



วาระที่ 5.1 ประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง ของหน่วยบริการที่มีความเสี่ยง
ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ปีงบประมาณ ๒๕๖๔
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชธาตุพนม อ.ธาตุพนม จ.นครพนม

ภก.อิสรา จรูญธรรม
รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการ
และพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8



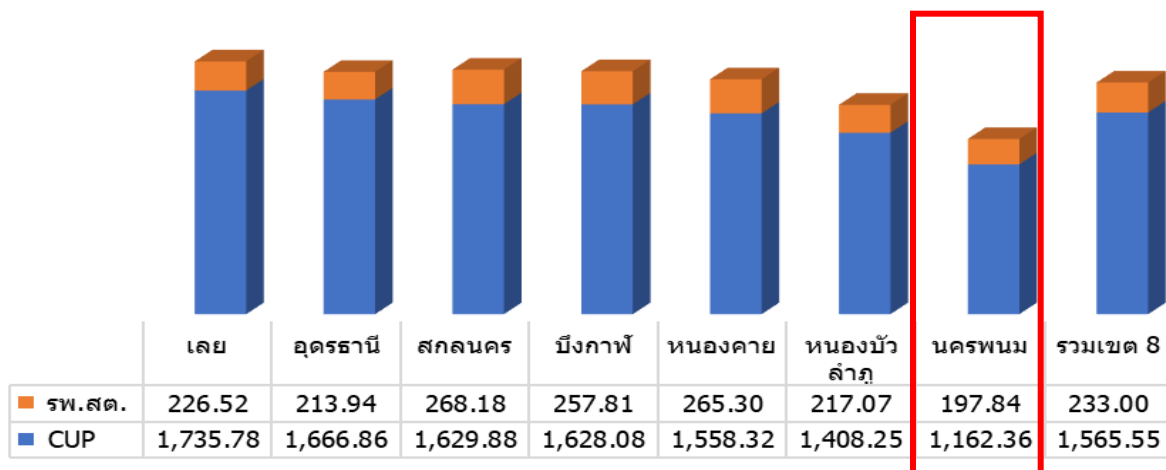
การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

การจัดสรรเงิน UC – Step Ladder & K Factor และการปรับเกลีย ในจังหวัด

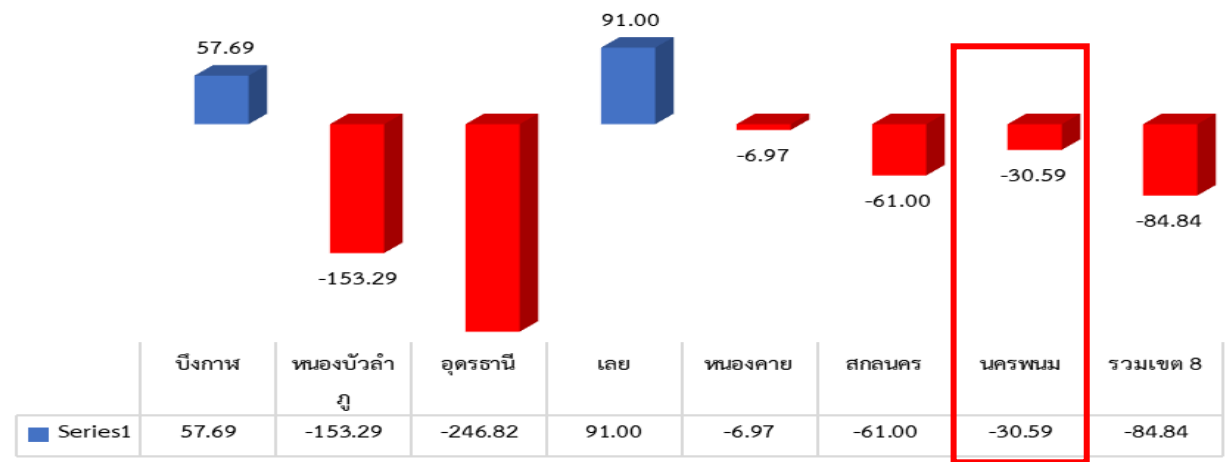
จังหวัด	บาท/บัตร หลังหักเงินเดือน		
	CUP	รพ.สต.	รพ.
เลย	1,735.78	226.52	1,509.26
อุดรธานี	1,666.86	213.94	1,452.92
สกลนคร	1,629.88	268.18	1,361.70
บึงกาฬ	1,628.08	257.81	1,370.27
หนองคาย	1,558.32	265.30	1,293.03
หนองบัวลำภู	1,408.25	217.07	1,191.18
นครพนม	1,162.36	197.84	964.52
รวมเขต 8	1,565.55	233.00	1,332.55

