

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๓๕๕



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
๔ ถนนอธิบดี จังหวัดอุดรธานี ๔๑๐๐๐

๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) ระดับเขต
ระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัดในเขตสุขภาพที่ ๘
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไป ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘

สิ่งที่ส่งมาด้วย (๑) สำเนาโครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) จำนวน ๑ ชุด
(๒) กำหนดการอบรมนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) จำนวน ๑ ฉบับ
(๓) แบบตอบรับเข้าร่วมอบรมฯ จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จะจัดอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ ในการบริหารจัดการการเงินการคลัง เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ วิเคราะห์ สถานการณ์การเงินการคลัง เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการให้เกิดผลลัพธ์ ต่อสุขภาพของประชาชนในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกลุ่มเป้าหมายดังนี้

๑. ผู้รับผิดชอบหลักเรื่อง CFO ของโรงพยาบาล ที่ผ่านการแต่งตั้งและมอบหมายภารกิจจาก ผู้อำนวยการโรงพยาบาล (โดยขอให้เป็นผู้คนในสายงาน แพทย์, ทันตแพทย์, เภสัชกร, เทคนิคการแพทย์ หรือ พยาบาลวิชาชีพ) แห่งละ ๑ คน

๒. ผู้รับผิดชอบ CFO ระดับจังหวัด (นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน, หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ, และหัวหน้างานการเงิน ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด) จังหวัดละ ๓ คน

ในการนี้ จึงใคร่ขอเรียนเชิญผู้รับผิดชอบ CFO ของโรงพยาบาล ระดับจังหวัด เข้าร่วมอบรมฯ ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๔ เวลา ๐๘.๓๐ น. - ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมชั้น ๗ อาคารผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลอุดรธานี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี และผ่านระบบ Application Zoom ID : 2476689657 Password : R8waycfo รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย (๑) - (๒) และขอได้โปรดส่งแบบตอบรับเข้าร่วม อบรมฯ รายละเอียดตามที่ส่งมาด้วย (๓) ภายในวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๔ ทาง E-Mail: R8waycfo@gmail.com ทั้งนี้ค่าใช้จ่าย : ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่าพาหนะเดินทาง เบิกจากหน่วยงาน ต้นสังกัด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งผู้เข้าร่วมอบรมฯ จักเป็นพระคุณ

ขอแสดงความนับถือ

(นายปรเมษฐ์ กิ่งก่อ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง
ผู้ประสาน นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์
เบอร์ติดต่อ ๐๘๑-๘๗๒-๔๒๗๒

โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO)
ระดับเขต ระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑. หลักการและเหตุผล

งบประมาณในการดำเนินงานของหน่วยบริการสุขภาพ ในเขตสุขภาพที่ ๘ ร้อยละ ๘๗ มาจากกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เพิ่มขึ้นมากกว่า ๓ เท่าตัว จาก ๑,๒๐๒ บาท/ประชากรปี ในปี ๒๕๕๕ เป็น ๓,๗๑๘.๒๓ บาท/ประชากรปี ในปี ๒๕๖๔ ซึ่งในจำนวนเงินที่ได้รับรวมถึงเงินเดือนของบุคลากรสาธารณสุขของหน่วยบริการสุขภาพ ประมาณร้อยละ ๖๐ ไว้ด้วย ประกอบกับหน่วยบริการสุขภาพ มีการขยายศักยภาพ จำนวนผลงานบริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้อย่างมีคุณภาพ การบริหารจัดการกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติซึ่งบริการทางการแพทย์จึงต้องปรับเปลี่ยนให้หน่วยบริการสุขภาพทุกระดับอย่างพอเพียง ได้มีการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ภายใต้คณะกรรมการกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับประเทศ (๗X๗) และคณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับเขต (๕X๕) ซึ่งกระทรวงสาธารณสุขได้มีนโยบายสร้างเสถียรภาพทางการเงินให้กับหน่วยบริการด้วยการขับเคลื่อน ๕ มาตรการ ได้แก่ มาตรการที่ ๑ : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation) มาตรการที่ ๒ : พัฒนาระบบบัญชี (Accounting Management) มาตรการที่ ๓ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจสุขภาพ และด้านหลักประกันสุขภาพ มาตรการที่ ๔ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง (Efficient Management) มาตรการที่ ๕ : ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง

