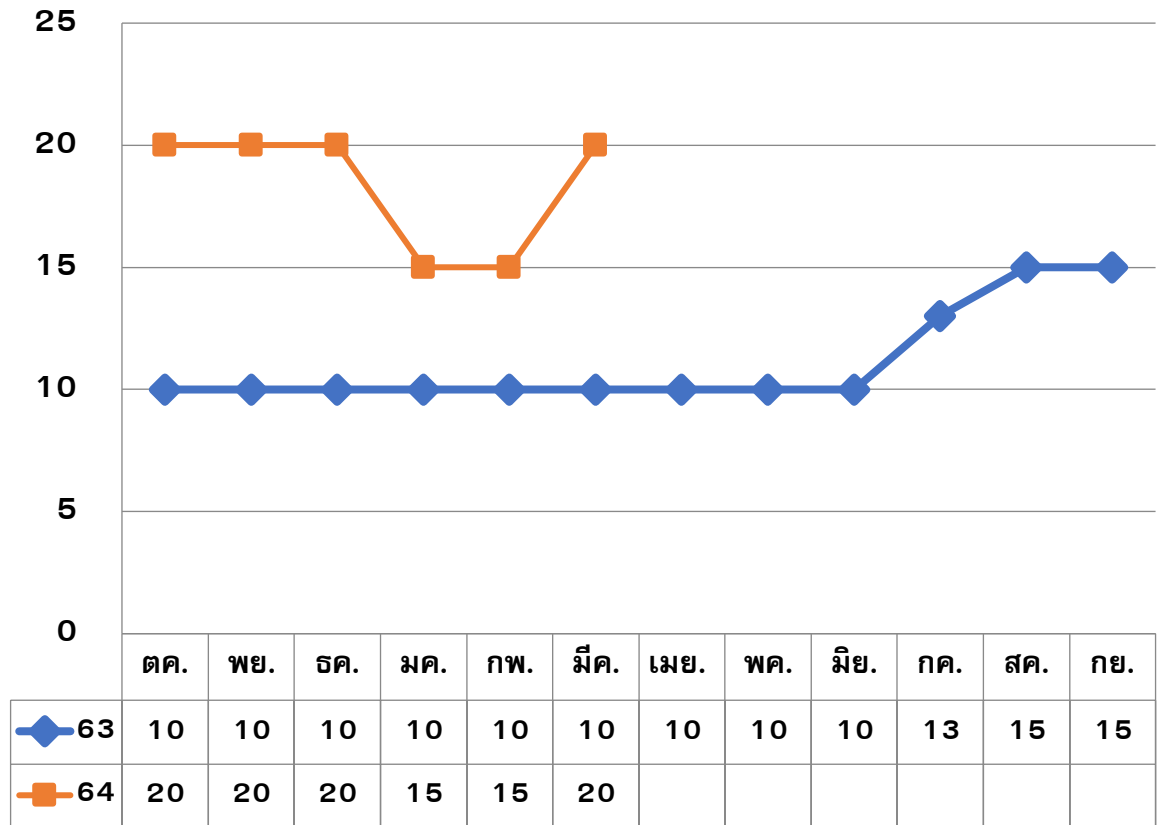
ผลงานบริการ เปรียบเทียบ ปี 2563 และ ปี 2564

อัตราการร้องเตียง



อัตราการร้องเตียง เปรียบเทียบ ปี 2564 และ ปี 2563
 เพิ่มขึ้น 18.86% [มีค.63 = 59.22 : มีค.64 = 70.39]

สัดส่วนเตียงพิเศษต่อเตียงรวม



สัดส่วนเตียงพิเศษต่อเตียงรวม เปรียบเทียบ ปี 2564 และ ปี 2563
 เพิ่มขึ้น 100% [มีค.63 = 10% : มีค.64 = 20%]



รายงานผลการกำกับติดตามและประเมินประสิทธิภาพการคลัง รพร.ธาตุพนม [มีค.64]

ผลการประเมินรายเดือน

ลำดับ	รายการ	ผลการประเมิน [รพร.ธาตุพนม Risk Score มีค.64 = 4]						ผลการประเมิน
		ตค.63	พย.63	ธค.63	มค.64	กพ.64	มีค.64	
1	PLANFIN (ไม่เกินร้อยละ ±5)	-13.36/-6.12	-9.36/9.43	-5.95/7.21	-7.07/5.66	-8.39/5.94	-4.71/5.95	✗
2	EBITDA [moph]	0.43 ลบ	11.41 ลบ	8.8 ลบ	11.07 ลบ	9.35 ลบ	11.71	✓
3	7PLUS Efficiency [≥ 3]	7D	4C	5D	4C-	4D	4C	✗
4	E-Claim [UC OFC LGO SSS]	98.97	98.89	97.62	97.91	99.61	98.83	✗
5	Mapping Electronic	95	100	100	100	100	100	✓
6	Benchmarking [ค่าใช้จ่าย 11 รายการ]	น้อยกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม 6 รายการ (54.54%)						✗
7	Benchmarking [รายได้ 7 รายการ]	มากกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม 5 รายการ (71.42%)						✗

แผน Planfin รอบปรับครึ่งปี

7 เมษายน 2564
 รวมรายได้ 246.46 ลบ
 รวมค่าใช้จ่าย 241.77 ลบ
 EBITDA 4.69 ลบ
 NWC 30กย.63 32.22 ลบ
 แผนประมาณการ เกินดุล
 Planfin แบบ 1

เดือน	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้นาย	เจ้าหนี้ตามจ่าย
Q1Y64	-46,245,262.54	25,996,459.12	57,975,191.18	20,390,682.73	2,347,146.00
Q2Y64	-43,062,932.75	23,984,602.56	63,138,990.97	22,215,502.91	1,203,754.00

ความก้าวหน้าการพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง รพ.ธาดูปนม [16-17 กพ.64]

ระบบบัญชี/การเงิน/พัสดุ

- ✓ ปรับปรุงและส่งงบการเงินใหม่ ต.ค63-กพ.64
- ⊘ ปรับปรุงข้อมูลครุภัณฑ์ 708 รายการ
- ⊘ ยื่นยื่นยอดลูกหนี้ 22 บริษัท/1.13 ลบ รอดอบกลับ ภายใน 31 มีค.64



ระบบจัดเก็บรายได้

- ✓ Coaching Claim จาก รพ.บ้านม่วง Palliative care 329 ราย/1.76 ลบ
- ✓ เพิ่มอัตราครองเตียง เพิ่ม Admit เป้าหมาย 1,000 ราย/เดือน [มีค64=946ราย] ↑
- ✓ เพิ่มห้องพิเศษ (ชั้น 5) อัตราครองเตียงห้องพิเศษ 100%
- ⊘ ปรับปรุงอัตราค่าบริการฯภายใน เมย.64

การบริหารการเงินการคลัง

- ✓ ปรับแผนทางการเงินให้สอดคล้องกับผลงานดำเนินงาน
- ✓ ควบคุมการจัดซื้อตามแผนเงินบำรุง
- ✓ งดไปราชการยกเว้นงานนโยบาย
- ✓ ใช้เงินบริจาคลงทุนพัฒนาฯ [ตีแม่และเด็ก จัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ 2 ลบ. ด้วยเงินบริจาค]

การสรุปเวชระเบียนและพัฒนาระบบงาน

- ✓ Audit&claim รพ.โซพิลัส 8-9 มีค.64
- ⊘ ทบทวน RCM ภายใน 21-22 เมย.64



THANK
YOU