จังหวัด	ปชก UC	ปรับลดค่าแรง OP+PP	
		บาท	บาท/บัตร
นครพนม	533,694	353,139,265.95	661.69
หนองคาย	377,230	228,031,423.34	604.49
เลย	503,135	301,289,399.16	598.82
สกลนคร	849,486	456,786,100.21	537.72
หนองบัวลำภู	381,258	183,958,689.69	482.50
อุดรธานี	1,156,987	534,644,955.03	462.10
บึงกาฬ	325,933	150,587,604.91	462.02
รวมเขต 8	4,127,723	2,208,437,438.29	535.03

การจัดสรร UC การันตีขั้นต่ำ OP+PP รพ+รพ.สต. ปี 2564 (บาท/บัตร)
หลังหักเงินเดือน หลัง Step ladder



ผลกระทบจาก SK บาท/บัตร เมื่อเทียบ sheet 0





การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Sufficient Allocation)

ตารางผลกระทบจากการจัดสรร SK ปี 2564 จังหวัดนครพนม (ราย รพ.)

ลำดับที่	หน่วยบริการ	ปี 2563	ปี 2564
1	รพ.นครพนม	-38,570,109	-45,984,651
2	รพ.ปลาปาก	835,609	2,908,457
3	รพ.ท่าอุเทน	-569,253	1,057,726
4	รพ.บ้านแพง	6,903,156	5,416,188
5	รพ.นาทม	5,735,645	7,746,337
6	รพ.เรณูนคร	3,528,407	6,188,696
7	รพ.นาแก	-3,577,582	-45,916
8	รพ.ศรีสงคราม	-501,043	1,391,922
9	รพ.นาหว้า	1,909,375	3,372,517
10	รพ.โพนสวรรค์	-421,961	531,966
11	รพ.ธาตุพนม	-7,739,407	-7,963,360
12	รพ.วังยาง	4,525,365	9,056,924
รวมจังหวัดนครพนม		-27,941,800	-16,323,194



เปรียบเทียบงบ UC Basic Payment ปี 2563-2564 จังหวัดนครพนม และการได้รับประโยชน์จากการบรรจุข้าราชการ COVID-19

1) การบรรจุข้าราชการ

จำนวนคนที่ได้บรรจุทั้งหมด	360 คน
หัก บรรจุ สสจ.+ สสอ.	13 คน
สุทธิ บรรจุของหน่วยบริการ (รพ.+ รพ.สต.)	347 คน
เงินเดือนแรกบรรจุ ประเมินการทั้งปี	64,827,840 บาท

เดิมเป็นค่าใช้จ่ายจากเงิน
บำรุงของหน่วยบริการ

60% ถูกปรับลดค่าแรงในงบ UC
แล้ว = 38,896,704 บาท

2) เปรียบเทียบประมาณการได้รับจัดสรรงบประมาณจ่ายหัวปี 2563-2564

ปี 2563 ได้รับจัดสรรงบประมาณจ่าย	605,870,437 บาท
ปี 2564 ได้รับจัดสรรงบประมาณจ่าย	620,345,264 บาท
<u>เพิ่มขึ้น</u>	14,474,827 บาท