การสร้างประสิทธิภาพด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ นักบริหารจัดการการเงินและการคลัง (CFO) มีบทบาทสำคัญในการเฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ วิเคราะห์สถานการณ์ และให้ข้อมูลที่สำคัญ ด้านการเงินการคลัง เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ ดังนั้น นักบริหารจัดการการเงินการคลังจึงต้องมีศักยภาพในการดำเนินงาน สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) ระดับเขต ระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑. เพื่อให้แก่นักบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพในเขตสุขภาพที่ ๘ มีความรู้ ความเข้าใจ ในการบริหารจัดการการเงินการคลัง เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการ

๒.๒ เพื่อให้แก่นักบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพในเขตสุขภาพที่ ๘ สามารถดำเนินงาน เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการให้เกิดผลลัพธ์ต่อสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างแนวทางการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ที่มีคุณภาพ จัดเจนโปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสี่ยงวิกฤติด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ

ฯ/๓. กลุ่มเป้าหมาย...

๓. กลุ่มเป้าหมาย

- ๓.๑ ผู้รับผิดชอบหลัก เรื่อง CFO ของ โรงพยาบาล ในเขตสุขภาพที่ ๘
(แพทย์, ทันตแพทย์, เภสัชกร, เทคนิคการแพทย์ หรือพยาบาลวิชาชีพ) แห่งละ ๑ คน รวม ๘ คน
- ๓.๒ ผู้รับผิดชอบ CFO ระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘
(นายแพทย์เชี่ยวชาญด้านเวชกรรมป้องกัน, หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพและหัวหน้างานการเงิน
ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด) จังหวัดละ ๓ คน รวม ๒๔ คน
- ๓.๓ เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๑๑ คน
รวมผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น ๑๒๐ คน

๔. วิธีการดำเนินงาน

- ๔.๑ ประสานงานการจัดอบรม
- ๔.๒ จัดทำเอกสารขออนุมัติจัดอบรม จัดทำหนังสือเชิญ นิตหมายการอบรม และรวบรวมเอกสาร
ประกอบการอบรม
- ๔.๓ ดำเนินการจัดอบรม
- ๔.๔ ติดตาม กำกับ ประเมินการดำเนินงานของนักบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการ
- ๔.๕ สรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

- ตั้งแต่ ธันวาคม ๒๕๖๓ - เมษายน ๒๕๖๔ ประกอบด้วย
- ๕.๑ จัดอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO) ระดับเขต ระดับจังหวัด
เขตสุขภาพที่ ๘ จำนวน ๒ วัน
- ๕.๒ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินงาน ร่วมกับคณะกรรมการบริหารจัดการและ
พัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง (CFO) ระดับเขต ในการประชุม คณะกรรมการฯ ซึ่งมีการ
ประชุมในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๗ ครั้ง ในเดือน ธันวาคม ๒๕๖๓ ถึง กันยายน ๒๕๖๔
และร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมกับคณะทำงาน CFO-Auditor ในการลงพื้นที่ตรวจสอบประเมิน
หน่วยบริการที่มีความเสี่ยงด้านการเงินการคลัง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔
- ๕.๓ สรุปผลการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๖. สถานที่ดำเนินการ

สถานที่ราชการ ในเขตสุขภาพที่ ๘

๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มงานบริหารการเงินและคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

/ส. งบประมาณ...