40% เป็นส่วนที่ รพ. ได้ประโยชน์
(ลดค่าใช้จ่าย LC เงินบำรุง)
= 25,931,136 บาท

ปี 2564 งบเพิ่มขึ้น ประมาณ 40,405,963 บาท

รพ.ธาตุพนม งบเพิ่มขึ้น ประมาณ 2,973,858 บาท



วิเคราะห์รายได้รวม 3 ปี

ลำดับ	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	รวมรายได้			%เพิ่ม ปี 63 จากปี 62
				ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
1	นครพนม	10711	นครพนม,รพท.	951,165,821	821,327,473	958,014,976	16.64
2	นครพนม	11104	ปลาปาก,รพช.	97,781,163	101,677,864	103,480,441	1.77
3	นครพนม	11105	ท่าอุเทน,รพช.	94,209,324	93,170,737	109,260,744	17.27
4	นครพนม	11106	บ้านแพง,รพช.	84,047,650	98,006,487	94,629,693	-3.45
5	นครพนม	11107	นาทม,รพช.	58,930,097	59,377,425	64,919,983	9.33
6	นครพนม	11108	เรณูนคร,รพช.	111,245,735	117,029,295	113,493,144	-3.02
7	นครพนม	11109	นาแก,รพช.	107,673,038	118,699,871	123,988,739	4.46
8	นครพนม	11110	ศรีสงคราม,รพช.	155,018,837	171,608,383	188,409,603	9.79
9	นครพนม	11111	นาหว้า,รพช.	87,383,405	91,109,050	100,062,878	9.83
10	นครพนม	11112	โพนสวรรค์,รพช.	87,600,381	118,884,916	149,246,270	25.54
11	นครพนม	11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	236,855,192	247,987,164	248,365,480	0.15
12	นครพนม	40840	วังยาง,รพช.	28,453,492	34,997,539	39,267,450	12.20
รวมจังหวัดนครพนม				2,100,364,133	2,073,876,204	2,293,139,402	



วิเคราะห์รายได้ชำระเงินเอง – เงินบริจาค 3 ปี

ลำดับ	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	รายได้ค่ารักษาชำระเงินเอง			รายได้เงินบริจาค		
				ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1	นครพนม	10711	นครพนม,รพท.	83,307,104	84,592,788	70,706,261	951,100	572,664	2,930,501
2	นครพนม	11104	ปลาปาก,รพช.	3,117,085	3,207,324	3,590,323	-	-	82,211
3	นครพนม	11105	ท่าอุเทน,รพช.	2,146,335	2,147,014	1,782,321	55,566	412,435	4,794,273
4	นครพนม	11106	บ้านแพง,รพช.	5,455,983	6,310,983	4,622,943	41,890	210,900	179,334
5	นครพนม	11107	นาทม,รพช.	1,313,682	961,532	944,444	50,000	31,040	1,055,500
6	นครพนม	11108	เรณูนคร,รพช.	4,799,729	4,321,657	3,936,470	508,730	706,988	587,550
7	นครพนม	11109	นาแก,รพช.	1,305,042	1,316,524	2,711,697	126,712	109,232	390,168
8	นครพนม	11110	ศรีสงคราม,รพช.	7,739,061	9,188,824	10,171,252	321,596	1,811,955	2,791,632
9	นครพนม	11111	นาหว้า,รพช.	1,402,907	2,791,690	2,321,574	40,570	158,176	232,792
10	นครพนม	11112	โพนสวรรค์,รพช.	1,633,749	1,698,544	1,648,876	53,641	88,736	559,075
11	นครพนม	11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม	22,727,855	24,620,864	17,838,520	1,027,004	2,212,716	5,298,737
12	นครพนม	40840	วังยาง,รพช.	199,652	430,305	393,679	67,223	1,553,322	919,924
รวมจังหวัดนครพนม				135,148,184	141,588,049	120,668,359	3,244,033	7,868,165	19,821,696



วิเคราะห์หนี้สินหมุนเวียน 3 ปี

ลำดับ	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	รวมหนี้สิน			%เพิ่ม ปี 63 จากปี 62
				ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
1	นครพนม	10711	นครพนม,รพท.	144,542,307	171,052,840	169,556,351	-0.87
2	นครพนม	11104	ปลาปาก,รพช.	10,800,276	7,730,400	9,189,227	18.87
3	นครพนม	11105	ท่าอุเทน,รพช.	11,395,301	14,783,317	10,021,971	-32.21
4	นครพนม	11106	บ้านแพง,รพช.	16,094,952	15,309,411	15,796,101	3.18
5	นครพนม	11107	นาทม,รพช.	11,540,829	9,083,234	6,575,879	-27.60
6	นครพนม	11108	เรณูนคร,รพช.	22,164,650	14,390,730	14,234,516	-1.09
7	นครพนม	11109	นาแก,รพช.	10,271,750	14,724,758	16,414,153	11.47
8	นครพนม	11110	ศรีสงคราม,รพช.	23,007,115	29,872,052	34,776,662	16.42
9	นครพนม	11111	นาหว้า,รพช.	12,818,731	13,097,223	12,383,261	-5.45
10	นครพนม	11112	โพนสวรรค์,รพช.	7,950,374	6,012,708	11,251,750	87.13
11	นครพนม	11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพช.	68,681,213	72,472,948	70,111,151	-3.26
12	นครพนม	40840	วังยาง,รพช.	5,668,239	6,527,661	3,406,368	-47.82
รวมจังหวัดนครพนม				344,935,737	375,057,282	373,717,391	



วิเคราะห์รายได้ IP – UC ปี 64

HNAME	ประมาณการ รายรับ IP หลังปรับลดค่าแ	คงเหลือจ่าย ชดเชย IP ต.ค.63 หลังปรับลดค่าแ	คงเหลือจ่ายชดเชย IP พ.ย.63 หลังปรับ ลดค่าแรง	คงเหลือจ่าย ชดเชย IP ธ.ค.63 หลังปรับลดค่าแ	รวมรับชดเชย	
					บาท	คิดเป็นร้อยละ
รพ.นครพนม	97,448,450.70	14,742,117.79	7,024,711.49	15,463,343.24	37,230,172.52	38.20
รพ.ปลาปาก	5,086,646.30	265,965.69	488,643.73	176,368.22	930,977.64	18.30
รพ.ท่าอุเทน	5,898,499.30	412,534.42	807,836.97	626,183.60	1,846,554.99	31.31
รพ.บ้านแพง	6,291,671.59	550,859.36	395,149.16	671,487.31	1,617,495.83	25.71
รพ.นาทม	5,125,581.08	583,598.87	325,997.48	602,585.56	1,512,181.91	29.50
รพ.เรณูนคร	6,471,202.29	632,835.17	215,549.46	788,866.22	1,637,250.85	25.30
รพ.นาแก	8,634,529.60	52,410.74	1,463,364.51	581,450.72	2,097,225.97	24.29
รพ.ศรีสงคราม	18,406,562.88	1,968,776.97	1,234,180.68	1,429,563.09	4,632,520.74	25.17
รพ.นาหว้า	6,869,001.45	1,050,470.88	731,323.22	471,724.38	2,253,518.48	32.81
รพ.โพนสวรรค์	9,462,391.51	944,550.72	1,583,909.41	800,830.48	3,329,290.61	35.18
รพ.ธาตุพนม	20,624,639.19	3,182,769.62	3,325,649.99	2,384,761.14	8,893,180.75	43.12
รพ.วังยาง	3,624,265.27	397,407.98	362,511.86	312,650.98	1,072,570.82	29.59