๘. งบประมาณ

จากงบประมาณดำเนินงานรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้กับสำนักงานเขตสุขภาพ แผนงาน ยุทธศาสตร์สร้างเสริมให้คนมีสุขภาพที่ดี ผลผลิต : โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ และ เครือข่ายระบบสุขภาพระดับอำเภอ รหัส ๒๑๐๐๒๓๓๐๙๕๐๐๐๐๐๐ กิจกรรม : พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิให้มี คุณภาพมาตรฐานและพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ (DHB) รหัส ๒๑๐๐๒๓๐๐๐Pl๑๙๓๖ จำนวน ๙๐,๐๐๐ บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดค่าใช้จ่ายดังนี้

๘.๑ ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๑๒๐ คน x ๓๐ บาท x ๒ มื้อ x ๒ วัน)	= ๑๔,๔๐๐ บาท
๘.๒ ค่าอาหารกลางวัน (๑๒๐ คน x ๑๒๐ บาท x ๑ มื้อ x ๒ วัน)	= ๒๘,๘๐๐ บาท
๘.๓ ค่าใช้จ่ายวิทยากร	
- ค่าวิทยากร (ภาคเอกชน) ๑,๒๐๐ บาท X ๗ ชม. X ๒ วัน	= ๑๖,๘๐๐ บาท
- ค่าที่พัก ๑,๕๐๐ บาท X ๒ วัน X ๒ คน	= ๖,๐๐๐ บาท
- ค่าพาหนะเดินทาง	= ๒๑,๐๐๐ บาท
- ค่าวัสดุ อุปกรณ์	= ๓,๐๐๐ บาท

รวมเป็นเงิน ๙๐,๐๐๐ บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน)

(นางสาววิมลรัตน์ นิลรัตน์)

ผู้อำนวยการศูนย์ฯ
หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถตรวจสอบได้

๙. ตัวชี้วัด

- ๙.๑ ร้อยละ หนึ่งยี่สิบบริการสุขภาพ ในเขตสุขภาพที่ ๘ มีการบริหารจัดการการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านเกณฑ์การประเมิน TPS (Total Performance Score) มากกว่าร้อยละ ๘๐
- ๙.๒ ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบสภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๔
- ๙.๓ ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบสภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ ๖ ไม่เกินร้อยละ ๒

๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑๐.๑ นักบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพในเขตสุขภาพที่ ๘ มีความรู้ ในการบริหารจัดการการเงินการคลัง เชื่อมโยงกับกระบวนการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ ของหน่วยบริการ หลังอบรม อยู่ในระดับดีขึ้น
- ๑๐.๒ นักบริหารจัดการการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพในเขตสุขภาพที่ ๘ สามารถ ดำเนินงานเฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ วิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ เชื่อมโยงกับการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการให้เกิดผลลัพธ์ต่อสุขภาพ ของประชาชนในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างแนวทางการบริหารจัดการด้านการเงิน การคลัง ที่มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงวิกฤตด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ

๑๑. การประเมินผล

- ๑๑.๑ ประเมินความรู้ ก่อน และหลังการอบรม นักบริหารการเงินการคลัง (CFO) ระดับเขต ระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘ หลังการอบรม มีความรู้ ความเข้าใจ ในการบริหารจัดการ การเงินการคลัง เชื่อมโยงกับกระบวนการพัฒนาระบบบริการสุขภาพของหน่วยบริการ อยู่ในระดับดี ขึ้นไป

/๑๑.๒ สำนักงาน...

๑๑.๒ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ประเมินความเสี่ยงวิกฤติด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ และการบริหารจัดการประสิทธิภาพการเงินการคลัง จากข้อมูลรายงานการเงินที่หน่วยบริการส่งในระบบ รายงานการเงิน กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ ตามตัวชี้วัด ดังนี้

๑๑.๒.๑ ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๕

๑๑.๒.๒ ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบผลภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ ๖ ไม่เกินร้อยละ ๖

ผู้เขียนโครงการและเสนอโครงการ

ลงชื่อ.....

(นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

ผู้เห็นชอบโครงการ

ลงชื่อ.....

(นายปรเมษฐ์ กิ่งไถ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

ผู้อนุมัติโครงการ

ลงชื่อ.....