7 Plus Efficiency Q1Y2564

หน่วยบริการ	Operating Margin %		Return on Asset %		Average Payment Period (ยาและเวชภัณฑ์ มีใช้ยา)	Average Collection Period- สิทธิ UC <=60	Average Collection Period- CSMBS <=60	Average Collection Period-SSS <=90	Inventory Management <=60
	2564 Q1	ค่ากลาง	2564 Q1	ค่ากลาง					
นครพนม,รพท.	38.59	24.58	9.40	5.93	108	129	187	204	31
ปลาปาก,รพช.	26.00	29.34	17.09	12.22	128	113	263	1,421	82
ท่าอุเทน,รพช.	27.52	29.34	15.46	12.22	88	54	76	358	71
บ้านแพง,รพช.	17.80	27.81	9.93	11.79	276	43	119	366	90
นาทม,รพช.	40.09	27.81	18.77	11.79	146	50	70	289	94
เรณูนคร,รพช.	11.61	29.34	6.95	12.22	132	34	104	209	57
นาแก,รพช.	19.51	29.34	14.93	12.22	117	49	86	651	84
ศรีสงคราม,รพช.	40.27	28.69	15.73	11.69	73	94	48	251	100
นาหว้า,รพช.	32.01	29.34	19.14	12.22	165	53	107	552	75
โพนสวรรค์,รพช.	20.54	29.34	4.86	12.22	62	45	72	448	63
สมเด็จพระพรยา	13.09	26.73	4.03	8.13	302	49	71	284	66
วังยาง,รพช.	38.95	35.17	7.07	10.87	82	39	158	207	118

Q1Y2564 : 7 Plus Efficiency (ยังไม่ผ่าน)



Total Performance Score ปี 2563

ตารางการวิเคราะห์ประสิทธิภาพหน่วยบริการ ที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงินปี 2563 ไตรมาส 4																			Total Performance Score		
					[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	รวมช่อง 1-12				
การประเมินประสิทธิภาพ																		คะแนน ตรวจสอบ เบี่ยงต้น	รวม คะแนน (10 คะแนน)	Grade	
1.PlanFin				2.ต้นทุน Quick Method		3.ค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบกับค่ากลางกลุ่ม				4.%อัตราครองเตียงปี 2563Q4		5.CMI2563Q4		6. ประสิทธิภาพบริหาร 7 Pus							
เขต	จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	จำนวน ปชก.UC							ค่าวัสดุ วิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์ มิใช่ยาและ วัสดุ									
					รายได้	ค่าใช้จ่าย	OP	IP	LC	ค่ายา			ผล	คะแนน	ผล	คะแนน	ผล				คะแนน
												การแพทย์									
08	นครพนม	10711	รพ.นครพนม	108,961	1	0	1	0	0.5	0.5	0.5	0.5	98.28	1	1.37	1	C	0	1	7.0	B
08	นครพนม	11104	รพ.ปลาปาก	40,210	0	1	1	1	0.5	0.5	0.5	0	65.47	0	0.57	0	F	0	1	5.5	D
08	นครพนม	11105	รพ.ท่าอุเทน	44,883	0	1	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	42.79	0	0.57	0	B-	0	1	6.0	C
08	นครพนม	11106	รพ.บ้านแพง	26,900	1	1	1	1	0	0	0	0.5	59.12	0	0.56	0	D	0	1	5.5	D
08	นครพนม	11107	รพ.นาทม	17,691	1	1	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	124.66	1	0.57	0	C	0	0	7.0	B
08	นครพนม	11108	รพ.เรณูนคร	33,341	1	0	1	1	0.5	0	0.5	0	50.36	0	0.64	1	C-	0	1	6.0	C
08	นครพนม	11109	รพ.นาแก	55,455	0	0	1	1	0	0.5	0	0.5	48.34	0	0.56	0	D	0	1	4.0	F
08	นครพนม	11110	รพ.ศรีสงคราม	53,599	1	0	1	1	0.5	0.5	0.5	0	75.85	0	0.70	1	C-	0	1	6.5	C
08	นครพนม	11111	รพ.นาหว้า	37,999	1	1	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	73.74	0	0.52	0	C-	0	1	7.0	B
08	นครพนม	11112	รพ.โพนสวรรค์	43,769	0	0	1	1	0.5	0.5	0	0.5	95.98	1	0.46	0	B	1	1	6.5	C
08	นครพนม	11451	รพ.ธาตุพนม	54,671	1	1	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5	65.63	0	0.74	0	D	0	1	7.0	B
08	นครพนม	40840	รพ.วังยาง	11,512	0	1	1	1	0.5	0	0	0.5	40.98	0	0.56	0	C-	0	1	5.0	D

หมายเหตุ : Q1 Y2564 : CMI = 0.74 (ยังไม่ผ่าน)

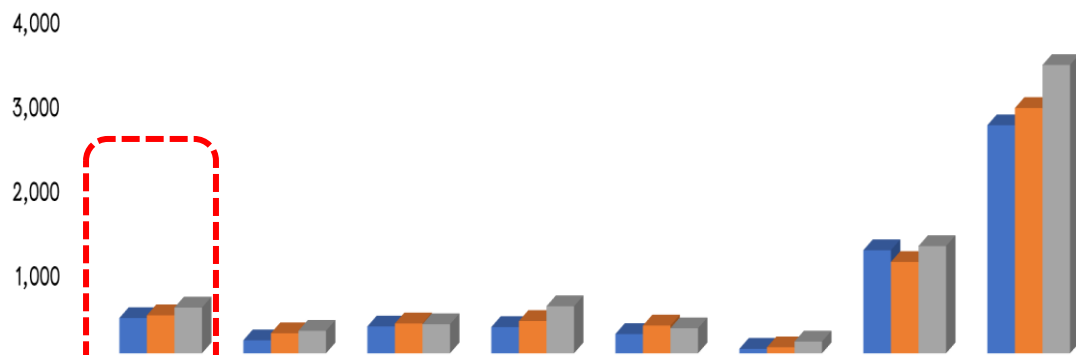
อัตราครองเตียง 77% ค่ากลาง ≥ 80 (ยังไม่ผ่าน)



R8WAY
MOPH

แนวโน้มสถานการณ์ การเงินการคลัง ปี 2562 – ม.ค. 2564

NWC (ล้านบาท) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น



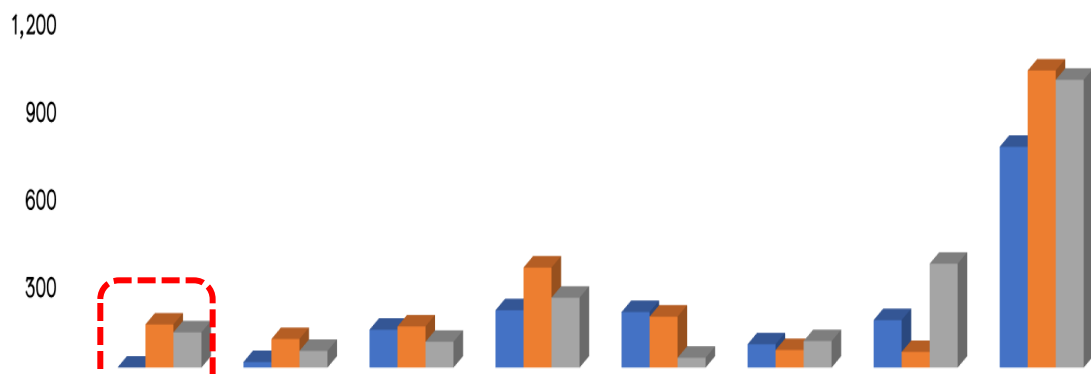
	นครพนม	บึงกาฬ	เลย	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
■ Q4/2562	416	153	317	310	227	53	1,217	2,693
■ Q4/2563	449	237	352	381	328	70	1,079	2,896
■ มค.64 (R8)	540	266	343	556	296	139	1,266	3,405