(นายไพโรจน์ ชาติประเสริฐ)
รักษาการในตำแหน่งผู้ตรวจราชการกระทรวง

กำหนดการอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO)
ระดับโรงพยาบาล ระดับจังหวัดและระดับเขต เขตสุขภาพที่ 8
วันที่ 22-23 มีนาคม 2564 ณ ห้องประชุมชั้น 7 อาคารผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลศูนย์อุดรธานี
วิทยากรโดย ดร.นพ. ชุมพล นุชผ่อง
รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

วันที่ 22 มีนาคม 2564

เวลา 08.00 – 08.30 น	ลงทะเบียน
เวลา 08.30 – 08.45 น	กล่าวต้อนรับวิทยากร และผู้เข้าอบรม โดย ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ 8
เวลา 08.45 - 09.00 น.	การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ตรวจราชการ 2564
เวลา 09.00 - 10.00 น.	การจัดเก็บรายได้กองทุนย่อย UC และ อปท.
เวลา 10.00 - 11.00 น.	การจัดเก็บรายได้กองทุนย่อย กรมบัญชีกลาง
เวลา 11.00 - 12.00 น.	การจัดเก็บรายได้กองทุนย่อย ประกันสังคม
เวลา 13.00 - 14.00 น.	การจัดเก็บรายได้กองทุนย่อย คุ่มครองอุบัติเหตุ (พรบ.)
เวลา 14.00 - 15.00 น.	การจัดเก็บรายได้กองทุนย่อยต่างด้าวและผู้มีปัญหาด้านสถานะและสิทธิ
เวลา 15.00 - 16.30 น.	กรณีศึกษา Software การจัดเก็บรายได้ของโรงพยาบาล Site Visit ศูนย์จัดเก็บรายได้ รพศ.อุดรธานี Online ห้องประชุม ด้วย Facebook Live

วันที่ 23 มีนาคม 2564

เวลา 09.00 - 10.00 น.	การวิเคราะห์บัญชีบริหารด้านการจัดเก็บรายได้
เวลา 10.00 - 11.00 น.	การวิเคราะห์บัญชีบริหารด้านค่าใช้จ่าย
เวลา 11.00 - 12.00 น.	กรณีศึกษา TPS, 7 Plus กับ การวิเคราะห์บัญชีบริหาร
เวลา 13.00 - 14.00 น.	แผนเงินบำรุง VS Planfin.
เวลา 14.00 - 15.00 น.	แผนธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง
เวลา 15.00 - 16.30 น.	กรณีศึกษาแผนการเงินโรงพยาบาล

หมายเหตุ : - พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม ภาคเช้า เวลา ๑๐.๓๐-๑๐.๔๕ น
ภาคบ่ายเวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น
- พักรับประทานอาหารกลางวันเวลา ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น.

แบบตอบรับเข้าร่วมอบรม

โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพนักบริหารจัดการการเงินการคลัง (CFO)

ระดับเขต ระดับจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๘ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๔ เวลา ๐๘.๓๐ น. - ๑๖.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมชั้น ๗ อาคารผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลอุดรธานี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี

จังหวัด.....

หน่วยงาน.....

๑. ชื่อ.....

ตำแหน่ง.....

๒. ชื่อ.....

ตำแหน่ง.....

๓. ชื่อ.....

ตำแหน่ง.....

หมายเหตุ

.....
.....
.....
.....

☐ ยินดีเข้าร่วมประชุม ที่ห้องประชุมชั้น ๗ โรงพยาบาลอุดรธานี

☐ ยินดีเข้าร่วมประชุม ผ่าน Application Zoom

***** กรุณาส่งแบบตอบรับกลับมาที่ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
ภายในวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๔ ทาง E-Mail: R8waycfo@gmail.com *****

ผู้ประสานงาน นางรุ่งทิพย์ เอกพงษ์ เบอร์ติดต่อ ๐๘๑-๘๗๒-๔๒๗๒

***** ขอขอบคุณล่วงหน้า มา ณ โอกาสนี้ค่ะ *****