โรงพยาบาล	NWC		
	Q4 Y62	Q4 Y63	มค.64(R8)
นครพนม,รพท.	197,793,739	216,424,348	278,054,243
ปลาปาก,รพช.	35,640,071	35,474,228	30,739,581
ท่าอุเทน,รพช.	13,202,220	17,962,897	19,120,640
บ้านแพง,รพช.	15,793,496	20,132,713	19,748,918
นาทม,รพช.	10,505,131	15,679,915	20,432,691
เรณูนคร,รพช.	17,328,457	16,255,106	15,374,617
นาแก,รพช.	30,554,475	23,674,685	21,012,212
ศรีสงคราม,รพช.	42,631,715	49,680,170	70,000,791
นาหว้า,รพช.	24,389,379	28,502,215	28,820,504
โพนสวรรค์,รพช.	29,621,848	33,038,630	29,488,981
สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,	-8,145,357	-17,626,909	-5,774,079
วังยาง,รพช.	6,252,411	9,768,183	13,272,470
รวมจังหวัดนครพนม	415,567,588	448,966,183	540,291,570



R8WAY
MOPH

แนวโน้มสถานการณ์ การเงินการคลัง ปี 2562 – ม.ค. 2564



	นครพนม	บึงกาฬ	เลย์	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี	รวมเขต 8
Q4/2562	-22	19	129	196	189	80	162	752
Q4/2563	147	97	140	341	174	60	53	1,012
มค.64 (R8)	120	57	88	238	33	90	354	981

โรงพยาบาล	EBITDA		
	Q4 Y62	Q4 Y63	มค.64 (R8)
นครพนม,รพท.	-85,681,261	66,886,156	101,515,910
ปลาปาก,รพช.	-4,608,662	-1,028,242	-6,920,596
ท่าอุเทน,รพช.	-443,004	7,431,801	33,649
บ้านแพง,รพช.	13,637,602	5,475,336	-2,373,842
นาทม,รพช.	2,906,407	4,354,184	14,243,056
เรณูนคร,รพช.	5,933,067	-1,095,230	-580,744
นาแก,รพช.	-3,057,700	-6,456,515	1,390,711
ศรีสงคราม,รพช.	5,553,732	8,651,030	8,036,201
นาหว้า,รพช.	3,854,993	4,630,069	-920,961
โพนสวรรค์,รพช.	24,785,169	45,471,145	-2,999,871
สมเด็จพระยพราชชาตพนม,รพช.	10,781,296	7,701,281	7,639,321
วังยาง,รพช.	4,740,298	4,939,590	1,215,815
รวมจังหวัดนครพนม	-21,598,062	146,960,606	120,278,650



R8WAY
MOPH

แนวโน้มสถานการณ์การเงินการคลัง รพร.ธาตุพนม

ปี 2563 – 2564

เดือน	เงินบำรุงหลังหักหนี้ (บาท)	NWC (บาท)	NI R8 (บาท)	Risk Score 7 (สูตร NI R8)	EBITDA R8 (บาท)
Q1 Y63	-39,963,831	-2,382,428	-5,949,668	7	-1,756,642
Q2 Y63	-36,801,119	-9,659,617	-13,219,207	7	-10,124,714
Q3 Y63	-45,797,478	-18,130,848	-10,484,689	7	-3,283,324
Q4 Y63 หลังปิด GB	-45,664,477	-17,626,909	-3,776,358	7	7,701,281
Q1 Y64	-46,245,263	-8,757,137	2,955,603	6	6,545,224
มค.64	-39,071,082	-5,774,079	12,255,727	4	7,639,321

**R8WAY**
MOPH

เปรียบเทียบการจัดสรร รพร.ธาตุพนม ปี 2562 – 2564

ปีงบประมาณ	ส่วนต่างการจัดสรร เทียบปีที่ผ่านมา	ยอดปรับเปลี่ยนปี	CF จังหวัด (ระหว่างปี)	EBITDA	รายได้จากการบริจาค
2562	14,994	2,500,000	1,202,321	10,781,296	2,869,177
2563	550,000	1,482,620	4,413,873	7,701,281	8,941,997
2564	10,475,375	2,090,108	-	7,639,321	2,595,558

หมายเหตุ : ปี 2564 รวม ศสช.เมืองธาตุพนม (CUP Split)





R8WAY
MOPH

โครงการพัฒนาศักยภาพโรงพยาบาลชุมชนแม่ข่าย M2 สู่การเป็น M1 ด้านการจัดหาเครื่องมือแพทย์ที่จำเป็นต่อการรักษาและช่วยชีวิตผู้ป่วย

ขอเชิญร่วมบริจาคสมทบทุน
โครงการเติมออกซิเจน เติมลมหายใจ
“เพื่อน้อง”

เมตตา ดำเนินการ โดย ...
พระอาจารย์ทองปาน จารุวัฒน์ โฉม วัชรปัญญาคม จังหวัดสกลนคร

เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์และติดตั้งระบบก๊าซออกซิเจนและระบบจ่ายอากาศสะอาดทางการแพทย์
พร้อมระบบสูญญากาศ ซึ่งมีความจำเป็นในการดูแลรักษา และช่วยต่อลมหายใจให้แก่ผู้ป่วยเด็ก
ที่มีภาวะทางเดินหายใจล้มเหลว มอบให้แก่แผนกทารกแรกเกิดวิกฤติ (NICU)
และแผนกกุมารเวชกรรม โรงพยาบาลสมเด็จพระพุทธราชธาตุพนม จังหวัดนครพนม

- ❖ Oxygen Outlet (หัวจ่ายออกซิเจน)
จำนวน 26 ชุด ชุดละ 2,500 บาท รวม 65,000 บาท
- ❖ Medical air outlet (หัวจ่ายอากาศอัด)
จำนวน 10 ชุด ชุดละ 2,500 บาท รวม 25,000 บาท
- ❖ Vacuum (หัวจ่ายระบบสูญญากาศ)
จำนวน 10 ชุด ชุดละ 2,500 บาท รวม 25,000 บาท

ร่วมบริจาค...
กองทุน จัดซื้อเครื่องมือแพทย์สำหรับ รพ.ธาตุพนม
โดยพระอาจารย์ทองปาน จารุวัฒน์ โฉม
เลขที่ 999-999-999 ธนาคารออมสิน สาขาธาตุพนม

ผู้มีจิตศรัทธา
ร่วมสมทบทุน ได้ที่ ...

ลำดับ	โครงการ	ราคาเครื่องมือแพทย์
1.	โครงการเพิ่มศักยภาพหน่วยไตเทียม	700,000 บาท
2.	โครงการพัฒนางานหอผู้ป่วยวิกฤตทารกแรกเกิด	1,926,000 บาท
3.	โครงการพัฒนาเพิ่มห้องผ่าตัด	3,150,000 บาท
4.	โครงการพัฒนางานส่งต่อผู้ป่วย	2,240,000 บาท
	รวมเงิน	8,016,000 บาท

หมายเหตุ : รพ.สามารถหา งบจากเงินบริจาคเพื่อพัฒนาศักยภาพ





ข้อเสนอคณะกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ 16 – 17 กุมภาพันธ์ 2564

- มีความเห็นว่า รพร.ธาตุพนม ไม่จำเป็นต้องเข้าโครงการ พปง.
เหตุผล เนื่องจาก EBITDA ปลายปี 2563 และแนวโน้ม ปี 2564 เป็นบวก
- CFO ระดับ รพ. และจังหวัด ร่วมกันวางแผนฯ และเฝ้าระวัง เรื่องงบลงทุน
- รพ.ปรับปรุงระบบงานด้านบัญชี การจัดเก็บรายได้ และความสมบูรณ์ของ
เวชระเบียน ตามข้อเสนอแนะของทีมตรวจสอบ



เสนอ คทง.5x5 เพื่อพิจารณาฯ



.....



ขอบคุณครับ

